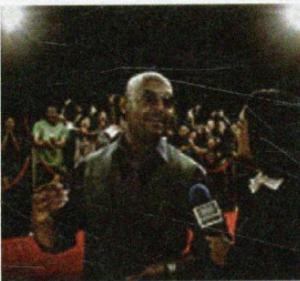
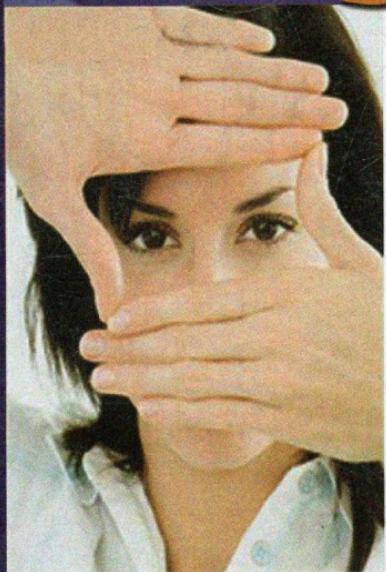


دكتور حسين شفيق

# Body Language



لغة الجسد  
في العالم

طور مستقبلك الإعلامي بمعرفة

لغة الجسد

# في المجال الإعلامي

إعداد

دكتور حسين شفيق

دار فكر وفنه

للطباعة والنشر والتوزيع

٢٠١٢

لغة الجسد في المجال الإعلامي  
BODY LANGUAGE IN MEDIA

تطلب مؤلفات الدكتور حسين شفيق من :

دار فكر وفن

للطباعة والنشر والتوزيع

موبايل ٠١٠٨٦٢٨٧٢

DR.PROF2012@YAHOO.COM

رقم الإيداع : ٣٦٩٦٦ / ٢٠١١

الترقيم الدولي : ٩٧٧ - ٢٨٧ - ٦٦٦ - ٤

الطبعة الأولى : ٢٠١٢

تصميم الغلاف

د. حسين



حقوق النشر والطبع والتوزيع محفوظة للناشر - ٢٠١٢

لا يجوز نشر جزء من هذا الكتاب أو إعادة طبعه أو اختصاره بقصد الطباعة أو  
احتزان مادته العلمية أو نقله بأى طريقة سواء كانت إلكترونية أو ميكانيكية أو  
بالتصوير أو خلاف ذلك دون موافقة خطية من الناشر مقدماً .

الناشر  
دار فكر وفن  
للطباعة والنشر والتوزيع

## بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

قالَ اللَّهُ تَعَالَى "وَأَنَّهُ هُوَ أَصْحَكُ وَأَبَكَى" (النَّجْمُ : ٣٩)

قالَ اللَّهُ تَعَالَى (فَصَكَتْ وَحْمَهَا وَقَالَتْ عَجُوزُ عَقِيمٍ) (الذَّارِيَاتُ ٢٩)

قالَ اللَّهُ تَعَالَى (قَالَ الَّذِي عِنْدَهُ عِلْمٌ مِّنَ الْكِتَابِ أَنَا أَتَيْكَ بِهِ قَبْلَ أَنْ يَرْتَدَ إِلَيْكَ طَرْفُكَ فَلَمَّا رَأَاهُ مُسْتَقْرًا عِنْدَهُ قَالَ هَذَا مِنْ قَضْلِ رَبِّي لِيَلْبِلُونِي أَشْكُرُ أَمْ أَكْفُرُ وَمَنْ شَكَرَ فَإِنَّمَا يَشْكُرُ لِنَفْسِهِ وَمَنْ كَفَرَ فَإِنَّ رَبَّيْ غَنِيٌّ كَرِيمٌ) النَّمْل٤٠

قالَ اللَّهُ عَزَّ وَجَلَّ عَنْ سَلِيمَانَ (حَتَّىٰ إِذَا أَتَوْا عَلَىٰ وَادِ النَّمْلِ قَالَتْ نَمْلَةٌ يَا أَيُّهَا النَّمْلُ ادْخُلُوا مَسَاكِنَكُمْ لَا يَحْطِمُنَّكُمْ سَلِيمَانٌ وَجَنَوْدَهُ وَهُمْ لَا يَشْعُرُونَ قَتَبَسَمَ صَاحِحًا مِّنْ قَوْلِهَا وَقَالَ رَبِّ أَوْزَعِنِي أَنْ أَشْكُرَ نِعْمَتَكَ الَّتِي أَنْعَمْتَ عَلَيَّ وَعَلَىٰ وَالِدَيَّ وَأَنْ أَعْمَلَ صَالِحًا تَرْضَاهُ وَأَدْخِلْنِي يَرْحَمْكَ فِي عِبَادِكَ الصَّالِحِينَ ) النَّمْل٥

قوله تعالى " وَمَا أُوتِيْتُمْ مِّنَ الْعِلْمِ إِلَّا قَلِيلًا " الإِسْرَاءٌ .٨٥



# إهداء

حبيبتي

و زوجتي

رجعونني **عنك** لأيامي اللي راحوا  
علموني أندم على الماضي وجراحه  
اللي شفته قبل ما تشوفك **عنيه**

عمر ضايع يحسبوه إزاي عليّ  
انت هاري اللي ابتدى بنورك صباحه  
قد ايه من عمرى قبلك راح وعدى  
هات **عنك** تسرح في دنيتهم **عنيه**

هات ايديك ترتاح للمستهم ايديه  
اللي شفته قبل ما تشوفك **عنيه**

عمر ضايع يحسبوه إزاي عليّ  
ابتدىت دلوقت بس أحب عمرى  
ابتدىت دلوقت أخاف لا العمر يجري

كل فرحة اشتاقها من قبلك خيالي  
التقاها في نور **عنك** قلبي وفكري

حبيبك

وزوجك



## مقدمة

تعد لغة الجسد وسيلة اتصال مهمة بالأخرين ، نستخدمها جمِيعاً بشكل يومي. لذلك فإن تعلم كيفية فهم لغة الجسد واستخدامها بطريقة فعالة ، قد يحسن من علاقتك بالأخرين ، بدرجة كبيرة وفي محيط أسرتك ، أو جيرانك أو ما شابه ذلك ، كما قد يساعدك على تخطي و التعامل مع المواقف المختلفة ، التي تتعرض لها في عملك.

قراءتك لـ لغة الجسد ، سوف يساعدك هذا ، على تعلم فن وأسرار لغة الجسد بسهولة ، وإنقانها بكل مهارة ..

لغة الجسد ، هي وسيلة التواصل بين الناس بدون الكلمات المحكية،<sup>١</sup> هي مستعملها في كل جوانب التعامل مع الآخرين، هل تصدق ، بأنه في الأوضاع الحياتية الحقيقة أن ٦٠٪ إلى ٨٠٪ من الرسائل التي تحولها للأخرين ، تنتقل من خلال لغة الجسد، وأما الكلمات الفعلية في التواصل ، فهي تمثل بنسبة ٧٪ - ١٠٪ فقط ..

لغة الجسد ، في علم النفس ، هي تلك الحركات التي يقوم بها بعض الأفراد مستخدمين أيديهم ، أو تعبيرات الوجه أو أقدامهم ، أو نبرات صوتهم ، أو هز الكتف أو الرأس ، ليفهم المخاطب بشكل أفضل ، المعلومة التي يريد أن تصل إليه ، وغالباً تستعمل من قبل شخص غير قادر عن التعبير عن نفسه بالكلمة، فيعمل على إيصال كلماته بحركات من يديه أو جسمه بشكل أو بأخر، أو أن الشخص المستقبل للكلمات من المرسل ، لا يستطيع استيعاب كلام المرسل إليه فيحاول المرسل إيصال كلماته للمستقبل ، ببعض الحركات التوضيحية ..

يستخدم المعلمون في المدارس والأئنة في الجامعات ، هذه الوسيلة في الفصول الدراسية لتساعدهم في نقل معلوماتهم للطلبة ، وكذلك يستخدمها الطبيب للمريض أو بالعكس في حالات مرضية خاصة. ويستخدمها المهندسون حينما يريدون إعطاء التعليمات للعمال ، خاصة إذا كانوا في موقع بعيدة عن

المهندس في الموقع . ويستخدمها الرئيس لمرؤوسه أو صاحب العمل لعماله، وقد يفهمها أكثر، ضعاف السمع أو ذوى الاحتياجات الخاصة ، ويستخدمها الإعلاميون في عملهم ، ويمكن نقل المعلومة بواسطة جزء معين من الجسم كالعين أو الحواجب أو الأنف أو الجبين أو الأكتاف أو الأصابع أو الوجنتان .

ومن الجدير بالذكر أن نذكر أنه قبل هذا وذاك ، كان القرآن معلما للرسول " صلى الله عليه وسلم " كمثالاً للقائد الحكيم من حيث مهارات التواصل ولغة الجسد ، فقد كان " صلى الله عليه وسلم " حين يستمع إلى أي شخص يميل بكمال جسده نحوه ، مما يدل على اهتمامه بكلام الشخص الآخر.

كما كان الرسول الكريم يستخدم كف اليد كاملاً مفروداً حينما يتحدث ، بينما كان يحذر من استخدام الإصبع خاصة إصبع السبابية ، والذي يستخدم في التهديد والوحيد فقط لعدو أو لبلد معاديه ..

### لماذا لغة الجسد في المجال الإعلامي ؟

أولاً : لأهمية لغة الجسد بصفة عام فتختلف ردود الأفعال والسلوكيات اللفظية وغير اللفظية بتنوع البشر وتنوعهم، وبعد التواصل غير اللفظي أحد أهم أنواع الاتصال التي تحدد غالباً شخصية الفرد وميوله، فعبر الإيماءات والحركات التي تصدر عفويًا عن شخص ما، يستطيع آخرون قراءة أفكاره بصورة أبلغ من التحدث بعبارات طويلة ..

ثانياً : ولغة الجسد في الإعلام المرئي ، لا تقل أهمية عن اللغة الصوتية ، بل أنها تتفوق عليها أحياناً ، لا سيما وأن تعابير الوجه وحركة اليدين والرأس والجزء الأعلى من الجسم بشكل عام ، تمثل مفتاحاً حقيقياً لقراءة ما يدور في داخل الإعلامي أو الضيف وخاصة المسؤولين ، الذين يحاولون ضبط ايقاع الحركة ، لإخفاء توترهم الداخلي والتمويه على المشاهد ، باظهار التماسك ورباطة الجأش..

ومعلوم أن عملية تحريك اليدين والرأس أكثر مما ينبغي أمام عدسة

الكاميرا ، تشي باضطراب داخلي ، أو بضعف الموقف الذي يدافع عنه الضيف أو يسعى لتسويقه ، من هنا تعطي وسائل الاعلام الأجنبية اهتماماً كبيراً بلغة الجسد ، فيما يقوم خبراء بتوجيهه وارشاد المسؤولين حول كيفية الظهور أمام الكاميرا ، والاقتصاد في الحركة ، لكي لا يمس ذلك بالمصداقية.

ثالثاً : على الإعلامي في كل مجال العمل الإعلامي أن يكمل فاك شفرات الاتصال الأربع : الانصات ، والاستماع إلى الآخرين ، والحديث ، شفارة لغة الجسد ، وشفرة تعبيرات الوجه " وسوف يتم تناول هذه الشفرات بشئ من التفصيل في فصول الكتاب ". فلا يكفي أن يجيد الإعلامي لاثنتين مثلاً من تلك الشفرات ويجهل الآخرين ، كما أن بمعرفة الإعلامي بهذه الشفرات يصبح بالإمكان اكتشاف إلى أي من الأنماط تكون عليها الشخصية المتحاوره ، أو الضيوف أو حتى الجمهور ..

رابعاً : معرفة الإعلامي بهذه اللغة يمكنه من كيفية التواصل بفاعلية ، وكيف يقدمون أنفسهم للمشاهد وللضيوف ، ويحسنون من طريقة كلامهم ، ويتعلمون على الأخطاء البسيطة - ولا أقول الكبيرة - التي تكتنف حديثهم ، وتعلق بمدى معرفتهم بلغة الجسد من عدمه ، كما أنها تزيد من ثقفهم بأنفسهم ، فهناك - كما سنقرأ من فصول الكتاب ، علاقة وثيقة بين لغة الجسد والصوت وتعبيرات الوجه ..

خامساً : إن الاهتمام بلغة الجسد عنصر أساسي لكل إعلامي يواجه الجمهور سواء كانت المواجهة مباشرة معه ، أو غير مباشرة عبر كاميرات التلفزيون ، مثل مواجهة المذيع أو مقدم البرامج أو المتحدث الرسمي وتمتد هذه الأهمية من اللقاء المباشر " وجهها لوجه " في الندوات والمؤتمرات إلى القاء غير المباشر عبر شاشات التلفزيون . ومن المهم الإشارة إلى أن لغة الجسد للإعلامي احتياج أساسي ، سواء كان أثناء مجريات عمله قبل التسجيل أو البث أو بعده ؛ لأن الإعلامي مطالب باستخدام لغة جسد صحيحة وسليمة ، بدءاً من خروجه من منزله ، ومروراً بلقائه بزملاء العمل أو بالجمهور أو بضيوفه ؛ لأن الإعلامي غالباً هو شخصية معروفة مطالبة بالانزان والوقار ، سواء أثناء مجريات العمل أو قبله أو بعده ..

سادساً : وعلى الرغم من أهمية لغة الجسد ، إلا أن المظهر الخارجي الذي يوطر هذه الانفعالات والإيماءات يمكن له أن يعزز أو يضعف من تأثير التواصل غير اللفظي ، ما يعني ، «أهمية تقاضي ارتداء الملابس غير اللانقمة ، أو وضع ماكياج أو عطر مبالغ به ، ما يعطي الإشارة الخاطئة ، ويشعر الآخرين بعدم جدية الإعلامي ، أو أخذها على محمل الجد والاحترام الذي تستحقه ».

سابعاً : لغة الجسد يحتاجها ويجب أن يتعلمها المندوب الصحفي ، والمحرر الصحفي ، والقائم على الإخراج الصحفي ، والمصور الصحفي ، ومصوري صحفة الفيديو ، ومصور التليفزيون ، والمذيع ومقدم البرامج ، والمخرج التليفزيوني ، ورسام الكاريكاتير ، ومصمم الإعلانات ، والمتحدث الإعلامي ، ورجل العلاقات العامة ، والمحاور ، ومجري المقابلات ، والمقابل ، كما يحتاجها الإعلامي الذي يعمل في مجال الاتكينيت والبروتوكول .. كما سترى في التطبيقات الخاصة بهذه المجالات جميعها ..

ولغة الجسد والمعرفة بها ، ليست مقصورة على المعالجين أو الروحانيين - كما يظن الكثيرون - أو على المثقفين أو الذين لديهم حدس بالبداهة ، وكل شخص يستطيع تعلمها ، وتعلم كيفية تقييم أي موقف جيداً ، حتى يعمل على تحسين وتطوير نفسه حياتياً ومهنياً ..

وللأسف الشديد ، بالرغم من أهمية لغة الجسد في كل المجالات الحياتية بصفة عامة ، وفي المجال الإعلامي بصفة خاصة ، إلا أن الاهتمام بلغة الجسد تعليماً وتقهماً وتدريبها يعاني من إشكاليات عديدة منها على سبيل المثال عدم إدراك أهميته ، كما تفتقد المكتبة العربية الكتب والمطبوعات وخاصة في مجال الإعلام ..

وعلى الصعيد الآخر بدأ استخدام مهارات البشرية ولغة الجسد في العالم الغربي وتحديداً في الولايات المتحدة الأمريكية منذ عام ١٩٦٠.

وقد انتعانت مؤخراً مجلة أهل كايرو بمدرية المهارات البشرية وخبيره لغة الجسد " رغداء السعيد " لكي تقدم للقراء قراءة وتحليل موضوعي لمهارات التواصل ولغة الجسد لمن يرشحون أنفسهم قادة للأمة المصرية .. لماذا لم يقم أحد من العاملين بال المجال الإعلامي بعمل قراءة وتحليل مماثل في موضوعات إعلامية كثيرة للغاية ..

. وب يأتي هذا الكتاب الأول في موضوعه " لغة الجسد في المجال الإعلامي " محاولة متواضعة - من المؤلف - تضع الذين يعملون في المجال الإعلامي على طريق معرفة كيف يقرأوا الآخرين ، من خلال فك شفرات التواصل الأربع متكاملة ، ووضعها في إطار واحد ، يسهل على الإعلامي التعرف على الصفات التي يمتلكها الضيف والمشاهد وقبل هؤلاء صفات نفسه ..

داعين الله أن تكون مساهمة علمية نافعة ، لا تبغي منها إلا الفائد للجميع ،  
وإيتاء مرضاه الله من وراء هذا العمل ...  
والله من وراء القصد ..

كتور

حسنيه شبلق

٢٠١٢



## الفصل الأول

# التواصل .. ولغة الجسد

طور من قدراتك في التواصل من خلال لغة الجسد

يتواصل الناس بشكل واع وغير واع على حد سواء ، ولكن  
الوعي عادة ما ينقل معلومات ذات قيمة إذا انتبهنا له ، ورغم  
كل شيء : الأفعال أعلى صوتاً من الكلمات .



## التواصل.. ولغة الجسد

هل تعرف الأساسيات الثلاثة الأولى لعملية التواصل؟

- ١- إن كل ما نقوم به هو في جوهره تواصل ..
- ٢- عادة ما تحدد الطريقة التي نبدأ بها رسالتنا نتائج عمليات التواصل التي نخوضها ..
- ٣- دائمًا ما تؤثر الطريقة التي نلقي بها الرسالة على طريقة تلقى الرسالة ..

حتى عصرنا الحالي والشعوب في محاولات جادة للبحث عن أنجع السبل وأفضل الطرق للوصول إليهما مع أن التطور الإنساني قد بلغ درجة عليا في سلم المدنية الحديثة والنهضة الشاملة إلا أننا لا نستطيع القول أننا وصلنا الكمال المطلق

للتفوق والتميز البشري ، يرجع ذلك إلى ضعف عملية التواصل والتفاعل بين أفراد المجتمع الواحد الذي انعكس أثاره على المجتمعات المحيطة به لأن أي مجتمع مهما بلغ من التطور التكنولوجي والمعرفي في المجالات الحياتية المختلفة إلا أنه يبقى متاخرًا حتى يقوى ويشد حبال التواصل بين أفراده ولعلى لأجد غير اللغة أتجح طريقة لذلك ، فاللغة ملكة فطرية أودعها الباري عزوجل في خلقه على اختلاف أحجامهم وأوجد عندهم استعداداً فطرياً وقابلية لتعلمها وإنقاذها وتوظيفها للتواصل مع غيرهم. لمستخدميها القدرة على فك وحل عقد ورموز شخصيات الآخرين وسر أغوارهم وجعلهم يكتشفون شيئاً من خفايا نفوسهم ، وغرائب طبائعهم وطريقة تفكيرهم وأرائهم وموافقهم فمنذ أن وجد الإنسان على وجه المعمورة وهو يسعى دون انقطاع ليرقى بنفسه وبلغته وبقدراته للتواصل مع أقرانه وبيئته. فتنتج عن هذا السعي المتواصل تطوير مهاراته وقدراته الاتصالية وبالتالي ظهور أشكال متنوعة وطرق مختلفة للإتصال على سبيل المثال لا الحصر ما يكون لفظياً كاللغة وما يكون

حسينا كالإشارة في حين أننا نجد خبراء التواصل الإنساني قد كشفوا الغطاء عن جوهرة لا تُثمن وهي أجسادنا التي احتل كل عضو فيها مكانه المناسب وقامت كل حاسة فيها بوظيفتها المئوية بها على أكمل وجه تملك القدرة على التواصل بشكل يفوق قدرة اللغة على ذلك دون أن نشعر أو نحس بشيء سميت هذه العملية بلغة الجسد لأنها تمكن القائم بالاتصال من إيصال رسالته للمتلقي و القيام بعملية التغذية العكسية (رجع الصدى) دون النطق بحرف واحد تعتمد في آليتها بشكل كلي على حركات أطراف الجسد وتعابير الوجه وإيماءاته ففي الثلاثينيات القرن الماضي قدم الممثل شارلي شابلن مجموعة من الأفلام التي لعب فيها شخصية الصعلوك فأحبه الجمهور بالرغم من أنه كان فنانا صامتا استبدل الكلمات بالأفعال فكل حركة أو إيماءة تصدر عن أجسادنا حدد لها الخبراء معنى وأوجدو لها أسبابا نفسية وأبعادا فلسفية ومنطقية .

يُعد التواصل رحلة استكشافية لا نهاية لها ، رحلة لاستكشاف أنفسنا واستكشاف الآخرين . وبإمكاننا أن نراقب أنفسنا ومن حولنا وهم يتواصلون كل يوم ويتعلمون كيفية التواصل بمزيد من الوضوح والنجاح والرقي ..  
ويعتبر التواصل جزءاً أساسياً من حياتنا . فالتواصل بجميع أنواعه .  
الشفهي أو المكتوب ، الرمزي ، وغير اللفظي ، يشكل الجزء الأكبر من كل ما نقوم به في حياتنا . بل إن معظمنا يقضى ما بين ٥٠٪ إلى ٧٥٪ من أيامنا في التواصل سواء كتابة أو وجهاً لوجه ، أو مع أنفسنا أو عبر الهاتف .. كما أن التواصل أمر أساسى لنجاحاتنا .. ففضل التواصل يمكننا تحقيق العديد من أهدافنا وطموحاتنا ..

ويتواصل الناس بينهم وبين بعض من خلال لغتين مختلفتين تماماً ، رغم اتفاقهم في المعاني والدلائل اللتين ترسلانها ، إحدى هاتين اللغتين هي لغة الكلام اللفظية المنطقية ، والتي يستخدمها البشر - بأصواتهم - من أجل تبادل المعلومات والتعرف على حقائق وسميات الأشياء ، والتعبير المنطقي وحل المشكلات ويمكن كتابتها ، والثانية وهي لغة الجسد وهي التي يستخدمها البشر - بأجسادهم - لا شعورياً ، وهي اللغة الأبلغ في التعبير عما يداخل الإنسان من مشاعر وإنفعالات ، كما أنها المحددة للعلاقات المتبادلة فيما بين البشر ، وتحدد

ظاهرة تكشف عن قوة التواصل بينهم وبين بعض ، وبينهم وبين الكائنات الأخرى ، وهي لغة تعتمد على مخزون من الخبرات والتصورات والذكريات والتجارب التي يتلقاها الإنسان عن طريق حواسه واستجاباته لكل المثيرات التي تتحدد عن طريق إدراكه ووعيه .. وهي اللغة الجديرة بالاهتمام على نحو خاص من جانب الممثلين والراقصين والممثلين بالإشارات وغيرهم من الفنانيين المؤدين ..

ومن ثم فالأوضاع الجسدية والإيماءات والإشارات تعد جميعاً قنوات غير لفظية يتم التفاهم بل والتواصل بها والتواصل بين البشر ، فضلاً عن ذلك فإنها تشكل في مجملها مجموعة من الدلالات من خلال النظم المعلوماتية الثقافية ، على اعتبار أن التواصل بين البشر يرتبط أساساً بالممارسات والسلوكيات الاجتماعية ، وبما هو متفق عليه بين أفراد المجتمع الواحد من ناحية ، وبما هو فطري غريزي يشترك فيه الجنس البشري كله في مختلف الثقافات من ناحية أخرى .. لذا لا بد من الأخذ في الاعتبار عند قراءة دلالات اللغة الجسدية للإنسان أن نميز بين الإيماءات الجسدية ذات الأصل البيولوجي (البدائي) ، وبين الإيماءات المكتسبة ثقافياً أو اجتماعياً أو تلك التي يتم تعديلها بما يتفق مع المعايير واللباقة الاجتماعية ومن ثم يجب الوعي بالسفرات والرموز المحلية لكل مجتمع ..

### كيف تنجح في عمليات التواصل

وتعتبر لغة الجسد اللغة الأولى التي يفهمها الإنسان ويعبر بها أيضاً.. هل تعلم أن ٨٠٪ من تكوين جسم الإنسان عبارة عن ماء؟ هذا صحيح ، فنحن جميعاً متطابقون بنسبة ٨٠٪ ، وما يجعلنا مختلفين عن بعضنا البعض ليس الطول أو العرض أو لون الشعر ، ولكن هو ما بداخلنا: ما في عقولنا ، وما في قلوبنا ، في قيمنا ومعتقداتنا وأفكارنا ..

وفي هذه القيم والمعتقدات والأفكار ، تترسخ بداخلنا خلال مرحلة الطفولة من قبل آبائنا وأمهاتنا وإخوتنا وأصدقائنا والخبرات الأولى التي نمر بها .. ومع مضي الإنسان في الحياة واحتكاكه بها ، تتسع دائرةها ويبدا في تعديلها وفقاً لما يتعلمه من الحياة ، والمجتمع الذي نعيش فيه ، والثقافة المحيطة به ..

إن لغة الجسد ضرورية للتواصل الواضح ، بل إن الطريقة التي نلقي بها أية رسالة تsem بـ ٩٣% في تشكيل معناها .. فـ أي اللغتين تصدق عندما تعبـر كلمات شخص عن شـئ ، ولـغـة الجـسـد عن شـئ آخر ؟ لـغـة الجـسـد تأتـي في المـقـدـمة في تـرتـيب العـنـاصـر المـكـوـنة لـلـمـعـنى .. لـذـا فـهي لـغـة من المـفـيد تـعلـمـها ، وـأـنـنـقـتها ..

لغـة الجـسـد لها دـلـالـاتـها وـقـراءـاتـها ، وـهـنـاكـ من يـتـخـصـصـ في هـذـاـ الـعـلـمـ ، الـذـيـ هوـ شـدـيدـ الـاـرـبـاطـ بـعـلـمـيـ النـفـسـ وـالـاجـتمـاعـ ، لأنـ الحـرـكـةـ تـرـتـبـطـ بـالـحـالـةـ الـنـفـسـيـةـ ، عـلـمـاـ انـ هـنـاكـ حـرـكـاتـ ذـاتـ طـابـعـ غـرـبـيـ وـأـخـرىـ مـكـتـبـةـ ، حـيـثـ التـدـاـخـلـ عـلـىـ هـذـاـ الصـبـعـيـ بـيـنـ عـلـمـيـ النـفـسـ وـالـاجـتمـاعـ . فـيـطـلـقـ دـكـتـورـ " مـايـكلـ أـرجـيليـ " أـحـدـ أـبـرـزـ الـبـاحـثـيـنـ فـيـ عـلـمـ النـفـسـ فـيـ مـجـالـ لـغـةـ الجـسـدـ عـلـىـ ذـلـكـ " لـغـةـ الصـامـةـ " ، وـعـلـىـ الرـغـمـ مـنـ أـنـ جـزـءـ الـأـكـبـرـ مـنـ هـذـهـ لـغـةـ الصـامـةـ يـتـمـ خـارـجـ دـائـرـةـ الـاـنـتـبـاهـ الـوـاعـيـ ، فـإـنـنـاـ نـقـيمـ عـلـاقـاتـ وـتـنـمـيـهـاـ وـنـحـافـظـ عـلـيـهـاـ مـنـ خـلـالـ هـذـهـ لـغـةـ الصـامـةـ . بـعـنـدـ تـقـديـمـ مـعـلـومـاتـ يـمـكـنـنـاـ أـنـ نـتـأـكـدـ مـنـ أـنـ اـشـارـاتـ لـغـةـ الجـسـدـ الـتـيـ نـرـسـلـهـاـ تـنـقـلـ الرـسـالـةـ الـتـيـ نـقـصـدـهـاـ . كـمـاـ نـسـتـطـيعـ اـسـتـخـدـامـ لـغـةـ الجـسـدـ لـتـشـجـيعـ الـآخـرـيـنـ عـلـىـ التـوـاـصـلـ مـعـنـاـ .. أـوـ مـنـعـهـمـ مـنـ ذـلـكـ .. فـبـلـإـمـكـانـنـاـ أـنـ نـطـرـحـ أـسـتـلـةـ وـإـشـاءـ عـبـارـاتـ دـوـنـ أـنـ نـنـطـقـ بـكـلـمـةـ وـاحـدـةـ . كـمـاـ يـمـكـنـنـاـ أـنـ نـحـسـنـ التـوـقـيـتـ الـذـيـ نـتـحدـثـ فـيـهـ وـنـقـدـرـ مـتـىـ نـتـحدـثـ وـمـتـىـ يـجـبـ أـنـ نـمـتـنـعـ عـنـ الـكـلـامـ .. مـتـىـ نـوـافـقـ وـمـتـىـ نـتـرـوـيـ وـنـأـخـذـ وـقـتـنـاـ فـيـ التـفـكـيرـ .. مـتـىـ نـأـخـذـ الـأـمـورـ بـبـسـاطـةـ وـمـتـىـ نـمـارـسـ الضـغـوطـ ..

أـمـاـ عـنـ جـمـعـ الـمـعـلـومـاتـ فـقـدـ يـعـملـ فـهـمـ لـغـةـ الجـسـدـ عـلـىـ تـحـيـرـنـاـ مـنـ ظـهـورـ بـعـضـ الـمـشـكـلاتـ مـثـلـ اـنـعـادـ الـتـفـاـهـمـ ، أـوـ وـجـودـ خـلـافـ أـوـ نـزـاعـ يـلـوحـ فـيـ الـأـفـقـ .. وـمـنـ خـلـالـ لـغـةـ الجـسـدـ يـمـكـنـنـاـ التـقـاطـ الـإـشـارـاتـ الـأـوـلـيـةـ لـحـاجـةـ الـطـرـفـ الـأـخـرـ إـلـىـ الدـعـمـ أـوـ اـنـقـلـقـهـ مـعـنـاـ أـوـ حـاجـتـهـ لـتـشـجـيعـ .. كـمـاـ يـمـكـنـ أـنـ تـسـاعـدـنـاـ عـلـىـ اـسـتـشـعـارـ مـدـةـ اـرـتـياـحـ الـطـرـفـ الـأـخـرـ لـمـاـ نـقـولـ ، أـوـ مـدـىـ التـزـامـنـاـ بـمـاـ يـقـولـ ..

وـيـمـكـنـنـاـ أـنـ نـعـزـزـ تـوـاـصـلـنـاـ مـعـ الـأـخـرـيـنـ مـنـ خـلـالـ الـوـعـيـ بـلـغـةـ الجـسـدـ ، كـمـاـ أـنـ الجـسـدـ يـتـحدـثـ عـلـىـ الـعـدـيدـ مـنـ الـمـسـتـوـيـاتـ وـيـشـكـلـ غـيرـ وـاعـ فـيـ الـعـادـةـ . وـفـيـ أـكـثـرـ الـأـحـيـانـ يـكـونـ هـذـاـ التـوـعـ منـ التـوـاـصـلـ أـكـثـرـ وـضـوـحـاـ مـنـ لـغـةـ الـمـنـطـوـقـةـ ..

وبإمكاننا أن نصبح أكثر قدرة على التواصل الفعال من خلال التحكم في لغة الجسد التي نستخدمها وأخذ مشاعر الآخرين في الاعتبار ...

هل تعلم أنك حين تتحدث للأخرين فإن جسمك يقول أكثر من ما يقول لسانك؟ وأن الفرق بين المتحدث الجيد الذي يجذب كل من حوله بحديثه، والمتحدث السيئ الذي تزيد أن تهرب منه، هو في طريقة تحكم كل منهما بعضلات وجهه، وحركات يديه، ونبرات صوته ..

ففي دراسة قامت بها جامعة أكسفورد ، تناولت طرق توصيل المعنى أثناء تناطح أثنين مع بعضهما، ظهرت نتائج لم يكن الإنسان يتصورها. وكانت هذه الدراسة مفتاح ثورة اجتماعية، واقتصادية، وسياسية، غيرت كثير من معالم التناطح بين الناس ..

فقد أظهرت الدراسة أن هناك ثلاثة وسائل يستخدمها الإنسان لتوصيل المعنى أثناء التناطح الشخصي . الكلام ، نبرة الصوت ، ولغة الجسد . والمفاجأة أن ما كان يعتقد الناس من أن الكلمات هي الموصى الأول، فلم تحصل إلا على ١٠ % في هذه الدراسة. وحصلت نبرة الصوت على ٣٥ %. والباقي (٥٥%) كان من نصيب لغة الجسد ..

وقد ظهرت دراسات أخرى بعدها ، تفاوتت النسبة فيها بعض الشيء. لكنها اتفقت جميعاً على أن لغة الجسد تستحوذ على النسبة الأكبر دائمًا، عند التناطح مع الآخرين. فقد أجمع الكلام مع نبرة الصوت وحصل على ٣٠ % فقط في دراسة أخرى ، ولغة الجسد ٦٧%.

لكن ماذا يعني كل ذلك بالنسبة لنا. فالسياسيين ، والإعلاميين ، والمعلمين ، والبائعين ، وكل من له تخصص مهني ، عرف كيف يستخدم هذه الدراسة ، ليستفيد منها لتحويل نتائجها لنجاح ملموس مع الآخرين. لكن ماذا عن الإنسان العادي. هل يستطيع أن يستفيد من تلك المعلومة ...

إنها حياة جديدة نقدر أن نعيشها متى ما عرفنا أن الكلمات ليست فقط هي سر المعنى . ولكن الحديث مع الآخرين بكامل جسدها هو ما سيحل مشكلة التواصل بيننا. وأننا بقليل من العناية بنبرة صوتنا، وطريقة جلوسنا، وإشارات يدينا، والتفاتة عينينا ، نستطيع أن نسعد كل من جلس ليتحدث معنا .  
لبدأ إذن من البداية ...

## الهوامش

- ١- عادل نور الدين : **لغة الجسد ومهارات الاتصال للإعلاميين** ، مجلة الفن الإذاعي ، العدد رقم ٢٠٢ ، أبريل ٢٠١١
  - ٢- حسن عبدالله : **لغة الجسد في الإعلام الإسرائيلي** ، رسالة دكتوراة ، فلسطين
- 3- Kris Cole : **Crystal clear communication** " skills for understanding and being understood ( Australia ,2005).
- 4-Lillian Glass : **I know what you are thinking using the four codes** (Jhon Wiley , 2003) .
- 5- Leil Lowndes : **Instantly Connect with Anyone** " ( Jhon wiley,2002).

## الفصل الثاني

٢

# أبجديات لغة الجسد

كيف يمكن أن تكون لغة الجسد مهمة لنا؟

قال أحدهم ذات مرة :

لا يهتم الناس كثيراً بمدى معرفتك

حتى يعرفوا مدى اهتمامك بهم ..



## ٣

## أبجديات لغة الجسد

.. لغة الجسد تلك الحركات التي يقوم بها بعض الأفراد مستخدمين أيديهم أو تعبيرات الوجه أو أقدامهم أو ثبات صوتهم أو هز الكتف أو الرأس ، ليفهم المخاطب بشكل أفضل المعلومة التي يريد أن تصل إليه وهناك بعض الاشخاص الحذريين والاكثر حرضاً وأولئك الذين يستطيعون تثبيت ملامح الوجه وأولئك الذين لا يريدون الافصاح عما بداخلمهم فهم المتحفظون ولك يمكن أيضاً معرفة انطباعاتهم من خلال وسائل أخرى .

### جذور لغة الجسد

ممثلو الأفلام الصامتة ، مثل شارلي شابلن ، كانوا هم الرواد في مهارة لغة الجسد ، حيث كانت هذه هي وسيلة التواصل الوحيدة المتاحة على الشاشة . وكانت مهارة كل ممثل تقييم بدء قدرته على استخدام الاماءات وإشارات الجسد لكي يتواصل مع الجمهور .

على الرغم من استخدام لغة الجسد على مدى ملايين السنين من تاريخ الشعور الإنساني إلا أن مظاهر الاتصال غير الشفهي لم تدرس عملياً على أي مقاييس إلا منذ السنتين من القرن الماضي، خصوصاً عندما نشر دجوليوس فاست كتابه عن لغة الجسد عام ١٩٧٠. فعلى مستوى الدراسات الأكاديمية لغة الجسد يعد كتاب "التعبير عن العواطف لدى الإنسان والحيوان" والذي نشر في عام ١٨٧٢ ، من أكثر الكتب تأثيراً في هذا المجال ، وكان موجهاً للأكاديميين في الأساس . ولكنه أدى إلى الدراسات الحديثة لتعبيرات الوجه ولغة الجسد وكتب على اثره الكثير من الدراسات الحديثة لتعبيرات الوجه ولغة الجسد، حيث تم تأييد وإثبات الكثير من افكاره، ومنذ ذلك الحين سجلت البحوث حوالي مليون تلميح وإشارة غير شفهية، وقام البروفسور برد هويسيل ببعض

التقديرات المماثلة وتوصل إلى أن الشخص العادي يتحت بالكلمات ما ينافر عشر دقائق في اليوم الواحد وإن الجملة المتوسطة تستغرق حوالي الثنتين والنصف.

ومنذ ذلك الوقت ، لاحظ الباحثون وسجلوا ما يقرب من مليون إشارة ودلالة غير لفظية .. وفي دراسة قام بها عالم النفس بجامعة كاليفورنيا بلوس انجلوس البرت ميهرابيان في الخمسينيات اكتشف أن ٧ % فقط من الاتصال يكون بالكلمات و ٣٨ % بنبرة الصوت و ٥٥ % بلغة الجسد، ولو أختلفت الكلمات ولغة الجسد فأن الفرد يميل إلى تصديق لغة الجسد .

وكان عالم الانثروبولوجي " راي بيردوسن " رائد الدراسة الأصلية للتواصل غير اللفظي ، وهو ما أطلق عليه " علم حركات الجسد " وقد قام بعمل بعض التقديرات لمقدار التواصل غير اللفظي الذي يجري بين البشر .

يتفق معظم الباحثون على أن القناة الشفهية تستخدم أساسا لنقل المعلومات، في حين القناة غير الشفهية تستخدم للتفلووضع في المواقف في ما بين الأشخاص، وفي بعض الحالات كبديل للرسائل الشفهية.

فقد لاحظ دارون في كتابه الكلاسيكي " التعبير عن الانفعالات لدى الإنسان والحيوان " ١٨٧٢ أن الكثير من تعبيراتنا الانفعالية يمكن استنتاجها منطقيا من ميلنا ونزعاتنا السلوكية . فمثلا حركة الإطباق المحكم على الاسنان ، أو قبضات الأيدي هي إعدادات واضحة للقتال ، ومن ثم فهي تكشف عن الغضب .

وتبلغ نسبة التفاعلات الاجتماعية التي تحدث عن طريق لغة الجسد أو لغة الأداء غير اللفظية - كما يحلو للبعض أن يطلق عليها - نسبة ٦٥% من مجمل التفاعلات ، وكلمة " لغة غير لفظية " تم استخدامها لوصف كيف أن الناس وحتى الأشياء تتعامل معا وتنفصل ببعضها البعض بدون استخدام الكلمات فما هي هذه اللغة بالتحديد؟ وما هي فوائدها؟ ومن يستخدمها؟ وكيف تقرأ؟

ت تكون اللغة من عدة رموز وإشارات والتي يجب أن يعرف معناها من يستخدمها ومن يستقبلها ليفسرها ، كما يجب أن تشمل على بعض النماذج المتفق عليها مقدما ..

و هذه الرموز غير اللفظية يمكن تصنيفها كلغة ، وهذه التصرفات غير اللفظية تتشابه إلى حد كبير مع تلك الفظية ، فيمكن استخدامها مع الوسائل اللفظية أو بمفردها ، وهذه الرموز اللفظية واضحة جداً ومتعارف عليها مثل القواعد اللغوية أو النحوية ، وغيرها .

ما تكون لغة الجسد ؟ وما الهدف منها ؟ يصف باترسون ١٩٨٣ وظائف الاتصال غير اللفظي كما يلي :

- ١- تقديم المعلومات .
- ٢- تنظيم التفاعلات .
- ٣- إظهار المودة .
- ٤- تسهيل الخدمات أو تحقيق الأهداف .
- ٥- ممارسة الضبط الاجتماعي ..

واللغة غير اللفظية يمكن أن تستخدم للاتصال الهدف كما يفعل الاتصال اللفظي المنطوق ، ولكنها بوجه عام ترتبط بالجانب غير الوعي بأكثر من اللغة اللفظية ، وقد حدد باترسون ستة عشر حدثاً أو أداءً غير لفظي يستخدم في الاتصال ، هذه الأحداث أو الأداء تشمل على المسافة بين الأشخاص ، توجيه الجسم ، حركة اليد ، لغة العيون ، التعامل الذاتي ، ولكن يتم فهم هذه الأداءات والأحداث ، فلابد أن يعلم كل من المرسل والمستقبل معنى هذه الرموز في الاتصال غير اللفظي .. ويطن خبراء علم الاتصال بأنه عندما تستخدم لغة الجسد بالاشتراك مع الكلمات ، فإن قراءة المثيرات غير اللفظية سوف تكون أكثر دقة وفهمها من الكلمات عندما تستخدم بمفردها في التعبير عن الانفعالات ، فقد يقول البعض شيئاً ما ، ولكن الدلالات والتعبيرات والإيماءات التي يمكن استخدامها مع

الكلمات تعطي انطباعا مختلفا تماما عما لو تم استخدام الكلمات بمفردها ، وكل أنواع الاتصال البشري تبدأ من حدث طبيعي، وكما هو الحال مع حركة الجسد ، فإن مخارج الأفاظ وطريقة نطق الكلمات وشدة الصوت كلها تعكس معنى محدد ..

يمكن تصنيف اللغة غير اللفظية باستخدام أنواع التلميحات المقدمة ، وهذه التلميحات تشمل على : الأفعال المنشكسة ، والإشارات المألوفة ، والمظاهر ، والإيماءات ، واستخدام الفراغ ...

### **الأفعال المنشكسة Reflexive Action**

ربما يكون من أسهل وأيسط التلميحات غير اللفظية فهما هو ردود الأفعال غير المقصودة ، مثل تكشير الوجه عند الألم ، والضغط على الأسنان عند الغضب فهي تلميحات تعبر عن الحالة الانفعالية للإنسان بدون أن يعي بها ، والمسئول الأساسي عن إظهار كل انفعالاتنا للآخرين هو الوضع العام للجسم .

### **الإشارات المألوفة**

هناك تصنيف آخر للتلميحات هو العلامات أو الإشارات التي نتعلمنا بالتعود أو بالاتفاق التقافي أو الاجتماعي والإشارات المستخدمة في لغة الصم هي مثل على ذلك ، فوضع اليد وتعبيرات الوجه هي مصطلحات يجب تعلمها لكي يمكن فهمها ، وملحوظتها والتعامل بها والإشارات المستخدمة في المرور هي مثل آخر على ذلك وهذه الإشارات يجب ترميزها سواء أكان لها ارتباط بصري مع وظيفتها أم لا فقد تم الاتفاق على هذه الإشارات ومن المتوقع استخدامها سواء عن طريق التقليد أو القوانين .. وهناك العديد من المهن التي وضع إشارات خاصة بها تتبع للضرورة أو للفائدة ، وهذه الإشارات قد لا تكون معروفة أو مفهومة لأولئك الذين لا ينتمون لهذه المهن ، وعديد من الإشارات المألوفة تم وضعها عند استحالة الحديث ، أو عدم جدوى هذا الحديث ، فهناك احتياج لوسيلة اتصال ذات فاعلية وكفاءة مما يجعل هذه الإشارات أداة فاعلة في الاتصال ونافعة عوضا عن الكلمات .

**المظاهر Appearance**

في كل المجتمعات ، فإن المظهر الشخصي يشكل أحد أهم الجوانب في التفاعل الاجتماعي ، فالمظهر الشخصي يمكنه أن يعكس معلومات دقيقة أو غير دقيقة من وإلى الشخص الملاحظ وذلك الذي يلاحظه ، فالملابس يمكنها أن تغير من ادراك الفرد للأخرين وعن الحالة التي يبدو عليها ، كما يمكن أن تحدد هوية الشخص ( زي رجل الشرطة ) وذوقه ، ومتزنته ، وهيبته ، وقيمه ، وشخصيته ، واتجاهاته نحو الآخرين .. ويمكن أن تستنتج الكثير من الملابس التي يرتديها شخص ما ، إحساسنا بأنه شخص اجتماعي أو ذو شخصية جذابة ..

ومفهوم " تأثير الملابس " أكثر انتشارا في مجالات إدارة الأعمال والسياسة والإعلام ، وأناقة الفرد فيما يرتديه يمكن أن يحدد مدى قبول أو رفض الآخرين له ، وهناك مقوله تقول " الملابس تشكل الإنسان " باللغة الدقة إذا ما أخذنا في الاعتبار تلك التلميحات البصرية والأكسسوارات ، ومستحضرات التجميل وتصنيف الشعر والعدسات والنظارات والمكياج يمكنها أن تعكس اتجاهات معينة .. كما أن المظاهر يمكنها أن تؤثر فيما يسمى بالانطباعات الأولى ، ويجب أن تكون بالغين في الحرص عندما نقرأ الرموز غير اللفظية لهذه المظاهر ، ولأن هذه المظاهر يمكنها أن تغير من الغرض منها ، بل ويمكنها أن تخفي الحقيقة وتختفي وراءها ..

**الخصائص الطبيعية Physical Attributes**

ترتبط الخصائص الطبيعية ارتباطا كبيرا بالمظهر الشخصي للفرد ، فالعمر ، وبنية الجسم ، والنوع والتمييز العضلي ، وشكل الوجهة كلها تقدم تلميحات مفيدة لتمييز مزاج الفرد وشخصيته ..

ويعتبر وجه الإنسان من أهم الخصائص الطبيعية في تقديم انطباع واضح عن ذات الفرد لأن الوجه منظومة من المكونات المترابطة ( الأعين ، الأنف ، الفم ، الحواجب ) والتي تؤدي معاً مهام اتصالية لا يمكن لأحدها أن يؤديه بمفرده .. كما تعتبر تعبيرات الوجه مصدراً هاماً للمعلومات الخاصة بالحالة الانفعالية للشخص ( مثل : السعادة والحزن والغضب والاشتئزار ) والعيدين على وجه

الخصوص لهما تأثير قوي على الآخرين ، كما أن طريقة وقوف الفرد يمكنها أن تعطي المزيد من التلميحات عن عمره وحالته الصحية ، ومزاجه ، واتجاهاته وبالتالي يمكننا القول بأن هذا الشخص مرهق ، أو متعب ، أو ينتظره مستقبل رحب ، أو أن هذا الشخص لديه صورة إيجابية أو سلبية عن ذاته أو أن هذا الشخص متضايق أو سعيد ، والطريقة التي يجلس الفرد أو يقف أو يتكئ بها تخبرنا بالكثير عن أحاسيسه ونزعاته وسنه وحالته الصحية والجسمية والبدنية ، وتناسق العضلات وغيرها ..

### الإيماءات

يمكن اعتبار كثير مما ذكرناه عن لغة الجسد غير اللفظية مقصود أو عفوياً إلا أن الإيماءات تعتبر هادفة وغرضية وتستخدم بشكل أساسي في الاتصال الهدف ، وهناك خط فاصل بين الإيماءات العقوية وتلك المقصودة كلغة للحدث ، والموقف الذي تحدث فيه هذه الإيماءات هو الذي يحدد وظيفتها ونوعها .. ويمكن تعريف الإيماءات بأنها حركة للوجه أو للجسد وذلك بغرض التأكيد على نقطة أو كلمة لفظية ، أو للتعبير عن الانفعالات أو الاتجاهات ... وهذه الإيماءات تستخدم للتأكيد على الاتصال الفظي ، أو توضيحه ، وغالباً لا يمكن فصلها عن . ويمكن استخدام الإيماءات بدون كلمات للتعبير عن الأفكار والأحاسيس ، وغالباً ما تستخدم بواسطة الوجه ، أو اليد أو الذراع ، أو الكتف ، أو إيماءات الوجه وقد كتب Morris ١٩٧٧ أن الإيماءات تأتي من مصادر مختلفة ، مثل العوامل الوراثية ، والاكتشاف ، والمحاكاة ، والتدريب ..

وقد حدد الخبراء في هذا المجال أن هناك الكثير من الإيماءات البشرية ، فقد حددوا ما يزيد على ٨٠ إيماءة يتم إحداثها من الرأس والوجه فقط ، وهناك ٥٥ إيماءة إضافية يمكن إحداثها من الجسم والذراعين ، وهذه الإيماءات تستخدم في مواقف اتصالية مختلفة ولكنها تتواجد بشكل أساسي في الأحاديث اللفظية . وهي تستخدم للتعبير عن النظارات والأحاسيس أو للتأكيد على بعض المواقف أو الأحداث ، والاستخدام الأكثر شيوعاً هو التعبير عن الانفعالات والمشاعر ، كما تستخدم أيضاً لإرسال واستقبال الرسائل بوضوح ، وثقة ، وسيطرة.. وهو ما سنورده بالتفصيل في الفصل القادم ..

## هل لغة الجسد فطرية أم وراثية أم مكتسبة ثقافياً؟

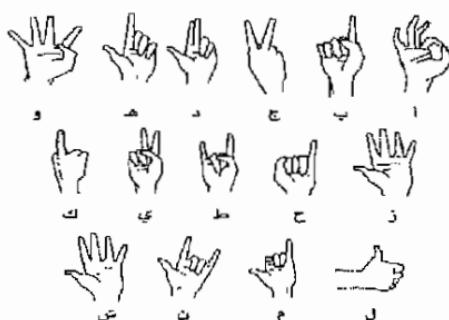
فأامت العديد من الدراسات والمناقشات والأبحاث لمعرفة واكتشاف هل الإشارات غير اللغوئية فطرية أم وراثية أم مكتسبة ثقافياً؟ وقد تم جمع الأدلة من ملاحظة الأشخاص المصابين بالعمى (الذين لم يتمكنوا من تعلم الإشارات غير اللغوئية عن طريق أية قناة مرئية) ومن ملاحظة السلوك الإيماني في كثير من الثقافات المختلفة حول العالم، ومن خلال دراسة سلوك أقرب كائن للإنسان انثروبولوجيا وهو القرد.. كذلك من ملاحظة الطفل بعد ولادته..

وأشارت النتائج إلى أن بعض الإيماءات تدرج تحت كل فئة. على سبيل المثال وجد أن صغار الأطفال وصغار القرود يولدون ولديهم قدرة فورية على الرضاعة مما يدل على أنها فطرية وإما وراثية.. كما أن الأطفال الذين ولدوا مصابين بالصمم والعمى تحدث بدون تعلم أو تقليد.. كما قام بعض العلماء في هذا المجال بدعم معتقدات دارون عندما قاموا بدراسة تعبيرات الوجه لأشخاص من خمس ثقافات شديدة الاختلاف، ووجدوا أن كل ثقافة تستخدم نفس إيماءات الوجه الأساسية لإظهار المشاعر، مما جعلهم يستنتجون أن هذه الإيماءات لابد أن تكون فطرية.. وهذا لا يمنع من وجود بعض الإيماءات والإشارات يتم عن طريق التعلم واكتسابها..

إن معظم إشارات التواصل الأساسية تعتبر واحدة في جميع أنحاء العالم، فعندما يكون الناس سعداء يتسمون ، وعندما يشعرون بالحزن أو الغضب يتجمئون أو يبعسون ، والإيماءة بالرأس تستخدم بمعنى "نعم" أو للدلالة على الإثبات والتأكيد. أيضاً يعتبر هز الكتفين مثلاً جيداً على إيماءة عالمية تستخدم لتبيين أن الشخص لا يعلم أو لا يفهم ، إنها إيماءة متعددة الجوانب لها ثلاثة أجزاء رئيسية : فتح راحتي اليدين لتبيين أنه لا شيء مخفي فيهما ، وأكتاف منحنية لحماية الحلق من الهجوم ، ورفع الحاجب وهو أيضاً إشارة عالمية تدل على الخضوع ..

وكما تختلف اللغة المنطوقة من ثقافة إلى ثقافة ، يمكن أيضاً أن تختلف بعض إشارات لغة الجسد ، وبينما تكون إحدى الإشارات شائعة في ثقافة معينة

ولها تفسير واضح ، قد يكون لا معنى لها في ثقافة أخرى ، أو قد يكون لها معنى مختلف تماما . وهذا ما سيتضح في الفقرات التالية ..



## شرح الرسم

أ : أوروبا وأمريكا الشمالية : موافق .

منطقة البحر المتوسط ، وروسيا ، وتركيا والبرازيل : إشارة لفتحة ثقب ،  
رجل شاذ ، إهانة جنسية .

تونس ، فرنسا ، بلجيكا ؛ صفر ، عديم القيمة .

البيان : المال ، عملات ..

ب : الدول الغربية : واحد ، معدنة ، أشهد الله ، تحذير بلا للأطفال .

ج : بريطانيا ، استراليا ، نيوزيلندا ، مالطة ؛ تبا لك

الولايات المتحدة : اثنان .

ألمانيا وبعض الدول : النصر .

فرنسا : السلام .

د : أوروبا : ثلاثة .

الدول الكاثولوكية : نعمة من الله .

هـ : أوروبا : اثنان

بريطانيا ، استراليا ، واحد .

الولايات المتحدة : نداء على النادل .

البيان : إهانة .

و: الدول الغربية : أربعة

البابان : إهانة .

ز : الدول الغربية : الرقم ٥

في كل مكان : توقف

اليونان وتركيا : اذهب إلى الجحيم .

ح : دول البحر المتوسط : عضو ذكري صغير

البابان : امرأة

أمريكا الجنوبية : ربيع

فرنسا : لا يمكنك خداعي

ط : دول البحر المتوسط : زوجتك تخونك

مالطة وإيطاليا : حماية من العين الشريرة ( عند الاشارة بها ) .

أمريكا الجنوبية : حماية من سوء الحظ ( عند تدويرها )

الولايات المتحدة : شعار جامعة تكساس / وفريق كرة القدم ..

ي : اليونان : اذهب إلى الجحيم

الغرب : اثنان

ث : روما القديمة : إهانة

الولايات المتحدة : تبا لك .

ل : أوروبا : واحد

أستراليا : تبا لك

استخدام شائع وهو السفر متطلباً باتفاق السيارات لركوبها مجاناً وخاصة في المناطق الطرق السريعة . موافق ، جيد .

م : هلاوي : اهدا

هولندا : هل تزيد شرابا ..

ن : الولايات المتحدة : أحبك .

ش : الغرب : استسلم

اليونان : تبا لك – مرتبين

استخدام شائع : إنني أقول الحق .

### من يستخدم لغة الجسد

ارتبطت لغة الجسد بالعديد من العلوم و منها علم الانسان و علم النفس الاجتماعي و دراسات الفروق الفردية و لوحظ وجود علاقة بين الذكاء الاجتماعي و القدرة على قراءة و استخدام لغة الجسد ، فعندما نصف شخصاً بأنه لم يلح أو مدرك فإننا نشير إلى قدرته على قراءة التلميحات و غير الشفهية ، و عندما نقول بأننا نشعر بأن شخصاً قد كذب علينا فإننا نعني بأن لغة جسده لم تتفق و كلمته المنطقية ، فالكذب و الخداع غالباً ما يشكلان أسباباً لضغط نفسي ، خاصة لدى الأشخاص الذين لم يتعودوا أو يتدرّبوا عليه ، لا يستطيع الجسم احتواءها ، لذلك تظهر حركات لا إرادية كرد فعل لذلك الضغط العصبي لن نشوء الصراع الداخلي بين الكذب و قوة الشعور بالذنب و صوت الضمير يظهر على السطح بشكل إيماءات و حركات يعبر بها الجسد عن حالة من الاضطراب الداخلي و تكون دليلاً على حالة الذب و الخداع ( مثل زيج البصر التكيفي ، لمس الإذن ، حك الأنف بدون سبب .. الخ).

يستخدمها جميع الناس بشكل ارادي أو غير ارادي فالعلم يستخدم هذه الوسيلة في الفصل لتساعده في نقل معلوماته للתלמיד و كذلك يستخدمها الطبيب للمريض أو المريض للطبيب . ويستخدمها أيضاً المهندس حينما يريد أن يعطي

التعليمات للعمال، ويستخدمها الرئيس لمرؤسيه أو صاحب العمل لعماله، وقد يفهمها أكثر ضعاف السمع أو ذوي الاحتياجات الخاصة.

يقول بعض المهتمين بهذا العلم؛ أن الأمر تعدى دراسة دلالات لغة الجسد

وقنوات الاتصال من خلالها ، إلى الميادين التي يتم استخدام لغة الجسد فيها، كالتمثيل الصامت، والعرض المسرحي ، والفيلم السينمائي، وعالم الأزياء، والفن التشكيلي، والفن الفاضح، ودنيا التجارة، والسياسة والحكم، واللغة، والأدب، والشعر، والبلاغة وأصبح علما يدرس في هذه المجالات كلها، وتعقد له الدورات التدريبية، ويعطى الأهمية الكبيرة من أجل نجاح الإنسان في التواصل مع الآخرين، كل حسب هدفه إن كان هدفا شريفا أم غير ذلك. وهذا أمر طبيعي وليس بالمستغرب؛ لأنها لغة عريقة كعراقة التاريخ الإنساني؛ ولعلها استخدمت من قبل الإنسان قبل اللغة المنطوقة بزمان طويل بل هي التي خلقت الأرضية لإنشاء لغة الكلام؛ فالم هي لغة الجسد والوليدة هي لغة الكلام. لكن الغرابة؛ وهي إشكال منطقي؛ في سيادة لغة الكلام على لغة الجسد. بمعنى آخر تأخر اكتشاف واستخدام لغة الجسد رغم سبقها وترتبط عليه حكمان البشرية من ابداعاتها واذرعها التي ربما تكون حاضنة لغة اقوى بيانا واثرى معنى. وأسباب هذه السيادة تتمثل بسهولة لغة الكلام انشاءً واستخداما وصعوبة انشاء واستخدام لغة الجسد؛ ربما كانت لغة الكلام تفي بحاجات الناس لقلة تلك الحاجات وضيق مساحة الاستعمال آنذاك؛ اما لغة الجسد فتحتاج الى شدة ملاحظة واكثر حرافية وربطا للإيقاعات؛ ولعل الحاجات الإنسانية بدأت تشغل مساحات تعجز لغة الكلام عن تغطيتها وملحقتها او لا بأول؛ الامر الذي فتح لهذه اللغة منفذًا للتنفس واعطاها دوراً واسعاً. وقد نحتاج مستقبلاً الى انشاء او اكتشاف لغات تخطّب جديدة تفي بحاجاتنا ولتحل محل اللغة المستفيدة فكلما زادت الحاجات الإنسانية واتسعت مراميها احتجنا الى توسيع اللغة او الى اضافة مفردات من نوع آخر.

لقد امتدت وظيفة اللغة من وصف الفعل الإنساني حيث كانت تسير وراءه الى المشاركة في انشاء الفعل الإنساني حيث صارت احدى أدواته؛ وأضحت

لغة الدبلوماسية وال الحرب والتجارة وعالم الاعمال والمقابلات والدعائية والتسويق..... الخ. فاللغة تمتد حيث تمتد حاجات الانسان؛ ولا ننسى ان تلك الحاجات لا تحددها حدود ولا تتوقف عند نهاية وهكذا تكون اللغة .

وحيثما يسافر المرء من بلد لأخر يعتقد أن عائق اختلاف اللغة هي مشكلاته الوحيدة ولكن للأسف هذا ليس كل شيء . ربما يعتقد الكثيرون أن لغة الجسد لغة عالمية وأن الإشارات وتعبيرات الوجه وحركات الأصابع والإيدي هي لغة عالمية قد تساعد البعض على التغلب على عائق اختلاف اللغة . ولكن اتضح أن بعض هذه الإشارات قد تمثل عائقا إضافيا لا يلتفت إليه الكثيرين . وتقول الدكتورة ديبورا روتر أستاذة سياسات الصحة والإدارة في كلية العلوم الاجتماعية والسلوكية بمعهد جون هوبكينز بلومبرج للصحة على أحد المواقع الطبية على شبكة الانترنت إن الدراسات العلمية التي أجريت على أشكال الاتصال الانساني أثبتت أن أكثر من ٩٣ في المائة من أشكال الاتصال الانساني لا تجرى عبر التحدث ومنها حركة العين ونبرة الصوت والإيماءات وتعبيرات الوجه والابتسامة والتي يعتقد بعض العلماء أن هناك ٥٠ نوعا مختلفا منها .

ولغة الجسد هي الإطار الذي يضم مختلف صور التواصل باستخدام حركات الجسد أو الإيماءات بدلا من الأصوات أو مكملا لها . وهي إما أن تكون لا إرادية وتعكس رد فعل الانسان التلقائي على تواصله مع الآخرين أو إرادية ويسعني بها الانسان للتعبير عن مفهوم ما يريد إيصاله للآخرين . وتخالف لغة الجسد أو الإشارات التي يستخدمها الانسان للتواصل مع الآخر من دولة لآخر ومن تقافة لآخر يقول روجر اي اكستل مؤلف كتاب (المسموحات والمحرمات في لغة الجسد حول العالم) أن هناك ٢٠٠ إيماءة تستخدم في دولة .

وفي دراسة حديثة أجرتها شبكة سي إن فاينانشال الاخبارية الأمريكية ومجلة (ماني) الاقتصادية بشأن تأثير لغة الجسد على العلاقات الاقتصادية الدولية أنه قد لا ينتبه الكثيرون لاختلاف تفسير الإشارات والإيماءات من دولة لأخرى .

ففي الولايات المتحدة على سبيل المثال تدل الإشارة التي تؤدي بعقد السبابية والإبهام على شكل دائرة مع مد الأصابع الثلاثة الأخرى إلى التعبير عن الموافقة وأن كل شيء على ما يرام، بينما تشير هذه الإشارة في فرنسا مثلاً إلى انعدام قيمة الأمر المشار إليه..

وقال خبير السلوك الإنساني آلان بيز لصحيفة نيوزيلاند هيرالد إن هذه الإشارة في اليابان تعني المال. أما في مصر فتشير إلى التهديد والوعيد. وفي اليونان ومناطق في قارة إفريقيا كما يقول كتاب (ذا فينجر: دليل حركات الأصابع) للكاتب إم جي لوهيد ومات باترسون وإيدي شميدت فإن بسط راحة اليد مقلوبة لأسفل في وجه شخص تعد إهانة كبيرة تعني اذهب للجحيم). أما في الخليج فإن وضع الإصبع السبابية والوسطى لأسفل ووضع إصبع سبابية اليد الأخرى بينهما تعني (سامططيك كما الحمار).

وفي اليابان عندما يشير أحدهم للأخر بأربعة أصابع في وجهه فهو يهينه لأنه يشبهه بالحيوانات ذوات الأربع. ومن الإشارات التي غالباً ما تؤدي لسوء فهم بين الثقافات نتيجة لتغيير معناها من دولة لآخر إيماءة الرأس، فإذا كنت في أي مكان في العالم فقد تعي جيداً أن إيماءة الرأس تعني الموافقة أو القبول ولكن في دول مثل بلغاريا واليونان وتركيا فإن إيماءة الرأس تعني الرفض بل وفي إيطاليا فيعد تلويح الرأس من اليسار إلى اليمين والعكس وهي الإشارة المعتادة للرفض تدل على القبول كما يقول الكتاب. وعندما تربت على رأس طفل صغير في بريطانيا مثلاً فهذا يعني أنك تحاول أن تظهر مودتك تجاه هذا الطفل ولكنك إذا حاولت إظهار مودتك هذه بنفس الطريقة في التبليغ فسيعتقد الجميع أنك توجه له إهانة عظمى حيث أن الرأس هي موطن الروح في المعتقدات البوذية...

ويعتقد الكثيرون أن الابتسامة لا تخطئ أبداً في أي مكان حيث لا يمكن إساءة فهمها على الأطلاق. ولكن إذا ذهبت إلى اليابان مثلاً فسوف تغير رأيك بشأن الابتسامة التي تعني في اليابان تعبيراً عن الحزن فتقول صحيفة ديلي ميرور البريطانية أن اليابانيين يتسمون حينما يشعرون بالإحباط والحزن. أما إشارة شد الأذن فلها أكثر من معنى في عدد من الدول والثقافات ففي الهند شد الأذن علامة على الندم ولكن في البرازيل تدل على الاعتراف بالفضل أو

التقدير . أما في الشرق الاوسط فشد أذن طفل صغير يعني تأديبه وتوبيخه . وإذا كنت في بريطانيا وأردت أن تظهر مودتك لمصديق فضع يدك على ظهره ولكن لا تحاول أن تكسب أصدقاء بهذه الطريقة في تايلاند لأنك بالتأكيد لن تفلح . فالتربيت على الظهور في تايلاند تعني إهانة كبيرة تتمثل إشارة الاهانة باستخدام إصبع الوسطى ...

-- وفي أغلب مناطق العالم تعد الإشارة بالابهام دلالة على الموافقة أو التأييد والتشجيع أما في إيران ونيجيريا فهي تعني (إذهب للجحيم) وهي في هذه الدول بديل عن إشارة الاهانة باستخدام إصبع الوسطى . وفي أغلب مناطق العالم يعد البصق أمراً بذينا غير مستحب ولكن في كوريا الأمر مختلف تماماً فإذا دعيت على العشاء عند مضيف كوري فيتعين عليك البصق بعد تناول العشاء لأنه علامة على استحسان الطعام وإشارة لتقدير المضيف ..

وفي البرازيل إذا أراد أحدهم أن يتمتنى حظاً سعيداً للآخر فعلية أن يقبض بقبضته مع مد إصبع السبابية والخنصر تعبريراً عن تمني الحظ السعيد ولكن في إيطاليا إذا حاول استخدام نفس الإشارة فسيلقي رداً قد لا يعجبه حيث أن هذه الإشارة إذا ما وجهت لاحدهم في إيطاليا تعني أن زوجته تخونه . وفي اليابان إذا طلب منك أحد هم أن تعطيه شيئاً ومددت يدك ببساطة واعطيته إياه فقد يرى أن في ذلك فظاظة شديدة منك حيث يتعين عليك أن تمد يديك الاثنين وإذا ما أعطاك بطاقته مثلاً فيجب أن تضعها في الجيب الأمامي لقميصك بجوار القلب دلالة على الاهتمام ..

بالفعل ... لقد امتدت وظيفة اللغة من وصف الفعل الانساني حيث كانت تسير وراءه إلى المشاركة في إنشاء الفعل الانساني حيث صارت إحدى أدواته ؛ وأضحت لغة الدبلوماسية وال الحرب والتجارة وعالم الاعمال والمقابلات والدعائية والتسويق..... الخ. فاللغة تمتد حيث تمت حاجات الإنسان؛ ولا ننسى أن تلك الحاجات لا تحددها حدود ولا تتوقف عند نهاية وهكذا تكون اللغة .

## الهوامش

- ١- فرانسيس دواير وديفيد مايك مور : **الثقافة البصرية والتعلم البصري** ، ترجمة دز نبيل جاد عزمي (سلطنة عُمان ، مسقط ، ٢٠٠٧) .
- ٢- آلان ، باربارا بيز : **المرجع الأكيد في لغة الجسد** (المملكة العربية السعودية ، مكتبة جرير ، ط٤ ، ٢٠٠٩) .
- ٣- إم جي لوهيد ومات بالرسون وإيدي شميدت : **دليل حركات الاصابع**
- ٤- روجر إي أكستل المسموحات والمحرمات في لغة الجسد حول العالم
- ٥- دراسة حديثة أجرتها شبكة سي إن إن فاينانشال الاخبارية الأمريكية ومجلة (ماي) الاقتصادية بشأن تأثير لغة الجسد على العلاقات الاقتصادية الدولية
- ٦- الدكتورة ديبورا روتر أستاذة سياسات الصحة والإدارة في كلية العلوم الاجتماعية والسطوكة بمعهد جون هوبكينز بلومبرج للصحة على أحد الواقع الطبي على شبكة الانترنت ..

### الفصل الثالث

٣

## قواعد لغة الجسد .. وأدواتها

كيف يمكن أن تتحكم في لغة الجسد ؟

اجعل لغة جسدك واضحة للغاية



# ٣

## أدوات لغة الجسد .. وقواعدها

تمهيد ...

لغة الجسد هي أحد أنواع اللغات :

١- الأفعال فيها هي نظير الكلمات .

٢- الإشارات هي نظير الجمل .

٣- الأوضاع فيها هي نظير الفقرات .

وكما هو الحال في اللغة المنطقية ، يتحدد معنى أي عنصر من عناصر بنية لغة الجسد تبعاً للتوافق مع العناصر الأخرى ..

- عندما يربت الشخص بذراعيه على صدره : فهذا قد يعني أن هذا الشخص يحاول عزل نفسه عن الآخرين أو يدل على أنه خائف.

- عندما يفرك يديه ببعضهما فهذا يدل على الانتظار . وإذا وضع يديه على خده فذلك إشارة إلى التمعن والتأمل.

- إذا جلس الشخص وقدماه فوق بعضهما وهو يحركهما باستمرار فهذا يدل على أنه يشعر بالملل.

- إذا كنت تتحدث مع شخص ما وأردت أن تنهي معه فالثبات يعطيه خير دليل على ذلك.

- حك المرأة لراسه أثناء الحديث يعني أنه يفكر في شيء ما أو يحاول أن يتنكر.

- عندما يقضم الشخص إحدى يديه بالأخرى خلف ظهره فهذه دلالة على عصبية مبطنة وخوف من الانفلات.

- عندما يخفى الشخص فمه براحته فهذا دليل قاطع باعتقاده أنه يسمع أكاذيب.

## [ أدوات لغة الجسد وقواعدها ]

- وإذا جلس الشخص ضاماً قدميه وركبتيه فهذا دليل على التوتر.
- تجفيف العرق الوهمي أو التقاط النسالة من على الملابس دليل على الارتكاك.
- كتم الفم باليد أو بقبضته اليد دليل على أن لديه كلام مهم جداً، وهناك ما يمنعه أو يقاطعه ..

## المبحث الأول : أدوات لغة الجسد وحركاته وإيماءاته

تنقسم لغة الجسد من الناحية الشكلية إلى ثلاثة أقسام : الأدوات وتمثلها أعضاء الجسم ، والحركات ، والتعبيرات والإيماءات

### القسم الأول : أعضاء الجسم في لغة الجسد

#### الوجه .. وتعبيراته

وبه الرأس ، الجبين ، والواحجب ، والعينان ، والأذنين ، والأنف ، الفم ، والجبين ، والخدود ، والشفاه ، الأسنان ، واللسان

١ - العين : انشغل الإنسان عبر التاريخ واهتم بالعين ، فالاتصال بالعين ينظم الحوار ، معطياً إنطباعاً بالسيطرة ، أو مكوناً الأساس للشك في الكاذب تمنحك واحداً من أكبر مفاتيح الشخصية التي تدل ذلك بشكل حقيقي على ما يدور في عقل من أمامك ، ونحن نمضي كثيراً من الوقت الذي نلتقي فيها وجهها ننظر في وجه الشخص الآخر ، ولهذا تعتبر إشارات العين جزءاً أساسياً من القدرة على قراءة مواقف الأشخاص وأفكارهم .. فالعين أكثر إشارات التواصل البشري دقة وكثافة ، لأنها نقطة مركزية في الجسم ... وتستخدم العين حركاتها لأعلى أو لأسفل ، أو يميناً أو يساراً ، بمفردها وتعني أشياء ودلائل ، كما تستخدم بمساعدة الجواجم والرأس ، فالبعض وخاصة السيدات تستخدمن إيماءة النظر لأعلى مع خفض الرأس لأسفل وإيمالتها ناحية اليمين أو اليسار في حالة إثارة تعاطف من حولها وطلب تأييده لموقف هن فيه ، كما كانت تفعل داناما الأميرة ديانا في مشكلتها ومحاولة كسب الرأي العام بهذه الإيماءة وغيرها .. كما تستخدم النظرة الجانبية لإبداء الاهتمام ، أو العداء ، وعندما تجتمع مع رفع الحواجب بخفة أو ابتسامة ، فإنها تدل على الاهتمام والتودد .. كما تحتوي العينان على بوابتان هما الجفون والرموش : اللثان تقوم بوظائف في لغة تعبيرات الوجه من حيث تحرك الرموش بسرعة أو ببطء ومعناها .. كذلك نسبة إغلاق الجفون ومعناها

٢ - الحواجب : رفع الحواجب من الإيماءات الهامة التي تدل على أشياء كثيرة

منها ، إذا رفع المرء حاجبا واحدا فإن ذلك يدل على أنك قلت له شيئاً إما أنه لا يصدقه أو يراه مستحيلاً ، أما رفع كلا الحاجبين فإن ذلك يدل على المفاجأة... كما إنها عبارة عن إشارة تحية من مسافة بعيدة بمعنى مرحباً ، وهي إشارة عالمية فيما عدا اليابان فهم يعتبرونها إشارة غير لائقة ومنافية للآداب

٣ - الأذنان : فإذا حك أنفه أو مرر يديه على أذنيه ساحبا إياهما بينما يقول لك إنه يفهم ما تريده فهذا يعني أنه متغير بخصوص ما تقوله ومن المحتمل أنه لا يعلم مطلقاً ما تريده منه أن يفعله أو أنه يشك بصحة ما تقوله ..

٤ - جبين الشخص : فإذا قطب جبينه ونظر للأرض في عبوس فإن ذلك يعني أنه متغير أو مرتبك أو أنه لا يحب سماع ما قلته، أما إذا قطب جبينه ورفعه إلى أعلى فإن ذلك يدل على دهشته لما سمعه منك ..

٥ - الفم : وله عدة تعبيرات مؤثرة على ملامح الوجه مثل فتح الفم أو تحريكه جهة اليمين أو اليسار أو في المنتصف ، سواء بطريقة بسيطة أو مبالغ فيها كذلك استخدام عضو آخر مساند له كوضع اليدين على الفم ، أو اصبع واحد ، أو عدد من الأصابع وكلها تدل على إيماءات مختلفة .. ويعتبر الفم مصدر الابتسام والضحك ، وهو ما يعتبران عالمياً إشارات تدل وتبين أن الإنسان سعيد ، ونحن نبكي عند الحزن والألم ويصبح استخدام إيماءات الفم في تلك الحالات ظهور تعبيرات على الوجه مثل خطوط حول العينين ، ارتفاع الوجنتين ، تحرك الجزء الموجود بين الحاجب والجفن ، تحرك الجبين ..... وتعتبر الابتسامة إيماءة مهمة في لغة الجسد في المجال الإعلامي ، فهي جزء مهم من ذخيرة لغة الجسد عند الإعلامي ، في مقابلته للمصدر أو لضيوف برنامجه أو حتى عندما لا يشعر بأنه يرغب في الابتسام ، ولأن التبسم يؤثر مباشرة على مواقف الآخرين ، وعلى طريقة استجاباتهم لك وتفاعلهم معك .... كما أن بعض المصورين يطلون من الذين يتصورون أن يقولون في سر هم كلمة Cheese لأن هذه الكلمة تسحب العضلة الوجنية للخلف ، وتكون ابتسامة ، بغض النظر عن كونها ابتسامة مصطنعة أم لا ..

- ٦- الأنف : عندما يامس البالغ أنفه وهو يتحدث فهو دليلاً على أنه يكذب في الحديث الذي يقوله . وأحياناً يقوم بذلكه ببعض اليماءات ، وأحياناً أخرى بمساعدة اليد في حكمه أو لمسه ، أو سد فتحاته ..
- ٧- الذقن : وهي عضو سلبي بمعنى أنه يعتمد على اليد ليقوم بالإيحاء أو بإيماء معينة .. فوضع اليد وسحبها بطريقة معينة على الذقن معناه الاستحلاف والوعد والتهديد " مثل القول اهي ذقني اهي لو ... "

### تعابيرات الوجه

يستخدم الوجه أكثر من أي جزء آخر من أجزاء الجسم ، فنستخدم الابتسامات ، والإيماءات بالرأس ، والغمزات ، والاستخدامات المتعددة للعينين ، قال باحثون أمريكيون أن «تعابيرات الوجه» التي يسعى الإنسان إلى إظهار مشاعره بواسطتها، مثل الابتسامة أو «التكتشير»، أو بالعكس إلى إخفاء مشاعره هي جزء من البنية العصبية للمخ، وليس مهارة يكتسبها الإنسان بالتعلم. »

وقال باحثون في جامعة «سان فرانسيسكو» للدولة، أن «الرياضيين المبصرين وفقدوا البصر أظهروا تعابيرات الوجه نفسها أثناء فوزهم أو خسارتهم»، ولذلك فقد افترضوا في دراستهم المنشورة في مجلة «جورنال أوف بيرسوناليتي» المعنية بدراسات الشخصية ، أن تعابيرات الوجه لدى الإنسان لم تكن مكتسبة بواسطة النظر، أي من خلال مراقبة الآخرين .

ويعتقد الباحثون أن هذه التعابيرات قد تكون من مخلفات أجداد الإنسان القدامي . والمعلوم أن الفكرة القائلة بأن تعابيرات الوجه ليست مكتسبة بالتعلم، قديمة، إذ طرحتها علماء في السبعينيات من القرن الماضي .

إلا أن الدراسة الجديدة تقدم أدلة قوية عليها. وقارن فريق علمي برئاسة ديفيد مايسوموتو البروفسور في الجامعة، بين معالم ٤٨٠٠ صورة فوتغرافية، لتعابيرات الوجه البشري لأشخاص مبصرين، وأشخاص من فقدوا البصر، من لاعبي رياضة الجودو، وذلك خلال حفل توزيع الميداليات عليهم في الألعاب الأولمبية للمعاقين عام ٢٠٠٤؛ وفي كل واحدة من الحالات، دقق الباحثون في صور الحائزين على الميداليات الذهبية والفضية .

وبينما ظهر أن الفائزين أيدوا سرورهم بانتصار اتهم، فإن الذين حصلوا على ميداليات أدنى كانوا يعبرون بـ«ابتسامة اجتماعية» أي ابتسامة مجاملة، لأنها كانت ابتسامة ترسم بحركات الفم فقط، ولذلك فإنها تبدو مصطنعة أكثر من كونها تلقائية.

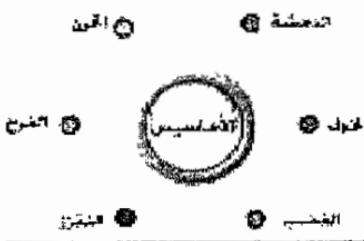
واستنتاج الباحثون أن المتنافسين سواء كانوا من المبصرين أو فاقدي البصر، أظهروا تعبيرات في وجوههم ، أو تحكموا بذلك التعبيرات، بالطريقة نفسها.

وقال البروفسور ماتسوموتو أن «الترابط الإحصائي بين تعبيرات الوجه للمبصرين وفاقدي البصر، كان كاملاً تقريباً.»

وأضاف الباحث الأميركي «إن هذا يفترض أن هناك شيئاً جينياً كاماً داخل الإنسان، يمثل مصدراً لتعبيرات الوجه والمشاعر.

وقد ظهر أن الخاسرين كانوا يرفعون الشفة العليا لهم، كما لو أنهم كانوا ي يريدون التحكم بمشاعرهم، كما كانت تظهر على وجوههم ابتسامة مجاملة.

وقال أن «فاقدي البصر لا يمكن بأي حال أن يكونوا قد اكتسبوا مثل هذه التعبيرات على الوجه، بالتعلم البصري من خلال رؤية الآخرين. ولذلك فإن هناك آلية أخرى في الجسم تولدها.



## منطقة الأكتاف : والذراعان واليد والأصابع والكفان

١ - **الأكتاف** : عندما يهز الشخص كتفه فيعني أنه لا يدري أو لا يعلم ما تتحدث عنه أو يمتنع عن عمل شيء " وأنا مالي " ..

٢- **اليد** : وتعتبر ذات أهمية في لغة الجسد وخاصة في المجال الإعلامي ، فعبر التاريخ تعتبر اليد مصدر السيطرة والقوة والخضوع ، وراحة اليد المفتوحة مرتبطة بالحقيقة ، والصدق ، والولاء ، والخضوع .. ولا تزال طرق عديدة للقسم تؤدي مع وضع راحة اليد على القلب ، وفي المحكمة .. وتعتبر هذه الإيماءة تتم بدون تعمد أو بطريقة غير واعية ، وهي إيماءة تعطي شعوراً حسرياً أو إحساساً داخلياً أن الشخص الآخر يقول الحقيقة .. وتعتبر راحة يد الإنسان من إشارات الجسد القوية ، والتي تظهر عندما تعطي شخصاً ما توجيهات أو أوامر أو عند التصاق ( كما سنرى تفصيلاً في الجزء المخصص للغة الجسد في البروتوكولات الإعلامية والإتيكيت ) .

٣- **الأصابع** : ولها عدة إيماءات فهي تستخدم بمفردها لتوحي بآيماءات معينة ، فنقر الشخص بأصابعه على ذراع المقدّع أو على المكتب يشير إلى العصبية أو نفاد الصبر ، والإشارة بأي من أصابع اليد ( الخنصر ، البنصر ، الوسطى ، السبابية ، الإبهام ) كل له استخداماته ومعناه سواء كانت للإشارة أو للنداء أو للإهانة ، أو للنقر على منضدة ، لحك الألف ، أو وضعها فوق الفم للسکوت ، أو للتحذير أو وضعها تحت الذقن ، أو للمس الأذن ، أو وضعها في الفم ، أو استخدامها يميناً أو يساراً للموافقة أو الرفض .. كما تستخدم مع اليد أو مع الذراع أو مع الخد ، أو في الجيوب الأمامية للبنطلون ، أو الخلفية



- الذراعان : و هما من أعضاء لغة الجسد المستخدمة ، واللذان تشير إلى إيماءات التحية مثلا في حالة فتحهما ، أو وضع ذراع واحد فقط على القلب مثلا كإشارة للولاء والطاعة والقسم ، كما توضع خلف الجسم " الظهر " كما ترفع لأعلى اللداء ، أو للموافقة في التصويف أو لطلب الكلمة أو للإعتراض ..

### منطقة الساقين والأقدام

- اتجاه الأقدام : وقد عرف باللحظة الدقيقة أن قدمي الشخص دائمًا ما تتجه إلى موضوع التفكير فمثلا الطالب الذي يتعرض للتوجيه أمام أقرانه من معلمه فعادة ما تشير قدميه إلى مكان جلوسه أو في الأحوال الأكثر سوء إلى خارج الصد . أو الضيف الغير راغب في الدخول فيشير بوقفته واتجاه قدميه لرغبة في الانصراف .. أو الضرب على الأرض .. أو هزها ..

- ونعني بما وضع الساقان أثناء الوقوف .. مواجهة أو جانبها ، وكذلك أثناء الجلوس بوضع ساق على الأخرى في مواجهة الآخر ضيف أو مصدر أو جمهور ، أو ساقين متبعدين أثناء الجلوس مفتوحتين ، أو متبعتين أثناء الوقوف .. فإن الجلوس والوقوف في مواجهة شخص ما مباشرة ، أو مواجهته بشكل يبدو منه أنك ستحاربه ، يتم باستشعاره على أنه مواجهة وتحد .. مما يؤدي بيده إلى وضع عملية التواصل في إطار الشجار .. فلتهدئة الأجراء العملية التواصل وجعلها تتسم بالتعاون، يتم الجلوس أو الوقوف بزاوية قائمة ، لا في مواجهة الطرف الآخر بشكل مباشر ، فهذا من شأنه أن يرسل رسائل تتسم بالتعاون ويسهل كلا الطرفين مساحة أكبر للتحقيق عند النظر بعيدا ليعطي نفسه فرصة للتفكير ...

## القسم الثاني : الحركات وأيماءات الجسم في لغة الجسد

سيق وأن أوضحنا أنه يمكن اعتبار كثير مما ذكرناه عن لغة الجسد غير اللفظية مقصود أو عفويا إلا أن الإيماءات تعتبر هادفة وغرضية وتستخدم بشكل أساسي في الاتصال الهدف ، وهناك خط فاصل بين الإيماءات اللفظية وتلك المقصودة كلغة للحدث ، والموقف الذي تحدث فيه هذه الإيماءات هو الذي يحدد وظيفتها ونوعها .. كما عرفنا الإيماءات بأنها حركة للوجه أو للجسد وذلك بعرض التأكيد على نقطة أو كلمة لفظية ، أو للتعبير عن الانفعالات أو الاتجاهات ... وهذه الإيماءات تستخدم التأكيد على الاتصال اللفظي ، أو توضيحه. ويمكن استخدام الإيماءات بدون كلمات للتعبير عن الأفكار والأحساس ، وغالبا ما تستخدم بواسطة الوجه ، أو اليد أو الذراع ، أو الكتف ، أو إيماءات الوجه . وقد أشرنا إلى أن الإيماءات تأتي من مصادر مختلفة ، مثل العوامل الوراثية ، والاكتشاف ، والمحاكاة ، والتدريب ..

وقد حدد الخبراء في هذا المجال أن هناك الكثير من الإيماءات البشرية ، فقد حددوا مايزيد على ٨٠ إيماءة يتم إحداثها من الرأس والوجه فقط ، وهناك ٥٥ إيماءة إضافية يمكن إحداثها من الجسم والذراعين ، وهذه الإيماءات تستخدم في مواقف اتصالية مختلفة ولكنها تتواجد بشكل أساسي في الأحاديث اللفظية . وهي تستخدم للتعبير عن النظرات والأحساس أو للتأكيد على بعض المواقف أو الأحداث ، والاستخدام الأكثر شيوعا هو التعبير عن الانفعالات والمشاعر ، كما تستخدم أيضا لإرسال واستقبال الرسائل بوضوح ، وثقة ، وسيطرة..

وهناك من الأخطاء البالغة التي يمكن أن تقع فيها هي أن تصدر أحكامك على المرء استنادا على حركات جسمه وإيماءاته المختلفة ولا توجه اهتمامك إلى سياق كلامه فحركات الجسم المختلفة وإيماءاته توحى بأنماط سائنة من السلوكيات بين الناس. ويذكر الخبراء في هذا المجال العديد من أنماط الإيماءات

الإيماءات المختلفة التي تعبّر عن عقل متفتح :

- ابتسامة دافئة.
- ذراعان منبسطان.
- اعتدال الساقين أثناء الجلوس.
- الجلوس بطريقة تتم عن اليقظة والانتباه.
- الاسترخاء أثناء الجلوس.
- النظر إلى الشخص نظرة مباشرة مثل تلاميذ المدرسة.
- انبساط راحتي اليدين.
- خلع الرجل لمعطفه أو فك أزراره.
- وضع الرجل يديه على صدره.

الإيماءات المختلفة التي تعبّر عن سلوك عدواني :

- جبين مقطب.
- النظر إلى الشخص نظرة متغرسة مثل تلاميذ المدرسة (التحقيق).
- تصويب نظر إلك إلى الشخص وأنت تحدثه.
- تشبيك الأصابع بإحكام.
- انبساط الذراعين وإمساك حافة المنضدة باليدين.
- وضع الرجلين على ذراعي الكرسي.
- النظر بالعينين شدرا.
- تقطيب الحاجبين.
- الإشارة بإصبع الإبهام.

- المصافحة بعنف وقوة .
- اليدان على مفاصل الوركين عند الوقوف .
- التنقل إلى المكان الذي يقف فيه الطرف الآخر .
- الإيماءات المختلفة التي تعبّر عن السيطرة :**
- انفراج راحة اليدين
  - الاعتدال أثناء الجلوس
  - وضع القدمين على المنضدة
  - التنصاب القامة أثناء الحديث مع الشخص الآخر
  - صوت حاد وجهوري .
  - الاتكاء على الكرسي بهدوء وجعل الرأس بين راحتي اليدين
  - المصافحة بقوة وعنف .
  - وضع الساقين على ذراع الكرسي .
  - وضع منضدة كحاجز طبيعي .
- الإيماءات المختلفة لوضع الدفاع عن النفس :**
- نظرة غير محدقة .
  - زم الشفتين (يدل على التعجب والدهشة).
  - هيئة تتم عن الصرامة والشدة.
  - إطباق اليدين .
  - مس الرقبة براحة اليد .
  - تشبيك الذراعين بإحكام .

حواجب مقطبة.

تعبير بالشفتين يدل على الإنكار.

تنكيس الرأس

تشبيك الساقين.

حك الأذن أو الرقبة.

الإيماءات التي تعبّر عن التبرم واللامبالاة :

نظرة خالية من المشاعر.

اختلاج العينين.

الرأس بين راحتي اليدين.

تكرار قرع الأصبع أو القدم.

نظرة غير محدقة.

خفض العينين.

ساقان متشاركتان.

العبث بشيء أثناء الحديث.

الاستعداد للإصغاء إلى كلام المتحدث:

تحديق النظر.

الاعتدال أثناء الجلوس ورفع اليدين على الركبتين

تعبير بالوجه ينم عن النشاط والحيوية .

فك أزرار المعطف أثناء الوقوف ولمس اليدين للساقين.

تعبير بالوجه ينم عن اليقظة والانتباه.

- القرب من الشخص الذي تحدثه
- الجلوس على حافة المبعد.
- هز الرأس دليلاً على الموافقة.
- الإيماءات التي تعبر الشعور بالإحباط :
- تحديق النظر في محيط المكان.
- تحريك الأصابع بين خصلات الشعر.
- قرع الأرض بالقدمين أو قرع شيء متخيل .
- التنهد.
- تشبيك اليدين .
- إطباق الشفتين بإحكام .
- حك الرقبة.
- أنفاس عميقه.
- إطباق اليدين بإحكام
- السير بطيئاً.
- الإيماءات التي تعبر عن الشعور بالثقة :
- تطبيق الأصابع .
- وضع القدمين على المنضدة.
- الاعتدال في الجلوس ووضع اليدين خلف الرأس .
- الوقوف باعتدال واعتذار.
- رفع الرأس.

- ساقان مشدودتان.
- انتصاب القامة.
- الجلوس باسترخاء على المقعد.
- تحديق النظر.
- تعبير بالوجه يدل على اليقظة والانتباه.
- الإيماءات التي تعبر عن التوتر وعدم الثقة في النفس:
- المصافحة بفتور وبشاعر باردة.
- الغمغمة بصوت واضح.
- وضع اليدين على الفم أثناء الحديث.
- نظرة غير محدقة.
- ضحكة تنم عن القلق والتوتر.
- نقر الأصابع على المائدة.
- التنهد.
- تشبيك الذراعين أو الرجلين.
- تحريك الأصابع أو اليدين عند الجلوس حركات تنم على القلق.
- العبث ببعض الأشياء عند الحديث. - السير ببطء.
- التدخين.
- قضم الأظافر.

## المبحث الثاني : قواعد لغة الجسد وأسسها

يوجد بجانب الأقسام السابقة للغة الجسد ، عدة قواعد تنظم أعضاء الجسم التي تمثل أدوات لغة الجسد ، وكذلك الحركات والتعبيرات والإيماءات ، وقواعد لغة الجسد تتمثل في الأفعال وهي نظير الكلمات ، والإشارات وهي نظير الجمل ، والأوضاع وهي نظير الفقرات ..

وتكمّل هذه الأقسام بما يتعلّق بالقواعد التي يجب أن تستخدم فيها هذه الأعضاء ، وهناك بعض القواعد العامة التي يجب أن توضع في الاعتبار ، ومنها على سبيل المثال ، ما يتعلّق بـ :

### الطريقة التي تجلس أو تقف بها

فإن الجلوس والوقوف في مواجهة شخص ما مباشرة ، أو مواجهته بشكل يبدو منه أنك ستحاربه ، يتم باستشعاره على أنه مواجهة وتحدى .. مما يؤدي بدوره إلى وضع عملية التواصل في إطار الشجار .. فلتهدئة الأجواء لعملية التواصل وجعلها تتسم بالتعاون ، يتم الجلوس أو الوقوف بزاوية قائمة ، لا في مواجهة الطرف الآخر بشكل مباشر ، فهذا من شأنه أن يرسل رسائل تتسم بالتعاون ويمنح كلا الطرفين مساحة أكبر للتحديق عند النظر بعيدا ليعطي نفسه فرصة للتفكير ...

### مراقبة استخدام المساحة الشخصية

فمن القواعد المهمة لغة الجسد مراقبة استخدام المساحة الشخصية ، فمدى قرب المتحدث أو بعده عن المتكلّم إليه مهم جدا ، فكلما كان قريبا كان تأثيره أكبر ، وبالتالي يكون المتكلّم أكثر تقبلاً لكلامه وتعاطفاً معه بل وتأييده لأنّه في بعض الأحيان .

فكل منا تحيط به مساحة شخصية لا يراها الآخرون ، ويكون على وعي بأي شخص يقترب منها .. والناس بشكل عام لديهم قدر من الحساسية فيما يتعلق بمساحتهم الشخصية تلك بـ إذ يعتبرونها ملكية خاصة ..  
ويحدّد خبراء لغة الجسد نطاقات المساحة الشخصية بـ :

- حميمي : للأصدقاء المقربون أو الأسرة ، تصل إلى ٤٥ سم أو ١٨ بوصة وهي درجة الملامسة ..
- شخصي : للأصدقاء أو زملاء العمل المقربون ، وتصل من ٤٥ سم إلى ١٢٠ سم ، أو من ١١٥ إلى ٤ أقدام ..
- اجتماعي : للزملاء والمعارف ، وتصل من ١٢٠ إلى ١٥٠ سم أو من ٤ إلى ٥ أقدام ..
- عام : للغرباء ، حوالي ١٥٠ سم ..

فلا بد عند التواصل مع الأشخاص ينتمون إلى ثقافات مختلفة ، أن نستشف منهم قدر المساحة الشخصية المناسبة والتواصل الجسدي الذي يسمحون به ، لأن الحساسية تجاه الحدود الشخصية يمكن أن يجنبنا الكثير من الإحراج وعدم الارتياح وسوء الفهم .

### مدى افتتاح تعبيراتك وحركاتك

يعني أن تجعل لغة جسدك منفتحة ، أي لا تجعل تعبيرات وجهك وحركاتك تدل على عدم الرغبة في الكلام أو عدم الاستماع أو الاستحياء ، أو اتخاذ موقف المدافع ، أو الخوف من الحديث ، فهذا النوع من لغة الجسد المنغلقة يعطي انطباعا سيناً وسليناً للأخرى مما يؤدي إلى احباطهم ، كما يعوق عملية التواصل ، لأن هذا يجعل عملية جمع المعلومات مستحيلة ، فعندما نغلق أجسادنا ، فإننا نغلق معها آذتنا وعقلنا أيضا .. وعلى العكس تماما ، فإن الإيماءات الصريحة والمنفتحة واتخاذ الوضع الجسماني المناسب تعكس نفتح الأفكار والعقل والتوجهات ، والتفتح للتواصل والاستماع لما يرحب الآخرون في قوله .

## مدى تركيز انتباحك على الطرف الآخر

إن تركيز انتباحك على المتحدث ي العمل على تحسين عملية التواصل بشكل ملحوظ ، فهو يساعد على تقديم المعلومات الجيدة وتحسین القدرة على الاستماع .

وكما زادت أهمية التواصل ، زادت أهمية التخلص من أي أفكار أو خواطر تجول بذهنك والتركيز الكامل على المتحدث وما يقول . كذلك يجب تركيز لغة الجسد من خلال توجيهه نحو الشخص الآخر ، فهذا أيضاً يشجع المتحدث على المضي في حديثه .. باختصار .. أجعل المتحدث والموضوع الذي تناقشه محور انتباحك ...

## الزاوية التي تميل بها نحو الآخر

الزاوية التي تميل بها لإظهار الانتباه ، أو للضغط على الآخر ، أو الحد من الضغط مهمة أيضاً ، فعند الاستماع ، يمكنك أن تشير إلى أنك متله للتحدث بشدة من خلال ميلك بسيطاً نحوه فهذا يعكس اهتمامنا وانخراطنا في الحديث .. غير أن زاوية الميل أكبر من ٧٥ درجة ، تعني أن الميل أصبح مصدر " ضغط " على المتحدث .. كأنك تقول له بشكل غير مباشر بميلك هذا " أنا لا أصدقك " أو " من الأفضل لك أن تعرف " كما أن ذلك يقتحم المساحة الشخصية للطرف الآخر . وهذا ما يجعلنا نشعر بالقلق عندما يميل الآخرون نحونا بشدة .

إن الميل بزاوية ٧٥ درجة له القدرة – إذا ما أحسنا استخدامه – على إقناع الآخرين بشكل غير واضح ولباقة ومعرفة المزيد من المعلومات .. أما إذا استخدمناه بشكل يفتقر إلى الحساسية لمشاعر الطرف الآخر ، فقد يصبح وسيلة إرهاب وهينة وسيطرة واستغلال يمكن أن تؤدي بسهولة إلى نتائج عكسية .

كما يمكن استخدام الميل بزاوية ٧٥ درجة في الضغط على الآخرين .. كما يمكن للميل إلى الخلف لتقليل بعض الضغط الذي قد يشعر به الطرف الآخر .

## أهمية التواصل البصري

يعد التواصل البصري مهما للغاية لطمأنة الطرف الآخر أو زيادة الضغط عليه ، أو الحد من هذا الضغط . فالعين " نافذة الروح " ، فحين يكون التواصل

البصري القائم محدوداً للغاية ، نصبح مستمعين غير عابئين بما يقال ، أو متحدين لا يستحقون الثقة ، أما الإفراط فيه ، فإنه يتحول إلى مصدر تخويف وإبرهاب للطرف الآخر .

إن المستوى المناسب من التواصل البصري من جانب المتحدث يقول " إنني أخبرك بالحقيقة ، ويمكن أن تصدق ما أقول " كما أنه يساعد على الحفاظ على انتباه المتحدث . أما المستوى المناسب من التواصل البصري من جانب المستمع ، فإنه يقول : " أنا مهتم بك وبما تريده أن تقول ، إنني أتابعك " مما يشجع المتحدث على الاستمرار في حديثه .

ومع ذلك يمكن استغلال زيادة مستوى التواصل البصري قليلاً ( دون التحديق إلى الطرف الآخر ) لزيادة الضغط بطريقة تشبه الميل بزاوي ٧٥ درجة ، وعلى العكس ، فالحاد من التواصل البصري قليلاً قد يقلل من الضغط الواقع على الطرف الآخر ، فالمهم في كل الأحوال مراعاة الحساسية تجاه احتياجات الطرف الآخر .

### مدى الاسترخاء والتوازن عند التواصل

اعتداد بعض الناس على هز أقدامهم أو أرجلهم ، أو النقر بأصابعهم أو بقلم على المكتب الذي أمامهم بشكل كتواصل أو متقطع ، ومثل هذه الحركات تعطي انطباعاً بالتوتر أو الانفعال الدائم . وهناك آخرون يميلون بزوالياً حادة عند الوقوف أو الجلوس .. وبعض آخر يميلون برعوسهم أو جذعهم ..

وقد لا تكون هذه العادات مشتتة لهم ، ولكنها مشتتة للآخرين وتعوق عملية التواصل . كما أنهم بذلك يرسلون رسائل غير لفظية قد يفسرها الآخرون بأنها عدم اهتمام أو ملل ورغبة في فض المناقشة أو توتر أو شعور بالحمق من قبل المستمع . فناس يفسرون الهز والنقر على أنها علامات على الاضطراب أو الارتباك أو الانفعال الداخلي .

على الجانب الآخر ، لا يجب أن يكون الثبات والتوازن شديداً أكثر من اللازم . فيمكن للشخص أن يمون ثابتاً ومسترخيًا بشكل مريح ومتعدل ، وهو ما يتربّط عليه تأثير مختلف تماماً للاسترخاء والتوازن يساعد عملية التواصل ويوجي بضبط النفس والثقة والسيطرة على مجريات الأمور .. فكلما ابتعدنا عن

أسس التواصل الواضح ، زاد شعور الآخرين بعدم الارتباط تجاه التواصل معنا وهو ما سوف يؤثر سلبا على عملية التواصل ..

ومما سبق تتلخص أسس وقواعد لغة الجسد في النقاط التالية :

- قف أو اجلس بزوايا قائمة بعض الشئ ، واحترم المساحة الشخصية للأخرين .
- استخدم اليماءات ولغة الجسد المفتوحة .
- ركز انتباهك على الطرف الآخر .
- مل للأمام قليلا لتظهر اهتمامك ، مع الميل للأمام أكثر قليلا عند الرغبة في الضغط على الطرف الآخر ، والميل للخلف أكثر قليلا عند الرغبة في التقليل من الضغط الواقع عليه .
- حافظ على مستوى ملائم للتواصل البصري عند الاستماع لتشجيع المتحدث على مواصلة حديثه ، مع زيادته عند الرغبة من الضغط عليه ، والحد منه عند الرغبة في تقليل هذا الضغط .
- استجب بشكل ملائم من خلال بناء استجابتك على آخر ما يقوله المتحدث .
- كن مسترخيا ومتوازنا حتى تمهد الطريق للتواصل أكثر انفتاحا ..

## الهوامش

- ١- آلان ، باربارا بيز : المرجع الأكيد في لغة الجسد ( المملكة العربية السعودية ، مكتبة جرير ، ط٤ ، ٢٠٠٩ ) .
- ٢- Kris Cole : **Crystal clear communication** " skills for understanding and being understood ( Australia ,2005).
- ٣-Lillian Glass : **I know what you are thinking using the four codes** ( Jhon Wiley , 2003) .
- ٤- Leil Lowndes : **Instantly Connect with Anyone** " ( Jhon wiley,2002).
- ٥-harry Mills : **Artfull Persuasion** " How to command attention change minds and influence people , ( NewYork, AMACOM,2000 ) .
- ٦-Nonverbal Library - articles on **body language** and nonverbal ..
- ٧-journal of personality : **What Percent Of Communication Comes Through Body Language?** May 13th, 2010

## الفصل الرابع

# لغة الجسد في المجال الإعلامي

- كيف يكمل الإعلامي منظومة التواصل مع الآخرين ؟
- ما الذي يعرفه الإعلامي عن كيفية تكوين الأشخاص للانطباعات الأولى ، وكيف يستخدمها الإعلامي لصالحه ؟
- ماذا يعرف الإعلامي عن طاقة لغة الجسد لديه ولدى الطرف الآخر ؟
- كيف يمكن للإعلامي كسب ثقة الجمهور والضيوف باستخدام طرق لغة الجسد الفعالة ؟
- كيف يقنع الإعلامي الآخرين مستعملًا لغة جسده ؟
- كيف يستطيع الإعلامي استخدام الطرق الفعالة للتواصل عن طريق تعابيرات الوجه ؟
- كيف يؤثر في الناس بعمق ، باستعمال تعابيرات الوجه ؟
- كيف يطور الإعلامي حركات جسمه التي توضح وتبين موضوعاته بصورة مفعّلة ؟
- كيف يتخلص الإعلامي من السلوكيات غير اللفظية ، غير المفيدة ؟



## ك لغة الجسد في المجال الإعلامي

ولغة الجسد في الإعلام عامة والإعلام المرئي خاصة ، لا تقل أهمية عن اللغة الصوتية ، بل أنها تتفوق عليها أحياناً، لا سيما وأن تعابير الوجه وحركة اليدين والرأس والجزء الأعلى من الجسم بشكل عام ، تمثل مفتاحاً حقيقياً لقراءة ما يدور في داخل الإعلامي أو الضيف بخاصة المسؤولين ، الذين يحاولون ضبط ايقاع الحركة ، لإخفاء توترهم الداخلي والتمويه على المشاهد ، باظهار التماسك ورباطة الجأش..

ويمكن أن عملية تحريك اليدين والرأس أكثر مما ينبغي أمام عدسة الكاميرا ، تشير باضطراب داخلي ، أو بضعف الموقف الذي يدافع عنه الضيف أو يسعى لتسويقه ، من هنا تعطي وسائل الإعلام الأجنبية اهتماماً كبيراً بلغة الجسد ، فيما يقوم خبراء بتوجيهه وارشاد المسؤولين حول كيفية الظهور أمام الكاميرا ، والاقتصاد في الحركة ، لكي لا يمس ذلك بالمصداقية .

**لماذا لغة الجسد في المجال الإعلامي ؟**  
 فأين نحن من ذلك ؟ ولماذا تعتبر لغة الجسد مهمة للعاملين في المجال الإعلامي ؟

أولاً : لأهمية لغة الجسد بصفة عامة فتختلف ردود الأفعال والسلوكيات اللغوية وغير اللغوية بتنوع البشر وتعددتهم ، ويعد التواصل غير اللغوي أحد أهم أنواع الاتصال التي تحدد غالباً شخصية الفرد وميوله ، عبر الإيماءات والحركات التي تصدر عفويًا عن شخص ما ، يستطيع آخرون قراءة أفكاره بصورة أبلغ من التحدث بعبارات طويلة ..

ثانياً : ولغة الجسد في الإعلام المرئي ، لا تقل أهمية عن اللغة الصوتية ، بل أنها تتفوق عليها أحياناً ، لا سيما وأن تعابير الوجه وحركة اليدين والرأس والجزء الأعلى من الجسم بشكل عام ، تمثل مفتاحاً حقيقياً لقراءة ما يدور في داخل

الإعلامي أو الضيف بخاصة المسؤولين ، الذين يحاولون ضبط ايقاع الحركة ، لإخفاء توترهم الداخلي والتمويه على المشاهد ، باظهار التماسك ورباطة الجأش ..

ثالثاً : على الإعلامي في كل مجال العمل الإعلامي أن يكمل فك شفرات الاتصال الأربع : الانصات ، والاستماع إلى الآخرين ، والحديث ، شفرة لغة الجسد ، وشفرة تعبيرات الوجه " وسوف يتمتناول هذه الشفرات بشئ من التفصيل في فصول الكتاب " . فلا يكفي أن يجيد الإعلامي لإثنين مثلاً من تلك الشفرات ويجهل الآخرين ، كما أن بمعرفة الإعلامي بهذه الشفرات يصبح بالإمكان اكتشاف إلى أي من الأنماط تكون عليها الشخصية المتحاورة ، أو الضيف أو حتى الجمهور ..

رابعاً : معرفة الإعلامي بهذه اللغة يمكنه من كيفية التواصل بفاعلية ، وكيف يقدمون أنفسهم للمشاهدين والضيوف ، ويحسنون من طريقة كلامهم ، ويتغلبون على الأخطاء البسيطة – ولا أقول الكبيرة – التي تكتف حديثهم ، وتنتعلق بهم معرفتهم بلغة الجسد من عدمه ، كما أنها تزيد من ثقتهم بأنفسهم ، فهناك – كما سبقوا من فصول الكتاب ، علاقة وثيقة بين لغة الجسد والصوت وتعبيرات الوجه.

خامساً : إن الاهتمام بلغة الجسد عنصر أساسي لكل إعلامي يواجه الجمهور سواء كانت المواجهة مباشرة معه ، أو غير مباشرة عبر كاميرات التليفزيون ، مثل مواجهة المذيع أو مقدم البرامج أو المتحدث الرسمي وتمتد هذه الأهمية من اللقاء المباشر " وجهها لوجه " في الندوات والمؤتمرات إلى القاء غير المباشر عبر شاشات التلفزيون . ومن المهم الإشارة إلى أن لغة الجسد للإعلامي احتياج أساسى ، سواء كان أثناء مجريات عمله قبل التسجيل أو البث أو بعده ؛ لأن الإعلامي مطالب باستخدام لغة جسد صحيحة وسليمة ، بدءاً من خروجه من منزله ، ومروراً بلقائه بزملاء العمل أو بالجمهور أو بضيوفه ؛ لأن الإعلامي غالباً هو شخصية معروفة مطالبة بالالتزام والوقار ، سواء أثناء مجريات العمل أو قبله أو بعده ..

سادساً : وعلى الرغم من أهمية لغة الجسد ، إلا أن المظهر الخارجي الذي يوطر هذه الانفعالات والإيماءات يمكن له أن يعزز أو يضعف من تأثير التواصل غير

اللفظي، ما يعني، «أهمية تفادي ارتداء الملابس غير اللائقة ، أو وضع ماكياج أو عطر مبالغ به، ما يعطي الإشارة الخاطئة ، ويشعر الآخرين بعدم جدية الإعلامي ، أو أخذها على محمل الجد والاحترام الذي تستحقه ». .

سابعاً : لغة الجسد يحتاجها ويجب أن يتعلّمها المندوب الصحفي ، والمحرر الصحفي ، والقائم على الإخراج الصحفي ، والمصور الصحفي ، ومصوري صحافة الفيديو ، ومصور التليفزيون ، والمذيع ومقدم البرامج ، والمخرج التليفزيوني ، ورسام الكاريكاتير ، ومصمم الإعلانات ، والمتحدث الإعلامي ، ورجل العلاقات العامة ، والمحاور ، وجري المقابلات ، والمقابل ، كما يحتاجها الإعلامي الذي يعمل في مجال الانكليزية والبروتوكول .. كما سنرى . في التطبيقات الخاصة بهذه المجالات جميعها ..

### وظائف لغة الجسد في المجال الإعلامي

إن جسم الإنسان – الذي تضافرت على دراسته علوم كثيرة لكي تكشف أسراره وتحافظ عليه ، وتوصلت به فنون مختلفة للتعبير عن المشاعر والانفعالات المتباينة – يؤدي دوراً هاماً في تحقيق التفاعل الاجتماعي الذي يتمثل في التواصل بين أفراد المجتمع ، لأن كلاً منا لا يتكلم بلسانه وأعضاء النطق الأخرى ، ولكنه يتكلم باعضاء جسمه أيضاً ، فالإعلامي يومئ برأسه ، ويغمز بعينيه ، ويُرمي بشفتيه ، ويهز منكبيه ، ويشير بيديه وأصابعه .

وإن عملية التواصل تعتمد – كما نعرف – على عدة عناصر رئيسية : المتكلّم أو المرسل ، والمستمع أو المستقبل ، والرسالة أو المضمون الذي يرسله المتكلّم ويستقبله المستمع ، والقناة أو الوسيلة التي تحمل الرسالة .. كما تعتمد على الجانبين السلوكيين اللفظي وغير اللفظي . ويتمثل الأول في الكلمات المسموعة وما يصاحبها من التعبير الصوتي ، ويتمثل في الإشارات المرئية وما يصاحبها من هيئة الجسم ، والدارس والممارس لعملية الاتصال يرى بشكل واضح مدى التلازم الوثيق بين هذين الجانبين . .

ومثّلما كان بعض الفنون والعلوم ( التمثيل الصامت ، والرقص ، والخطابة ، والباليه ، والعرض المسرحي ، والفيلم السينمائي ، وعالم الأزياء

والموضة ، ودنيا التجارة ، وعالم السياسة ) دور في لفت أنظار القدماء والمحدثين في العالم أجمع إلى دور الإشارات الجسمية في الأداء الفني والتواصل بين المخاطبين والعاملين والممارسين لهذه الفنون . نجد أن الإشارات الجسمية لها دور في المجال الإعلامي أيضا .

فلغة الجسد عدة وظائف في المجال الإعلامي ، يلخصها عادل نور الدين ، في :

١- النقل الحقيقي للمعلومات والمشاعر والأفكار ، وتوضيح الغامض منها

٢- الاقناع العقلي بالأفكار المستهدفة للأطراف الأخرى ( الضيف والمشاهدون ) .

٣- التأثير الوجданى في الأطراف الأخرى ( الضيف والمشاهدون ) .

٤- التأكيد على الثقة بالنفس ، لأن قدرة المشاهد على الاقتناع بالرسالة الإعلامية تتناسب طرديا مع احساسه بثقة من يتحدث إليه ، وكذلك الأمر مع الضيف الذي يتاثر بثقة أو عدم ثقة مقدم البرنامج فيتأثر وبالتالي مسار الحوار .

٥- جذب المشاهدين للاستمرار في المشاهدة .

٦- عدم تشتيت انتباه المشاهدين بالحركة المبالغة أو المستمرة .

٧- تأكيد احترام الضيف .

٨- تأكيد احترام المشاهد .

ولكي نتعرف على طبيعة لغة الجسد في المجال الإعلامي بالتفصيل -

بقدر المستطاع - نعرض العديد من التساؤلات الهامة التي تخدم هذا الموضوع ، ونفرد إجابات الخبراء والمتخصصين في هذا المجال ، في الفصول القادمة ..

- كيف يكمم الإعلامي منظومة التواصل مع الآخرين ؟

- ما الذي يعرفه الإعلامي عن كيفية تكوين الأشخاص للانطباعات الأولى ، وكيف يستخدمها الإعلامي لصالحه ؟

- لماذا يعرف الإعلامي عن طاقة لغة الجسد عنده ؟

- كيف يمكن للإعلامي كسب ثقة الجمهور والضيوف باستخدام طرق لغة الجسد الفعالة ؟
- كيف يقنع الإعلامي الآخرين مستعملًا لغة جسده ؟
- كيف يستطيع الإعلامي استخدام الطرق الفعالة للتواصل عن طريق تعبيرات الوجه ؟
- كيف يؤثر في الناس بعمق ، باستعمال تعبيرات الوجه ؟
- كيف يطور الإعلامي حركات جسمه التي توضح وتباور موضوعاته بصورة مقنعة ؟
- كيف يستخدم كل من ( المندوب الصحفي ، والمحرر الصحفي ، والقائم على الإخراج الصحفي ، والمصور الصحفي ، ومصوري صحفة الفيديو ، ومصور التليفزيون ، والمذيع ومقدم البرامج ، وقارئ النشرة الجوية والرياضية والاقتصادية والمخرج التليفزيوني ، ورسام الكاريكاتير ، ومصمم الإعلانات ، والمحدث الإعلامي ، ورجل العلاقات العامة ، والمحاور ، وجري المقابلات ، والمفاضل .... ) لغة الجسد في عمله ؟
- كيف يستخدم الإعلامي طرق المشي والسير في الاستوديو وفي الميدان ؟
- وكيف يجعل الإعلامي التقنيات المساعدة ( جهاز عرض الصور ، والخرائط والمنضدة والمنصة ، يعملون لصالحه ، لا ضده ؟
- كيف يتخلص الإعلامي من السلوكيات غير اللفظية ، غير المفيدة ؟
- هل تختلف لغة الجسد لدى الإعلامي باختلاف النوع ( ذكر أو أنثى ) ؟

ما الذي يعرفه الإعلامي عن كيفية تكوين الأشخاص للانطباعات الأولى ،  
وكيف يستخدمها الإعلامي لصالحه ؟

يمكن للإعلامي أن يقف كأعظم خطيب عرفه العالم يمتلك أسرع ذاكرة ، ويستعمل أذكى سيكولوجية ، ويزرع في استخدام كل الوسائل التقنية للمناقشة ، ولكن إذا لم يكن هذا الشخص جديراً بالثقة ، فلا يمكنه أن يلقي خطبة أو يتحدث

إلى العامة .. فالصدقية هي شئ يجب أن ينتبه إليه الإعلامي الناجح من أول يوم له في المجال الإعلامي ..

كما تعتبر الانطباعات الأولى حاسمة لنجاح الإعلامي في مجال عمله ، فمن اللحظة الأولى التي يقابل فيها الإعلامي مصدره أو ضيفه في الاستوديو أو الجمهور على الشاشة أو في مؤتمر أو ... واقفاً أو جالساً أو سانزاً يحدد الجمهور بالفعل ما إذا كان ذلك الإعلامي قابل للتصديق أم لا ، كما يحدد التقييم البدني الأولى له كيفية رؤية هؤلاء له ..

فليس أمام الإعلامي سوى فرصة واحدة فقط لتعطي الأخرى انطباعاً أولياً جيداً عنه .. وسواء أكان ذلك صحيحاً أو خاطئاً ، فإن الانطباعات الأولى تدوم .. فهي تهيء لنا بداية ممتازة أو قد تخوننا وتفضي أسرارنا لفترات طويلة قادمة ..

إن ٩٥٪ من الانطباعات الأولى التي يأخذها الجمهور عن الإعلامي تتكون من - إضافة لغة الجسد التي يستخدمها - المظهر العام ، طريقة ارتداء الملابس ، المجوهرات والاكسيسوارات بالنسبة للإعلاميات ، وهناك عوامل أخرى أقل قابلية للسيطرة ، مثل العمر والطول والوزن ، تسهم أيضاً في تكوين الفكرة المبدئية التي يأخذها الآخرون عن الإعلامي .

### المطلب الأول : ماذا يعرف الإعلامي عن طاقة لغة الجسد ؟ وكيف يكمل الإعلامي منظومة التواصل مع الآخرين ؟

يوجد أربع شفرات رئيسية للاتصال تتم معالجتها داخل المخ . اثنان منها ( الكلام ، والصوت ) يتم معالجتهما سمعياً ، بينما يتم معالجة الاثنين الآخرين ( لغة الجسد وتعبيرات الوجه ) بصرياً ، ويتم استعراض تلك الإشارات بشئ من التفصيل ..

وهذا معناه أن يعمل الإعلامي على أن تتواءم لغة الجسد ، ونبرة الصوت مع حديثه وتعبيرات وجهه مع الآخرين ، فإن مشاعرهم سوف تتعكس عليه وسيشعر بمثل شعورهم ، وسواء أكانت هذه الشفرات تخصه أو تخص الآخرين .

وعندما تتفق لغة الجسد ، ونبرة الصوت ، والكلمات وتعبيرات الصوت في نفس الشئ ، فالإعلامي يحظى هنا باتجاه كامل ، وهو ما يسمى بالتوقيف ، وهو ما يعني في حقيقة الأمر أنك شخص يمكن تصديقه ، فمثلاً عندما شاهد برنامج ويظهر مقدم البرنامج ، ويتحدث ويقول للمشاهدين عن أن البرنامج سوف يحظى بالمرح ، بينما لغة جسده وتعبيرات وجهه يبدوان عليهم الغضب بشكل واضح ، فلن يصدقه أحد ، أليس كذلك ؟ فاحذر التناقض ، فإن الجسد لا يكذب ، حيث يخبرك جسده بالكثير جداً عن نفسك وعن الآخرين ، فلايماءات ، وأوضاع الجسم والحركات تعني شيئاً ما ، لأن هذه الإشارات هي محاولة لإظهار ما بالداخل وإخراجها إلى السطح ..

وفيما يتعلق بما يجب على الإعلامي التوافق بين الأربع شفرات التالية للاتصال :

#### ١- الانصات لشفرة كلامه

إن أسلوبك في الحديث يظهر الكثير عن حقيقتك الداخلية ، فما تستخدمه من كلمات وما تقوله لها أهمية شديدة .. واتجاهك هو أول شيء يلاحظه الناس عليك ، وعلى الفور يؤثر فيمن هم حولك . فالكلمات تأخذ معاني مختلفة في أوقات مختلفة في مواقف مختلفة .. فإن لم تخرج الكلمات في أفضل صورة ، فإن الكلمات التي جمعتها بدقة سوف تهبط على آذان صماء .

#### ٢- الاستماع إلى شفرة صوته

هناك من يقول : " ما يقوله الإنسان من كلام جيد يقوله بصوت لا يموت أبداً " . صوتك يعكس شخصيتك ، والصوت يصنع أو يهدم أحاديثك ، وهذا أصوات تضفي معانٍ أكثر على الكلمات .. فإذا نجحت في توصيل تلك ما تحاول توصيله لمستمعيك بسبب الطريقة التي تتكلم بها ، ينبغي عليك أن تفكر في صوتك وأنك تتكلّم .

إن الصوت شيءٌ فريد أكثر من البصمة ، إنه يكشف عن شخصيتك ومزاجك واتجاهاتك ومشاعرك . وفي كل مرة تفتح فيها فمك لتحدث ، فإنك

تعرض نفسك وأفكارك وبضاعتك وخدماتك . وهناك خمس مبادئ يستخدمها الإعلامي في الإلقاء الشفهي : الترقيم ، وقوة الصوت ، وطبقة الصوت ، والإيقاع ، والتمييز ..

إن صوتاً قوياً رناناً يوحى بالثقة والاطمئنان إلى القدرات الشخصية . والمتحدث الذي لا يستطيع أو لاير غب في الحديث بصوت واضح تعوزه الثقة بالنفس أو أنه لا يبالي بالمستمع سمعه أم لا .

كما أن طبقة الصوت تعطي صوتك لوناً وتنوعاً وربماً ، كما أن طبقة صوتك يمكن أن تتركز الانتباه على رسالتك أو تشتبه . وهناك أربع أوصاف لطبقة صوتك قد تصرف عنك المستمع :

\* مرتفع للغاية : إذا رفعت طبقة صوتك للغاية فإنك تصيب ، وكأنك تهدد المستمع ، وبهذا تخيفه .

\* منخفض للغاية : إذا جاحد المستمع كي يسمع صوتك الهادئ الضعيف ، فإن هذا المجهود سيصبح عيناً ثقيلاً عليه وسيبدأ في فقد اهتمامه بك .

\* صاخب للغاية : حينما يكون الشخص تحت ضغط أو يعاني من التوتر ، فإن الصوت يصبح متواتراً واحداً .

\* حاد للغاية : الغاضبون يتحدثون بصوت أعلى وأحد .. فإذا اشتركت في نقاش ، فحاول أن تخفض صوتك ، فكلما هدا صوتك انخفضت حدة الموقف .

صوتك يعكس ما بداخلك ، ربما يكون موضوعك رائع ، ومظهرك رائع ، وحضورك حضور خبير ، ولكن لو ظهر صوتك مدنداً بصوت رتيب ممل ، أو ظلت تصرخ بصوت حاد سريع ، فسوف يشعر المستمع بغرابة ، وحين يصبح المستمع فلقاً أو عصبياً أو يشعر بأنه مضطر للاستماع إلى متحدث طنان ، فإنه ينصرف عنك .

### ٣- مشاهدة شفرة لغة جسده

تشبه شفرة لغة الجسد البصمة الشخصية ، حيث توضح كيف يسير الشخص ، وكيف يجلس ويقف ، ويعتبر الرأس من أحد المكونات الهامة لتحليل شفرة لغة الجسد ، وكذلك استخدام الأذرع والأرجل وما مقدار المسافة التي تشغلاها الشخص عندما يقعد ، أو ما مقدار قربه منك يقف إلى جوارك .

فكن على دراية بما تقوله لغة جسده ، لأنها تمثل أكثر من نصف ما يستجيب إليه الآخرون عندما يتواصلون معك .

ولغة جسده تنقسم بسهولة إلى نوعين من الإشارات : إشارات مرحبة وأخرى منفرة . فإذا كنت تقول " مرحباً " بالضيف أو المستمع ، أو تقول " أغرب عن وجهي " . فلغة جسده تظهر كيف أن التعامل معك فرصة أو يمثل تهديداً ، محل ثقة المستمع أم لا .

\* إذا أردت أن تكون لغة جسده مرحبة ، وصدق وصادقاً ، دون أن تنطق بكلمة ، عليك أن تظهر عقليلتك المفتوحة في الثنائي الأولى من أي مقابلة ، إن لغة الجسد المرحبة وتعبيرات الوجه معاً يتمثلان في أشياء عديدة مثل : إظهارك انبساط يديك وذراعيك والسهولة عندما تقابل الضيف ، وأيضاً الاتصال الجيد بالعينين بينكما ، وابتسامتك ، ووضعك في الوقف أو الجلوس ، والتحرك بخطى ثابتة ، وكتفان مرنتان ، وبوجه عام ، حاول أن تبعث في نفس من تقابل الشعور بالارتياح .

\* كما يمكنك أن تتوقع أن لغة جسده أو تعبيرات وجهك المنفرة على النقيض تماماً من المرحبة . فإذا كنت تظهر على ضيوفك ومستمعيك بقلب راقد وبددين ورجلين ملتفة بطريقة توحّي أنك تتوجس خيفة من الآخرين ، وإذا كنت لا تمد يد المساعدة لهم ، وخبأتها مطبيقاً كفيك ، وتتجنّب الاتصال بالعين ، فإنك تبدو متوتراً وتعطي إيحاء للطرف

الأخر بعدم الارتياح والرفض والخوف ، ولغة الجسد المنفرة تبدي أن صاحبها غير لبق .

#### ٤- النظر إلى شفرة وجهه

لكل وجه تعبيراته الخاصة ، وتوضح شفرة الوجه الطريقة التي يبدو بها وجه الشخص عندما ينصل أو يتحدث ، كما يُعد التواصيل بالعين عاملًا هامًا ، مثل الطريقة التي يتحكم بها الشخص في فمه .. هل يظل شاغرًا وهو ينصل أو يغض على شفاهه؟ هل يعقد جبهته ، أو ينظر بعيداً أو يحاول أن يقطع التواصيل بالعين ؟ إن ملاحظة الإعلامي لتعبيرات الوجه تفتح عالماً جديداً لقراءة ما يقوله الشخص فعلاً ، وكل من هذه الأمور تعطي دلائل على الشخصية ..

وأوضحت إحدى الدراسات الاستكشافية أن أعصاب الجمجمة ، والتي تقع داخل المخ ، تسيطر على كل من تعبيرات الوجه والصوت ، وذلك يعني أن المثيرات العصبية التي تحكم في تعبيرات الوجه تسيطر أيضاً على تعبيرات الصوت ، وهذا ما سمي بالتسرب الصوتي ، فحتى إذا حاولت أن تخفي هذه المشاعر ، فإن مشاعرك "ستتسرب" لكل من تعبيرات وجهك وصوتك .

وفيما يتعلق بما يجب على الإعلامي التوافق بين الأربع شفرات التالية للاتصال الخاصة بالآخرين :

والآن وبعد التعرف على ضرورة التعرف على شفرات الاتصال الأربع الخاصة بك كإعلامي ، فانت على استعداد للتعرف بشكل دقيق سيدو الشخص في شفرات الاتصال الأربع ( شفرة الكلام ، وشفرة الصوت ، وشفرة لغة الجسد وشفرة الوجه ) ..

#### تحليل شفرة كلام الآخرين

حتى يتمنى لك كإعلامي تحليل ما يقوله الشخص بشكل فعال ، عليك أن تكشف عن مزيد من المعلومات عن السمات الشخصية التي تتحدد معهم وتأتي الاستفادة من خلال التعرف على :

- هل يتبعون تعليقاتهم الساخرة بعبارة " كنت أمزح " بعد ملاحظة رد فعلك السلبي تجاه ما يقولون ؟
- هل يفقدون قدرتهم على التعبير بالكلمات ، وهل يخطئون اختيار الكلمات عندما يتحدثون ؟
- هل يبدو عليهم أنهم يعارضون كل ما تقوله ؟ أم مجادلون ؟
- هل يقللون من شأنك ؟
- هل يستمرون في الحديث حتى تظن أنهم لن يتوقفوا ؟
- هل ينتقلون من موضوع لآخر ؟ وبالتالي يصعب عليك متابعتهم ؟
- هل يتحدثون دائمًا عن أنفسهم ولا يولونك اهتماما أثناء المناقشة ؟
- هل هم غير واضحين ولا يدخلون مباشرة في الموضوع ؟
- هل تعوزهم الابلاقة والحس حين يتحدثون ؟
- هل يكذبون دائمًا ويعيرون من الحقائق ؟
- هل يستخدمون دائمًا عبارات وكلمات عرقية ؟
- هل يستخدمون اللغة الدارجة ؟
- هل يبتعدون عن الموضوع الذي تتناوله ؟
- هل يتحدثون في جمل مبتسرة ، ويجعلون من الصعب متابعتهم ؟
- هل يبدون وكأنهم يوجزون الحديث ؟
- هل يحاولون أن يثروا جدلاً بقول أشياء مثيرة للأعصاب ؟

- \* هل يقاطعونك كثيراً؟ وهل يرفضون أن تنتهي كلامك أو حتى يسمحوا لك بقول كلمة واحدة؟
  - \* هل لا يهتمون بما تقول؟
  - \* هل يستخدمون ألفاظ سباب؟
- وبتحليل هذه التساؤلات السابقة ، يمكن التعامل مع الأشخاص ذي العادات الكلامية ..

### تحليل شفرة صوت الآخرين

لكي نتمكن من تحليل الشفرة الصوتية لأي شخص تقابله أو تدير معه حوار أو تستضيفه في برنامجك ، بطريقة دقيقة ، من المهم أن تدرك أن هناك عدة عناصر للصوت :

- \* هل صوت الشخص يبدو عالي الطبقة؟ كما يظهر في معظم حوارات التوك شو؟
- \* هل يتحدث الضيف أو الشخص بصوت رقيق يصعب سماعه؟
- \* هل يتحدث الشخص بصوت مهزوز أو مرتعداً؟
- \* هل يتحدث الشخص بصوت بصوت عالي؟
- \* هل يتحدث الشخص بسرعة شديدة؟
- \* هل يبدو على صوته الغضب والثورة؟
- \* هل يتحدث الشخص بصوت متقطعاً أو متكلماً؟
- \* هل يصدر الشخص أصواتاً هجومية إذا بدأ في الحديث أو خلال الحوار؟
- \* هل يبدو على صوته أنه جاف وعميق؟

\* هل يبدو صوته بطيئاً ويحاول إظهار كل حرف أثناء نطقه للكلام ؟

لذلك إذا كنا نقيم شخصية الضيف ، فمن الضروري للغاية أن نحلل كيف يبدو صوتها ، وماذا تقول لكي نتوصل إلى الحقيقة وبالتالي دراسة وتحليل الشفرة الصوتية ضروري جداً يساعد على معرفة الشخصية التي تدير منها حوار أو مقابلة .

على سبيل المثال ، سيمكن الإعلامي من معرفة ما إذا كان الشخص في حالة نفسية سيئة من خلال طبقة صوته ، فيجد نفسه يتراجع ويستخدم نبرة صوت أطف وأعطف ، أو ربما يجد من الأفضل مواجهته والاطمئنان عليه ، وربما يسمح هذا له بأن يفتح قلبه ويخبرك بما يضايقه أو يضايقها .

فحساسية الإعلامي تجاه الآخرين وقدرته على النفاد إلى مشاعرهم من خلال الصوت ، سيمكنه من فتح قنوات عديدة للتواصل معهم .

### تحليل شفرة لغة الجسد الآخرين

سبق أن أوضحنا أن لغة الجسد هي عبارة عن مجموعة من الحركات والإيماءات وطرق الكلام المميزة التي ترسل رسالات محددة وموافق وظروف مختلفة ، فإذا أنتصت جيداً إلى النساء وراقبت حركات أجسادهن وتعبيرات وجوههم ، فسوف تتعلم الكثير ، إذا ما كانوا يكتبون عليك أم يقولون الحقيقة ، وإذا كانوا ما يعنون ما يقولونه ويقولون ما يعنون أم لا ..

لذا لابد للإعلامي لكي يقرأ لغة الجسد الآخرين ، عليه أن يفهم ويدرس ويحلل لغة الجسد ، والكيفية التي يتحرك بها الشخص ، والطريقة التي يعبر بها عن نفسه . وذلك من خلال دراسة :

\* الطريقة التي يميل الشخص الضيف أو المحاور بها عندما يتحدث أو ينصت إليه ؟

\* قرب المسافة التي يقترب أو يبتعد بها عند الحديث أو الإنصات ..؟  
بمعنى هل يحتفظ بمسافة أو يقف بعيداً ؟

- \* الطريقة التي يقف بها ؟ هل بها صلابة أو صرامة أو تكبر ؟ أو بها نوع من الهدوء والاسترخاء ؟
- \* وضعية قدمه على الارض .. هل ثابته أم يضرب بقدمه الأرض ضرباً خفيفاً أثناء التحدث معك ؟
- \* كيف يستخدم يدها ؟ هل يعقد ذراعيه ؟ هل يطرق أصابعه ؟ هل يستخدم يده أثناء الكلام ؟ هل يشبك يده ؟ هل حركات يده كثيرة أثناء الحديث ؟
- \* كيف يمشي ؟ في حالة مقابلة ميدانية بينماما في الميدان ؟ بمعنى هل يتقدم إلى الأمام أو يرجع إلى الخلف ؟
- \* ومن نوع هذه المشية ؟ مسترخية ؟ أم متعرّفة ؟ بسرعة أم ببطء ؟
- \* الطريقة التي يحرك بها رأسه ؟ وسرعتها ؟ واتجاهها ؟
- \* الطريقة التي يجلس بها أمامك ؟ هل يضع قدماء ثابتتان على الأرض ؟ أم يضعها في مقابل وجهك ؟ أو وجه الآخرين . وهل يهزهما ؟ وهل يضع إحدى ساقيه على الأخرى ؟
- \* الملابس التي يرتديها مناسبة للمكان ؟ والوقت ؟ والسن ؟ والذوق ؟
- \* الشعر وطريقة تصفيقه ؟ وهل هو شعراً ؟ أم شعراً مستعاراً ؟
- \* الاكسسورات وطريقة وكمية المساحيق ؟

### تحليل شفرة تعبيرات وجه الآخرين

والهدف من هذا التحليل هو أن تكون على وعي تام وبمنتهى الدقة باتعبر به وجوه الأشخاص عندما يتحدثون إليك .

وإليك بعض الأشياء التي يجب التدقيق فيها عندما تحلل تعبيرات وجه الآخرين :

- \* مدى امتلاك الشخص لنظرة ثابتة أو زائفة ؟
- \* وضع عين الشخص من حيث فتحهما ؟ واسعتان ، ضيقتان ؟
- \* هل عيناه حزينتان ، أم سعيدتان ؟
- \* مدى النظر إليك أثناء حديثك معه ؟ أم ينظر إلى أسفل ؟ أم يرفع عينيه إلى السقف ؟
- \* مدى استمراره في النظر إليك ؟ وهل هو أول من يقطع التواصل بالعين ؟
- \* مدى استخدامه لجوابه مع عينيه أثناء الحديث ؟
- \* مدى ابتسامته أثناء الحديث من عدمه ؟ وهل هي ابتسامة حقيقية أو زائفة ؟
- \* مدى ما يبدو عليه الوجه من ارتياح وحبوبة وحماسة ؟ أو عزلة وتحفظ وجمود ؟
- \* مدى استخدام يده مع أنفه أو ذقنه أو فمه أو أذنه ؟ سواء باللمس أو بالحك ، أو بالشد ؟

فليقدر أوضح الباحثون أن ٥٥% من التعبيرات غير الشفهية تكون عن طريق الوجه ، فيمكن للشخص قول الكلمات بصرامة وأن يسمعك كل ما تريده أن تسمعه بلهجة معبرة ودقيقة وحساسة جداً دون أن يتكلم ، وذلك من خلال تعبيرات وجهه ، ولكن إذا كانت هذه التعبيرات متناقضة مع ما قيل من قبل ذلك الشخص ، فربما لا يكون قد ذكر أي شيء .

## المطلب الثاني : كيف يستخدم الإعلامي لغة الجسد ؟

يعتبر هذا المطلب تفسيراً وتطبيقاً ، وإجابة عن التساؤلات السابقة ، وتكشف عن معانٍ ما سبق ..

### ♦ كيف تبدو واثقاً من نفسك

تمهد الانطباعات الأولى الطريق لتحقيق النجاح أكثر مما يفعله الوضع الاجتماعي ، أو أوراق الاعتماد .. وفي الحقيقة ، إننا في الغالب نقرر خلال أول ثانيةين من مقابلة شخص ما لأول مرة كيف سنتعامل معه أو معها .. كما لا بد أن تعرف أن هذا الشخص يقرر في نفس اللحظة كيف سيتعامل معك ..

وإذا كنت تتساءل عن الثمانى وثمانين ثانية الأخرى ، فإنها تقضى في تأكيد وتوثيق هذه العلاقة ، وتمهيد الطريق الذي ستسلكه هذه العلاقة فيما بعد ..

عندما يحبك الناس ، فإنهم يرون أفضل ما فيك ، وعندما يحدث العكس ، فإنهم يرون أسوأ ما فيك .. بمعنى أنه إذا كان الشخص الذي تجري الحوار معه يحبك ، فسوف يفسر طبيعتك البسيطة على أنها مراعاة لمشاعر الآخرين .. أما إذا حدث العكس فقد يفسر ذلك على أنه ضعف منك .. فالمسألة تعتمد على صورتك كما يراها الشخص الآخر في الطبيعة أو يرسمها لك في خياله ..

وترتبط لغة الجسد التي تستخدمها بتقدير الإنسان لذاته أيضاً ، فهي تعكس مدى تقديرنا لأنفسنا وتأثير فيه ..

هل لاحظت أن الأشخاص الذين يفتقرون إلى التقدير العالي للذات كثيراً ما يحاولون أن يبدوا أصغر حجماً، وكأنهم لا يعتقدون أنهم يستحقون شغل حيزهم الكامل؟ فهم غالباً ما يتخذون وضعية مترهلة، ويدعون صدورهم تتسحب للداخل ، وينكسون رءوسهم .. فلعة

الجسد التي يستخدمونها تقول : " إنني لست واتقاً من نفسي ، ولا أحب نفسي " .. كما تعكس تصرفاتهم الأمر نفسه . وبالتالي تأتي النتائج على نفس الترتيرة .

ياله من أمر مؤسف ! إنهم يجهلون أن الوقوف المنتصب ، وفرد القامة ، وشغل حيزهم الحقيقي من شأنه أن يحدث فارقاً كبيراً ..

إن ارتفاع مستوى تقدير الذات والثقة فيها يؤدي إلى ما هو أكثر من مجرد استخدام لغة جسد جذابة والإلتياز بأفعال بناءة .. فهو يساعد أيضاً على اختيار تصرفاتنا وسبل تواصلنا مع الآخرين ..

تذكر دائماً " استحوذ على مخيلة الشخص ، تستحوذ على فزاده " .

وهناك شئ غایة في الأهمية نصوغه بسؤال : لماذا يقلق الناس بشدة من الانطباع الأول الذي يأخذه الآخرون عنهم ، ونادرأ ما يهتمون بالانطباع الآخر ؟ أثبتت " هيدوج فون ريستوف " وهو طبيب وإخصائي نفسي ألماني أن آخر شئ في أي قائمة هو العنصر الذي دائمًا ما يكون بديه التأثير الذي يمكن له لفترة طويلة ز . فلا بد أن تضع نصب أعينك على الانطباع الآخر ، فهو له نفس أهمية الانطباع الأول ..

فلكي تحصل على صدقة قوية وألفة أو دعم مهني مع ضيوفك ، فإن " وداعك " يجب أن يُضاهي " ترحيبك " أو من الأفضل أن يفوقه .

استخدم بعض التعبيرات المبهجة لتختلف كلمة الوداع ببعض البهجة ، سواء أكنت وجهاً لوجه مع الشخص الذي تحدثه ، مع توديعه بالقيام له ، ومصافحته بالفقة مهما كان مسار الحوار أو اللقاء .

## \* كيفية اكتساب مهارة التواصل بالعين

المبدأ الأول في دستور التواصل الجيد " عندما تقابل شخصاً ما انظر في عينيه وابتسم " لأن النظر الناظر في أعين ضيوف اللقاء أثناء حديثك معهم يدل على أمانتك واهتمامك بهم .

فعلى سبيل المثال كيف سيكون اهتمام المشاهد لقارئ نشرة الأخبار إذا قرأ عليه نشرة الأخبار وهو مطاطاً الرأس ، وهو يضع رأسه في الأوراق التي أمامه ؟ نعتقد أن المشاهد لن يأخذ ما يقرؤه على محمل الجد .

فكمما قلنا من قبل " تصل رسالتك حينما يصل صوتك ، ويصل صوتك إلى حيثما ترسله عيناك " فما شعورك إذا قابلت شخص أو ضيف في برنامجك أو مقابلة لا ينظر إليك أثناء حديثك معه ؟ وما شعورك حينما ينظر إليك ؟

يُعد الحوار بالعين إحدى أهم الوسائل غير الكلامية التي تستخدم في عملية الاتصال مع الآخرين . فهي النافذة التي تعبّر بها إلى النفس ، ويعتبر فقدان التواصل بالعين مع المستمع هو أول خطوة تجاه فقدان التحكم في الحديث .. والمتحدث الواثق من نفسه يستطيع أن يلتقط خيوط التقييم السلبي ويستخدمها في إعادة السيطرة على اهتمام المستمع ..

معرفة ضيوفك أو الأشخاص الذين تقابلهم من قراءة تعابيرات العين كيف ??

**العيون الكاذبة :** إذا كان الشخص يبتسم لك ، فإنك تعلم إذا ما كان صادقاً أو لا بالنظر إلى عينيه .. فإذا ما نظرت إلى صورة شخص وهو يبتسم ويختفي شفتيه ، فإن عينيه سوف تبوحان بكل شيء يدور بداخله ، فربما بدت العينان حزينتين بشدة ، على الرغم من افتتاح الشفتين وابتسمتهما العريضة ..

العيون المعبرة : يمكن الحكم بأن الشخص سعيد ، أو مندهش ، أو خائف ، أو يشعر بالملل ، أو متعاطف بمجرد ملاحظة حركات العين الدقيقة ..

١- العيون التي فوجأت بشئ : فعندما يفاجأ الشخص ، فإن ذلك يظهر على عينيه فجأة ، فدائماً ما يفتح الشخص المندهش عينيه حتى يظهر بياض العين ، ويرفق حاجبيه إلى أعلى ، بينما يتلوي الفك السفلي وتتباعد الشفتان .. فإذا رأيت هذا التعبير الظاهر على وجه الذي تتحدث معه ، زادت فرصك التي تستطيع من خلالها فهم الشخص الذي تتعامل معه .

٢- العيون الخائفة : سوف ترى الشخص الخائف ذا عينين متسعتين مما يدل على ترقبهما لوقوع شئ مفاجئ .. وتتجدد الحاجبين ملتقطتين ببعضهما البعض .

٣- العيون الغاضبة : الشخص الغاضب يحملق بشكل مباشر إلى الشخص الذي يشعر بالغضب تجاهه . فعندما يركز الشخص نظره عليك بنظرة ثابتة ، فربما يحاول أن يخيفك ، أو يسيطر عليك أو يهددك .

٤- العيون المحدقة : إذا نظر شخص محدقاً بعينيه إليك ، فإن هذا يعني أحد أمرين : إما أن يكون معنى التحديق الترحيب أو عدم الترحيب ، وإما أن يكون فعلًا عدوانيًا ، وأيا كان التحديق ، فليس بالشيء الطيب ، فإذا استمرت هذه النظرة الثابتة بدون تغيير في تعبيرات الوجه لأي فترة ، ازداد شعور الشخص الذي يُنظر إليه بهذه الطريقة بعدم الارتياح .

٥- العيون الشكاكية : وهي إذا كانت عيون الضيف أو الشخص الذي تتحدث معه ضيقة باستمرار والجبهة متجمدة ، فربما يشك فيما

تقوله ، ودائماً ما نرى هذا التعبير على الوجه عندما يكون الشخص غير واثق من شيء ما أو متردد بشأن قرار اتخذه .

٦- العيون المندهشة : وتظهر عندما يفاجأ الشخص بشيء ما ، فيرفع عينيه ، ويحملق في السقف ، كما يظهر حينما لا يصدق ما قد رأه أو ما سمعه .

٧- العيون الخجولة : عندما ينظر الشخص نظرة جانبية بدلاً من النظر المباشر ، وتعتبر نظرة خاطفة إلى الشخص الآخر بينما يكون خافضاً رأسه وناظراً إلى أسفل .

٨- العيون الحزينة : فإذا ما نظر الشخص إليك وعينه لأسفل ، وتبعيد في حاجبيه أو أحدهما ليتجنب النظرة المباشرة ، فهي دليل على الحزن أو الإذعان أو الخضوع .

٩- العيون التي يقول لسان حالها " لم أفعل ذلك " : وتظهر عندما يقول الشخص الحقيقة ، ويُتهم بالكذب ، فينطر نظرة مباشرة وثابتة مع ارتخاء العضلات حول العين .

١٠- العيون المرتعشة : فعندما يفعل الشخص أشياء لا ينبغي عليه فعلها ، فإن جسده دائمًا ما يخبره بطريقة ما بأن هناك شيئاً غير صحيح . وعادة ما يكون السبب الشعور بالتتوتر أو الاحباط .

١١- العين التي تغفر أكثر من اللازم : وهو يعبر عن شكل من أشكال العصبية أو الشعور بعدم الأمان . وتحدث هذه الحركة عندما يكون الشخص كاذباً أو فلقاً تجاه عدم تصديق الناس له .

#### • كيفية وضع جسمك ، يبني الثقة أم يهدّمها

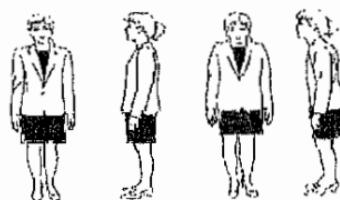
كل المذيعين ومقدمي البرامج في الاستوديو ، واثقون من أنفسهم ، أو يضفيون على أنفسهم صورة تتم عن ثقة تامة بالنفس ، فوضع الجسم الجيد له

أثر حاسم في التعبير عن الثقة بالنفس التي تشجع الآخرين ( ضيوف ومشاهدين وعاملين ) في وضع ثقتهم بك كإعلامي ، ومصورة الجسم الجيدة تنم عن القوة والحيوية .

فعندما تكون هيئتك جيدة ، فإن المحيطين بك يشعرون بأن العالم يمكن أن يقف على أكتافك المستعرضة ، وتبدو وكأنك تستطيع أن تتصرف مع ما يواجهك .

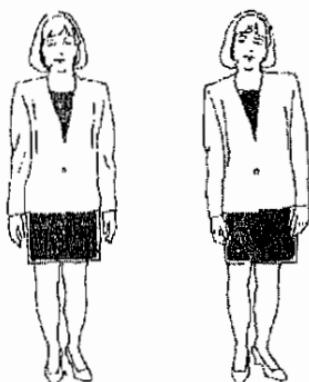
فهيئه الإعلامي في عمله ، دليل على الشخص الملئ بالحيوية ، وهو ليس فقط راغباً في إثبات كفاءته ، بل حريص على ذلك أيضاً ، فالهيئه الجيدة تدل على الاستعداد ، والقدرة على مواصلة الحوار والتحدث .

فكيف تحقق ذلك ؟ وكيف تشجع الآخرين على الثقة بك وبهيئتك الجيدة ؟  
 قف متصبراً فالوضع البدني الجيد في الأساس منصب ، وقف والعمود الفقري مستقيم ، وليس منحياناً في أي اتجاه ، فإذا كنت تقدم برنامجاً ما وكان عمودك الفقري منحنياً إلى الأمام ، فإنك تبدو بلا حيوية من ناحية ، ومن ناحية أخرى تبدو متقدماً في السن ، أما إذا وقفت منتصب القامة فإن هيئتك تبدو قوية وحازمة ومستعد للقاء ضيوفك أو بدء برنامجك بحيوية .



في الوضع البدني الجيد ، تكون الأكتاف مستديرة ، بمعنى إنها على استقامة واحدة ، فقف وكتفاك مستقيمان ، وبدون توتر ، ولا تمل كتفيك للأمام ، فهذا يجعلك تبدو ضعيفاً ، ولا لليمين ولا لليسار فهذا يجعلك تبدو غير راغب في استكمال الموضوع ، وسيشعر الضيوف والمشاهدين بأنك تشعر بالملل ، وهذا سينعكس عليهم بالطبع ..

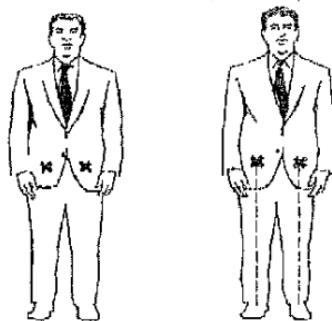
إن شكل وقوفك أمام مشاهديك تبين للناظر إليك ما إذا كنت تعرف ما يلزمك لإنجاز عملك .



وتحتفل شكل الوقفة وفقاً للمكان والموضوع والموقف والأشياء من حولك ، كما تختلف وفقاً النوع ( رجل وإمرأة ) وهل يصاحبها مشي ، فعلى سبيل تختلف وقفة مقدم البرنامج ( في حالة تقديم البرنامج واقفاً ) عن وقفة قارئ النشرة الجوية أو الرياضية حيث يصاحب الأخيرة المشي واستخدام اليدين بصورة أكبر للشرح والإشارة ، كما تختلف تلك الوقفات عن وقفة المراسل الخارجي في الميدان .

هناك الوقفة المحابية التي تعبر عن الثقة القوية والمصداقية ، بدون أن يبدو عليك التوتر ، وأبداً وقدماك متبعادتان قليلاً ، ويجب أن تكون ركبتك مستقيمتين ، ولكنهما ليستا متصلبتين وأن تتدلى الذراعان أو أحدهما بشكل حر

بجانبك ، والأيدي منبسطة وغير متوترة ، ثم ابدا في تحرك يدك متوافقة مع صوتك ومع موضوعك وتعبيرات وجهك بتوافق كما سبق التوضيح .



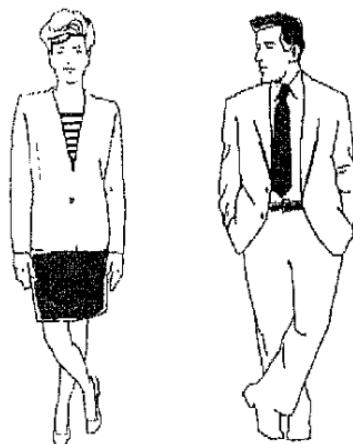
وعندما تجرب الوقفة المحايدة للمرة الأولى ، فربما تجدها عملية مريكة وغير مريحة بالمرة ، ومع أن الوقفة المحايدة تبدو مخفية ، إلا أنها تعطيك مظهر الثقة بالنفس بصورة سهلة والحيوية والاستعداد ، وتبدو هذه الوقفة مريكة في البداية لأنك - ببساطة - غير معتاد عليها ، فغالبية الناس يقفون وقفة مائلة ، ومحталدون على ذلك لسنوات طويلة ، وتغيير أي شئ متصل مثل الوقفة الشخصية ، لا شك أنه متعب في البداية ، ولكن العائد من وراء ذلك له أثر وفعالية في هيئة الشخص . حيث تظهرك ذا طبيعة متزنة .

وهناك الوقفة على فخذ واحدة ، فالمذيع أو مقدم البرامج أو المراسل لا يقف كالقالب " ومنتبه " طوال الوقت ، فالوقفة المحايدة المتوجهة ليست الطريقة الوحيدة لإظهار الثقة ، والوقوف على فخذ واحدة هيئه أكثر استرخاء ( ولا تعني ثني الركبة ) وتناسب الاسترخاء والهدوء والتحدث بهدوء أكثر معأخذ الانفاس ، ولكنها تتم أيضا على نشاط وثقة . وفي هذه الهيئة يكون ثقل الجسم - تقريباً - على رجل واحدة وفخذك بارزا قليلا في اتجاه الرجل التي تقف عليها ، والرجل الأخرى مثنيه نوعا ما .

وتوجد عدة أشكال لهذه الوقفة ، ولكنها جمیعا تدل على الاسترخاء ، وهو شعور أفضل من الوقفة المحايدة .

إن أشكال الوقوف على فخذ واحدة لها علاقة بالفخذ البارز ، وبالطريقة التي تستقر عليها الأقدام ، فكلما كان الفخذ أكثر بروزا ، كان ذلك أكثر تعبيرا عن اللامبالاة والغرور ، وإن كانت قدماك قريبتين من بعضهما البعض ، فإن هذا يدل على التكبر ، وإذا كانت قدماك بعيدتان جدا ، فإنك تبدو متعرضاً وعامة لكي تعبر عن الاسترخاء البسيط ، فعليك فقط أن تترك فخذك يبرز قليلاً ، وقدميك متبعادتين قليلاً ، فهذا وضع مريح وسهل .

وفي أشكال أخرى للوقوف على فخذ واحدة قد تكون قدمك أمام القدم الأخرى المساعدة أو خلفها (تجنب هذا الوضع) فهذه الأوضاع تسمى الوضع التعاكس والتي يفهمها الناس على أنها دليل على الإثارة ، أو القلق ، وعلى عدم الرغبة في الإصرار على الرأي ، وبفهمها البعض على أنها كدليل لعدم الاكتئان أو السالم ، فكن واعياً بهذه التفسيرات الشائعة إذا أردت أن تقف أيها من هذه الوقفات . فاللوقوف على فخذ واحدة ليس وضعاً جيداً عندما تريد إعطاء انطباعاً أولياً عنك ، لأنك لا يعبر عن الثقة بالنفس والمصداقية بنفس الطريقة الصادقة التي تعبر عنها الوقفة المحايدة ، ولا بنفس الإيحاء ، ولا تعد مقبولة أنتاء تقديمك لنفسك في لقاء عام .



وليس من العيب أن تنتشر مدرباً رياضياً ، أو أخصائي علاج طبيعي إذا كنت غير متأكد من أنك تحسن من هيئتك ، ويجب ألا يسبب لك وقوفك الجيدة أي آلام ، فإذا حدث ألم فاستشر طبيب .

#### • ما يمكن عمله بالذراعين واليدين

للذراعين إشارات وإيماءات عده ، وللثدي الذراعين أو أحدهما أو طويهما ، يدل على قلة المصداقية ، فقد رأى الخبراء في لغة الجسد أنه عندما يطوي أحد المستمعين ذراعيه ، لا تتولد لديه أفكار سلبية عما تقوله وحسب ، ولكنه أيضاً يعطي اهتماماً أقل لما يقال . ولهذا السبب تلجم مراكز التدريب لتوفير مقاعد ذات ذراعين لمحاضرين جعل ذراعهم غير منظوية ..

وهناك بعض الناس الذين يجدون في ثني الذراعين أو تشبيكهما أثناء التحدث وضعياً مريحاً لهم .. ولكن وفقاً للغة الجسد ، يكون للرسالة معنى لدى المرسل ولدى المنتلق أيضاً . لذا أثبتت الدراسات أن ردود الأفعال للثدي الذراعين تكون سلبية ..

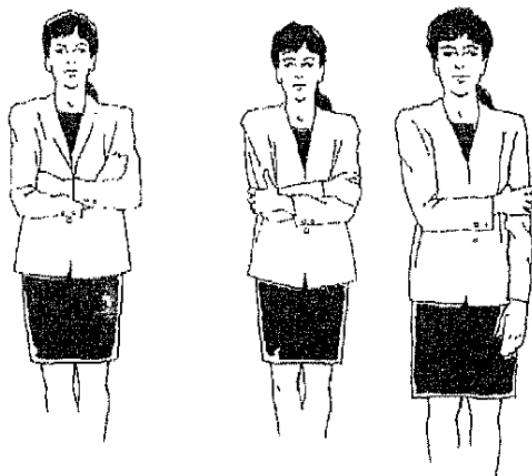
فالذراعين المطويتين معاً على الصدر هي محاولة لوضع حاجز بين الشخص والشخص المقابل لك أو الضيف أو المشاهدين .. كما يستخدم هذا الشكل في أي مكان يشعر فيه الأشخاص بعدم الثقة أو عدم الأمان ، وهو يتنافى مع عمل الإعلامي تماماً .

إن الدرس واضح عامة ، وخاصة بالنسبة للإعلامي تجنب ثني ذراعيك تحت أي ظرف ، حتى إذا كانت هيئتك أن تظهر للآخرين أنك " غير موافق " أو لا ت يريد أن تشارك .

كما يوجد وضع شائع ويستخدمه الكثير من الناس - بمن فيهم من رجال الإعلام - إمساك الذراعين المزدوج ، بأن تمسك اليدين بشدة بأعلى الذراعين ، ويفعل ذلك من يرغب في تقوية نفسه وتتجنب ظهور الجزء الأمامي من الجسم وهذه وسيلة يشعر بها الشخص نفسه بالراحة بشكل يشبه احتضان النفس .

وهذا درس آخر للإعلامي ، يعلمه تجنب امساك الذراعين من أعلى باليدين . لأن وضع الذراعين متشابكة فوق الصدر تعبر عن حالة الدفاع ، والانتهاء من الكلام والخوف والقلق .

وهناك خطأ يقع فيه بعض المذيعات وهو وضع ذراع واحد على الصدر ليمسك بالذراع الآخر ، و مما يساعد على هذا الوضع ( المشي ببطء أثناء الحديث ، وخلو اليدين من أية أوراق أو أقلام أو ميكروفون ) فإن هذا يعبر عن عدم الأمان .



وفي المجال التطبيقي ، يشعر المذيع ومقدم البرنامج المبتدئ – غالباً – بالحيرة فيما يمكن عمله بالذراعين ، واليدين ، ( وهذا لا يعفي أصحاب الخبرة من الوقوع في الخطأ ) ، ولذلك تجدهم في النهاية يستخدمون حركات غريبة دونما ادراك للدلائل التي تفهم من وراء ذلك ، أما المذيعين الأكثر خبرة ، فقد تعلموا ( أو المفترض أنهم تعلموا ) كيف تستعمل أيديهم بشكل جيد ، ويعرفون مدى فهم الضيف والمشاهد لكل حركة ، فوضع ذراعيك ، ويديك يؤثر حقا على الطريقة التي تفهم بها لغة جسسك .

فإذا كنت تتحدث وأنت واقفاً ، وليس بيدك قلم أو ورقة ، فعبر – بوضع ذراعيك – عن الصراحة ، باستخدام وضع الذراع المحايد ، حيث تكون الذراعان مرتخية بحرية في الجانبين ، واليدان مبسوطتان ، وراحتا اليدين مواجهة لرجليك ، فهذا الوضع يعبر عن الوضوح وعدم التوتر ورغبة في التعامل مع ما يمكن أن يحدث . وهذا الوضع غير مريح لكثير من الناس ، ولكن بالتدريب سيختفي التعب ويصبح مألوفاً أكثر.

وهنا يجب أن تتجنب – في حالة استخدامك هذا الوضع – أن تطبق يدك لأن قبضتا اليدين تعبّر عن العدوانية، وقبضة اليد مع التفاف الأصابع ينم عن الضعف والغضب .

وهنالك أمر يجب الإشارة إليه ، وهو أن الفهم الشائع لأوضاع الذراع ، واليد الأخرى ، هو فهم يعتمد على النوع – من ذكر أو من أنثى – فالذراعان أمام الجسم ، والأيدي المتشابكة لأسفل ، تكون مقبولة من النساء أكثر من الرجال ( بدأت تستخدمه معظم المذيعات في الفترة الأخيرة ) وهو غير مناسب للرجال .

وسوف نفرد مطلبًا منفرداً لمدى اختلاف لغة الجسد عند الجنسين بالتفصيل .



## • كيف تتحدث أيدي الإعلامي ؟

يمكنك أن تتعلم الكثير من الطريقة التي تستخدمها أنت أو الآخر أثناء الحديث ، حيث إن استخدام اليدين خلال المحادثة يعتبر وسيلة أو دليلاً على الدقة في الكلام أو وسيلة للتأكيد على نقاط معين ، أو تغيير موضوع الحوار ، أو التوقف عن الحديث .

والتغيير في وضع اليد والإشارة واللمس أو حتى رفع اليدين ، كل ذلك يدل على معانٍ معينة .

وتستخدم إيماءات اليد - ضمن استخداماتها - لفت الانتباه ، كما يزيد تأثير التواصل ، ويساعد الأفراد على الاحتفاظ بالكثير من المعلومات التي يسمونها .

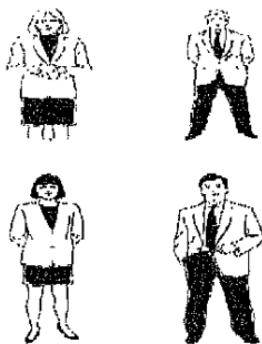
والوضع الذي تكون عليه اليان يعبر عن الحالة المزاجية لصاحبها ، وهناك بعض الأوضاع وما تعني :

**الأيدي المخبأة :** الأيدي المحجوبة عن الرؤية بآية صورة - خلف الظهر ، أو في الجيب ، أو غير ذلك غالباً ما يفسر على أن هناك سراً ما . فعندما يخفي الإعلامي يديه أثناء الحديث فمعنى ذلك أنه يخفي معلومات قيمة ، لا يريد البوح بها ، كما تعبّر عن الخداع .

**الأيدي الغاضبة :** عندما تتحدث وتكون قبضة اليد مغلقة ، فهذا يعني أنك لا تصرح بما تشعر به شفهياً ، وغضباً ، وعندما يكون إبهام اليد مخفياً ، فذلك يعني أنك تشعر بالقلق والتهديد ( وهذا ينطبق على ضيفك أيضاً ) حيث إن إخفاء إصبع الإبهام أثناء إغلاق قبضة اليد يعتبر وسيلة دفاعية ، أما الإشارة إلى شيء بإصبع السبابية أو القيام بحركات متقطعة تشمل هز اليد عند التحدث ، فإن هذا يعني أنك تخفي غضبك .

**الأيدي الكاذبة :** فالشخص الذي لا يقول الحقيقة لا يستخدم يديه في الحديث كثيراً ، فربما يغلقهما أو يطويهما أو يضعهما في جيبه ، فلاحظ مدى تشابك

يديك أثناء الحديث وكذلك يد من تتحدث معه ، فكلما شبك يده أكثر ، دل ذلك على شدة التوتر الذي يعاني منه .



وتبه وانت تتحدث ألا تقبض على شى بيديك بإحكام مثل الميكروفون او المقعد ، فإن ذلك دليل على التوتر الذي وراءه إخفاء حقيقة .

**الأيدي الأمينة :** عندما تتحدث مستخدما بيديك أو إداهاما ، اجعل راحة يدك مفتوحة دائما والأصابع ممدودة للأمام ، وهذا يعني الانفتاح والاهتمام بالأخرين كما أن هذه الحركة الجسمانية تعنى القبول ، وتعنى أنك ترحب بالآخرين ، كما أنها تعنى لدى الآخرين أنه يمكن الاعتماد عليك ويمكن سماع أفكارك .. والعكس يحدث في عدم اظهار راحة الكف ، من أنك غير مرحب بضيوفك .

**الأيدي المعبرة :** وهي تستخدم عندما يكون هناك حديثا به الكثير من التعبير عما يدور حولك من الأحداث ، او عندما يكون الإعلامي أو الضيف في حالة انفعالية عالية (نقبل من الضيف ولا نقبل من الإعلامي) لأن الشخص في هذه الحالة يلوح بيديه كثيرا وذراعيه أثناء الحديث .

**الأيدي العنيفة :** عندما يكون إصبع الإبهام متور ومشدود وبقية الأصابع ممتدة للأمام ، وهذا يعني أنك أو الشخص الذي يستخدمها متصلب في مكانه ، ومن الصعب الاقتناع بما يدور من وجهات نظر .

**الأيدي نافذة الصبر :** فعندما يكثُر الجدل و تتعارض وجهات النظر بشدة ، وتبدأ في التتقير بالأصابع على المنضدة أو على المكتب ، فهذا يدل على نفاد الصبر والعصبية ، كذلك العبث بالشعر أو العقد ينم على الشعور بالقلق والتوتر .

**الأيدي المسترخية :** عندما يشعر الإنسان بالراحة ، فإن ذلك ينعكس على اليدين ، حيث تجد حركات اليد قوية ومدروسة وغير آلية .

**الأيدي الواثقة :** دائمًا ما يقوم الشخص الواثق من نفسه بتحريك يديه بطريقة تعكس الثقة بالنفس ( فتلمس أطراف الأصابع لليد الأولى مع أطراف أصابع اليد الأخرى ) علامة على الثقة بالنفس ، كالملعون ، والوزراء ، والسياسيون ، ورجال القانون ، ورجال الإعلام .. وهذه الحركة يقوم بها كل من هم مسؤولون عن نشر المعلومات والمفاسدون .

#### • وضع الرأس

يرى معظم الناس الرؤوس كمكان للعيون ، والأذان ، والأنف ، والفم ، ولكن الإعلامي يفهم جيداً أن الرأس في حد ذاتها قناة معرفية قوية لما تحويه من أعضاء حسية ، فتعلم كيف تغير وضع رأسك لتؤثر على إحساس الناس ( ضيوف ومشاهدين وعاملين معك ) بك .

ومثل وقوفك ، وذراعيك ، ويديك ، هناك وضع آمن ومحайд لرأسك : الرأس مستقيم منتصب ، والذقن مستوية لا مرتفعة للأعلى ، ولا منخفضة لأسفل . ويعبر الوضع الآمن للرأس عن الثقة بالنفس ، وعدم الالتواء ، ويظهرك في شكل جيد دائمًا ، فوضع الرأس المعتمد والمستوي ، يعزز الإحساس بأنك أهل للثقة بدرجة كبيرة .

أما إذا رفعت رأسك ، فإن الغطسة ، وروح الانزعاج ، تكسوان وجهك وفي هذا الوضع تنظر لضيوفك ومشاهديك من أعلى لأسفل بكل ما في العبارة من معان .



إن تفسيرات لغة جسسك تتفاوت حسب ميل الذقن فإذا مالت ذقنك للداخل قليلاً ، ولأسفل باتجاه عنقك فهو ميل مؤثر ، ويعبر عن الإصرار ، والقوة ، والموقف الجاد ، أما الميل الزائد لأسفل ، فيعبر عن العناد ، فيستخدم هذا الوضع بحذر .

وإذا مال رأسك لأحد الجانبين ، فإنك تعبّر عن الاهتمام وحب الاستطلاع ، وروح الاستفسار ، وهذا وضع جيد في الاستماع تبادله مع وضع الرأس المحايد .



ومع ذلك كن حذراً ولا تمد رأسك كثيراً جداً ، فهذا يجعلك تبدو غير أمن أو ضعيفاً .. وتحتاج المذيعات ومقدمات البرامج للحرص على المبالغة في درجة ميل الرأس .

وإذا أدرت رأسك لأحد الجانبين ، ولكن عينيك تتظاران للأمام ، فإنك تعبر عن انطباع بـ عدم الثقة ، والشك ، أو عدم الاعتقاد .

وفي أي وقت تجد نفسك في موقف ليس في صالحك ، دع الناس يعرفون أنك مندهش لشيء ما ، وعبر عن التأمل بخوض رأسك إلى حد ما ، وحرك عينيك قليلاً لأحد الجانبين ، فهذا الوضع سيتيح لك الفرصة لجمع أفكارك وتحديد ما ستقوله بدون أن تخذلك لغة جسسك .

وحينما تريـد أن تكتسب بعضاً من الوقت لسبب ما ، فالخوض رأسك في وقفة تأمل ، وسينتظرك الناس للحظات حتى تنتهي من وقفة التأمل ، وسيحترمون جدية الموضوع الذي أنت بصدده ، وتعبيرات لغة جسسك ، وأحذر من خوض رأسك أكثر من اللازم ، لأن وضع الرأس المنحنى يفهم عادة على أنه علامة اكتئاب ، وحزن شديد و Yas .

#### • ليـن جلوـسـك .. جلوـساً مع يـقطـة

يقضي الإعلامي (المذيع ومقدم البرامج) كثيراً من وقته في الاستوديو جالساً، ولكن تظل العيون ترصده، ولا يمكنه تجاهل ما يصدر عن بدنـه من تعبيرات في ذلك الوقت .

وأول وأهم جانب للغة الجسد أثناء الجلوس ، هو التفاتات الجسم ، فعندما يميل جسمك كله للأمام نوعاً ما ، فإنك تعبر عن الاهتمام والنشاط والانشغال بما موضوع ، وهذا وضع نشط ، ويشعر به الآخرين بشكل مرض .. بينما تحرك جسمك للخلف ، فإنك تعبر عن سلوك سلبي ، وغير طيب ، ويمكن أن يُفسـر كاستياء مما تسمعـه ، ثم لا مبالاة ، ثم ملل ، ثم عداء صريح .

ولأن وضع الاستناد إلى ظهر الكرسي ، يمكن أن يفسر بصور عديدة ، فإن أسهل طريقة لتعرف كيف تستخدم تغيير وضع الجسم ، هي أن تضئيل بجسمك للأمام في أي وقت ترغب في التعبير عن الاهتمام بما يدور ، واسند ظهرك للخلف في أي وقت ترغب في التعبير عن عدم الاهتمام ، أو عدم الموافقة بما يجري .

والميل للأمام على المنضدة ، أو الاستناد إلى ظهر الكرسي ، يجب الابتعاد عنهما ، فالميل على المنضدة يدل على الاكتئاب ، والتعب ، والسام ، والاستناد إلى ظهر الكرس يدل على التكبر والغرور .



### ماذا تفعل بقدميك وساقيك أثناء الجلوس

ما تفعله بقدميك وساقيك أثناء الجلوس ، يعتمد تماماً على مدى رغبتك في إظهار استرخائك ، والبعد عن الشكل الرسمي ، فعندما يساورك شك ، فالالتزام بوضع الرجل المحايدة أثناء الجلوس ، وبالنسبة للرجل في هذا الوضع تكون القدمان مستويتين على الأرض . وبالنسبة للنساء تكون القدمان مستويتين على الأرض ، أو تكون الرجلان متقطعتان عند الكاحل .

ويضفي وضع " الرجل المحايدة أثناء الجلوس " جواً من الاستعداد المملوء بالنشاط ، والاهتمام بالأخرين ، كما يجعلك هذا الوضع تبدو مستقيماً

وكتفيك معمدتين ، ويسهل عليك الاحتفاظ على رأسك مستويًا ومعتدلاً بدون أن تفكر في ذلك . كما يعتبر وضعًا سهلاً يمكنك من النهوض بسهولة .

أوضاع أخرى في الجلوس تستخدم حسب الموقف ، وحسب ما تريد أن يفهمه الآخرون عنك ، ونشير إلى بعض من هذه الأوضاع :

- وضع الأرجل المقاطعة : غالباً ما يستخدم هذا الوضع من جانب الرجال في حالة الاسترخاء ، ولا يجب أن يستخدم في موقف رسمي ، أي غير لائق الجلوس به للرجل "المذيع" أمام الكاميرا ، ولكن غالباً ما ترتاح النساء المذيعات لوضع الأرجل المقاطعة والجلوس به أمام الكاميرا .

- وضع القدمين جنبًا إلى جنب ، وبثبات على الأرض في مواجهة الآخرين أثناء الحديث ، دليل على الصدق وعلى الاتزان .

- وضع القدمين بدون ثبات على الأرض وعلى أطراف الأصابع يدل على القلق .

- تشبيك القدمين وهو حركة لا إرادية ودليل على العصبية ويستخدمها الإعلامي خاصة لو كان جلوسه وراء منصة أو منضدة ، أما إذا لم يكن وراء منضدة فيستخدم أوضاع أخرى .

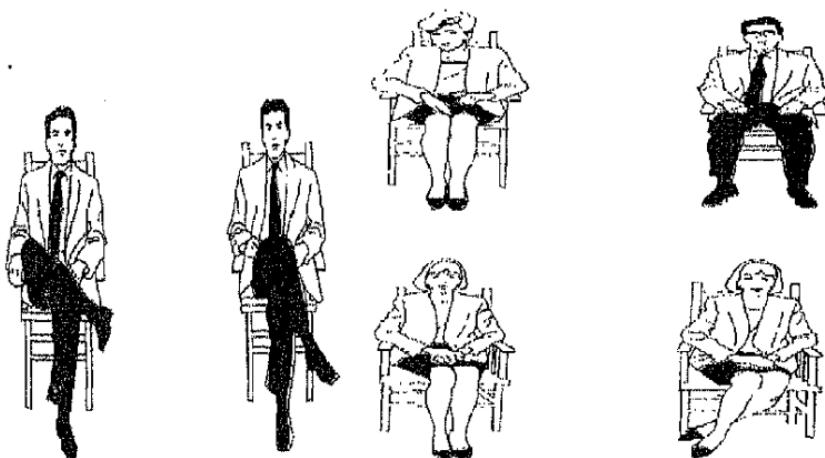
- إغلاق أو تشابك الكاحلين ، وهي تدل على أن الشخص المتحدث يحاول أن يخفى شيء ما (شعور ، أو معلومة وثيقة الصلة بالموضوع الذي يتحدث فيه ) ويفعل ذلك بوضع أحد الكاحلين فوق الآخر .

- الجلوس والمساقين متبعتين عن بعضهما تشير إلى الانفتاح والثقة بالنفس ، وهي تختلف من الرجل إلى المرأة ، وتتنفس صفات الثقة بالنفس والانفتاح والحرية والصراحة والأمانة في كل من الرجال والسيدات إذا ما كانت الساقان مضومتين ، وكذلك إذا كانت الركبتين موضوعة مباشرة فوق الأخرى .

- الجلوس والساقان ممروضتان على طولهما أمام صاحبها وهو وتحتاج مرفوض للداعي ، ولكنه للأسف يظهر عند بعض الضيوف وخاصة الشباب ، وسواء كانت الساقان مفروضتان أو مقاطعتان فهما يدل على أن صاحبها يريد الهمنة على الجلسة وأنه صعب المراس ويحاول البروز أمام الآخرين.

- وأثناء الجلوس تجنب أوضاع الذراع التي تقلل الاقتناع بك ، فإذا لم تكن هناك طاولة أو منضدة أمامك ، فاترك ذراعيك يستريحان على الكرسي ، وإذا كان الكرسي بدون ذراع ، فضع ذراعيك على فخذيك ، أو شبكيما قليلا في حجرك .

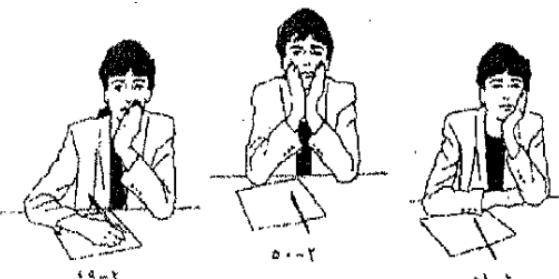
- وحسب الاهتمام بأوضاع الذراعين ، يمكنك وضع الذراعين على المكتب أو المنضدة إذا رغبت في ذلك ، مع تسلبك اليدين ، أو بدون تسلبك ، وقاوم التلويح باصابعك لأن ذلك يفسر على أنه سلوك سطحي أو إنذاري ، إلا إذا كنت تريد أن تفعل ذلك فعلا.





- هناك بعض المغريات الكبرى التي يجيء بها تجنبها أثناء الجلوس أمام منضدة أو بدون ، وهي :

- تمرير يديك على وجهك .
- وضع يديك أمام وجهك ، لأن هذين الوضعين يشتتان الانتباه .
- مسك رأسك بذراعك ، مما يجعلك تمبل ، وتبدو متعباً .
- التقلمل ، والتحرك بلا ضرورة في مقعدك ، مما يجعلك تبدو فلماً .
- التحرك دائماً من الجانب الأيسر للمقعد إلى الجانب الأيمن بكل الجسم مما يجعلك تبدو أيضاً غير آمن .



## كيف تُعبر عن موافقتك من عدمها؟

يجيد المذيع أو المذيعة أو مقدم البرنامج النجح استخدام التعبير الرئيسي بالوجه ، والتعبير عما يهمه بجدية ، ففي أية مرة يجد الإعلامي نفسه طرفاً في قضية ما ، فإن هذا يُعد أمراً ذا بال ، وأي إعلامي لا تعكس تعبيرات وجهه الاهتمام الملائم أمام ضيفه ومشاهديه ، فإنه سيخسر قدرًا كبيرًا من مصداقته واسترشد بالشكل الموضح في طريقة إعداد وجهك للتعبير عن اهتمامك ، وبهذا تُعبر عن موقف الشخص المحترف ، الجدير بالثقة ، حيث أن هذا حاسم بالنسبة لقدرتك على كسب الناس لصالحك .

### عبر عن عدم موافقتك بشكل لطيف

عندما يسمع الإعلامي أحد الضيوف يقول شيئاً غير متوافق معه ويريد أن يؤكّد أنه لا يتوافق ، فهو يعبر عن وجهه نظره بتقطيب جبينه ، ويبقى على هذه الصورة ، بينما يصغي للضييف ، ورسالة الإعلامي غير الصوتية هنا للتعبير عن عدم الموافقة ،

ستكون واضحة لبعض الضيوف ، وللمشاهدين بدون الحاجة للتلفظ بكلمة واحدة .

وعند اعتمادك هذه الطريقة ، فمن المهم أن تبقي على تقطيب جبينك طوال وقت كلام الشخص ، الذي لا توافق عليه ، فالعديد من الناس يقطبون جبينهم عند سماع شئ لا يقبلونه ، إلا أن معظمها يتخلّى عن تقطيب الجبين بسرعة .



مع ملاحظة أنه عندما يكون هدفك ليس فقط التعبير عن نفسك ، ولكن أيضا الإقناع ، فإنه من المهم حفاظاً على تعبيرات الوجه طول استمرار الشيء الذي لا تتوافق عليه ، من أجل تحقيق أقصى حد من التأثير غير اللفظي .

### عبر عن موافقتك بشكل لطيف

عندما يقول أحد الضيوف أثناء الحديث شيئاً ملتفاً للنظر ، فمن غير المناسب أن تترجرأساً يريرك ، وتنترك النظر للضيف وتتجه بنظرك للكاميرا أو المشاهد ، وبدلًا من ذلك ، يجب عليك أن تعرف طريقة لطيفة للضيف والمشاهد بقىاعتك بما يقول ، ويمكن أن تعبّر عن موافقتك بشكل لطيف ، بأن تسمح لوجهك أن يشعر بالارتياح إلى حد ما من تعبيره الجاد الطبيعي ، فهذا سيجعل كلاً من الضيف والمشاهد يعرف أنك تحب ما تسمع ، ولا مانع من أن تعلو شفتاك ابتسامة بسيطة .



### استخدم ابتسامتك باعتدال

عادة تفهم الإبتسامات على أنها دعوات ، أو علامات ترحيب ، وموافقة ، واستحسان ، وقد تفسر الإبتسامة المستخدمة في المواقف الجادة على أنها فلة احترام ، أو اعتداد بالنفس ، كما أن الإبتسامات تشيع وتتوقع من النساء ، ومع ذلك يجب على المذيعات ومقدمات الرسامج والمراسلات الحذر من الإبتسام بشكل تلقائي ، فتعبير الوجه يصبح بلا معنى إذا استخدمن بون داع .

وعندما تكون بصدده موقف جاد ، فابتسم إذا كان هذا لائقا ، فإذا كان شخص يقول شيئاً مضحكا بصورة واضحة ، فدع حجم ابتسامتك يتفاوت حسب درجة الفكاهة المعبّر عنها ، ويجب تجنب كل الإبتسامات العريضة بشكل عام .

وعندما تكون في موقف غير رسمي ، أو مسترخيًا ، تكون الإبتسامات مناسبة أكثر ، ولكن في أي وقت تبدأ الحديث عن شيء جاد ، فتأكد أن وجهك يعود إلى التعبير الجاد المرتبط بالموضوع الهام ..

ويبيتس بعض الناس حينما يكونون عصبيين ، فإذا وجدت نفسك تبتسم كفعل منعكس شرطي ، عندما تكون عصبيا ، فاتبع الطرق التالية لمساعدتك على مواجهة هذا الاتجاه وغيره ، وحتى لا يُساء فهم ابتسامتك وبالتالي فهمك وترك انطباعات سلبية .



عبر عن الاهتمام ، أو عن عدم الثقة ، باستعمال حاجبيك

إن الحاجبين وسيلة فعالة في التعبير ، ولكن غالباً ما يهملان كجزء من لغة الجسد ، ولو لاحظت الإعلاميين المحترفين الأκفاء أثناء عملهم ، فإنك سترى أنهم ماهرون - سواء أكانوا مدركين ، أو غير مدركين - في استخدام حواجبهم للتعبير عما يحيش بخلدتهم تجاه أقوال الضيوف المختلفة .

فالحواجب المرفوعة تفيد في الدلالة على الاهتمام البين ، أو الشغف ، فهي تجعل الوجه يبدو يقظاً و مليئاً بالحيوية . واللحاجبان المرفوعان يعبران عن وضع الإصغاء الجيد ، فعندما تريد أن يعرف الآخرون أنك مصنف لشئ ذي علاقة باهتمامك وموضوعك ، وجدير بالاستماع إليه ، ومع ذلك ، فكن حذراً أن لا ترفع حاجبيك أكثر من اللازم ، فذلك يعبر عن الدهشة البالغة ، أو الصدمة .

ويعبر ارتفاع أحد الحاجبين - في ذاته - عن الشك ، أو عدم الثقة ، ويمكن استخدام هذه الصورة لإحداث أثر بالغ ..



و للتدریب على استخدام الحاجبين بطريقة لاذقة ، مارس الأوضاع المختلفة للحاجبين أمام المرأة حتى تألفهم ، و تعرف مثلاً على مدى حاجتك بالضيبل لرفع حاجبيك للتعبير عن الاهتمام البسيط ، ومدى الارتفاع الزائد عن الحد .

كيف يمكن للإعلامي كسب ثقة الجمهور والضيوف باستخدام طرق لغة الجسد الفعالة ؟ وكيف يقنع الإعلامي الآخرين مستعملاً لغة جسده ؟ وكيف يستطيع استخدام الطرق الفعالة للتواصل ويوثر في الناس بعمق ، باستعمال تعبيرات الوجه ؟

### اظهر قيمة الأشياء من خلال نظراتك

لقد ناقشنا في الفصول السابقة ، كيفية استخدام تركيز العين عند النظر ، لإعطاء المصداقية ، وذكرنا أن الحفاظ على تركيز العين على شخص ما ، يدل على أنك تقيل ذلك الشخص ، ومن استخدامات تعبيرات وجهك لإقناع الآخرين ركز نظرة العين ، والتزم بها ، كلما رغبت في إظهار قبولك لشخص ما ، أو لما يقوله .

ولنفرض أنك في موقف ما تستمع لشخص ما ، وهو يتحدث ، ولكنك تريد أن تجعل الآخرين يستمعون ، وأولئك الذين تريد أن تحثهم فعلاً يعرفون أنك لا تقيل ما يقوله الشخص ، ففي هذه الحالة لا تحاول حتى مجرد النظر مباشرة وبتركيز إليه ، ببساطة على نظرة ، ثم دع عينيك تتظاران حيثما شاء ، ومن الأفضل عدم النظر في عينيه ولا لوجهه ، ويكتفي بمجرد النظرة العامة الغامضة تجاهه ، وبصورة خاطفة .

كلمة تحذير : إن تركيز العين ذو قوة ، والاستمرار فيه يجب أن يتم على أساس سليم ، ولتكون جديراً بالثقة ، يجب أن تكون محترماً ، ولا تنظر لشخص يشوبه عدم الاحترام .



## دع قصلك يوجه تعبيراتك

في نفس الوقت الذي تشكل فيه لغة جسدك حسبما ت يريد أن تتوافق مع الآخرين ، وعن دراية بكيفية تفسير الناس لغة جسدك بشكل ثابت ، أي لكي تؤثر في الناس ( الضيوف والمشاهدين ) بعمق ، عليك اختيار تعبيرات وجهك لخدمة ما ت يريد إيصاله للناس ، ويلزمك معرفة كيف سيفسر الآخرون تعبيرات وجهك بطريقة مختلفة .

وردود الأفعال المتصلة بالوجه ، المستخدمة لاقناع الآخرين هي كالتالي :

- قطب حاجبيك عندما تقلق ، أو تكون مهتما ، أو منزعجا .
- ارفع كلا الحاجبين ، عند انغماسك في عمل ما ، أو عندما يغمرك الشغف .
- ارفع حاجبا واحدا ، عندما ينتابك الشك ، أو عدم الثقة .
- دع وجهك مسترخيا عند السرور ، مع امكانية وجود بعض الابتسام عند اللزوم .

ودائما تأكد من السماح لوجهك بالحفاظ على أي تعبير لفترة طويلة ، بما يكفي الآخرين من رؤيتك بوضوح ، وقراءة ذلك التعبير ، وسيكون الناس رأياً عما تشعر ، بما يحدث من متابعتهم لتعبيرات وجهك ، وردود أفعالك البدنية .

وهناك مفتاحان رئيسيان ، لاستخدام هذه التعبيرات الصادرة عن الوجه بصورة مقطعة ، وهما : تعرف على تعبير وجهك الطبيعي ، و لا تناقض وجهك .

وبحسب المفتاح الأول : إذا كنت لا تدرى ما هو تعبير وجهك الطبيعي ، فإنك لن تستطيع أن تغيره إلى شكل أكثر فاعلية .

والمفتاح الثاني : أن تكون متطابقاً ، وغير متناقض ، فعندما تتكلم ، تأكّد أن تعبرات وجهك متطابقة مع ما تقول ، فإذا كنت تعلق على أشياء محزنة ، فلا تبتس ، لأن هذا الابتسام هنا يدل على أنك تتهكم ، ويجب أن تعبّر عن السخرية فقط ، إذا كان هذا هو قصدك .

يكون الناس أكثر مصداقية ، عندما يكونون متطابقين ، وغير متناقضين فإذا قلت أنك أسف ، وتبدو حزيناً ، فمن المحتمل أن يزداد تصديق الناس لك ، مما إذا قلت أنت أسف ، ولكنك تبتس ابتسامة عريضة . إن الاستحواذ على الثقة واحد من السمات الرئيسة التي يجب أن تعبّر عنها ، إذا أردت أن تكون ناجحاً في إقناع أي شخص بأي شيء ، ولتكن تعبرات وجهك ، ولغة جسده ، متطابقة مع كلماتك ، فإن هذا يسهم بشكل بارز في الإحساس بأهليتك للثقة .

كلمة تحذير : عند استخدام تعبرات وجهك للتاثير على الناس ، كن لطيفاً لأنصي حد ، فعندما تحاول إقناع الناس ، فإنهم يدققون في كل تعبراتك للاستدلال على مدى إخلاصك ، وصدقك ، وإن أظهرت الامتعاض ، أو بالغت في تعبير من تعبرات الوجه ، فسيتضح في الحال – من شدة تركيزهم عليك – أن الناس يصدر منهم رد فعل سئلاً تفعل أنت عند مشاهدة ممثل سيء ومن ثم ، فلن يصدقوك ، وسيكون إحساسهم بك أنك مناور ومحタル وستذهب مصداقيناك هباءً .

كيف تجعل جهاز عرض الصور على الحائط ، والخزانط ، والمنضدة ، والمنصة ، يعملون لصالحك ، وليس ضدك ؟

نقل المنضدة ، أو المنصة من قدرتك أحياناً على التعبير ، حيث إنها تقيد حركاتك ، ولذا إن أمكن احذو حذو الخبراء في هذا المجال . اعمل على إحدى جنبات المنصة أو تجاهلها ، واعمل في العالب أمامها . ومع ذلك إذا وجدت نفسك في موقف محير يقيد حركتك بوضع ثابت خلف منصة ، فاتبع بعض الارشادات التي قدمها الخبراء في مواقف مشابهة .

فمثلاً ، ضع يديك بخفة على المنصة ، وقف معتدلاً ، وبشكل ينم عن الصدق ، واتبع أساساً كل الإرشادات لإحداث أثر فعال لللغة الجسد كما تعلمت في الصفحات السابقة ، وتذكر الفرق بين وقوفك خلف منصة ، ووقوفك بدونها وهو أننا لا نرى جسمك من منتصف الصدر تقريباً حتى أخصم القدم ، ونظل نرى الجزء العلوي ، ولذلك فإن أوضاع الرأس ، والهيئة والحركات مهمة في هذا الوضع .

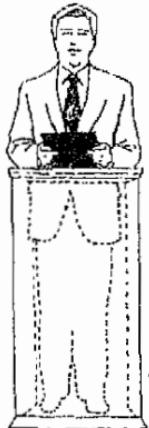
هذا فيما يتعلق بكيفية جعل المنصة تفيتك ، ولكنها ستعمل ضدك بمجرد أن تعاملها كحامل ، أو عكاز ، ففي هذا الوضع تكتف عن نقل انطباع الثقة بالنفس ، والمصداقية ، بل وتنعم عن انطباع الخوف ، وعدم الأمان ، وبناء على هذا لا تقبض يديك على المنصة تحت أي ظرف من الظروف ، فهذا يجعلك غير مسيطر على نفسك بالمرة ، ولا تكتفي بشدة عليها ، فإحساس الناس ( ضيوف ومشاهدين ) بقدرتك على الوقوف بنفسك على قدميك يزول تماماً ، إذا لاحظوا تعلقك بالمنصة لتساعدك .

ومع أن الناس لا يمكنهم رؤية نصفك السفلي ، عندما تكون خلف المنصة لكن ينصح عادة اتباع المحايدة ، فهي تمنحك مساعدة أكيدة لينتصب قوامك ، وتساعد على تجنب أي وضع من أوضاع الرأس المائلة كأسلوب تعويض لا إرادى . بالإضافة لهذا يمكنك غرس جسمك بإحكام ، باتباع الوقفة المحايدة المعتمدة ، لأن التأرجح من جانب آخر ، ونقل وزن الجسم من قدم لأخرى ينبعي تجنبهما .

وعند استعمال جهاز عرض الصور ، أو القراءة والعرض من خرائط ، واجه الجمهور ، وأشار بذراعك من الجانبين لتديهم على المادة المستخدمة ، بدلاً من مواجهة الخريطة ، وهناك من يفشلون في بداية الأمر وينسون النظر للجمهور أو للكاميرا ، ويركزون بانفعال على الخريطة أمامهم .

وفكر في طرق الرجوع لخريطتك ، أو المادة المعروضة من وقت لآخر ، لكن ضع نصب عينيك الحاضرين والذين تخاطبهم ، وادرس خرائطك جيداً ،

حتى لا يلزرك النظر فيها كثيرا ، وإذا أردت أن توضح شيئاً مهماً على الخريطة ، فادر ظهرك قليلاً للجمهور عند الضرورة ، ثم ارجع خطوة للخلف بعيداً عن الخريطة ، وأشار إلى ما كنت تريده نحو الخريطة .



### اقلع عن عاداتك الحركية غير المناسبة

إن أي شيء تفعله بداع من العادة ، وليس بالاختيار ، يصبح غير مؤثر ، وقبل أن تستطع أن تختار حركات فعالة لجذب الانتباه ، وإحداث أثر لنقاطك ، يجب عليك أن تعرف حركاتك المعتاد عليها ، وكيف تكمل موضوعك ، وهل تستخدم القليل من الحركات أم العديد ؟ وما هي ؟

### ابحث عن الإشارات السلبية

أن مفردات لغة الجسد السلبية تفسد وصول الرسالة الإعلامية بشكل صحيح ، سواء بوصول معلومات خاطئة ، أو تأثير وجذاني سلبي ، أو عدم اقتناع عقلي بمحظى الرسالة .

قد تعمل لغة الجسد التي تستخدمها ، أو يستخدمها الآخرون كإشارة تحذير مبكرة من أن هناك حلقة مفتوحة في عملية التواصل ، وتشمل الإشارات السلبية :

- الإشارة بالقدم في اتجاه بعيد عنك .

- الإيماء بالرأس بسرعة .
  - ضرب الأرض بالقدم .
  - تغطية الأنف .
  - فرك أو حك الرقبة أو الأنف .
  - تجنب أو الحد من التواصيل البصري .
  - التوجّه بالجسد في اتجاه بعيد عنك .
  - تغطية الأذنين أو فركهما .
  - إطباق اليدين .
  - التململ بعصبية ( مثل النقر بالقلم ) .
  - النظر لأعلى .
  - تغطية الفم .
  - اتخاذ الأوضاع الجسمانية الدالة على التوتر .
  - كثرة الحركة هنا وهناك .
  - الطرق على المنضدة بالأصابع .
  - ربط أزرار المعطف أو السترة .
  - العبث بشئ في اليد . أو على المنضدة .
- اما الملل ، فقد يتخذ الأشكال التالية :
- الرسم العابث بالقلم .

- وضع ساق فوق الأخرى مع أرجحة القدمين أو الرفس بهما .

- التحديق إلى الفراغ .

- وضع الرأس بين اليدين .

- أخذ أنفاس عيقة وبطريقة غير لطيفة .

وبالنسبة للإحباط ، فقد يتجلّى في الحركات التالية :

- إصدار أصوات امتعاض .

- إطباق اليدين بشدة .

- الاليماءات الشبيهة بإطباق اليد .

- تمرير اليد خلال الشعر .

- ركل الأرض أو ركل شيء خيالي .

- عصر اليد .

- الإشارة بالسبابة .

- فرك مؤخرة الرقبة .

أما السيطرة والهيمنة على المساحة الشخصية ، فقد تتخذ الصور التالية :

- تصلب الظهر .

- تشبيك اليدين ووضعهما خلف الرأس .

- وضع اليدين على طية صدر المعطف .

- الانكاء على الكرسي أو المنضدة .

- وضع الإبهام في الجيب .

ويضيف عادل نور الدين ، بعض الأمثلة المعروفة لغة الجسد السلبية :

- الدهشة المبالغ فيها - سواء بالعين أو حركة الرأس - نتيجة للاستماع إلى رأي غريب أو خبر مثير .

- الانبهار الذي يظهر على وجه المذيع ، والذي يصاحب استضافة شخصية معروفة وخاصة الفنانين ، بحيث يشعر المشاهد أن مقدم البرنامج لا يصدق نفسه لنجاحه في استضافة هذه الشخصية .

- عدم المحافظة على خط النظر الصحيح ، وذلك بالنظر إلى أعلى أو أسفل ، لأن ذلك يحدث تأثيراً سلبياً على كل من الضيف والمشاهد .

- كثرة الحركة ، سواء أكانت حركة الرأس ، أو الوجه أو اليدين أو الكتفين .

- عصبية وعنف وسرعة الحركة .

- اتساع الحركة .. لا يجب أن تمتد المسافة بين اليد والجسد أكثر من القدر المعقول .

- رد الفعل الجسدي غير المناسب مع لغة الضيف مثل إبداء الاستهزاء الجسدي .



## تطوير لغة الجسد والحركات

- طور حركات جسديك التي توضح وتباور نقاطك الهامة بصورة مقتعة فالإعلامي البارع في استخدام حركات الجسد التي تؤكد ، وتعطي قوة لكلماته .
- أجعل لغة الجسد وتعبيرات الوجه تعزز وتساند رسالتك ، لأن الحركات تعطي وقعاً وصدى للرسالة ، فهي تقدم التأكيد اللازم لأية نقطة .
- حدد وقتاً للحركة لتحقيق أكبر أثر ، لأن تحديد وقت للحركة يعد مهماً في إحداث الأثر ، فإن الحركات الأكثر إقناعاً تصدر قبل أو بعد جملة ما ، فقم بالحركة قبل أن تتكلم ، إذا رغبت أن تؤسس نقاط موضوعك ، وقم بالحركة بعد الكلام ، إذا رغبت أن تقدم رد فعل لتلك النقاط . هذا هو غرض تحديد وقت للحركة ، فإذا استخدمت الحركات مباشرة لحظة الإلقاء برسالتك ، فمن المحتمل أن تطمس الرسالة أكثر من اياضاحها ، ومن الأفضل أن تعتمد حركات قليلة وواضحة و مباشرة وسهلة الفهم واستخدامها بشكل غير مكثف ، ولكن في توقيتات ملائمة جداً بدلاً من اعتماد مجموعة كبيرة من الحركات التي تلقي بها ببساطة وبعشوانية ، فهذا يقوض غرضك من وراء الحركات .
- نسق تحركك مع حركات جسمك وتعبيرات وجهك ونظرة عينيك لتحقيق أقصى حد من الإقناع .
- مواءمة لغة الجسد ، التطابق والتناغم ، بمعنى عندما تقول لغة جسديك ، ونبرة صوتك ، وكلماتك نفس الشئ ، فعندئذ تكون ايماءاتك متناغمة ، ويمكن تصديقها ، ولكي تكون مقنعاً لا بد أن تكون صادقاً أولاً ، وإن لم تقل كلماتك ولغة جسديك نفس الشئ ، سيعتبر الناس وينفرون منك .
- اعط رد فعل وتفاعل معه بطريقة لفظية أو غير لفظية ، انظر وتصرف باهتمام ، إن رد الفعل يعطي اللقاءات شكلًا ، واتجاهًا ، وعمقًا ، فحينما نقوم بالتواصل ، نجد أن رد الفعل هو المسؤول عن كيفية استمرار اللقاء

والمقابلة .. وعما ينتقى مذك الآخرون رد فعل جيدا ، ويشعرون بذلك تغير هم التباهك ، وأن ما يريدون توصيله لك ذو تأثير عليك .

- ابحث عن الإشارات الإيجابية : فمثلا يمكن أن ينبهنا الجسد إلى المشكلات التي تلوح في الأفق ، يمكنه أيضا أن يبشرنا بالنجاح ، وتشمل لغة الجسد الإيجابية إشارات مثل :

- الإيماء بالرأس في تفكير .
- اتخاذ وضعية مسترخية .
- التواصل البصري .
- إصدار أصوات تدل على المتابعة والتفكير فيما يقال مثل " همم " .
- فتح اليدين .
- اتخاذ وضعية جسمية مفتوحة .
- تدرب كثيرا ..

إن الوعي المتروكي بلغة الجسد التي يستخدمها الآخرون سوف يساعدك على معرفة ما إذا كنت قد نجحت أم فشلت في تواصلك مع الآخرين ، وبالتالي ، فإن وعيك وتملك لكيفية تقديمك للمعلومات ، ولغة جسدي ، وكيفية تشجيعك للآخرين لتقديم ما لديهم من معلومات سوف يساعدك على تحسين نجاحك في عملية التواصل ..

النساء	الرجال
(٥٠) يكثرن من استخدام كلمات المبالغة مثل "جداً" و"الغاية" و"حقاً" و"كثيراً" و"بالفعل" (إذنه جميل للغاية)، "يا له من يوم رائع جداً").	(٥٠) يستخدمون كلمات المبالغة بصورة قليلة.
(٥١) يطروحن موضوعات أقل في المحادثات.	(٥١) يطروحون موضوعات أقل في المحادثات.
(٥٢) ينتبهن للموضوعات التي يطرحها الرجال ويملن للحديث عنها.	(٥٢) يتوجهان الموضوعات التي تطرحها النساء ويتكلمان عادة عن الموضوعات التي يطروحنها هم.
(٥٣) يستخدمن قواعد نحوية سليمة ("مع من أنتم ذاهبون؟").	(٥٣) لا يستخدمون قواعد نحوية سليمة ("مع من أنتم تذهبوا؟").
(٥٤) يجيبون عن الأسئلة بأسئلة مثلاً (أليست الساعة الثانية الآن؟).	(٥٤) يجيبون عن الأسئلة بجمل خيرية تصريحية ("إن الساعة الآن الثانية").
(٥٥) يستخدمن الأوامر بصورة أقل ويخففن من وقوعها بكلمات مهذبة ودودة ("عزيزي، أتمنى في أن تحضر لي الشراب؟").	(٥٥) يوجهون الأوامر ("أحضرى لي شراباً") ولا ينلفون الأوامر بكلمات مهذبهم أو دودة.

- | النساء  | الرجال  |
|---|---|
| <p>٥٦) يستخدمون الجمل الخبرية الإيجام، ويستخدمون الأسئلة المذيلة في نهاية الجمل الخبرية أو نبرة الصوت الصاعدة حتى يحصلن الجملة العادمة تبدو كسؤال ("إنه يوم لطيف، أليس كذلك؟" أو "أليس اليوم لطيفاً بحق؟").</p> | <p>٥٦) يستخدمون الجمل الخبرية ("إنه يوم لطيف").</p>   |
| <p>٥٧) يستخدمون الأفعال التي تعبر عن الحالة النفسية والعاطفية بدرجة أكبر مثل "أشعر" و "أحب" و "آمل" ("أشعر بالحزن").</p>  | <p>٥٧) يستخدمون الأفعال التي تعبر عن الحالة النفسية والعاطفية بدرجة أقل.</p>  |
| <p>٥٨) يجبن عن الأسئلة بتفصيل واسهاب ويستخدمون صفات وجمالاً وصفية كثيرة.</p>  | <p>٥٨) يجيبون عن الأسئلة بأكثر الإجابات اختصاراً ("نعم"، "أجل"، "كلا"، "جميل")، ويستخدمون صفات وجمالاً وصفية قليلة.</p> |
| <p>٥٩) يستخدمون صفات الافتان ("خلاب"، "مبهر"، "لفيس"، "جميل").</p>  | <p>٥٩) نادراً ما يستخدمون صفات الافتان.</p>   |
| <p>٦٠) يكثرون من استخدام كلمات الود ("عزيزى"، "محبوبى"، "حبيب قلبي").</p>   | <p>٦٠) يستخدمون القليل من الكلمات التي تعبر عن المودة.</p>  |

النساء	الرجال
<p>٦١) يستخدمن حروف العطف عندما يرددن تغيير الموضوع أو مجرى الحديث ("إملاة لذلك"، "الكن"، "ومع ذلك").</p> <p>٦٢) يستخدمن كلمات تدل على القياس مثل "إلى حد ما"، "بدرجة قليلة".</p> <p>٦٣) يطرحن أسئلة أكثر من أجل بدء المحادثة.</p> <p>٦٤) يملن لإنشاء المزيد من علاقات العمل عن طريق مناقشة أمور حياتهن الشخصية.</p> <p>٦٥) يقدمون بطلبات مركبة ("هلا تقضلت وساعدتني في عمل البقالة").</p> <p>٦٦) يستخدمن تعبيرات أكثر اعتدالاً عند الغضب ("يا إلهي!!"، "يالمضيقه!!"، "شيء سيئ!!"، "أشعر بالغضب!!").</p> <p>٦٧) يستخدمن الكلمات العامية بصورة أقل.</p>	<p>٦١) يستخدمون الملاحظات عندما ي يريدون تغيير الموضوع أو مجرى الحديث (مثل "مهلا!!"، "آه"، "بالمناسبة"، "اسمع").</p> <p>٦٢) يستخدمون كلمات تدل على القياس مثل "دومنا"، "أبدًا"، "جميع"، "ولا واحد".</p> <p>٦٣) يطرحون أسئلة قليلة من أجل بدء المحادثة.</p> <p>٦٤) نادراً ما يناقشون حياتهم الشخصية في العمل.</p> <p>٦٥) يتقدمون بطلبات بسيطة ("أحتاج إلى مساعدتك في حمل البقالة").</p> <p>٦٦) يستخدمون تعبيرات قوية عند الغضب ("اللعنة!!"، "تبأ!!"، "أشعر بالحق!!").</p> <p>٦٧) يستخدمون الكلمات العامية بصورة أكبر.</p>

النساء

الرجال

١٨) لا يملن لإلقاء العمامرات على الآخرين، بل يفضلون الدخول في محادث متباينة.

٦٨) يميلون لـلقاء المحاضرات على الآخرين، ويفضّلوا الحوار من جانب واحد.

وهناك بعض الأدلة التي تثبت أن الرجال ، مهما كانت أعمارهم ، يتعاملون مع المعلومات التي يسمعونها من النساء بطريقة مختلفة لوجود بعض اختلافات جوهرية في المخ . وبوجه عام فإن البشر يستخدمون الشق الأيسر من النصفين المتماثلين للمخ في إصدار اللغة وفهم الكلام ، والشق الأيمن في التعامل مع المهام التي تتطلب وضعية الجسم ، وبعض العلاقات المكانية الأخرى .

ومن أهم الاختلافات الموجودة بين أنماط الرجال والنساء والتي قد تسبب تبايناً في الطريقة التي نفهم ونعالج بها المعلومات تشمل ما يلي :

- لدى النساء المزيد من الخلايا العصبية في الشق الأيسر من المخ ، وهو مركز القدرة الخاص بمعالجة اللغة .

- تتمتع النساء بدرجة عالية من الاتصال بين شقى المخ .
- يعتقد الباحثون أن النساء يسجلن درجات أعلى في اختبارات التعلم اللغوي من الرجال ، ويرجع ذلك - كما يقولون - لارتفاع نسبة الدوبامين داخل المخ المسئولة عن مهارات اللغة والذاكرة ، لذا فالاستماع إلى الكلمة المنطقية وفك شفرة معانيها أمر في غاية السهولة بالنسبة للنساء .

وهناك من يجد فروقاً أخرى باللغة الأهمية في الطريقة التي " يستمع " بها الرجال والنساء ، ذكرتها الدكتورة " ماريان جيه ليجاتو " في كتابها القيم " لماذا لا يتذكر الرجال ويستحب أن تنسى النساء " ، حيث أقرت أن النساء تختلف بشدة في إدراك تعبيرات الوجه ، والفارق الدقيق لمعنى الإشارات والإيماءات غير اللفظية ، فيمكن للرجال التعرف على المشاعر الصريحة عند الآخرين - مثل الغضب والعنف - وأحياناً يكونون أفضل من النساء في ذلك ، فهم بحاجة إلى تقييم العنف عند الرجال الآخرين ليتمكنوا على الفور من ترتيب خطتهم الدفاعية ، ولكنهم لا يحقون درجات أعلى من النساء في ملاحظة الإيماءات الدقيقة وغير الملفوظة ، والتي تعبر عن الحزن أو الخوف .

ويعتبر الباحثون أن براعة النساء في فهم المعاني غير الصريحة ما هي إلا نوع معين من التكيف الطبيعي ، الذي وضع من أجل مساعدتهن في مهمة رعاية الصغار ، فالطفل الصغير لا يمكنه التعبير عن الاحساس بالجوع أو المرض . وللتتأكد من أنه يحصل على كل ما يريد ، ينبغي أن يتمتع الشخص الذي يقوم على رعيته ( عادة ما يكون الأم ) بمهارة عالية في تفسير الإيماءات غير اللفظية ، مثل تعبيرات الوجه ، أو طبيعة نبرة الصوت عند البكاء . فيمكن لأي امرأة أن تعرف ما إذا هناك مكروه قد أصاب طفلها أو والدها أو زوجها بمجرد النظر إليه ، بينما لا يمكن لأي رجل أن يلاحظ حتى الإشارات الشديدة الواضحة للإحساس بالحزن والضيق ومهارة المرأة في فهم الطبائع والانفعالات من خلال التواصل غير اللفظي له فوائد كثيرة حتى بعد أن يتجاوز الأبناء مرحلة الطفولة ، بعطي

المرأة قدرة على فهم عدد كبير من التعبيرات المعقدة وتعطيها ميزة التقمص العاطفي ، التي تجعل النساء يملن نحو التعاطف مع الآخرين .

كما أورد آلان بيير في كتابه " المرجع الأكيد في لغة الجسد " أن هناك بعض الأبحاث التي أجراها علماء البحث في جامعة هارفارد أن النساء ينتبهن أكثر من الرجال بكثير للغة الجسد . فقد عرضوا على المشاركين في البحث أفلاماً قصيرة ، بدون إظهار الصوت ، لرجل وامرأة يتحدثان ، وطلبوا منهم تفسير ما كان يدور بينهما بقراءة نعييراتها . وأظهر البحث أن النساء استطعن قراءة الموقف بدقة في ٨٧٪ من الحالات ، بينما أحرز الرجال نسبة ٤٢٪ فقط .

وبشكل عام ، تعتبر المرأة حادة الملاحظة أكثر من الرجل بكثير ، وهذا أدى إلى ما يعرف باسم " حدس المرأة " فالمرأة تمتلك قدرة فطرية على التقاط وفك شفرة الإشارات غير اللغوية .

## تدربيات على لغة الجسد

لغة الجسد	المعنى الماحتمل	استجابتي
يقوم المتحدث بالتنحنح باستمرار، ويتحدث بسرعة مع تغيير درجة صوته طوال الوقت، ويقوم بحركات تشنجية سريعة.	هذا الشخص غير واثق من نفسه ولا يشعر بالارتياح.	اجعله يشعر بالارتياح. ادعمه ويثبّط الطمأنينة بداخله. تصرف بشكل طبيعي وساعده على التخفيف من حدة قوته، ربما من خلال الدعاية.
أثناء أحد الاجتماعات، يخلع رجل سترته ويعلقها على ظهر الكرسي.	هذا الرجل يشعر بالارتياح معك، ويتسم بالانفتاح والتعاون أيضاً.	اخع سترتك أنت أيضاً وأظهر له استعدادك للانفتاح والتعاون أيضاً.
تنزع امرأة نظارتها وتعصر قصبة أنفها وتنتظر نحو السقف ثم تلقي عينيها وهداً.	إذها تفكّر في أمر ما وتقيم ما قبل.	أعطيها وقتها؛ التزم الصمت وكن مستعداً للإجابة عن أي أسئلة.
يتكلّم رجل تماماً على ظهر الكرسي، ويدق يديه خلف رأسه ثم يضع قدمًا على الطاولة ويترك قدمه الأخرى تسقط بجانبه.	هذا الرجل يشعر بالسيطرة والتفوق.	حافظ على مستوى ثقتك بنفسك. قم بمحاكاة وضعيته أو بعض جوانب منها إذا كان ذلك ملائماً. حاول أن تخلق تكافؤاً في العلاقة.

لغة الجسد	المتنى المحتمل	استجابتني
يقوم زميل فجأة بخلع نظارته ويلقيها على الطاولة أو يقذف بالقلم على الطاولة.	يشير هذا إلى رد فعل ساربٍ قوي للغاية لما قلته للتو، اعتبره، وغير أسلوبك، معه.	تقصد الأمر لكى تعرف وجهه
فتح راحة اليد ووضعها على القلب.	هذا الشخص يعبر عن صراحة وصدق شديد.	استجب له بالمثل إذا كان ذلك مناسباً.
تخطيطية جزء من الفم باليد أثناء الحديث.	هذا الشخص قد لا يكون واثقاً أو مقتنعاً بما يقول، أو قد يكون يخدعك.	تقصد الأمر للتأكد من وضوح جميع الحقائق.
فرد وثنى ذراعي النظارة على نحو متواصل.	قد ينبع ذلك من الشعور بالملل.	حاول أن تجد موضوعاً مشتركاً لمناقشته معه.
تسير امرأة بخطى واسعة توحى بالجسم وتشعر في الدخول إلى الغرفة.	هذه السيدة تتسم بالثقة.	أظهر لها مستوى مماثلاً من الثقة والتوازن.
شخص يعقد يديه بشدة خلفه ويشبك كاحليه معًا، ثم يطبق فكيه.	هذا الشخص ربما يمنع نفسه من قول شيء ما؛ أو يحاول السيطرة على نفسه.	شجمه على التعبير عما يريد. سله أسئلة مفتوحة وأنصت له بشكل تأملٍ

## تطبيقات

### رصد لغة حركات أعضاء الجسم

١- صور نفسك بجهاز الفيديو أثناء محاولة قصيرة (خمس دقائق)، مع صديق، وأنتما جالسان.

٢- أثناء المحادثة، مارس مراقبة لغة حركات أعضاء جسم صديقك بقدر ما تستطيع.

٣- شاهد شريط الفيديو، وقيّم مهاراتك في مراقبة الحركات حسب الإرشادات التالية، وحدد إلى أي مدى تحسن المراقبة معبراً عن ذلك بتبسيط مثلاً: مقدرتلك على متابعة تحركات الجسم بنسبة جيدة لـ ٧٠٪ من الوقت، أو بنسبة متوسطة لـ ٢٠٪ من الوقت، أو بنسبة ضعيفة لـ ١٠٪ من الوقت.

جيد متوسط ضعيف

القدرة على متابعة تحركات جسم صديقك:

القدرة على رصد صورة حركات معينة: الذراعان

الرأس

الأرجل

القدرة على رصد الصورة بإتقان:

التحقق الملائم في رصد الصور:

المشكلة الرئيسية في التحقق:

التحرك بسرعة بالفترة:

التحرك ببطء بالـ \_\_\_\_\_:

٤- حسب التقييم السابق، استدل على التصحيحات التي تشعر بحاجتك لها، لتحسين مهاراتك في رصد الصور:

---



---



---

٥- أجر التصحيحات التي لاحظتها، ثم سجل شريط فيديو آخر في جلسة أخرى،  
ولاحظ تقدمك.

٦- والآن، صور نفسك بجهاز الفيديو في محادثة مع صديق، وهذه المرة اطلب من  
صديقك فقط أن يغير من وضعه، بحيث يكون جالساً بعض الوقت، ووافقاً تارة  
أخرى، وكرر عملية التقييم كما سبق، وصف ذلك، واستخدم الإرشادات  
التالية:

جيد متسرط ضعيف

_____	_____	_____	القدرة على متابعة تحركات جسم صديقك:
_____	_____	_____	القدرة على رصد صورة حركات معينة: الذراعان
_____	_____	_____	الرأس
_____	_____	_____	الأرجل
_____	_____	_____	القدرة على رصد الصورة بإتقان:
_____	_____	_____	التوقيت الملائم في رصد الصور:
_____	_____	_____	المشكلة الرئيسية في التوقيت:
_____	_____	_____	التحرك بسرعة بالفقرة:
_____	_____	_____	التحرك ببطء بالفقرة:

### الرصد الكامل رصد لغة الجسم، والصوت معاً

- ١- بمجرد أن تشعر بأنك تستطيع بارتياح، وسهولة رصد لغة الجسم، والصوت - كلاماً على حدة - اعمل على رصد الاثنين في وقت واحد.
  - ٢- صور نفسك بالفيديو أثناء محادثة لمدة خمس عشرة دقيقة مع صديق، وارصد كلما من لغة الجسم وخصائص الصوت.
  - ٣- شاهد شريط الفيديو، وقيم مهاراتك في الرصد، مستخدماً الإرشادات التالية، وحدد إلى أي مدى تحسن الرصد، معتبراً عن ذلك بنسبة مئوية، فمثلاً: مقدراتك على متابعة أوضاع الرأس بنسبة جيدة لـ ٧٠٪ من الوقت، أو بنسبة متوسطة لـ ٢٠٪ من الوقت، أو بنسبة ضعيفة لـ ١٠٪ من الوقت.
- تقييم لغة الجسم

جيد    متوسط    ضعيف

القدرة على رصد أوضاع الجسم:

\_\_\_\_\_

القدرة على رصد حركات معينة: الوقفة

\_\_\_\_\_

الذراعان    \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

الكتفان

\_\_\_\_\_

الرأس

\_\_\_\_\_

الرجلان

القدرة على الرصد ياتقان:

\_\_\_\_\_

٤- التوقيت الملائم للرصد الصور:

\_\_\_\_\_

المشكلة الرئيسية في التوقيت:

\_\_\_\_\_

التحرك بسرعة باللغة:

\_\_\_\_\_

التحرك يطأء بال---خ:

٥- التقييم الصوتي:

جيد متوسط ضعيف

القدرة على رصد طبقة الصوت الجسم:

\_\_\_\_\_

القدرة على رصد حجم الصوت:

\_\_\_\_\_

القدرة على رصد سرعة الصوت:

\_\_\_\_\_

القدرة على رصد مستوى الكلمات:

\_\_\_\_\_

القدرة على الرصد بإتقان :

\_\_\_\_\_

٦- الترقية الملائم للرصد الصور:

\_\_\_\_\_

المشكلة الرئيسية في الترقية:

\_\_\_\_\_

الرصد بسرعة بالـ\_\_\_\_\_:

\_\_\_\_\_

الرصد ببطء بالـ\_\_\_\_\_:

٧- حسب التقييم السابق، استدل على التصحيحات التي تشعر ب حاجتك لها،

لتحسين مهاراتك في رصد الصور:

---



---



---



---



---



---



---



---



---



---



---



---

٨- أجر التصحيحات التي لاحظتها، ثم سجل شريط فيديو آخر في جلسة أخرى،

ولاحظ نقدمك.

## الكلمات

**لغة التعبير بحركات أعضاء الجسم: كيف تحدد لغة أعضاء جسمك الدارجة؟**

وبينما تقييم لغة حركات أعضاء جسمك حسب قائمة المراجعة هذه، كن أميناً في تقييمك؛ فكلما كانت ملاحظاتك أكثر دقة، كلما كان أسهل بالنسبة لك أن تشكل لغة حركات أعضاء جسمك من أجل أن تواصل بفعالية.

١- تقييمك لطريقتك العادة في الوقوف:

(بالنظر إلى نفسك أمام المرأة)

وضع الجسم: منتصب القامة \_\_\_\_\_ منحنى للأمام \_\_\_\_\_ مقوس \_\_\_\_\_

الأكتاف: مستديدة \_\_\_\_\_ منخفضة للأمام \_\_\_\_\_ مائلة \_\_\_\_\_

وضع الأرجل: المسافة بين القدمين مناسبة \_\_\_\_\_

القدمان متقاربان أكثر من المعاد \_\_\_\_\_

القدمان متفرجتان أكثر من المعاد \_\_\_\_\_

الركبتان: مرتاحتان \_\_\_\_\_ متصلة \_\_\_\_\_

اليدان: مبسطتان \_\_\_\_\_ مقبوضتان \_\_\_\_\_ متورتان \_\_\_\_\_

وضع الرأس: معتدل \_\_\_\_\_ شامخ \_\_\_\_\_

مائل لأسفل \_\_\_\_\_ مائل متاخر \_\_\_\_\_

وضع الوجه: وضاح \_\_\_\_\_ مائل قليلاً على الجانبين \_\_\_\_\_

٢- تعليقات الآخرين عن أسلوبك في التعبير عن نفسك بدنياً:

---



---



---



---



---



---



---



---



---



---

٣- تقييم الصور الفوتوغرافية السرية المصورة حديثاً:  
 لاحظ عدد المرات التي تستعد فيها لطريقة معينة في الوقوف، ومسك أكتافك، وما  
 إلى ذلك، مثل اختيار نوع «وضع الجسم» من عشرين صورة فوتوغرافية كاملة،  
 تقف متتصباً في ثمانين عشرة منها، ومنحنياً للأمام في اثنين، ويعطي هذا تقييماً  
 مختلفاً عما إذا كنت منحنياً للأمام في ثمانين عشرة صورة من إجمالي عشرين  
 صورة، ومتتصب القامة في اثنين.

- وضع الجسم: متتصب القامة ————— منحنى للأمام ————— مقوس —————
- الأكتاف: مستديرة ————— منخفضة للأمام ————— مائلة —————
- وضع الأرجل: المسافة بين القدمين مناسبة —————
- القدمان متقاريان أكثر من المعتاد —————
- القدمان منفرجتان أكثر من المعتاد —————
- جالس على فخذ واحد —————
- والقدمان متقاريان أكثر من المعتاد —————
- والقدمان منفرجتان أكثر من المعتاد —————
- الركبتان: مرتاحتان ————— متصلة —————
- الذراعان: متليان في الجانبين —————
- متقطعان أمامك —————
- متقطعان خلفك —————
- ذراع ممسك بالأخر —————
- كلا الذراعين مشدودان —————
- ذراع واحدة على الخصر —————
- كلا الذراعين على الخصر —————
- غير ذلك —————

اليدان: ميسوطان ————— اليدان منقبستان

اليدان متورتان —————

يد مخبأة —————

كلتا اليدين مخبأتان

غير ذلك —————

وضع الرأس: معتدل ————— شامخ —————

مائل لأسفل ————— مائل متبعثر —————

وضع الوجه: وضاح ————— مائل قليلاً على العجانين —————

٤- تقييمك الشامل للغة جسمك، يجب أن يأخذ في الاعتبار المعلومات من الفئات الثلاث السابق ذكرها، ولاحظ هنا التوافق اللازم حتى تعبر لغة جسمك عن الثقة، ورتّأكيد الذات.

وضع الجسم

الأكتاف

## [لغة الجسد في المجال الإعلامي]

الكتاب

الذراعان

اليدان

وضع الرأس

وضع الوجه

تعابيرات الوجه: كيف تحدد  
تعابيرات وجهك المعتادة؟

١- تعليقات الأصدقاء، والأسرة على تعابيرات وجهك:

عادة تبدو:

مرحاً	حزيناً
مندهشاً	مكتيناً
مفتاطأً	شغوفاً
مثاراً	قلقاً
شارد النكر	شاكاً
مرتباً	محاطاً بشباك
متهمساً	مذيناً
سائماً	غير مستقر
غير معبر	عدوانياً
منفعلاً	متآمراً
	غير ذلك

٢- تقييمك لتعابيرات وجهك:

انظر إلى صورك الفوتوغرافية الحديثة المتقطعة سراً، وكن موضوعياً بقدر الإمكان في تقييم تعابيرات وجهك، ولاحظ كم مرة تبدو بشكل معين؛ فمثلاً في العشرين صورة الفوتوغرافية لاحظ أنك تبدو قلقاً خمس عشرة مرة، ومتآمراً ثلاث مرات، ومرتباً مرتين.

عادة تبدو

مرحاً	حزيناً
مندهشاً	مكتيناً

[ لغة الجسد في المجال الإعلامي ]

مفتاطاً	شغوفاً
مثاراً	قلقاً
شارد الفكر	شاكاً
مرتباً	محاطاً بشباك
متحمساً	مذرياً
سائماً	غير مستقر
غير معبر	عدوانياً
منفلتاً	متآمراً
	غير ذلك

٣- انظر لنفسك في المرأة، ولاحظ الخطوط في وجهك؛ فهي تدل على الشكل المعتمد لوجهك، وفكر فيما تقوله الخطوط عنك.

هل خطوط التجاعيد حول عينيك

تبجه لأعلى ————— أم لأسفل  
ما هو الوضع المعتمد لفمك؟

الشفتان تتحنيان لأعلى ————— الشفتان تتحنيان لأسفل

الشفتان متترتان ————— الشفتان غير متترة

الفم مفتوح قليلاً ————— الفم مقفل تماماً

الفم مقفل بدون توفر ————— ما هو الوضع المعتمد للجاجبين؟

مستقيمان —————

يتوجهان قليلاً لأعلى —————

ملتحمان —————

حاجب مرتفع، والأخر مستو —————

ما هو شكل الخطوط على جبهتك؟

خطوط أفقية مقطبة

خط رأسى واحد بين الحاجبين

خطان رأسيان بين الحاجبين

٤- مارس التعبيرات الأربع الأساسية للوجه حتى يمكنك استخدامها عن قصد،

وحسب إرادتك طبقاً لغرضك:

أ- قطب (الحاجبان ملتحمان)

قليلًا

أكثر قليلاً

الحاجبان ملتحمان معًا بإحكام بقدر الإمكان

ب- ارفع كلا الحاجبين

قليلًا

أكثر قليلاً

لأعلى بقدر ما تستطيع

ج- ارفع حاجبياً، واترك الآخر مستوياً

(يختلف الناس في أي الحاجبين يرفعون بسهولة، جرب ذلك حتى تحدد أيهما

يرتفع بسهولة قامة بالنسبة لك)

قليلًا

أكثر قليلاً

لأعلى بقدر ما تستطيع

د- الوجه غير متوتر

## [لغة الجسد في المجال الإعلامي]

١٠. ما هي الأدوات التي تستخدم في تحديد حركة يدك؟

الإجابة: الممسك بالفيديو في حالتين:

١. في حالة عدم الانفعال: عند إجراء محادثة عادية مع صديق.

٢. في حالة انفعال: عند تقديم خطبة، أو عند إجراء نقاش، أو عقد صفقة مبيعات، أو عند تحديد موقفك بشكل مباشر أمام الكاميرا، ثم لاحظ حركات يديك في كل حالة، وقيمها حسب الإرشادات التالية:

١. حالة عدم الانفعال:

حركات اليدين: قليلة \_\_\_\_\_ متوسطة العدد \_\_\_\_\_ عديدة  
ما هي حركات يديك المعتادة ؟

هل حركات يديك:

إيجابية \_\_\_\_\_ غير إيجابية \_\_\_\_\_ ؟

هل تشير بأصابعك، وتهزه، أم تشير به فقط، أم تهزه فقط؟  
أثير به \_\_\_\_\_ أهزة \_\_\_\_\_

٢. حالة الانفعال:

حركات اليدين: قليلة \_\_\_\_\_ متوسطة العدد \_\_\_\_\_ عديدة

[ لغة الجسد في المجال الإعلامي ]

ما هي حركات يديك المعتادة ؟

---

---

---

---

هل حركات يديك:

إيجابية \_\_\_\_\_ غير إيجابية \_\_\_\_\_ ؟

هل تشير بأصابعك، وتهزه، أم تشير به فقط، أم تهزه فقط؟  
أشير به \_\_\_\_\_ أهزه \_\_\_\_\_

٣- من الملاحظات السابقة، ما الذي يلزمك عمله ليكون حركات يديك مؤثرة؟

---

---

---

---

**التصيرفات، كييف تتحدد تصيرفاتك؟**

باستخدام نفس شريط الفيديو الذي سجلته لحركات اليدين السابقة الذكر في التطبيقات، قيم تصيرفاتك في كل من حالتي عدم الانفعال، والانفعال، ثم اطلب من عائلتك، ومن أصدقائك ليخبروك بما يرون في تصيرفاتك أثناء الانفعال، وعدم الانفعال.

**١- الملاحظة الذاتية:**

التصيرفات في حالة عدم الانفعال:

---

---

---

---

التصيرفات في حالة الانفعال:

---

---

---

---

**٢- ملاحظات الأصدقاء والعائلة:**

التصيرفات في حالة عدم الانفعال:

---

---

---

---

## الهوامش

- ١- آلان ، باربارا بيبيرز : المرجع الأكيد في لغة الجسد ( المملكة العربية السعودية ، مكتبة جرير ، ط٤ ، ٢٠٠٩ ) .
- ٢- عادل نور الدين : لغة الجسد للإعلاميين ، مجلة الفن الإذاعي ، العدد رقم ٢٠٢
- ٣- توبيل سي نلسون : كيف تجد طريقك ( المملكة العربية السعودية ، مكتبة جرير ، ٢٠٠٢ ) .
- ٤- سوزان ديفيس وليمز : موسوعة أسرار لغة الجسد ، تعریب دافینشی للترجمة ( القاهرة ، ابداع للنشر والتوزيع ، ٢٠٠٧ ) .
- ٥- كارولين بوبيز : لغة الجسد " تعرف على الآخر من خلال لغته الأكثر صدقاً " ، ترجمة مها فخرى قنبر ( سوريا ، شعاع للنشر والعلوم ، ٢٠١٠ ) .
- ٦- جلين ويلسون : سيكولوجية فنون الأداء ، ترجمة شاكر عبد الحميد ، سلسلة عالم المعرفة عدد رقم ٢٥٨ ( الكويت ، المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب ، ٢٠٠٠ ) .
- ٧- ماريان جيه ليجاتو : لماذا لا ينتقد الرجال ويستحبن أن تنسى النساء ( مكتبة جرير ، ٢٠٠٧ ) .
- ٨- نيكولاوس بوثمان : كيف تتواصل في العمل ( مكتبة جرير ، ٢٠٠٦ ) .

2- Kris Cole : **Crystal clear communication** " skills for understanding and being understood ( Australia , 2005).

3-Lillian Glass : **I know what you are thinking using the four codes** ( Jhon Wiley , 2003) .

4- Leil Lowndes : **Instantly Connect with Anyone** " ( Jhon Wiley , 2002).

- Joe Navarro : **What Every Body Is Saying: An Ex-FBI Agent's Guide to Speed-reading People** ( 2008)

- Allan Pease and Barbara Pease: **Body Language in the Workplace** ( 2011)

- Judi James **The Body Language Bible: The hidden meaning behind people's gestures and expressions** ( 2008)

- Desmond Morris : **People watching: The Desmond Morris Guide to Body Language** ( 2002 )
  - Mark Bowden: **Winning Body Language: Control the Conversation, Command Attention, and Convey the Right Message without Saying a Word** ( 2010 ).
  - Anna Jaskolka: **Picture Book of Body Language The: the Only Language in Which People Can't Lie** ( 2011 ).
  - Gregory Hartley and Maryann Karinch: **I Can Read You Like a Book: How to Spot the Messages and Emotions People Are Really Sending With Their Body Language** ( Kindle Edition - 2007 ) .
  - Max Eggert : **Brilliant Body Language: Impress, Persuade and Succeed with the Power of Body Language** ( 2010 ).
  - L. A. Mondragon : **Body Language - Discover and Learn How to Read Body Language!** ( Kindle Edition - 2009 ) .
  - Malcolm Croft : **The Secret Body Language of Girls** ( 2010 ) .
  - JOE NAVARRO : **Body Language Essentials** ( Kindle Edition - 2010 ).
  - Carol Kinsey Goman : **The Nonverbal Advantage: Secrets and Science of Body Language at Work (Bk Business)** ( 2008 ).
  - Anna Jaskolka : **How to Read and Use Body Language** ( 2004 ) .
  - Peter Clayton : **Body Language at Work: Read Signs and Make the Right Moves** ( 2003 ).
- ليlian جلاس : هو يقول ، هي تقول ( مكتبة جرير ، ٢٠١٠ ) .  
- كريم زكي حسام الدين : " الإشارات الجسمية " دراسة لغوية لظاهرة استعمال أعضاء الجسم في التواصل " ( القاهرة ، دار غريب للطباعة والنشر والتوزيع ، ٢٠٠١ ) .

## الفصل الخامس

# لغة الجسد .. في الصحافة

- الصحفي .. ولغة الجسد ..
- المخرج الصحفي .. ولغة الجسد ..
- المصور الصحفي .. ولغة الجسد ..
- رسام الكاريكاتير .. ولغة الجسد ..



# ٥

## لغة الجسد في الصحافة ..

لقد رأينا في الفصول السابقة الاهتمام المبكر بظاهرة الإشارات الجسمية لدى الأوربيون قد ارتبط بعلوم مثل علم الفراسة وعلم النفس والأنثروبولوجيا ، كما ارتبط أيضا بفنون مثل فن الرقص والتمثيل الصامت والخطابة وغيرها الكثير ..

كما عرضنا هذا الاهتمام من خلال ثلاثة دراسات تطبيقية رائدة ومت米زة في مجال الإشارات الجسمية ، الأولى كتبها نشارلز دارون عام ١٨٧٢ بعنوان " التعبير عن الانفعالات لدى الإنسان والحيوان **The Expression of the Emotions in man and animals**" Body motion أو لغة الإشارات Gesture Language في التعبير عن العواطف والانفعالات والمشاعر ومظاهر السلوك المختلفة لدى الإنسان والحيوان مثل الفرح والرضا والغضب والحب والكره والطمأنينة والفرج والقبول والرفض والاستحسان والاستهجان ، وغير ذلك من الانفعالات التي تتكون بتوجيه الجهاز العصبي ، وتظهر في شكل تعبيرات جسمية تلحق ملامح وتكوينات الجسم من العضلات والجلد والدم . والثانية كتبها الأنثروبولوجي الأرجنتيني دافيد أفرون David Efron عام ١٩٤١ وتعتبر أول دراسة علمية لبيان دور الثقافة في تحديد أنماط الإشارات الجسمية ، أما الثالثة فقد كتبها

الأنتروبولوجي الأمريكي راي بيردويل **Ray Birdwhistell** عام ١٩٥٢ والتي تعتبر نقطة التحول في مجال الإشارات الجسمية ونشأة علم الکینات أو الحركات الجسمية **Kinesics**.

كما تحدثنا ووضخنا الإشارات المهنية والتي عنيا بها الإشارات التي تعلم في المؤسسات والمعاهد التي تعنى بهيئة الجسم وحركاته الإيقاعية ، أو التي تفرض طبيعة العمل فيها الاعتماد على الحركات والإشارات الجسمية . ومن هذا القبيل ما نراه في الإشارات التي تستخدمها الجيوش والعسكرية ورجال المرور والرياضيون والحكام ، والمحامون والقضاة ورجال الإعلام صحفيون ومذيعون ومخرجون وغير ذلك ..

وقد تم في الصفحات السابقة توضيح كيف يستخدم الإعلامي لغة الجسد وكيف يقرأ لغة الآخرين .. وفي صفحات الفصول القادمة سوف نقوم بتطبيقات استخدام لغة الجسد في المجالات الإعلامية المختلفة : الصحافة ، كمحرر ، ومخرج صحفي ، ورسام الكاريكاتير ، والمصور الصحفي . كذلك في مجال التليفزيون : كمقدم البرنامج وقارئ النشرة ( الإخبارية ، والجوية ، والاقتصادية ، والرياضية ) والمخرج وغيره .. وفي مجال المقابلات الصحفية أيضا ..

## المبحث الأول ال الصحفي .. ولغة الجسد

- من هو الصحفي ؟ وما هي محددات وظيفته ؟
- وما علاقة عمله بلغة الجسد ؟
- ولماذا يجب أن يتعلم لغة الجسد ؟
- وكيف يتعلمها ؟

يشكل الصحفي العنصر الأساسي في صناعة الصحافة ، فهو المسئول في النهاية عن جمع المعلومات ومراجعةها واستكمالها وصياغتها ثم اختيار الصالح للنشر منها ، ولذلك نجد أن رسالة الصحافة أو مهمتها تقع في عاتق الصحفي وليس هناك مهمة أشقر من مهمة الصحفي بالنسبة لمسئوليته وما يترتب عليه من واجبات وما ينبغي أن يتمتع به من كفاءات وقدرات وموهبة لأن الصحفي يحتل مركز القيادة والتوجيه بالنسبة للرأي العام .

ويبقى السؤال المهم من هو الصحفي ؟ وما هي محددات وظيفته ؟

إنه الشخص الذي ينقل من خلال الكتابة حضوره لحدث معين وبالتالي ينقل التجربة التي عاشها وشاهدها إلى القارئ ، لكي يجعله يعيش التجربة ذاتها ، ويسعره أنه كان حاضراً في ذلك الحدث ، من خلال وصفه الدقيق والعميق وبلغة سهلة . فعندما يعطي الصحفي هذا الإحساس إلى القارئ يكون بذلك قد حقق طموحه في الكتابة .

ويعتبر براك ، "ال صحفي " الشخص الذي يتصف بإشراق التفكير وعفويته .. لكن صفات الصحفي اليوم تبني على الثقافة ، والتمكن من تقنيات البث الجماعي والتخصص .. وما يسمى بال الصحفي المثالى والممتاز

يوجد فقط في عالم الأحلام ، ولكن هناك خواص مهمة في من يريد أن يكون صحفي جيد وهي بمثابة دعامة له :

#### \* الفضول وحب الاستطلاع

يأتي الفضول الذي يميز الصحفي عن غيره بالمقام الأول وقبل كل

شيء أي شيء ، حيث يجب أن يكون قادراً ليس على التساؤل فحسب وإنما على معرفة وتوضيح الأشياء ، ولكنني يختبر الصحفي ذاته قبل عمل أي مقابلة أو مقال يجب عليه أن يسأل الأسئلة الستة وهي " من ..؟ ماذا ..؟ متى ..؟ كيف ..؟ أين ..؟ لماذا ..؟ والتي من خلالها يستطيع معرفة الحقيقة وينقلها بدوره إلى الناس .

#### \* حب اللغة

لكي يستطيع الصحفي التعبير عن ما يجول في خاطره بوضوح وبساطة ودقة وكذلك بشكل صحيح يجب عليه إتقان اللغة التي يكتب بها ، حتى يستطيع تطوير وقلب الكلمات بالشكل الذي يخدم موضوعه ، وليسنى له أيضاً أن يختار بين هذه الكلمة وتلك وما هو الأصح ، بالإضافة إلى الخيال وتوحيده ضمن الممكن .. باختصار أن الصحفي يمكنه أن يجذب القارئ إليه عن طريقة اللغة التي يستعملها في الكتابة فهي " أي اللغة " كأنها آلة موسيقية تعزف الموسيقى التي يصغي إليها ..

#### \* اهتمام الناس

يقوم الصحفي بدور الوسيط بين الناس وما يريدون معرفته .. والصحفي الجيد هو الذي يكون دائماً بين الناس يتحدث إليهم ويفهم ما يودون معرفته أو قوله ، بالإضافة إلى مشاهدة ورصد ما يفعلونه .

هذه الصفات الأنفة الذكر يمكن أن تكون قد ولدت مع الإنسان ..  
ويمكن للشخص الذي يريد أن يكون صحيفياً أن يدرس نفسه عليها ، لأن  
يقوى حب استطلاعه وفضوله .. ويُدرب نفسه على حب اللغة وان يبحث  
اهتمام الناس من خلال كلماته..

ومن الصفات الأخرى التي يجب أن تميز الصحفي عن غيره من المهن  
الأخرى ، حتى يكون ميدعاً في مجال عمله هو أن يتسم بالمرؤنة واللين  
والقابلية على مراعاة مشاعر الآخرين.. ولأن العمل الصحفي يتخلله الكثير  
من الإجهاد ، التي تعتبر ظاهرة صحية في هذا العمل ، فإن على الصحفي  
أن يكون شديد الاحتمال للإجهاد الذي يتعرض له أثناء عمله.. كما أنه يجب  
أن يكون متهيئاً للأفعال القوية والمهمة ، ومن ناحية أخرى يتغاضى عن  
المفاجآت غير المهمة.. وهذه من الأشياء المهمة التي يجب على الصحفي أن  
يتthern عليها .. كما أن عامل السرعة هو الآخر من الصفات المهمة التي يتسم  
بها الصحفي ، وهذه القابلية مهمة جداً بالنسبة له ، حينما يكون عمله جيد  
ومنظم وسريع..

فالصحفي الطموح هو الذي ينجذب عمله بشكل سريع مع إعطاء  
الأولوية للشيء المهم ويوفر ما هو نادر في الوقت المناسب.

ومن المعلوم أن الصحفي يصب اهتمامه على شيئين .. الأول: من الذي  
يدفع لقاء هذا العمل .. والثاني من الذي يتلقى نتيجة هذا العمل .. "إي القرئ  
والمشاهد ، المستمع" لذلك يجب أن يكون هناك انسجام تام بين رئيس العمل  
وبين الصحفي لكي يقدم أحسن الخدمات المطلوبة إلى المجموعة المستهدفة  
من هذا العمل .. أن الصحفي لا يمكنه أن يتتجنب المسؤولية الشخصية في أن  
يكون دوره واضح وبارز ، كذلك يجب عليه العمل من أجل أن يكون له

صورة واضحة و متميزة من خلال موضوعاته ..

### مهمة الصحفي

لم تعد مهمة الصحفي نشر الخبر فحسب كما في السابق ، بل تفسيره وإضافة التفاصيل التي تزيد من التشويق .. لذلك تتلخص مهمة الصحفي في التالي :

- رغم أن عمل الصحفي كباقي الأعمال ، لكن ما يميز مهنة الصحافة أنها عمل غير مألف بالإضافة إلى أنه عمل مثير ومشوق بذات الوقت.
- ومن أهم ما يميز الصحفي هو قدرته على العمل ضمن المجموع ويتأقلم معها ويكون شديد الاحتمال للإجهاد مع عامل السرعة في إنجاز ما هو مطلوب منه وان يكون له حاسة سادسة للشيء الجوهرى والأساسى ... كل هذه الصفات يمكن للإنسان اكتسابها إذا درب نفسه عليها .
- من الممكن أن تخلل العمل الصحفي نزاعات ومشاحنات عديدة واختلاف في الرأى ، بين من يكفل بمهمة ما ، وبين من تقع على عاتقه تنفيذ هذه المهمة .. ثم وقبل أي شيء ما هو المصادر الذي قد سيحتاجه لإنجاز هذا العمل .
- يجب على الصحفي وضع حدود لكل شيء لذلك يجب عليه معرفة المعلومات المستفادة وتأثيرها على القراء ..
- يجب على الصحفي تقييم وتحديد أهمية المادة أو الموضوع الذي سيكتب عنه ، وعليه يجب أن تكون له دعامة حقيقة ونزاهة ..

- الصحفة هي سلسلة من الاختبارات ، التي تبني على تقدير وتعريف ذاتي لموضوع له أهميته وزنه ، بالإضافة إلى الاستناد إلى دعامة واقعية معتمدة من الحقائق. كما أن الصحفي يجب أن لا يكون متحيزاً لطرف ما.

- تقع على عاتق الصحفة مسؤولية احترام القوانين والأنظمة وهذا لا يعني تحرر الصحفي من المسؤولية الشخصية تجاه ما يكتبه .  
أن الثقة بالصحفى وبعمله من أهم مقومات العمل .

وللصحفى مؤهلات شخصية أساسية توفرها فيه يؤدى، إلى النجاح في هذه المهنة ، أهمها يتلخص في :

- أن يكون للصحفى خلفية سياسية واقتصادية وثقافية وتاريخية وافية ، لكي يفهم بشكل عميق الشؤون المحلية والدولية والتطورات الاقتصادية والسياسية داخل البلاد وخارجها .

- ينبغي أن يكون الصحفي واعياً ، وأن يفهم المغزى الاجتماعي لمهنته، ومسؤولياته تجاه الجمهور الذي يوجه له كتاباته ، كما يجب أن تتوفر لديه وجهة نظر واضحة إلى العالم ، وأن يفهم بشكل واضح حاجات ورغبات وأمال الناس ..

- ينبغي أن تكون لديه الرغبة في قول الحقيقة ، وأن يكون لديه ما يكفي من الجدية والحسانة التي تجعله ينفذ إلى الحقيقة ، و الخوض عميقاً لقتضى جوهر الأحداث وحقيقةها .

- ينبغي أن يكون للصحفى الشجاعة الكافية لمناصرة الحقيقة و الدفاع عنها حتى في الظروف الصعبة .

- يجب أن يتحلى الصحفي بالإحساس بالمسؤولية وبالدقة والعذابة والصبر ،

- والابتعاد عن إصدار حكم قاطع قبل معرفة كل دخائل الأمر، كما ينبغي أن يكون له الشجاعة الكافية لإعادة تصحيح أخطائه ، حتى لو صعب عليه ذلك.
- يجب أن يتمتع الصحفي بقوة الملاحظة وقدرة على العمل بسرعة ودقة..
- أن يتمتع الصحفي بالقدرة على الكتابة ببساطة وبأسلوب طبيعي ، وأن تكون لديه ثروة غنية ووافرة من المفردات بالإضافة إلى معرفة بالأدب.
- أن معرفة اللغات الأجنبية أمرا ضروريا بالنسبة للصحفي فهو يزيد من ثروته الثقافية وتساعده أيضا في توسيع وتحسين نطاق عمله .

إلى جانب هذه المواصفات الشخصية والإنسانية ثمة مميزات خاصة

لا يمكن فصلها عن العمل الصحفي وهي :

- أن يمتلك المخبر الصحفي القدرة على تشخيص الأحداث ومعرفة أهمية التطورات الجارية داخل بلاده .
- أن تكون له القدرة على تشخيص الدلائل التي تقوده إلى اكتشاف الأخبار الهامة .. أي تشخيص الحقيقة ذات الأهمية الخاصة لدى القارئ.
- أن يكون الصحفي قادرا على تشخيص الأخبار الأخرى التي قد تكون ذات علاقة بالمعلومات المعينة المتوفرة لديه..

- يجب أن يملك الصحفي ما يسمى " الحاسة الخبرية " ويعني ذلك أن على المخبر الكفاءة التفكير بكل شيء وأن ينظر إلى كل التطورات من زاوية أنها يمكن أن تتحول إلى قصة خبرية ، وهذا يعني أنه حتى في حالة وقوع تطور معاكس للتوقعات فإن هذا التطور قد يزود المخبر بأساس ومادة ومنطلق لكتابة قصة خبرية جديدة .. أن الافتقار" لحسنة الشم الخبرية ينبغي أن يكون الصحفي واسع الثقافة على جانب كبير من الاباقة والذكاء ومعرفة نفسية الجمهور وإدراكه لمتطلباته، فضلا عن تحليه بعقيدة

راسخة و قلم بلينج يفرض عليه مخاطبة الجمهور كل يوم بأسلوب سهل مشوق .

وال الصحفي فنان موهوب بطبيعته ، لأن من يجمع هذه الصفات كلها لابد أن يكون قد نالها بطريق الموهبة والدراسة ، وقد لا تتفق الدراسة في خلق صحفي ناجح كممارسة والموهبة .

وال صحفي قبل كل شئ ينبغي أن يكون دقيق الملاحظة ويعرف ما يثير اهتمام الرأي العام ، وكيف يقتضي الأخبار الهامة ، ويكتشف الحقائق التي غالبا ما تكون مستورا بطبقة رقيقة والفرق بين الصحفي والرجل العادي أن الرجل العادي يمر أحيانا بحادثة أو ظاهرة معينة قد يجدها عادية أو تافهة لا قيمة لها بينما يستطيع الصحفي أن يجد في هذه الحادثة أو الظاهرة ما يلفت الانظار ، ويثير الانتباه أو يعبر عن قضية تهم الرأي العام ويحتاج الصحفي إلى سعة للحيلة للحصول على مواد إخبارية بالإضافة إلى للمهارة والجرأة والشجاعة كما ينبغي عليه أن يكون قادر على لتبثير المؤثر الصحفيون أيضا ينبغي أن يكونوا قادرين على جمع المعلومات وتفسيرها وتوظيفها ونشرها إلى جماهيرهم وهذا يتطلب تعليما حرا متsuma يتزاوج مع تدريب متخصص على تقنيات الكتابة والتغطية إضافة إلى ذلك فإن الصحفيين ينبغي أن يكون لديهم فهما خاصا لتاريخ وقوانين الاتصال والفهم العلمي المتصل بالمؤسسات الإعلامية ومنتجاتها وكل ما يترتب عليها .

المهارات الأساسية للصحافة هي الكتابة ، التغطية ، والتحرير وكل ذلك ينبغي أن يتم من خلال فهم تاريخي للمجتمع الذي يعمل من خلاله الصحفي حاجات ذلك المجتمع ، والعواقب والتاثيرات التي يمكن أن تنتج عن توزيع

تلك المعلومات داخل المجتمع.

وبسبب أهمية المعلومات في اقتصاد اليوم ، نجد العديد من المؤسسات المختلفة الإنتاجية والخدمية تسعى لتوظيف أشخاص يتمتعون بمهارات الاتصال المختلفة و الكتابة ، التغطية ، والتحرير للنهوض بأعباء بناء صورتها الذهنية في المجتمع والترويج لها والإعلام المستمر عن أنشطتها المختلفة، وفي إطار تلك الوظيفة نشأت العلاقات العامة كفن وكمهنة .

### الخلاصة

ولممارسة مهنة الصحافة ، هناك ثلاثة أنواع من المهارات - حدها برنامج dialogue التدريبي لهيئة الإذاعة البريطانية BBC في المهارات الذهنية والمهارات الشخصية والمهارات المهنية .

**والمهارات الذهنية :** لا يمكن تعلمها أو اكتسابها، بل يمكن اكتشافها إن كانت موجودة وهي :

- الفضول ، والرغبة الملحة في التساؤل والشك في مدى دقة كل شيء حتى يتم التأكد منه فإن يكن الفرد من أولئك الذين يعتريهم الفضول لمعرفة المزيد من التفصيات ، أو يتملكهم الشك في صدقية كل ما هو صادر عن السلطة أو جهة ما فلن يكون صحافيا .
- الحماس وحب العمل فمهنة الصحافة مرهقة وخطيرة ولا يمكن الحال هكذا أن ينجح في أدائها من لا يملك حماسة وعشقا للربط بين الأحداث ومحاولة تفسيرها وتوضيحها للأخرين .
- الشجاعة والإقدام والاستعداد لتحمل ثبعات العمل: فمادمت متتأكدا من دقة معلوماتك ونراحته أسلوب معالجتها، فعليك مواجهة ثبعات ما تنشره أو تتبثه بثبات .

- الشعور بالانتماء لهيئة رقابية ناقدة تتسم بال دائمًا عن الأهداف الحقيقة لما يجري ومن سيستفيد مما يجري فلن يغنى الفضول نفعا إن لم يتم توظيفه للمصلحة العامة .
- القدرة على الانخراط في فريق العمل فقد باتت مهنة الصحافة تعتمد أكثر فأكثر على عمل الفريق ومن لا يمكنه العمل مع الآخرين بمودة واحترام وفاعلية فعلية البحث عن مهني أخرى .
- القدرة على التعامل مع الأفراد والمواقوف المحيطة بحس إنساني ومهني في آن واحد .
- القدرة على العمل الداعوب للحصول على المعلومات وفي هذا يقول أحد الصحفيين المشهورين : " الصحـــــــــفي الجيد هو من يرد على السؤال بأئنة قد لا يعلم الإجابة لكنه يعلم كيف يحصل على تلك الإجابة وقال آخر : حقيقة العمل الصحفى لا تكمن فيما نعرفه أو ما لا نعرفه من معلومات بقدر ما تكمن فى مدى قدرتنا وبسرعة على الحصول بدقة على ما نريد من معلومات .

ونحن نضيف هنا القدرة على قراءة الأشخاص الذين يتعامل معهم وهو ما نقصد به لغة الجسد لأن لغة الجسد هي نافذة تطل على ما يدور في ذهنك ، تظهر كل حركة مشاعرك الحقيقية إزاء الشخص الآخر أو موقفه .. وهي من المهارات التي يجب أن يتقنها الصحفي لكي يقرأ من حوله من أشخاص ، وبالتالي يعرف كيف يتعامل مع الموقف ..

**المهارات الشخصية :** وهي مهارات تختلف من شخص إلى آخر ويمكنك تعلمها كما يمكنك تطويرها إن كانت موجودة وهي :

- أن يكون الفرد نفسه بمعنى لا يعتقد أنه بإمكانه تقمص أسلوب أو

صوت أو طريقة أداء الآخرين ثم يعتقد أنه سينجح في التواصل مع الجمهور . ألا يمارس أدوار الوعظ أو تقديم النصح فالجمهور اليوم لا يتوقع من وسائل الإعلام أن تقدم له دروسا أو نصائح بل معلومات وتوجيهات وحقائق .

- الصدق في العمل فالإعلامي الناجح هو الذي يمارس عمله بصدقه مع الذات والآخرين ففي أي من مجالات العمل الإعلامي على الفرد أن يفهم ما يقوله أو يكتبه وان يعايش الكلمات ومعاني بوجданه كله وأن يركز جهده على توصيل تلك المعاني .

- الصدقية في الهيئة وهي لا تكمن في وسامه الرجل أو جمال المرأة كما يعتقد الكثير من الإعلاميين ولا تتمثل كذلك في أناقة ملبس الرجل وارتفاع سعره أو كم الماكياج الذي تستخدمة المرأة بل إن التهاون يفقد القدرة على الحصول على الاحترام وفوق كل شيء يأتي الصدق والإيمان بما تفعله وإبداء الاهتمام والعناية الكافية بتفاصيل عمله .

- اللياقة البدنية : فقد بانت اللياقة البدنية من شروط نجاح الإعلامي فعلى الرغم من التطور التكنولوجي فإن الحاجة تظل ملحة للتحرك السريع سواء داخل مقر العمل أو في الميدان . والصحافي الجيد هو من يحافظ على لياقته وصحته كي يتمكن من ممارسة المهنة بصورة أفضل يرتبط ذلك بوزنه وطريقة تناوله للطعام وممارسته الرياضية البدنية فالتكلس يقتل الإبداع ويتعارض مع التزام الصحفي بقضاياه التي قد تضطره إلى العمل ساعات متواصلة .

- \* السيطرة على الذات وضبط المشاعر فليس من الغريب أن يكون ذلك

أحد مقومات نجاح الصحفي، لأنه أحد مقومات النجاح بصفة عامة. فكلما تمكن من أداء عمله بهدوء وثقة أيا كانت المشاعر الحزن والغيظ حتى الفرح ، فالصحافي لا يجب أن يكون جزءاً من الحدث بل يجب أن يظل مراقباً ونافلاً أميناً لما يجري .

- تحديد الآراء الشخصية فلا يعتقد أبداً أنه يمتلك الحقيقة المطلقة لذلك تأتي قدرته على احترام الرأي وإخفاء رأيه الشخصي خلال العمل ضمن المهارات الشخصية وفي الميدان تزداد حساسية الرأي المخالف وقد تصل إلى حد تعريض حياة الصحفي للخطر إن هو كشف عن معتقداته سواء عامداً أو اكتشافها الآخرون من متابعتهم لعمله غير الموضوعي .
- المهارات الفنية : وهي المهارات ترتبط بممارسة العمل الصحفي وأدائه وتحتم على الصحفي تطويرها إن كان يرغب في أن يكون مهنياً جيداً وهي :

- ناصية البيان : فمهنة الصحافة أداتها الكلمة ومن لا يملك الأداة لا يمكنه الانجاز قد يملك الكثيرون المقومات المسابقة الذكر جميعها، لكن غياب القدرة على الكتابة والتحدث الجيدين يحول بالتأكيد دون أن يتحول هؤلاء إلى صحافيين من الصحفيين العاملين لا ينقصهم الذكاء أو الفضول أو الإحساس بالمسؤولية لكن تقصيم القدرة اللغوية فالكلمة كالجسر الذي يربط بين المعنى والعقل، وكلما كان الجسر قوياً أثيقاً كلما بلغ المعنى مراده لكن حذار من المبالغة في تجميل الجسر وإلا سينشغل العقل به عن المعنى. والنص المكتوب أو المرئي أو المسموع الجيد هو الذي يحتوى على جملة أو أكثر على الأقل تظل عالقة في ذهن المتألق. ولكي ينجح الصحفي في ذلك عليه تجنب الغموض والإطالة. فالكلمات غير المفهومة تربك جمهوره

والكلمات التي يمكن الاستغناء عنها، يجب الاستغناء عنها. وكذلك على الصحفي تجنب الكلمات الرنانة أو المستهلكة أو التي أنسى ، استخدامها فقدت معانيها الأصلية. عليه الالتزام بالكلمة التي تعنى فقط ما تريد أن تقول .

- القدرة على التعامل مع أحدث تقنيات العمل الصحفي فقد بانت وسائل أداء المهنة أكثر تعقيدا مما سبق. وأصبح من المستحيل على الصحفي الناجح أن يدعى أنه يكتفى بالمعرفة التحريرية ويترك المعرفة الفنية للمتخصصين.
- مقاومة الرغبة في النجومية : فمن أمراض العمل الصحفي أن تستغرق الصحفي النجومية سواء فيما يتعلق بإعجابه بصوته وصورته؟ أو بالنص الذي كتبه. وعليه أن يتذكر أن قوة القصة الخبرية تكمن عناصرها. وكلما امتنع عن تدخله الشخصي برأيه معتقداته في النص كلما وصل المزيد من الأفكار والمعلومات والمعاني إلى الجمهور .

- القدرة على الموازنة بين المعلومات وعناصر الإبراز والجذب فالصحفي في أي من مجالات عمله يمتلك إمكانية استخدام عناصر الإبراز والجذب المرئية والمسموعة المختلفة مثل الصور والرسوم والألوان والجرافيك وغيرها في الصحافة المكتوبة .

ورغم أن هذه العناصر تزيد من جانبية المادة وتلفت انتباه الجمهور، فإن مكمن الخطأ هنا هو أن تأخذ هذه العناصر بعيدا عن المعلومة فيقدم عملا فنيا رائعا لكنه خال من المضمون . فالمعلومات هي، أيضا من عناصر الجذب الضرورية لضمان استمرار التواصل

مع الجمهور.

احترام الجمهور دائماً : فبعض نجوم الصحافة يتمادون في اعتقادهم بأنهم بلغوا من الاحتراف المهني مبلغاً كبيراً بحيث يعتقدون أن على الجمهور أن يعلم تفصيلات الموضوعات التي يتصدرون لمعالجتها وأن من لا يعلم ذلك لا يعنيهم بل يعنيهم فقط ذلك الجمهور المتابع الوعي. وهذه عادة بداية فشل الصحفي إن أراد الصحفي النجاح في الصحافة فعليه أن يتذكر دائماً أنه عين وأن الجمهور ولذا عليه أن ينقل الحقائق بالطريقة التي كان سيفعلها أبسط أفراد الجمهور لو أنه كان في موقعه . كما يجب أن يفترض عدم متابعة الجمهور للتفصيلات المعقدة، وأن يوازن في تقديم المعلومة بين الجمهور المتابع وذلك العابر.

الموضوعية في أن يمكن الصحفي من إخفاء معتقداته وآرائه في الأعمال التي يقدمها للجمهور. فالصحفي الذي يعمل في مجالات لتغطية الخبرية خصوصاً لا يمتلك رفاهية التعبير عن آرائه وخلط المعلومات والقصص التي يقدمها بأفكاره وموافقه وتحيزاته.

وهكذا فإن الصحفي الجيد.. متى أراد النجاح.. ومتى تسليح بما يعينه على المضي في طريق عالم الصحافة عن وعي كامل به.. ومتى أراد أن يحقق ذاته... يكون أكثر من غيره استعداداً لأن يصبح في موقع "الحضور الصحفي" الناجم والوعي الذي يتضاعف مع اكتسابه للخبرات والمهارات.

وأن تكون لديه معالجة جديدة للنص الذي سبق تقديمها خاصة حينما يتمكن الصحفي من استخدام الأجهزة والتقنيات والمذاهب الفنية الحديثة في عمله .

## لماذا يجب أن يتعلم الصحفي لغة الجسد

لم تعد مهمة الصحفي نشر الخبر فحسب كما في السابق ، بل تفسيره وإضافة التفاصيل التي تزيد من التسويق .

يقوم الصحفي بدور الوسيط بين الناس وما يريدون معرفته.. وال الصحفي الجيد هو الذي يكون دائماً بين الناس يتحدث إليهم ويفهم ما يودون معرفته أو قوله ، بالإضافة إلى مشاهدة ورصد ما يفعلونه .

إنه الشخص الذي ينقل من خلال الكتابة حضوره لحدث معين وبالتالي ينقل التجربة التي عاشها وشاهدها إلى القارئ ، لكي يجعله يعيش التجربة ذاتها ، ويشعره أنه كان حاضراً في ذلك الحدث ، من خلال وصفه الدقيق والعميق وبلعة سهلة . فعندما يعطي الصحفي هذا الإحساس إلى القارئ يكون بذلك قد حقق طموحه في الكتابة .

وفي خصوص هذا الشأن نسوق عدة أمثلة بضرورة تعلم الصحفي لغة الجسد :

المثال الأول : ما قاله الأستاذ سالمه أحمد سالمه في الشروق بتاريخ ١٨ سبتمبر ٢٠١٠ في مقال عن أهمية أن يعرف الصحفي لغة الجسد

في ظل الغموض والتكتم الشديدين اللذين تحيط بهما أجواء المفاوضات الفلسطينية الإسرائيلية في شرم الشيخ، وما تضفيه تصريحات المسؤولين الفضفاضة والمتركرة على لسان جورج ميتشيل.. لا يبقى أمام المراقب المهم بمما يجري أمام أو خلف الكواليس غير البحث عما تقوله لغة

الجسد: في تعبيرات الوجه، وحركات اليدين، ونظرات العينين، والابتسامات الزائفة، واللافتات الحائرة، لتكتب سطور أغرب مفاوضات للسلام من نوعها في العصر الحديث.. لا أحد يعرف فحواها ولا مرجعيتها ولا بنودها إلا ما ذكرته التصريحات في عنوانين عاممة مبهمة، تتحدث عن قيام الدولة الفلسطينية التي توصف بأنها مستقلة ذات سيادة ومتراقبة، إلى جانب الدولة اليهودية. وقد حرص الجميع على «تمثيل» الحديث عن الاستيطان وتجميده أو تمهيده حتى لا يكون سبباً في وقف المسرحية وإطفاء الأنوار..

جلس نتنياهو منقخ الأوداج في مقعد فاخر بأحد فنادق شرم الشيخ الفاخرة. يبدو كأنه الشخصية المحورية صاحب الصفقة أو صاحب الكلمة الفاصلة فيها. تعلو وجهه ابتسامة صفراء خبيثة سرعان ما تتكمش إلى تعبير صارم لا يقبل المساومة. وقد عكست إحدى اللقطات التلفزيونية التي تكشف كل شيء، نقاشاً بدا ساخناً بينه وبين الرئيس مبارك. أشاح فيه مبارك بيده مرتين على الأقل وهو يدير وجهه في الاتجاه الآخر. وكأنه يسفه حجة إسرائيلية حول الاستيطان.....

لا أحد يعرف على وجه التحديد ماذا قالت هيلاري كلينتون وما لم تقله، وما هو دورها في الضغط على إسرائيل أو على الفلسطينيين. ولكن الحميمية التي بدت عليها وهي ترحب بصديقها نتنياهو، تعبّر بوضوح عما بين الجانبين من أسرار مدفونة في بئر عميقه.. وكأنها تقول له: دعنا نواصل اللعبة إلى نهايتها لننتزع ما نستطيع انتزاعه. ولا يبدو أنه كان من المطلوب من وزيرة الخارجية الأمريكية أن تفعل غير ذلك ، أن تؤكد حضورها

الجسدي في جلسات المفاوضات المباشرة. فلم ينسب لها قول أو فعل أو مشاركة بالرأي في الحوار.. فيما عدا بعض ابتسامات وعبارات مجاملة في هذا الاتجاه أو ذاك، نال الرئيس عباس نصيبه منها، وهو يبدو شديد الحبور والسعادة، خالي البال ، وليس في موقف زعيم مناضل يوشك أن يفقد كل شيء: حياته ووطنه وتاريخه. ولا تحمل ملامح وجهه علامات هم أو حزن أو خوف من الواقع في المصيدة الكبرى التي نصبوها له ، وما يضمرونه من خطط استيطانية واحتلالية في الضفة والقدس..

هناك اتفاق على فرض السرية الكاملة على هذه المحادثات. وهي ليست المرة الأولى التي تجري فيها مفاوضات من هذا النوع بين أبومازن وإسرائيل في نطاق من السرية الكاملة. فقد جرت مفاوضات مماثلة بين أبومازن وأولمرت قبل عامين. وقيل إن الطرفين توصلوا إلى نتائج تحقق مصر وأمريكا بملفاتها. وشهدت شرم الشيخ نفس الوجهة، ونفس الأماكن، ونفس الترتيبات.. ثم انتهى كل شيء دون نتيجة تذكر ..

في هذه المرة يظهر جورج ميشيل في «الكادر» بعد كل لقاء بين أبومازن ونتنياهو أو كلينتون وأبومازن ليؤكد أن المحادثات دخلت مرحلة الجد والبحث في القضايا الجوهرية. أما ما هي هذه القضايا وماذا توصلوا فيها، فلا ميشيل يعرف ولا أبومازن يعرف. غير أن الصحف الإسرائيلية تعرف وتوكّد أن المحادثات لم تتطرق إلى مشكلة الاستيطان. لأن لدى الأميركيان حلولاً تلبى مطالب نتنياهو بعدم التجميد وتحول دون إغضاب

الجانب الفلسطيني، وأن المحادثات تناولت حتى الآن في جولتها الثالثة بالقدس قضائياً أهم من وجهاً النظر الإسرائيلي، هي مصير المجند الإسرائيلي جلعاد شاليط !!

لا تتبئء لغة الجسد ، كما تعكسها الصور واللقطات التليفزيونية ، أى نوع من القاهم أو التقارب.. ومن الواضح أن ستار التكتم والخذر، يخدم العجز الأمريكي عن ممارسة الدور الإيجابي الذي يتوقعه الفلسطينيون والعرب. أى أنه ستار للفشل أكثر منه ستار للنجاح !

نخلص من هذا ضرورة تعلم الصحفي لغة الجسد لمعرفة ما يدور في المؤتمرات التي يحضرها لكي يضع القارئ أمام الحقائق التي تظهر من خلال تلك التعبيرات .

المثال الثاني : استعانة مجلة أهل كايرو بمدربة المهارات البشرية  
وخبيرة لغة الجسد " رغداء السعيد " لكي تقدم للقراء تحليل موضوعي لمهارات التواصل ولغة الجسد لمن يرشحون أنفسهم قادة للأمة المصرية .. فلماذا لا تقوم المؤسسات الإعلامية بتعليم الإعلاميين لغة الجسد ، التي يتعاملون معها يومياً من خلال تواصلهم مع الأشخاص الاهتمام بلغة الجسد عنصر أساسي لكل إعلامي يواجه الجمهور سواء كانت المواجهة مباشرة معه ، أو غير مباشرة عبر كاميرات التليفزيون ، مثل مواجهة المذيع أو مقدم

البرامج أو المتحدث الرسمي وتمتد هذه الأهمية من اللقاء المباشر " وجهاً لوجه " في الندوات والمؤتمرات إلى القاء غير المباشر عبر رشاشات التلفزيون . ومن المهم الاشارة إلى أن لغة الجسد للإعلامي احتياج أساسى سواء كان أثناء مجريات عمله قبل التسجيل أو البث أو بعده ؛ لأن الإعلامي مطالب باستخدام لغة جسد صحيحة وسليمة ، بدءاً من خروجه من منزله ، ومروراً بلقائه بزملاء العمل أو بالجمهور أو بضيوفه ؛ لأن الإعلامي غالباً هو شخصية معروفة مطالبة بالاتزان والوقار ، سواء أثناء مجريات العمل أو قبله أو بعده ..

### المثال الثالث : لغة الجسد وتغطية محاكمة مبارك والعادلى

ومن خلال القراءة لما نشر في صحيفة الأخبار، يوم ١٥ من أغسطس ٢٠١١ تحت عنوان ، ومدى استخدام ألفاظ لغة الجسد في عناصر الموضوع الصحفي ( العنوان ، والمقدمة ، جسم الموضوع " النص " ، الخاتمة ) ومدى نجاح المحرر الصحفي في استخدام لغة الجسد في قراءة هذه اللغة للآخرين ( حسني مبارك وأبناءه وال موجودين في قفص الاتهام ، والقضاة والمحامون والجمهور . بما يجعل الموضوع بهذه الأبعاد التي أضافتها لغة الجسد عليه ..

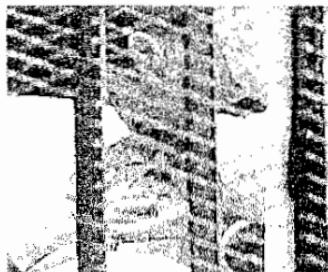
## أسرار ٥ دقيقة للأب وأبنيه داخل القفص ...

مبارك صبغ شعره وارتدي ملابس زرقاء و " شبشب " ورفض ملابس السجن البيضاء .  
الشقيقان أكثر تماسگاً والوالد نصف نائم ..

## وثلاثة لوحوا لأنصارهم بعد المثلثة

علاء وقف في الأمام ممسكا بالمحضف  
وخلفه جمال يخفي " نقابة " والده عن  
الكاميرا

خالد ميري متابعة : خديجة عفيفي - صالح الصالحي -



قبلة على جبين مبارك من "نقاية" علاء قبل بدء  
الجلسة داخل القدس

للمرة الثانية تشاهد الرئيس السابق حسني  
مبارك ونجله جمال وعلاء داخل قفص  
الاتهام بقاعة محكمة جنابات القاهرة  
المنعقدة بقاعة المحاضرات الكبرى  
بأكاديمية الشرطة بالتجمع الخامس..  
حيث حضر مبارك من مستشفى المركز

الطبي العالمي « بطريق مصر الإسماعيلية الصحراوي إلى مقر الأكاديمية  
بطائرة مجهزة في تمام الساعة ٢٠.٩ صباحاً - ونقلته سيارة الاسماعيفي إلى  
غرفة الحجز التي تم إعدادها بجوار قاعة المحاكمة.. ونقل إلى داخل  
الغرفة على " نقابة " ليلتقي للمرة الثانية خلال ٢١ يوماً بنجليه جمال  
وعلاء.. وللذين رحبا بوالدهما وعانقوه واطمأنوا على صحته وتبادل معهما  
الحوار حول أحوالهما ، وبعد مرور ساعة تقريباً وتحديداً الساعة ٢٠.١  
تم فتح باب القفص الحديدي داخل القاعة.. ليدخل علاء مبارك وفي يده

مصحف مختلف عن المصحف الذي كان بيده في الجلسة الأولى.. وأرتدى علاء ملابس - ناصعة البياض - " الخاصة بالحبس الاحتياطي" وكوتش أبيض .. ثم تلاه شقيقه جمال ، وبيده مصحف كبير له جلد سوداء ، وكان يرتدي أيضاً ملابس ناصعة البياض .. ثم دخل حسني مبارك راقداً على ظهره على " النقالة " مرتدياً ملابس " زرقاء اللون " .. يبدو كالترنج ومغطى بملائمة بيضاء بصحبة طبيب المستشفى .. وذلك لمخالفة لائحة السجون التي تنص على ارتداء المحبوس احتياطياً الزي الأبيض .. بينما أكد رجال قانون أنه لا توجد مخالفة في ارتدائه لملابس المستشفى الذي يعالج به .. بالحبس الاحتياطي .. وقال أن هذا يجوز قانوناً .. وقد ارتدى مبارك في قدمه " ششب " أبيض وبدا شعره أسود غامق بعد صباغته بشدة.

### باب الخروج

وفور دخول الثلاثة القفص تم غلق الباب .. ووضع حسني مبارك فوق النقالة في أقصى شمال القفص وكان وجهه باتجاه باب الخروج والدخول من القفص وقد ماه باتجاه قاعة المحاكمة .. ثم وقف بجواره وعلى يساره علاء وخلفه شقيقه جمال يمسك كل منهما مصحفه بيده محاولين إخفاء وجه أبيهم عن كاميرا التليفزيون .. ثم قام جمال بالحديث مع والده بعد أن أطمأن عليه داخل القفص .. ثم انحنى علاء وقبل حيين والده بعد أن قام بالاطمئنان على وضع أبيه ، حيث كان يزقد حسني مبارك على

ظهره وبدت في يده اليسرى "كانبولا" وعلى وجهه كمامه.. سر عان ما بعدها عنه.. وظل جمال وعلاء وأفقيين يتبعان الجالسين داخل قاعة المحاكمة من محامين وصحفيين ومدعين بالحق المدني وغيرهم منتظرين دخول هيئة المحكمة.. ونظرا جمال وعلاء نحو اليمين فوجد بعض أمناء الشرطة الذين جلسوا في الصف الأول حول القفص يضحكون لهما.. فقاما بتبادل الابتسامة والتحية معهم.. ورأهم أحد الضباط فقام على الفور بنقل أمناء الشرطة من مكانهم إلى آخر القاعة..

#### تماسك

بدا جمال وعلاء في أكمل صورة متماسكين خاصة علاء.. الذي تماسك عن المرة السابقة بكثير.. وبدأ حسني مبارك أكثر حيوية من المرة السابقة.

ومع مرور الوقت أخذ جمال ينحنى بوسطه ليحدث أبيه.. ثم يعتدل ويقف واصعاً خده على يده تارة ممسكا المصطف بيده أخرى .. أو مريراً يديه تارة أخرى.. إلا أنه لم يهتر وكان ينظر ثقة داخل القاعة متخصصا كل ما يحدث بها.. وقد كان جمال الأكثر حدثاً مع والده.. والأكثر اطمئناناً عليه.. في حين التزم علاء موقعه حتى يخبره وجهه أبيه عن الكاميرا.. وفي تمام الساعة ٣٠١ شهدت القاعة مشادات بين المحامين المدعين بالحق المدني مما أثار دهشة جمال وعلاء.. ونظراً لبعضهما دار بينهما حوار يبدو من علامات وجههما أنه حول هذه المشادات.

## داخل القفص

وظل جمال وعلاء واقفين داخل القفص طوال فترة المحاكمة - وفي الساعة ٥٣.٠١ نظر علاء حوله ثم وضع يده على وجهه ورأسه.. ثم وضع يديه متثابكين اسفل الخاسر.. ثم وجه علاء وجهه الى البصار مستخدماً وسطه.. ثم يعود لينظر ويتابع هو وشقيقه جمال خلافات المحامين المدعين بالحق المدني والتي لم تنته بعد.

وفي تمام الساعة ٤٠٠١ بعد مرور أكثر من ٢٠ دقيقة على توادج آل مبارك داخل القفص ، دخلت هيئة المحكمة القاعة وأعتلت المنصة.. وهذا وجه علاء وجمال نظريهما لهيئة المحكمة بكل وقار واحترام ممسكين المصاحف.

وفور أن قام رئيس المحكمة بالنداء على المتهم الأول محمد حسني السيد مبارك قام جمال بإمساك سماعة الميكروفون الذي تم وضعه داخل القفص بيده ووجهه تجاه فم والده حيث رد حسني مبارك فور النداء عليه «موجود».. ثم قام رئيس المحكمة بالنداء على علاء محمد حسني مبارك والذي أخذ الميكروفون من شقيقه ورد وهو يرفع يده اليمنى ممسكاً بالميكروفون بها "أيوه موجود" .. وتم النداء علي جمال ورد "أيوه موجود" ورفع يده اليمنى لأعلى ليؤكد للمحكمة وجوده . والملفت أن مبارك ونجله لم يستخدموا هذه المرة "لفظ افندم" .. كما أنه تلاحظ أن المحكمة في المرتين لم تصف مبارك بأي وصف وتم النداء على اسمه مجردأ دون أية

ألقاب أو أوصاف سابقة.

وقف علاء وخلفه جمال يحوار سرير والدهما ينظران إلى المحامين الذين يتحدون للمحكمة.. ثم وضع علاء يده على فمه محاولاً إخفاء "كته" .. وظل مبارك راقداً على سرير يضع رأسه على "مخدة" بيضاء ويديه متشابكتين على صدره وعليه ملاءه بيضاء.

وبعد مرور ٥ دقائق أي في تمام الساعة ٥٤.٠١ بدأ جمال يتوتر قليلاً. وبدا ذلك في اهتزاز جسده. وشعر بذلك شقيقه علاء فنظر خلفه على جمال ثم يعود للنظر إلى المحكمة فجأة نظر جمال لعله ووجها نظرهما بشيء من التعجب لما يحدث داخل القاعة من خلافات المحامين. وفي تمام الساعة ٥٥.٠١ صدرت منهما ردود أفعال متباينة.. عندما خاطب رئيس المحكمة أحد المحامين بهجة شديدة قائلًا له "جلس مكانك" فوضع جمال يده على فمه.. أما علاء فأخذ يحرك فكه لأسف شماليًا ويميناً.

وفي الساعة ٢٥.٠١ تابع الشقيقان بتركيز واهتمام فض المحكمة للأحرار.. ثم بدأ علاء يتوتر قليلاً. حيث عاوه الاهتزاز يميناً ويساراً.. أما جمال فكان مركزاً تماماً في فض الأحرار.. وقام "بتقبيل" يديه على صدره وبهما المصحف ، إلا أن علاء ما زال ينظر لأسفل ويهتز ويضع يده خلف ظهره ثم على فمه ثم أسفل خسره...

## علامة رضا

وهو علاء رأسه كعلامة رضا عما قاله القاضي بأنه لابد أن "نرضى الضمير وقبله الله" .. ونظر جمال وعلاء مرة أخرى لبعضهما ثم نظرا إلى والدهما كأنهما غير مصدقين ما هم فيه.. أو كأنهما شعر بالاطمئنان من كلام القاضي ..

وقد زاد هذا الاطمئنان عندما قال القاضي ان المتهمين لهم حق في رقبتا.. حيث هذا كل من جمال وعلاء رأسهما في وقت واحد.....  
ولأن جمال أطول من علاء فقد استغل جمال هذا الطول وأخذ ينظر من خلف أخيه على محامييهما عندما كان يتحدث للمحكمة.. «وهنا لم يقف علاء ثابتًا وأنما تمايل يميناً ويساراً وكأنه " يداعب شقيقه" .  
وقد ظهر عليهما الترکيز الشديد في كلام المحامي.. وتابع والدهما ايضا حديث المحامي للمحكمة حيث وضع يده على أذنه موجها أذنه باتجاه المنصة " كأنه لا يسمع جيداً أو يريد أن يستوضح الحديث" ..  
وفور أن أنهى المحامي حديثه للمحكمة وقال القاضي القرار بعد المداولة.. أهتز جمال وعلاء في حركة واحدة متبدلة في وقت واحد كأنها متتفق عليها..

وفور رفع الجلسة الساعة ١٠١١، عاد جمال ليتحدث مع والده وقام بمساعدة أخيه بأصطحاب سرير والدهما إلى خارج القفص والخروج إلى الحجر المجاور للاستراحة ومعهما المرافق الطبي لوالدهما.

## يسار القفص

تمام الساعة ٣٠.٢١ عاد جمال وعلاء والدهما إلى القفص مرة أخرى ووقفا نفس وقوتهم حيث كان سرير والدهما على يسار القفص ويقف جمال وعلاء في صف واحد بجوار السرير على يسار والدهما أيضا.. حيث يقف في الأمام علاء خلفه جمال مربع يديه.. في حين شيك علاء يديه امامه اسفل وسيطه.. اما حسني مبارك فوضع يده تحت رأسه والأخرى على صدره.. وبعد ١٠ دقائق قام حسني مبارك بتغيير وضع يديه.. حيث وضع يديه متشابكتين على بطنه.. والكل في انتظار هيئة المحكمة.

في تمام الساعة ٥٤.٢١ بدأ علاء مبارك بعض الحركات التقائية حيث قام بتحريك الميكروفون الموضوع داخل القفص من امامه إلى يمينه.. وأخذ يلعب فيه ويحركه شملاً ويميناً.. ثم قام بتنقله ووضعه مكانه.. ثم تركه وقف ينظر خلفه بوجهه ويتحدث مع جمال ثم يعود ينظر أمامه ويستند مرة أخرى على الميكروفون.. ثم ينظر الشقيقان لبعضهما ويتحدث حول ما يحدث.. ثم ينظران إلى القاعة ويمسك جمال بمصحفه.. ويستند علاء على الميكروفون.. ويضع حسني مبارك قدمها على قدم وهم معدولتان و«مربع على يديه» ويضعهما على صدره.. وينظر لابنائه.. في تمام الساعة ٥٥.٢١ خرجت المحكمة إلى القاعة.. وفور أن رأى آل

مبارك المحكمة عدل جمال من وضع خده على يده البسري ليضعهما بحواره.. وقام حسني مبارك يائزلا قدمه البسري من على اليمنى ووضعهما بحوار بعضهما.. ووتفا جمال وعلاء ثابتين يستمعان لقرار المحكمة باهتمام واصغاء.. وعندهما علي رئيس المحكمة يتبعان الكلام.. وهو يخرج من فمه.. وتتأثر بقرار المحكمة بضم قضية العادلي لهماء.. وحلوا اخفاء رد فعلهما.. وهذا رأسهما معانين موافقتهما على قرار المحكمة.

ربنا ينصرك

وفور انتهاء المحكمة من تلاوة القرار ورفع الجلسه.. سارع جمال وخلفه علاء إلى اخراج والدهما خارج القفص.. وفي هذه الاثناء رد بعض المحامين المنظعين للحضور معهم "ربنا ينصرك يا رئيس" فنظر جمال وعلاء لهما معتقدين أنهم يوجهون ذلك إلى رئيس المحكمة.. إلا أهما اكتشفا أنهما يوجهون ذلك الدعاء إلى والدهما.. فنظر إليهم خاصة وإن هؤلاء المحامين يجلسون في مقاعد قريبة من القفص تبعد عنه تقريبا ٥١ متراً.. ومع ترديد الهاتفات لوالدهما رد علاء التحية لهم ولوح لهم بيده متبادلاً معهم التحية والسلام.. وعاد جمال بقدمه إلى داخل القفص بعد أن كاد أن يخرج ونظر لهم غير مصدق بأن القاعة بها من يؤيدون والدهما.. فيتحولت النظرة إلى نظره "ثقة" وعلى الفور قام جمال بإبلاغ والده بأنه يوجد بالقاعة من يحبه فتبادل معه حسني مبارك التحية ملوكاً

له بيده.. وقام ايضا علاء بالتلويح لهم بيده ليرز لهم التحية ويخر جوا جميعا من القفص غير مصدقين أن هناك من يؤيدهم.

### وعن علاقة علم النفس ولغة الجسد

أدلى دكتور بسري عاد المحسن استاذ الطب النفسي بحوار عن علاقة علم النفس بلغة الجسد لأسرة مبارك أثناء المحاكمة الثانية ، ونشر في جريدة الأخبار العدد رقم ١٨٥١٣ يوم الثلاثاء الموافق ١٦ من أغسطس ٢٠١١



كيف رأى عالم النفس الجلسة الثانية لمحاكمة القرن؟  
طبقا لاستقراء أحداث جلسة محاكمة القرن الثانية للرئيس السابق ونجليه.. . يبدو أنهم قد تخطوا وتجاوزوا أثار الصدمة

الأولى للمحاكمات التي هي عادة ما تكون في شكل الذهول والإنكار وعدم التصديق لما حدث ويحدث بالفعل.. . و يبدو أنهم جميعا قد تجاوزوا الاكتئاب الحاد بعد انفعالات الصدمة الأولى.. . وهم طبقا لما شاهدناه في الجلسة هذه في مرحلة مابعد الصدمة والاكتئاب .. نجد الرئيس المخلوع في حالة من الأعباء و يبدو عليه الإرهاق وقدان الفترة على التركيز وتنتابه نوبات أشبه بغياب الارراك والوعي الكامل مع الميل للنعاس حيث ظهر وهو يتثاءب أكثر من مرة .. وبدا مغمض العينين وكأنه ينسليخ تماما عن مجريات

الأمور من حوله.. وقد ظهر شاحب الوجه على شفتيه جفاف واضح منكوش الشعر وتعبيرات وجهه ساكنة جامدة تعبر عنها عضلات وجه متراهلة وتجاعيد محفورة بعمق أشبه ما تكون في شكل الصخور .. كذلك ظهر الرئيس المخلوع في صورة غير مهندمة من حيث الشكل العام على عكس ما كان يظهر عليه في الجلسة السابقة للمحاكمة وما يلفت النظر أنه لم تكن بيده الساعة ولكن ظهرت في معصمه اليسرى بدلا منها "الكانديولا" استعدادا لاطئته حقن المحاليل إذا لزم الأمر.

**هل تغيرت حركة الرئيس المخلوع ونجليه داخل القفص؟**

لم يحرك الرئيس المخلوع كثيرا يديه كالمرة السابقة ولم يتحدث إلى نجليه إلا قليلا، ويلاحظ جيدا ضعف القدرة السمعية لديه... كما لم تظهر نظراته السابقة الزائفة ومتابعة المشهد حوله من خارج القفص مثل المحاكمة السابقة ، ولم يسأل أولاده عن أي شيء.. كما لم يحاول إخفاء وجهه بيديه أن تحرك برجليه قليلا وربما يكون خاضعا لبعض المسكنات أو المهدئات العلاجية.. الصورة العامة تقول أن الحالة الصحية أشد صعوبة مما سبق..

**وماذا عن تفاعله مع الأحداث من خلال مشاهدتك له في القفص؟**

يبدو واضحا أن تفاعلا الرئيس المخلوع مع الأحداث وقد وصل إلى طريق التبلد وعدم الاكتتراث وفقدان التواصل وضعف الإدراك وقلة التركيز وعدم القدرة على التمييز حتى درجة الانسلاخ التام عن الواقع

والتسليم اللاإرادي بالأمر الواقع وبالمصير المحتوم حتى في حديثه لنجله علاء وعندما تلقى قبلة على جبينه منه لم تظهر عليه أي عاطفة أو انفعال.

### إذن كيف تصف حالة الرئيس المخلوع تحديداً؟

هي حالة تسمى حالة "مابعد الصدمة" وتتسم بالانكار والرفض وما بعد الحزن والندم والاكتئاب .. إنها حالة التسليم والانسحاب وإسدال ستار التفاعل والمعايشة وطرد المشاعر والجمود الانفعالي وكأنها حالة انتظار القدر المحتوم بعد أن تلاشت كل القوى النفسية الدفاعية والقوى الجسدية التي تساعد على الصمود ..

### وكيف بدا نجل الرئيس المخلوع؟

عن النجل علاء فهو لا يقدر على إخفاء توتره وقلقه .. فالعينان زائفتان والحركة مستمرة بقدميه وأثار الحزن العميق تبدو في مقلتيه ومحاولاته إخفاء التصوير عن والده وتنقل المصحف بين يديه ونظراته المتحولة نحو السقف تارة ونحو والده تارة أخرى ونحو الحاضرين بالقاعة توضح لنا مدى توتره العصبي، وأنه نائم وغير مصدق وحزين وكأنه يعيش في دوامة من الفكر المتناقض في المشاعر وخلطا في تفهير الأمور وكل ذلك مع حالة من عدم التوازن العام في كل من فكره وسلوكه ومشاعره. أما جمال فهو يبدو كأنه متamasك وكيف لا وهو الففترض أن يحكم مصر لو سارت الأمور كما رسمها .. ويحاول بنظراته المتوجهة أن يظهر كالرجال

الأشداء.. ولسان حاله يقول " خسارة فيكم يأشعب ما قدمته و كنت سأقدمه لكم وأنتم الناكرون للجميل والجاحدون والخاسرون أيضا " .. كما بدا جامد العواطف يظهر أحيانا كأنه يهدد ويتوعد وأحيانا كأنه يتحدى لأنه أقوى من مثل هذه المواقف يريد أن يظهر القوة المفتولة ورباطة الجأش الفريدة من نوعها .. هو قليل التوتر وقليل الحركة إلا أنه أحيانا يمسح بمنديله على وجهه وعينيه ولا أعرف ان كان يمسح العرق او يمسح الدموع ..

**كيف ترى العائلة وهي بالكامل داخل القفص؟**

أظن ان العائلة المباركة كلها تتحدى الموقف إما بالانسحاب أو بالصمود وبالظهور بصورة عدم الاكتئاث وهناك ابتسamas للتأكد على عدم الاكتئاث لكن الوضع لا يبدو كذلك فهذه الابتسamas سطحية ظهرت على النجل علاء وهو نوع من المبالغة والتعويض والإنكار لعكس مشاعر الحزن الحقيقة الداخلية.

**كيف تفسر تلويع النجل علاء بعلامة النصر في نهاية الجلسة؟**

تلويح المتهم علاء في نهاية الجلسة وأشارته بعلامة النصر يؤكّد ويظهر نوعا من التوتر ومحاولات إزالة التهمة عنه.. وهو نوع من الفعل المنعكس لمحاولة اظهار عكس ما هو قابع في عقله ووجادنه من احباط واحساس بالفشل والخساره.

لأن الشخص الواقع من نفسه ومن فعله هو الذي يكون معتدلا في ايماءاته وأشاراته وسلوكه وأن الاعتدال يظهر في صورة إظهار مشاعره

## التحليل

صبيح شعره وارتدى ملابس زرقاء .. ملابس السجن البيضاء ..  
الشقيقان أكثر تماسكاً والوالد نصف نائم.. والثلاثة لوحو لأنصارهم بعد الجلسة.....  
علاه وقف في الأمام ممسكاً بالمصحف وخلفه جمال يخفي "نقالة" والده عن الكاميرا..  
دخل حسنى مبارك رفقة على ظهره على "النقالة" في قمة "شيشي" أبيض وبدأ شعره أسود  
غامق.. "

ووجهه باتجاه باب الخروج وقدماه باتجاه قاعة المحاكمة.. ثم وقف بجواره وعلى يساره علاء  
وخلفه شقيقه جمال يمسك كل منهما مصحفه بيده محاذبين اخفاء وجه ابيهما عن كاميرا  
التليفزيون.. ثم قام جمال بالحديث مع والده بعد أن اطمأن عليه دخل القفص..  
ثم انحنى علاء وقبل حسين والده بعد .... وبدت في يده اليسرى "كانيولا" ..  
وعلى وجهه كمامه.. سرعان ما بعدها عذنه..

وظل جمال وعلاء واقفين يتبعان الجنالسين داخل قاعة المحاكمة ونظرا جمال وعلاء نحو اليمين  
فوجد بعض أمناء الشرطة الذين جلسوا في الصف الأول حول القفص يضحكون لهما..  
فقاما بتبادل الابتسامة والتحية معهم..

تعاملا

بدأ جمال وعلاء في أكمل صورة متamaskeen خاصة علاء..  
ومع مرور الوقت أخذ جمال ينحنى بوسطه ليحدث أبيه..  
ثم يعتذر ويقف واضعًا خده على يده تارة ممسكا المصحف بيده أخرى ..  
أو مرفعًا يديه تارة أخرى.. إلا أنه لم يهتز

وكان ينظر بثقة داخل القاعة متخصصا كل ما يحدث بها

في حين التزم علاء موقعه حتى يختفي وجه أبيه عن الكاميرا..

شهدت القاعة مشادات بين المحامين المدعين بالحق المدني مما أثار دهشة جمال وعلاء.. ونظرًا  
لبعضهما ثم دار بينهما حوار يبدو من علامات وجههما أنه حول هذه المشادات.  
داخل القفص

وظل جمال وعلاء واقفين داخل القفص - وفي الساعة ٥٣.٠١ نظر علاء حوله  
ثم وضع يده على وجهه ورأسه..  
ثم وضع يديه متباينتين اسفل الخاسر..

ثم وجه علاء وجهه إلى اليسار مستخدماً وسليمه..

ثم يعود لينظر ويتابع هو وشقيقه حمال خلافات المحامين المدعين بالحق الدنوي والذى لم تنته بعد...

وهذا وجه علاء وجمال نظريهما لجنة المحكمة بكل وقار واحترام وفور أن قام رئيس المحكمة بالنداء على العتيم الأول محمد حسني مبارك قام جمال بإمساك سماعة الميكروفون الذي تم وضعه داخل القفص بيده وجهه نجا فم والده حيث رد حسني مبارك فور النداء عليه «موجود»..

ثم قام رئيس المحكمة بالنداء على علاء محمد حسني مبارك والذي أخذ الميكروفون من شقيقه ورد وهو يرفع يده اليمنى ممسكاً الميكروفون بها «أيوه موجود».. وتم النداء على جمال ورد "أيوه موجود" ورفع يده اليمنى لأعلى ليؤكد للمحكمة وجوده. ووقف علاء وخلفه جمال بجوار سرير والدهما ينظران إلى المحامين الذين يتحدثون للمحكمة..

ثم وضع علاء يده على فمه محاولاً لاخفاء "كتنه" ..

وظل مبارك رافداً على سرير بعض رأسه على "مخدة" بيضاء ويديه متثابكتين على صدره وبعد مرور ٥ دقائق أي في تمام الساعة ٤٠١ بدأ جمال يتوتر قليلاً.. وبدا ذلك في الاهتزاز جسده.. وشعر بذلك شقيقه علاء فنظر خلفه على جمال ثم يعود للنظر إلى المحكمة فجأة نظر جمال لعلاء ووجهها نظرهما بشيء من التعجب لما يحدث داخل القاعة من خلافات المحامين. وفي تمام الساعة ٥٠١ صدرت منهما ردود أفعال متباينة.. عندما خاطب رئيس المحكمة أحد المحامين بلهجة شديدة قائلًا له "جلس مكانك" فرضع جمال به على فمه.. أما علاء فأخذ يعرك فمه لأسفل شمالاً ويميناً.

وفي الساعة ٢٥٠١ تابع الشقيقان بتركيز واهتمام فضن المحكمة للأحرار.. ثم بدأ علاء يتوتر قليلاً.. حيث عاوده الاهتزاز يميناً ويساراً..

اما جمال فكان مركزاً تماماً في فض الأحرار.. وقام "بتزييج" يده على صدره وبهما المصحف ، إلا أن علاء مازال ينظر لأسفل ويهتز ويضع يده خلف ظهره ثم على فمه ثم أسفل خضره...

وهز علام رأسه كعلامة رضا بما قاله القاضي بأنه لابد أن "ترضى الضمير وقبله الله" .. ونظر

جمال وعلاء مرة أخرى لبعضهما ثم نظرا إلى والدهما كأنهما غير مصدقين ما هم فيه.. أو كأنهما شعر بالاطمئنان من كلام القاضي..

وقد زاد هذا الاطمئنان عندما قال القاضي إن المتهمين لهم حق في رقبتنا.. حيث هز كل من جمال وعلاء رأسيهما في وقت واحد...

ولأن جمال أطول من علاء فقد استغل جمال هذا الطول وأخذ يُنظر من خلف أخيه على محاميهما عندما كان يتحدث للمحكمة.. «وهنا لم يقف علاء ثالثاً وأنا تمايل يمينا ويساراً وكأنه "يداعب شقيقه"

وقد ظهر عليهما التركيز الشديد في كلام المحامي.. وتتابع والدهما أيضاً حديث المحامي للمحكمة حيث وضع يده على أنفه موجهاً أنفه باتجاه المنصة "كانه لا يسمع جيداً أو يريد أن يستعرض الحديث"

وفور أن أنهى المحامي حديثه للمحكمة وقال القاضى القرار بعد المداولة..

أهتز جمال وعلاء في حركة واحدة متبدلة في وقت واحد كأنها متفرق عليها..

وفور رفع الجلسة الساعة ١٠.١١، عاد جمال ليتحدث مع والده وقام بمساعدة أخيه بأصطحاب سرير والدهما إلى خارج القفص والخروج إلى الحجز المجاور للاستراحة ومعهما المرافق الطبي لوالدهما.

#### يسار القفص

تمام الساعة ٣.٢١، عاد جمال وعلاء ووالدهما إلى القفص مرة أخرى ووقفا نفس وفتقهم حيث كان سرير والدهما على يسار القفص ويقف جمال وعلاء في صفين واحد بجوار السرير على يسار والدهما أيضاً.. حيث يقف في الأمام علاء وخلفه جمال مربع بيده.. في حين شبك علاء بيديه أمامه يسفل وسطه.. أما حسني مبارك فوضع يده تحت رأسه والأخرى على صدره.. وبعد ١٠ دقائق قام حسني مبارك بتغيير وضع بيده.. حيث وضع بيديه مشياًكثين على بطنه..

والكل في انتظار هيئة المحكمة.

في تمام الساعة ٥٤.٢١ بدت من علاء مبارك بعض الحركات التلقائية حيث قام بتحريك الميكروفون الموضوع داخل القفص من أمامه إلى يمينه.. ولأخذ يلعب فيه ويحركه شمالاً ويميناً..

ثم قام بتنقله ووضعه مكانه.. ثم تركه وقف ينظر خلفه بوجهه ويتحدث مع جمال ثم يعود ينظر أمامه ويستند مرة أخرى على الميكروفون.. ثم ينظر الشقيقين لبعضهما ويتحدث حول ما يحدث من هرج ومرج من المحامين داخل القاعة وكأنهما ليسا عبئين ما يحدث.. ثم ينظران إلى القاعة ويمسك جمال بمصحفه.. ويستند علاء على الميكروفون.. ويضع حسني مبارك قدمه على قدمه وهما ممدودتان و«يرفع على يديه» ويضعهما على صدره.. وينظر لابنه، في تمام الساعة ٥٥.٢١ خرجت المحكمة إلى القاعة.. وفور أن رأى آل مبارك المحكمة على جمال من وضع خذه على يده التisserى ليضعهما بجوار بعضهما.. وقام حسني مبارك باتزان قدمه التisserى من على يمينه ووضعهما بجوار بعضهما.. ووقفا جمال وعلاه ثابتين يستمعان لقرار المحكمة باهتمام واسعاء.. وعيناهما على رئيس المحكمة يتبعان الكلم.. وهو يخرج من فمه.. وتتأثر بقرار المحكمة بضم قضية العادلى لهما.. وحاولا اخفاء رد فعلهما.. وهذا رأسهما مطعين موافقتهما على قرار المحكمة..

ربنا ينصرك

وفي هذه اللحظة رد بعض المحامين المتطوعين للحضور منهم "ربنا ينصرك يا رئيس" فنظر جمال وعلاه لهما معتقدين أنهم يوجهون ذلك إلى رئيس المحكمة.. إلا أنها اكتفتا أنهما يوجهون ذلك الدعاء إلى والدهما.. فنظر إليهم خاصة وإن هؤلاء المحامين يجلسون في مقاعد قريبة من القفص تبعد عنده تقريباً ٥١ متراً.. ومع تزداد الهاقات لوالدهما رد علاء التحية لهم ولوح لهم بيده متبادلاً معهم التحية والسلام.. وعاد جمال بقدمه إلى داخل القفص بعد أن كاد أن يخرج ونظر لهم غير مصدق بأن القاعة بها من يؤيدون والدهما.. فتحولت النظرة إلى نظرة "ثقة" وعلى الفور قام جمال بإبلاغ والده بأنه يوجد بالقاعة من يحبه فتبادل معه حسني مبارك التحية ملوحاً له بيده

من خلال ما سبق عرضه والإشارة إليه يتضح ضرورة معرفة الصحفي للغة التواصل غير الملفوظ ، والذي غالباً ما يشار إليه بالسلوك غير الملفوظ أو لغة الجسد .. والذي يعتبر وسيلة لنقل المعلوماً - مثل الكلام الملفوظ تماماً - عدا أن هذه المعلوماً يتم نقلها من خلال تعبيرات الوجه والإيماءات واللمس ( علم اللسميات ) ، والحركات الجسدية ( علم حركة الجسم ) ، ووضعية الجسد ، والمظهر الخارجي ( الملابس ، المجوهرات ، طريقة تصفيف الشعر ، الرشم ، الساعات والأكسسوارات ) ، حتى من خلال نبرة ، ونسمة ، ومسوى صوت الشخص ( وليس من خلال المحتوى الملفوظ ) ..

كما يمكن أن يظهر التواصل غير الملفوظ أيضاً الأذكار ، والمشاعر ، والمقاصد لشخص ما ..ولهذا يشار في بعض الأحيان للسلوكيات غير الملفوظة بأنها تصريحات ( لأنها تخبرنا عن الحالة

العقلية الحقيقية للشخص ) . لأن الناس يكونون دائماً مدركين أنهم يتوصلون بطريقة غير ملفوظة ... وغالباً ما تكون لغة الجسد أكثر صدقاً من التصريحات الملفوظة ، التي تصنع بيادراك لتحقيق أهداف المتحدث ..

وكما ساعدتك ملاحظاتك للسلوك غير الملفوظ لشخص ما في فهم مشاعر ومقاصد، أو تصرفات هذا الشخص - أو أوضحت معنى كلماته الملفوظة - ففي هذه الحالة تكون قد ترجمت واستخدمت تلك الأداة الصامتة بنجاح ..

#### اتباع الوصايا العشر للنجاح في ملاحظة

#### وتترجمة الاتصالات غير الملفوظة

تعتبر قراءة الأشخاص بطريقة ناجحة ( جمع المعلومات غير اللغوية لفهم أفكارهم ومشاعرهم ومقاصدهم ) مهارة تتطلب الممارسة والتدريب المناسب .. ولمساعدة الصحفي في الجانب التدريسي نود تزويديك ببعض الإرشادات والتوصيات لزيادة فاعليتك في قراءة الاتصالات غير الملفوظة

١- كن ملاحظاً جيداً لبيئتك ( المكان ) ذلك الشرط الأساسي لأي شخص يتمنى أن يترجم ويستخدم إشارات التواصل غير الملفوظة ..

٢- ملاحظة سياق الكلام هو المفتاح لفهم السلوك غير الملحوظي ..

٣- تعلم أن تلاحظ وتترجم السلوكيات غير الملفوظة الشائعة ..

٤- تعلم أن تلاحظ وتترجم السلوكيات الخاصة غير الملفوظة ..

٥- عندما تتعامل مع الآخرين ، حاول أن تتعرف على سلوكيهم الأساسي ( كيف يبدون ، كيف يجلسون ، كيف يضعون أيديهم ، وحركات رعنوسهم )

٦- حاول دائماً أن تراقب التصريحات المضاعفة للأشخاص ، والسلوكيات التي تحدث مجتمعة أو متتابلة من المهم أن تبحث عن التغيرات التي تحدث في سلوك الشخص والتي يمكن أن تشير إلى تغير في الأفكار أو المشاعر أو الاهتمامات ، أو المقاصد، أي التغيرات المفاجئة التي يمكن أن تحدث للشخص ، وتأثير على سلوكه وتعامله مع الأحداث والمعلومات والآراء المختلفة ..

٧- تعلم اكتشاف الإشارات غير الملفوظة الخاطئة والمزيفة وبطبيعة وبطبيعة وبالتدريب والممارسة ..

٨- معرفة التفاوت بين الراحة والقلق ستساعدتك على التركيز على أكثر السلوكيات أهمية لترجمة الاتصالات غير الملفوظة ..

٩- عندما تلاحظ الآخرين يتطلب منك استخدام السلوك غير الملفوظ أن تلاحظ الناس بعناية وترجمة سلوكياتهم غير الملفوظة بدقة .

الهوامش

- ١ - خديجة عفيفي - صالح الصالحي جريدة الأخبار ١٥ أغسطس ٢٠١١ ..
- ٢ - نباتاً أليوب : لغة الجسد.. كلام صامت التاريخ: ١٣ يوليو ٢٠٠٨

-What Every Body Is Saying: An Ex-FBI Agent's Guide to Speed-reading People by Joe Navarro (- 2008)

-The Psychology of Body Language by Joe Navarro (Kindle Edition 8 Dec 2009) - Kindle eBook

-Visible Thought: The New Psychology of Body Language by Geoffrey Beattie (Paperback - 13 Nov 2003)

## المبحث الثاني لغة الجسد في الكاريكاتير

هل تخيل عزيزي القارئ كيف يمكن للرسام أن يرسم شخصا سلطوية من غير أنوف طويلة ومتوجهة إلى الأعلى ومن غير وقوف مستقيم أشبه بالمسطرة الواقفة ، وهل تخيل أن يتعامل الرسام مع شخص المواطن الفقير من غير انحناء الظهر وطول الوجه وأيادٍ مسدولة إلى الأسفل وعيون مُنكسرة لا تقوى حتى على فتح جفونها، أو ذلك المدير المجنون غير الواثق من نفسه عبر وقوفه فاتحاً رجليه وهو متكتف اليدين .

ربما يتوجب على رسام الكاريكاتير الناجح أن يكون ملماً بعلوم كثيرة حتى يتمكن من توصيل فكرته الكاريكاتيرية إلى القارئ بشكل صحيح ومن دون أي لبس أو شوائب، فإحدى أهم هذه العلوم التي يتوجب على الرسام أن يعرفها هي "لغة الجسد" ، وهذه اللغة هي لغة علمية يمكنك توصيل الكثير من المعلومات عبرها ، فالخائف له حركات والمتردد له حركات والواثق من نفسه له حركات ، بل حتى النصتاب والماكر له حركات يمكن للرسام أن يلعب بها ويوظفها بالشكل الصحيح التي يمكنها أن يوصل من خلالها فكرته وبشكل ناجح.

وما سيزيد من نجاح الفكرة هو عواملها الأخرى المؤثرة عبر توظيفها مع المتناقضات في طرح الفكرة ، فنجاح عنصر المتناقضات في الفكرة هو الطبخة الرئيسية والتوظيف المناسب للغة الجسد هي البهارات التي ستضفي نكهة خاصة ومميزة إلى الطبخة/ الكاريكاتير .

وباعتبار الكاريكاتير رسمًا فهو أحد أشكال اللغة التشكيلية فهو وسيلة للاتصال بين الفنان والجمهور أولاً وبين الصحفة والقراء ثانياً.

وتبدو أهمية الاتصال بين الشعوب عن طريق الكاريكاتير هامة جداً حيث يتم خلاله التعريف بهذه الشعوب ببعضها بعضاً ، حيث يعبر الكاريكاتير عن التركيبة النفسية الاجتماعية لهذا الشعب أو ذاك وبالتالي يسمح بالإطلاع على إنتاج الشعوب الأخرى وإيداعاتها وثقافاتها ، ومن خلال معرفة الأمثل الشعبية والحكايات والعادات والتقاليد إلى يعبر عنها الكاريكاتير سابعاً : الوظيفة المعلومانية :

فإن كثيراً من رسوم الكاريكاتير تستخدم معلومات قد تكون جديدة بالنسبة للقارئ وليس الهدف من الرسم إيصال معلومة للجمهور فقط بل تحقيق هدف هو استخدام رموز لإيصال معلومة معينة .

وتععددت تعريفات الكاريكاتير من حيث أنه ليس فناً أو أنه فن فرعى ، أو نصف فن أو أنه فن شعبي **Pop Art** .

يعرف معجم وبستر Webster الكاريكاتير بأنه يقوم على المبالغة والتشويه لشخصيات الأشخاص أو للاملاح خاصة للشخصيات وتعريفه الموسوعة البريطانية بأنه صور مشوهة للتعبير عن شخصية أو حدث أو بلوك معين ، كما يقدم فيه للشخص المرسوم عادة في صورة ساخرة وتحليل طريف .

وكلمة كاريكاتير مشتقة من الفعل الإيطالي **Caricare** وهو يعني بشحن أو يحمل أو يهاجم **load To** أي تحمل الشيء أكثر من حجمه أو طاقته الأصلية ، ويتم رسمه بالخطوط وهو فيه جماهيري يقصد به أن

يعرض على الجمهور العام

وترى الموسوعة الفرنسية *لاروش* أن الكاريكاتير هو التعبير الأوضح عن السخرية ، عن طريق التشويه *التشوين* لشخص بالبالغة المتعمدة في ملامح مميزة للوجه أو أبعاد الجسم، من ذرعه غالباً إلى الهجاء

وعرفه برييان *Brennan* بأنه نوع من التجسد المصور لملامح الوجه يسعى فيما يشبه المفارقة إلى أن يشبه أو يشابه الوجه الذي يصوّره ، وإلى أن يختلف عنه أيضاً أنه يضمّن في حجم المعلومات الدالة إدراكيًا في حين يقلّ من شأن التفاصيل الأقلّ أهمية ويهدي التحرير الناتج في الصورة إلى إثبات خاص لدى المتنقى فيما يخصّ ما هو فريد ومميز وجديد ومضحك فيها ، وعرف الكاريكاتير كذلك على أنه شكل من أشكال الفن في العادة صورة شخصية أو بورتريه ، تحرّف فيه الملامح المميزة لشخص معين أو يبالغ فيها بطريقة تؤدي إلى حدوث اثر مضحك لدى المتنقى .



رسم كاريكاتوري للمعтик تشارلي تشابلن

الكاريكاتير (بالإنجليزية: Caricature) هو فن ساخر من فنون الرسم، وهو صورة تبالغ في إظهار تحريف الملامح الطبيعية أو خصائص ومميزات شخص أو جسم ما، بهدف السخرية أو النقد الاجتماعي والسياسي، فن الكاريكاتير له القدرة على النقد بما يفوق المقالات والتقارير الصحفية أحياناً. والكاريكاتير اسم مشتق من الكلمة الإيطالية "كاريكير" (Caricare)، التي تعني "يبالغ، أو يحمل مالا يطيق" (Overload)، والتي كان موسيني (Mosini) أول من استخدمها، سنة ١٦٤٦. وفي القرن السابع عشر، كان جيان لورينزو برنيني Gian Lorenzo Bernini ، وهو مثال ورسام كاريكاتيري ماهر، أول من قدمها إلى المجتمع الفرنسي، حين ذهب إلى فرنسا، عام ١٦٦٥.

وفن الكاريكاتير فن قديم ، كان معروفاً عند المصريين القدماء، والآشوريين، واليونانيين. فاقدم صور ومشاهد كاريكاتيرية، حفظها التاريخ، تلك التي حرص المصري القديم على تسجيلها، على قطع من الفخار والأحجار الصلبة، وتشمل رسوماً لحيوانات مختلفة، أبرزت بشكل ساخر اضططاب برسومها العاملون في تشييد مقابر وادي الملوك، بدير المدينة، في عصور الرعاعية، ويرجع تاريخها إلى عام ١٢٥٠ قبل الميلاد. ولا تُعرف الغاية، التي توخاها الفنان المصري من هذه الرسومات؛ فلعلها كانت إشارة غير صريحة، إلى العلاقة غير المتوازنة، بين الحاكم والمحكوم، التي كانت سائدة في تلك الفترة، جسدها النحاتون في أسلوب ساخر، خفي المعنى.

وتجدر بالذكر، أن فن الكاريكاتير، كان شائعاً عند اليونانيين، الذين ذكروا أن مصوراً يونانياً، يدعى بوزون، صور بعض المشهورين من أهل زمانه، في شكل يدعو إلى السخرية، الأمر الذي أدى إلى عقابه غير مرة، من دون أن يرتدع. وذكر بلنيوس المؤرخ، أن بوبالوس وأنتيس، وهما من أشهر مثالى اليونان، صنعا تمثالاً للشاعر الدميم إبوناكس، وكان التمثال أشد همامه، إلى درجة أنه كان يثير ضحك كل من كان ينظر إليه؛ فاغتاظ الشاعر منهما، وهجاهما بقصيدة لاذعة، لم يحتملاها، فانتحر.

وقد ازدهر فن الكاريكاتير في إيطاليا، فأبدع الفنانون الإيطاليون كثيراً من الأعمال الفنية. ومن أشهرهم تيتيانوس (١٤٧٦-١٥٧٦)، الذي عمل إلى مسخ بعض الصور القديمة المشهورة، بإعادة تصويرها بأشكال مضحكة.

ظهرت أول رسوم كاريكاتيرية مهمة في أوروبا خلال القرن السادس عشر الميلادي. وكان معظمها يهاجم إما البروتستانتيين وإما الرومان الكاثوليك خلال الثورة الدينية التي عرفت بحركة الإصلاح الديني. وأنجبت بريطانيا عدداً من رسامي الكاريكاتير البارزين خلال القرنين الثامن عشر والتاسع عشر الميلاديين. وقد اشتهر وليام هوجارث برسوماته الكاريكاتيرية التي انتقدت مختلف طبقات المجتمع الإنجليزي. وأبدع جورج كرووك شانك، وجيمس جيلاري، وتوماس رولاندسون المئات من الرسوم الكاريكاتيرية اللاذعة حول السياسة والحكومة في إنجلترا.

## خصائص الكاريكاتير :

يحدد بعض الامارسون لفن الكاريكاتير أهم خصائصه فيما يلى :

### ١- المبالغة والتفريد Exaggeration and Individuation

فالكاريكاتير مبالغة في التعبير من خلال الصورة عن الخصائص الفريدة المميزة للشخصية ، فهناك مبالغة في تجسيد بعض الخصائص الفردية الفريدة الخاصة بشخص معين بحيث تلتصق به وتميزه عن غيره وعندما نذكره نتذكرها ، أو نذكرها فنتذكره ومعنى الكاريكاتير يتسع أحياناً بحيث لا يتعلق بالصورة الشخصية للإنسان فقط بل يمتد به بعض الفنانين والقاد إلى أي تعبير مسخي لبعض الأمم أو أنماط الشخصيات أو لبعض الرموز السياسية وهناك من يقول أن الكاريكاتير مبالغته متوسطة لكن سخريته أكبر وفكاكته أعمق .

### ٢- القدرة على كشف العيوب :

للكاريكاتير قدرة فائقة على كشف مزايا بعض الشخصيات لكن اهتمامه الأكبر يكون موجها نحو الكشف عن العيوب فهو يلقى الضوء على الشخصية أي على جوهرها الحقيقي والكاريكاتير يقول فرويد ، نوع من الخط من قدرة الشخصية بالذكر على صفة من صفاتها ، أو ملمح من ملامحها كان يمر من دون أن يتوقف عنده أحد وإن لم يكن الشخص يشتمل بالفعل على ذلك الملمح ، فإن الكاريكاتير حينئذ يعمد إلى خلق ذلك خلقاً لأن يتجه إلى عنصر ما في الشخصية ليس مضموناً في ذاته فيبالغ في تصويره . ويقول بعض الفنانين وكذلك الباحثين في هذا المجال إن هذا الفن يركز على إبراز العيوب الجسمية في الشخصية إلى يصورونها ويقول البعض الآخر أن الفنان يركز هنا على بعض الملامح المميزة للشخصية

بصرف النظر عما إذا كان عيباً أم لا ولكنه من خلال تصويره الخاص لهذا الجانب المميز للشخصية بطريقته الخاصة يكشف عن بعض الملامح السلوكية المعروفة عنه ، أو إلى يراد لفت النظر إليها فيه .

وقد ينتقد الكاريكاتير من خلال شخص معين شخصاً آخر أو فكره معينه ، أو بعض التصرفات الاجتماعية أو السياسية فالتركيز على ملامح الفلاح الساذج في رسومات الفنان مصطفى حسين ومن بعده عمرو فهمي ، والتي يبتدعها مع الكاتب الساخر أحمد رجب ، ليس مقصوداً منه إبراز عيوب هذا الفلاح الجسمية أو السلوكية بل التركيز على سذاجته هذه إلى كان يجري تأكيدها من خلال المبالغة في تجسيد بعض ملامحه الجسمية وبعض طرائفه في الكلام ومن ثم إبراز عيوب بعض السياسات إلى يقوم بها بعض المسؤولين والذين تتوجه نحوهم هذه الشخصية بالكلام أو بالتعليق .

#### ٣- الفكاهة :

من خصائص وأهداف الكاريكاتير الأساسية ، أن يجعل المتألقين يضحكون ويفكرن أيضاً من خلال تأملهم لهذا التجسد النقدي الساخر لبعض الشخصيات إلى يعرفونها ، وكذلك المواقف والأحداث إلى يدركونها .

#### ٤- التبسيط : Simplification

حيث يتم الكاريكاتير من خلال الرسم والخطوط وهذا الفن أكثر بساطة من غيرها من أشكال تجسيد الشخصية ، فهي كثيراً ما تكون أشبه بالارتجال ومن ثم فهي قريبة من ذلك التعبير العفوي التلقائي الذي يقوم به الفنانون عموماً وهذا التبسيط في الخطوط قد يكون أكثر أدوات فنان الكاريكاتير قوة في نقل المعلومات البصرية عن الشخصية أو الموضوع الذي

برسمه .

ومن الطبيعي ألا يوجد تبسيط في بعض الأعمال الكاريكاتيرية بل مزيد من التفاصيل والإضافات إلى تؤكد المبالغة ، لكن لا يوجد كاريكاتير من دون مبالغة أو سخرية ضاحكة أو مريرة .

### أنواع الكاريكاتير وأشكال وجوده في الصحافة

يمكن تقسيم الكاريكاتير الذي يعد مكوناً هاماً من مادة الرأي في الصحف وفقاً للمضمون إلى أربعة أنواع هي :

#### ١- الكاريكاتير السياسي :

وهو أهم أنواع الكاريكاتير على الإطلاق وهو الذي يعالج موضوعاً سياسياً مباشراً أو يلمح بشكل غير مباشر إلى موضوع له علاقة بالسياسة مثل العلاقات الدولية والصراعات الدولية ، الانتخابات وهو بشكل عام كل رسم يستمد مضمونه من نشاط دبلوماسي أو حكومي أو دولي وما شابه ذلك من موضوعات ، ولقد بدأ فن الكاريكاتير السياسي الحديث كما يقال في منتصف القرن الثامن عشر على يد الفنان "وليم هوغارث" في إنجلترا وقد صور "هوغارث" معرفته الحقيقة بالشخصيات وتنوعها والمبالغة الموجودة في الكاريكاتير في لوحاته المسماة شخصيات وصور كاريكاتيرية وإلى سخر فيها فيما يشبه الهجاء من رسومات عائلة كراشى وإلى اعتبارها "فكافة تافهة" ومن ثم قال أن الكاريكاتير هو الفن الذي يسعى جاهداً إلى عرض الشخصية والحقيقة الأخلاقية وذلك في مقابل فن الكاريكاتير الإيطالي والذي كان يقصد من ورائه فقط في رأيه مجرد السخرية والاستهزاء والتحقير.

وفي الوطن العربي ونتيجة الغليان السياسي الذي لتهده على المحاور الداخلية والخارجية ، فإن الكاريكاتير السياسي ارتدى أهمية خاصة ، حيث

تدور من الأقطار العربية صراعات داخلية شبه مستمرة ولذلك رسامين مبدعين في الكاريكاتير السياسي يعبرون بأفكارهم عن هذه المحاور مثل بهجت عثمان ، على فرزات ، ناجي العلي وغيرهم .

ومن جهة أخرى ، يكاد يتفق معظم الباحثين على أن رسامي الكاريكاتير هم أعظم المخطئين في حق العرب ، فبعض الدراسات التي أجريت للتعرف على صورة العرب في الصحف الأمريكية بينت أن الحملة الكاريكاتيرية تظهر العرب على أنهم : ارهابيون ، برابرة ، ومن النماذج ما ذكره إدمون غريب من أن العرب والمسلمين يصوروون بشارب ضخم ولحية أكثر رهبة ، والعيينين زائتين ، والألف كبير معقوف ، والنظارة السوداء ، كما يُظهر العلبي حافي القدمين ، يحمل خجرا ..

## ٢- الكاريكاتير الاجتماعي :

هو الرسم الساخر الذي يعالج موضوعاً اجتماعياً مثل مشاكل الطلاق والأزواج وإدمان المخدرات وأحوال الموظفين وغيرها والكاريكاتير الاجتماعي يلامس الكاريكاتير السياسي في الكثير من النقاط فمثلاً : في معالجة لموضوع مثل الرشوة فهنا الكاريكاتير بين اجتماعي وسياسي ولكنه يبقى في إطار الكاريكاتير الاجتماعي لأنه يعالج ظاهرة عامة ، أم إذا كانت رشوة محددة لرجل من رجال السياسة فهو هنا ينتمي إلى نوع الكاريكاتير السياسي لأنه يضع أمامه أهدافاً سياسية هي الضغط على هذا الرجل الذات .

ويحتل الكاريكاتير الاجتماعي المرتبة الثانية نظراً لأن فاعلية الكاريكاتير السياسي أكبر بكثير من فاعلية الكاريكاتير الاجتماعي فالأخير يعالج قضيّاً عامة متعددة في المجتمع وقد تحتاج إلى جهود منظمة وطويلة الأمد للتخلص منها أما الكاريكاتير السياسي فإن مجموعة من الرسوم

الكاريكاتير في استصغار الأليلة بـ استقطاب شعبية سياسية ..



### ٣- الكاريكاتير الفكاهى :

وهو ذلك الرسم الكوميدي الذي يخلو من الانتقاد ، ويتوقف هدفه على إثارة المirth فقط دون الحصول على أهداف أخرى اجتماعية أو سياسية . وقد وجدت العادة على النظر إلى الكاريكاتير الفكاهى نظرة احتقار واستصغار ، خاصة في المجتمعات إلى تعانى من الاحتقان السياسي والاجتماعي . باعتباره كاريكاتيراً فارغاً لا مضمون له حيث يمكن خوفهم من الدور الذي يلعبه الكاريكاتير الفكاهى .



٤- الكاريكاتير البور تريه :

وهو ذلك الرسم الذي يصور وجه إنسان محدد مستخدماً أسلوب المبالغة الكاريكاتيرية في الرسم ، وقد لا يكتفي الرسم بتصوير ملامح الوجه بل تضييف أعضاء وأجزاء جسم الإنسان المتبقية ولكنها يركز بشكل أساسي على الوجه .

وينقسم هذا النوع من الكاريكاتير إلى أنواع ثلاثة هي :

١- البور تريه الودي :

ويستخدم المبالغة فقط في تصوير ملامح بطله دون وجود عناصر قد تلمح إلى أشياء أخرى أو إضافات غير بريئة ومن أمثلة هذا النوع ما يقوم به كثير من الفنانين الذين يصوروون أصدقاءهم ومعارفهم من المشاهير برسوم كاريكاتيرية توصف بالبور تريه الودي .

٢- البور تريه المحايد :

وهو يرسم بدوافع أخرى غير الإعجاب مثل أن تطلب هيئة التحرير مثلاً صورة لشخص من رجال السياسة أو المشاهير لإرفاقها بمادة في الصحفية عنه .

٣- البور تريه الهجاني :

وهو الذي يحتوى إضافة إلى المبالغة الفنية عناصر مهينة مثل إعطاء الشخص ملامح القرد أو حيوان معين أو أي مادة أخرى مثل ما حدث في الزمن البعيد رسم دومية حيث قام برسم الملك لويس فيليب على شكل (كمثري) وفي اللغة الفرنسية فإن لفظة كمثري لها معنى مجازى وهو "أحمق" وما يحدث الآن سواء برسم يدوى أو بإدخال بعض المؤثرات الفنية باستخدام الحاسب الآلى بتحويل هذه الشخصيات إلى حيوانات أو ما شابه ذلك

(مثال بومش) .

#### ٥- الكاريكاتير الفلسفى :

وهو الذى يتناول موضوعات فلسفية أو يعالج حالة نفسية للإنسان من داخله وعلى الرغم من غموض هذه الرسوم إلا أن الهدف منها هو تنشيط التفكير ودفعه للاستنتاج وهى عادة ما يكون جمهورها محدود وغالباً من المنقفين .

#### وظائف الكاريكاتير في الصحافة

أدى التطور الهائل في تكنولوجيا الطباعة إلى عدة نتائج تتسبّب بعضها على الوظائف الاجتماعية والاتصالية للكاريكاتير هذا فضلاً عن الوظائف الخبرية للكاريكاتير في الصحافة ووظائف أخرى .  
أولاً : ومن ناحية الوظائف الاجتماعية والاتصالية :

١- تحقيق الانتشار عن طريق المطبوعات اليومية الإخبارية ، وهو ما جعل الكاريكاتير لصيقاً بالأخبار الجارية في حالات كثيرة كما سرى لاحقاً .

٢- ارتباط الكاريكاتير بوسائل الاتصال الجماهيرية المطبوعة الممثلة في الصحف والمجلات ، وإن كان قد بدأ ينتشر خلال شبكة الإنترنت .

٣- زيادة شعبية الكاريكاتير الذي يوصف بأنه من أكثر الفنون الشعبية انتشاراً.

٤- ترسیخ مفهوم الكاريكاتير كفن عالمي ينطوى حواجز اللغة بحيث ينزع إلى التصدّي لهموم بشرية عامة لا تحدّدها المحليّة الضيقّة فقد أصبح الكاريكاتير لغة عالمية لا حدود لها ، فنحن المصريون

نستطيع فهم رسوم لرسام إيطالي أو إنجليزي وفي الوقت نفسه يفهمها الأتراك والألمان .

٥- كما أنه يقوم بوظيفة التاريخ الأكثر صدقاً لوقته وزمانه .

#### ثانياً : الوظيفة الإخبارية في الصحافة :

وتتعدد العلاقات بين أنواع الكاريكاتير السابق ذكرها والخبر في الصحف باعتبار الخبر مادة صحفية بها معلومات تجيب عن الأسئلة إلى يريد أن يعرفها القارئ .

#### ١- الكاريكاتير السياسي والوظيفة الخبرية .

وهو من أشهر أنواع الكاريكاتير في الفترة الحالية ، حيث تظهر على الساحة المحلية وال العربية والعالمية أحداثاً سياسية خطيرة ، يعبر عنها الرسامون في كافة أنحاء العالم برسوماتهم .

#### ٢- الكاريكاتير الاجتماعي والوظيفة الخبرية .

ويلاحظ أن الخبر في الكاريكاتير الاجتماعي يصبح أقل دقة ووضوحاً لأن معطياته أكثر اتساعاً وشمولاً وعمومية حيث أنه يعبر عن ظاهرة اجتماعية واقعية .

#### ٣- الكاريكاتير الفكاهي والوظيفة الخبرية .

حيث توجد في الكاريكاتير الفكاهي أيضاً خصائص الخبر ، ولكنه يعتمد على مفارقة خيالية ليس لها في الغالب أساس واقعي ولذلك فإن الخبر فيه يصبح محصوراً في إطار الرسم ونقل فيه الوظيفة الخبرية ويمكن اعتبار تلك الوظيفة قائمة من الناحية النظرية فقط أما من الناحية العملية فهو ليس هنا خبراً .

#### ٤- الكاريكاتير البورترية والوظيفة الخبرية .

فتقرار رسم وجه معين يدل على أن هذا الوجه هو شخصية مهمة في ذلك الوقت أو الزمن الذي نشرت فيه الرسوم ويروى عن رئيس فرنسا (ويجول) أنه صرخ لبعض مقربيه ذات يوم بأن شعبيته انخفضت عندما سأله عن سبب هذا الاستنتاج قال: لقد انخفضت عدد الرسوم الكاريكاتيرية التي تتناولني في الصحف فشهرة الإنسان هي التي تجعله هدفاً للبورترية الكاريكاتيري .

#### ثالثاً : الوظيفة الجمالية للكاريكاتير في الصحف :

هل يمكن أن يكون الكاريكاتير جزءاً من الفنون الجميلة ، وهل يحتوى على عناصر جمالية ؟

ويمكن الإجابة على هذه الأسئلة من خلال تعريف إدوارد فوشر وأخرين للكاريكاتير حيث عرفه فوشر بأنه التحليل الفلسفى للعنصر الكوميدى المضحك وهو قناة لحديث جمالي متاغم فليس بدعاً أن يكتب الضحك طابعاً "جمالياً" على الرغم من أنه ينصب فى صميمه على وصف القبح وتصوير الشر وعرض الرذائل ونظرًا لانتفاء الكاريكاتير للفن التشكيلية ، فإنه لابد أن يكون له وظيفة يؤدىها وتتألى هذه الوظائف الجمالية في :

- ١- تنمية الذوق الجمالي لدى القراء وهم من فئات مختلفة واتجاهاتهم مختلفة وليس من الضروري أن يكونوا من متذوق الفنون التشكيلية ولكن فن الكاريكاتير يخرج عن هذه القاعدة ويخلق الحد الأدنى من الصلة بالفنون التشكيلية لدى الجمهور الواسع حيث يكون بتقديمه لتقنيات الجرافيك

المختلفة قد عود المشاهد على تقبل هذه الخطوط المرسوم منها وبالتالي الشعور بجمالياتها وبخروج القارئ عن المألوف وينظر بعين الفاحص إلى ما يرى من مشاهد يصورها له الكاريكاتير .

٢- يقوم الكاريكاتير بإضفاء صفة جمالية على صفحات الجريدة أو المجلة حيث يلعب أيضا في بناء هندسة الصفحة ، وينفذ دوراً جمالياً كبيراً بالاعتماد وعلى الانعكاس البصري الذي يولده النظر إلى صفحة الجريدة هذا بالإضافة إلى أنه يقدم موضوعات تعتمد على السخرية ويختلف هذا الموضوع عن بقية الموضوعات الموجودة على الصفحة .

#### رابعاً : الوظيفة الاقتصادية للكاريكاتير في الصحف :

حيث تعتبر هذه الوظيفة من الوظائف الهامة في الصحافة حيث يؤمن الكاريكاتير للصحيفة بشكل آلى جمهوراً أوسع ، وبذلك يرفع دخلها عن طريق مضاعفة عدد النسخ المباعة مما يجعل وبالتالي الإعلانات تنهال على الصحيفة فيزداد سعر الإعلان ، مما يؤدي إلى رفع الموارد المالية للصحيفة وهذا ما نراه في صحف أخبار اليوم والأخبار من تهافت القراء بسبب وجود الأفكار النقدية والكاريكاتير للثاني البارع أحمد رجب ومصطفى حسين ، وذلك لأن الطبيعة النقدية للكاريكاتير ومضمونه الكوميدي يحظى بحب كبير لدى الجمهور .

#### خامساً : الوظيفة التربوية :

وتتضح هذه الوظيفة من خلال طبيعته النافذة إلى يعالج فيها ظاهرة سلبية بشكل أساسى (الكاريكاتير السياسي والاجتماعي) ويدعو بشكل مباشر أو غير مباشر للوقف ضدتها ، وبالتالي فهو يربى الجمهور على العداء والتصدي لهذه الظاهرة وهذه التربية قد تكون موجهة إلى شخص ما محدد

كما هو وإلى قام فيها بفضح الذي عرف بفساده وإلى يقوم بها الفنان أيضاً زعماء مصطفى حسين في فترة من الفترات مع القذافي أو مع شارون لفضح أعماله ومع بوش .

وقد تكون التربية موجهة ضد مجموعة من الناس تشكل حزباً سياسياً أو قد تكون ضد ظاهرة محددة ويقوّي الكاريكاتير الاجتماعي في تأدية هذه الوظيفة التربوية لأن الأساس إلى تبني عليها المواقف في هذه الظاهرة أو تلك أكثر ثباتاً وعمومية وتمثل مواقف الأغلبية الساحقة من الجمهور .

#### سادساً : الوظيفة الاتصالية :

وباعتبار الكاريكاتير رسماً فهو أحد أشكال اللغة التشكيلية فهو وسيلة للاتصال بين الفنان والجمهور أولاً وبين الصحفة والقراء ثانياً .

وتبدو أهمية الاتصال بين الشعوب عن طريق الكاريكاتير هامة جداً حيث يتم خلاله التعريف بهذه الشعوب ببعضها بعضاً ، حيث يعبر الكاريكاتير عن التركيبة النفسية الاجتماعية لهذا الشعب أو ذاك وبالتالي يسمح بالإطلاع على إنتاج الشعوب الأخرى وإبداعاتها وثقافاتها ، ومن خلال معرفة الأمثل الشعبية والحكايات والعادات والتقاليد إلى يعبر عنها الكاريكاتير سابعاً :  
الوظيفة المعلومانية :

فإن كثيراً من رسوم الكاريكاتير تستخدم معلومات قد تكون جديدة بالنسبة للقارئ وليس الهدف من الرسم إيصال معلومة للجمهور فقط بل تحقيق هدف هو استخدام رموز لإيصال معلومة معينة .

#### ثامناً : وظيفة الإثارة والإبداع :

ويمكن تسميتها أيضاً بالإيحاء حيث يقوم رسم ما بالإيحاء للفنان

بإنتاج رسم آخر وهذا الرسم الجديد يوحى برسم ثالث أو فتره وهذا ما حدث بالفعل مع الفنان مصطفى حسين وشخصياته كمبوره وعبد الروتين والأليت وعزيز بك وفاسن السماوي فعندما شاهد للرسام إنتاجه الشخصي يحاول تطوير الفكرة وتعليقها ويلقى الضوء عليها وعلى جميع زواليها وبالتالي يكون قد أضاف في كل رسم بعد آخر جيد يبدأ في توليد أفكار جديدة وتطوير الفكرة .

### أمثلة من كاريكاتير مصطفى حسين



[رسام الكاريكاتير و لغة الجسد]



• د. سعد الدين إبراهيم: لغة الجسد في رسوم الكاريكاتير



- ١- موسوعة ويكيبيديا الحرة ..
- ٢- شبكة الكاريكاتير العالمي ..
- ٣- مجموعة صور كاريكاتيرية عربية ..
- ٤- موقع بيت الكرتون
- ٥- موقع لرسامي الكاريكاتير
- ٦- موقع لرسام الكاريكاتير المصري مصطفى حسين
- ٧- ناصر عراق : تاريخ الرسم الصحفي في مصر ( القاهرة : منشورات ميريت ، ١٩٩٩ ) .
- ٨- عمرو عبد السميع : الكاريكاتير السياسي المصري في السبعينيات ، رسالة دكتوراه غير منشورة ( جامعة القاهرة / كلية الإعلام ، ١٩٨٣ ) .
- ٩- عاطف مصطفى : مراحل تطور فن الكاريكاتير في مصر ، الهلال ، يوليو ١٩٩١ .
- ١٠- شاكر عبد الحميد : الضحك والفكاهة ، سلسلة عالم المعرفة ، العدد ٢٥٨ ( الكويت : المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب ، ٢٠٠٠ ) .
- ١١- جمال الدين الرمادي : صحفة الفكاهة وصانعوها ( القاهرة : الدار لعربيه للنشر والتوزيع ، د.ت ) .
- ١٢- حسين شفيق : الصحافة المتخصصة " المطبوعة والإلكترونية " ( القاهرة : دار فكر وفن للطبعة ونشر والتوزيع ، ٢٠٠٩ ) .

- [National Caricaturist Network](#) Official site of the National Caricaturist Network- a non-profit association devoted to the art of caricature
- [Wittygraphy](#) Social network to share, discuss, and promote the art of caricature

- Read more | eHow.com كيفية رسم كروكي والكارикاتير |

[http://www.ehow.com/how\\_6581283\\_draw-sketch-caricatures.html#ixzz1R5WC9h2E](http://www.ehow.com/how_6581283_draw-sketch-caricatures.html#ixzz1R5WC9h2E)

- [Tom Richmond: How to Draw Caricatures](#)
- [Tom Richmond: Basic Theory and the Five Shapes](#) Photo Credit middle-aged man with funny face image by Olga Sapegina from [Fotolia.com](#) ;  
Sapegina [Fotolia.com](#)‡

## المبحث الثالث

### لغة الجسد في الإخراج الصحفي

يعتبر الإخراج الصحفي فن تطبيقى له أغراضه التفعية ، فالجريدة أو المجلة تصدر ليقرأها الناس ، وكلما سهلت عملية القراءة كان ذلك دليلاً على نجاح الإخراج .

لذا يتطلب الإخراج الصحفي ضرورة الوقف على طبيعة القارئ وسماته الشخصية والتفسيرية والفيسيولوجية وتحديد ما يجذبه وما ينفره وما يربجه وما يجده ما يريحه.

ولما كانت المطبوعات ومنها المجلة ، تعتمد في بنائها من قبل القائم بالاتصال وفي مشاهدتها من قبل المتلقى ، أساساً على حاسة البصر ، فقد تحدث أساندنة الإخراج الصحفي عن ظواهر يسر القراءة Readability ووضوح القراءة Legibility ، وقصدوا بيسير القراءة " تلك الخاصية التي تتمتع بها الحروف والتي تتضمن أقصى قدر من السهولة وراحة العين عبر فترة من القراءة المستمرة ، وهو الأمر الذي يراد الحروف المتن أن تتحققه" وقصدوا بوضوح القراءة "الخاصية التي تتمتع بها الحروف والتي تساعد على سرعة ملاحظة وفهم سطر واحد أو مجموعة من السطور .

فللعين أهمية كبيرة في هذا المجال ، وتحتاج رؤية الأشياء ومنها المطبوعات نتيجة سقوط أشعة الشمس على الشئ المرئي وانعكاسها عليه ، حتى تصل إلى العين فتتم رؤيتها ثم يتم إدراكه .

كما أن لليد أيضا دور في عملية الإخراج ، كيف يمسك القارئ المطبوع ؟ وكيف يقلب الصفحات ؟

لذا تتمثل المحددات الفسيولوجية في تصميم المجلة على الإحساس البصري والإدراك ..

ويعقب عملية الرؤية ، عملية ذهنية هي عملية الإدراك ، فرؤيه العين للحرروف ، تجعل القارئ يستدعي على الفور أشكال الحروف التي تعلمها في الصغر بل ويستدعي أيضا نطقها، كما أن الشكل الذي يقدم به المحتوى في المجلة دور بارز في خلق ظروف مواطنة أو غير مواطنة للإدراك، فإن القارئ يستدعي الخبرات المماثلة لظروفه أثناء القراءة مما يمهد السبيل نحو إدراك أسرع وأعمق لهذا المحتوى.

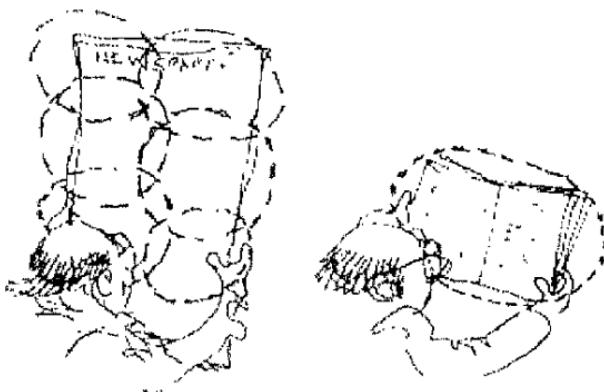
وبالتالي ، على المخرج الصحفي الإمام ببساطة بالعلاقة بين العين وأجزاءها وبين طريقة أدائها لوظيفتها، وما يريها ويتبعها، ما دامت العين - وهي وسيلة القارئ في قراءة الصحف والمجلات - تتأثر بصغر حجم الحرف وطريقة الإطلاع ومدى قتامة أو بياض الصفحة .

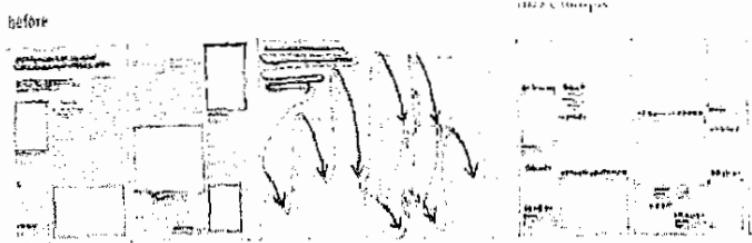
### أولاً : حركة العين على المطبوع

الحركة Movement هي أقوى مظاهر مرئي مثير للانتباه ، وتظهر حركة العين على صفحة الجريدة في قفزات تقف عندها طويلاً أو قصيراً تبعاً لما يجذبها من انتباه فهي العين تسير في عملية القراءة في موالية واحدة على طول السطر وما يعقبه من سطور وفي كل قفزة ووقفة تقيم ما تتظر إليه، ثم تحصل على ما يحتويه من مضمون ومعانٍ شكلية .

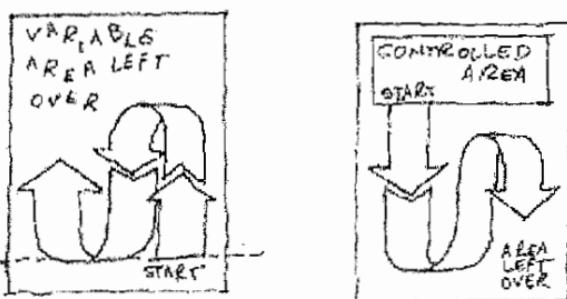
والعين على الصفحة المطبوعة ، تتحرك من اليمين إلى اليسار وبالعكس ومن أعلى إلى أسفل وبالعكس ، ومن الأمام إلى الخلف سواء في حركات تبد وليلة كما يحدث في قراءة تفاصيل صورة ثم العودة إلى الخبر المصاحب لها ومن الإجراءات الإخراجية التي يمكن للمصمم تحقيق الحركة المطلوبة على صفحات الجريدة من خلال :

- \* اتصال العنوان بالنص : حينما يوجد عنوان يقطع صورة مما يجعل القارئ يطالع العنوان ثم الصورة وينصرف بعد ذلك إلى صورة أخرى أو عنوان آخر ثم النص .
- \* اتصال النص بالنص .
- \* مراعاة اتجاه الحركة في الصورة سواء وضعت الصورة على يمين الصفحة أو على يسارها فلا بد أن تكون متوجهة نحو الموضوع المصاحبة له .
- \* وجود بياض كاف بين سطور النص بمثابة الطريق الذي تتحرك فيه عين القارئ ومن سطر إلى آخر .
- \* ترتيب العناصر الجانبية على الصفحة بحيث يوفر هذا الترتيب لعين القارئ الحركة بأنواعها واتجاهاتها على الصفحة .





When I'm asked to help my colleague... do we really want the receiver to be surprised? This way... [off at the last minute] it's to visit him.



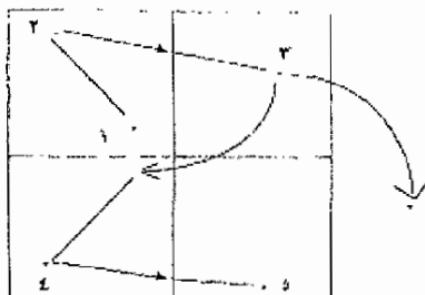
ومع ذلك فإن خبراء التصميم في الغرب - على مستوى البحوث أو التطبيق - قد وضعوا أبحاثاً ودراسات تجريبية معملية ترصد حركة العين أثناء المسح المجالى للصحف والمجلات واستخدمو آلات تصوير خاصة معتمدين في ذلك على أن العين تتحرك على المطبوع في قفزات، تقف عددها قصيراً أو طويلاً، تتبعاً لما يجذبها من انتباه فهى تسير في متوازية واحدة على طول السطر، وكذلك فيما يعقبه من سطور<sup>(٣)</sup>، كما وجدوا أن قارئ المجلات يميل إلى مسح المجال المرئي للصفحة كلها، حتى يكون انطباعاً كلياً عاماً، ثم بعد ذلك يقصى بعض الوقت لمتابعة التفاصيل لبعض الموضوعات، وهذا - بالطبع - ما لم يثير موضوعه بعينه انتباه القارئ لأهميته الموضوعية

بالنسبة له، فهو فى هذه الحالة يؤجل عملية مسح المجال المرئي للصفحة إلى حين الانتهاء من قراءة الموضوع المثير لانتباذه.

ومن هذه البحوث وتسمى المدخل الفطري **Diagonal Approach** ويطلق الخبراء عليها مخطوطة جوتبرج، وتقول إنه فى أى صفحة فيها مادة مكتوبة تكون نقطة البداية هي الركن الأيسر العلوى (الأيمن العلوى فى المطبوعات العربية) وتسمى المساحة البصرية الأولى Primary Optical Area وتكتسب هذه المساحة منذ الطفولة وبالتدريب، وعندما تدخل العين هذه المنطقة، ينبغي أن يتم الاستيلاء عليها بواسطة جذب الانتباذه بقوة تتمثل فى عنصر ثيوغرافى أو جرافيكى قوى، وعندما تصل العين إلى الركن الأيسر الس资料ى (الأيسر السفلى فى المطبوعات العربية) تنتهى الصفحة بصرياً وتسمى مساحة النهاية وفي هذه النقطة يكون القارئ مهيئاً لقلب الصفحة، أو إلقاء الصحيفة أو المجلة دون الرجوع إليها.

ومن نتائج هذه الدراسة:

- ١ - تبدأ العين بالنظر إلى المركز البصري وهو يمثل أعلى يسار المركز الهندسى، طبقاً للعينة المبحوثة.
- ٢ - تتحرك العين بعد ذلك إلى أعلى يسار المركز البصري
- ٣ - ثم تبدأ عملية المسح في هذه النقطة إلى حركة دائرية، باتجاه حركة عقارب الساعة.
- ٤ - تميل العين بصفة عامة إلى تفصيل الحركات الأفقية عن الرأسية.
- ٥ - تميل كذلك إلى الموضع الأيسر عن الأيمن، والموضع أعلى عن الأسفل.



مبدأ حركة العين بحسب من الركن رقم ٤١١

أى أن حركة العين بعد نقطة ثبيتها الأولى، تميل إلى التحرك إلى اليسار وإلى أعلى، ومن هذه النقطة تبدأ التغطية الاكتشافية لمساحة كلها في اتجاه حركة عقارب الساعة، كما أن العين هنا تفضل الحركة الأفقية لذا يستطيع المخرج الصحفى أن يضع جاذباً بصرياً خلال الصفحة لجذب العين إلى المساحة كلها، وأحياناً تترك العين المساحة المفروعة كلها وتتحرك خارجها كما هو في النقطة رقم (٤، المنطقة).

كما أجرى H.F. Brandt دراسة تجريبية أخرى على الاكتشافات البصرية لمستطيل يعادل في الحجم والشكل، صفحتين متقابلين في مجلة، ضم جمهور الدراسة ٣٥٠٠ شخصاً راشداً، ووجد اتساقاً في الميل للثبيت الأولى للعين إلى أعلى وإلى اليسار من المركز البصري، ثم بعد ذلك ميلاً إلى التحرك تجاه الركن الأيسر العلوى، وحققت الأجزاء الأربعية النسب التالية في الوقت المستهلك للقراءة.

٤٨% للركن الأيسر العلوى

٢٠% للركن الأيمن العلوى

٢٥% للركن الأيسر السفلى

١٤% للركن الأيمن السفلى

(ويختلف الحال بالنسبة للمجلات العربية في الأماكن)

٪٤٨	٪٢٠
٪٢٥	٪١٤

وقد تطورت تلك الدراسات، واتخذت أشكالاً أخرى تمثلت في إجراء عدة دراسات لحركة العين على الصفحة من خلال معرفة تأثير اللون، وتمثل في:

-١ الدراسة التي أجرتها مؤسسة "بونيتير" الأمريكية للدراسات الإعلامية Pointer Institute for Media Studies لمعرفة أهم التساؤلات البحثية التي تشغل الباحثين والعلميين في مجال اللون للكشف عن كيفية تأثير اللون على حركة العين على الصفحة المطبوعة، عن طريق عرض هذه الصفحات على مفردات العينة... وكان نتيجة هذه الدراسة أن اللون قد قام بوضوح بعمل اختلافات في حركة العين تمثل في:

-الصورة الفوتوغرافية الرئيسية على كل الصفحات، استولى على معظم انتباه المبحوثين.

-بعد رؤية العين للصورة، كان القراء ينجذبون في العادة للون على الصفحة سواء كان لوناً مركباً أو منفصلاً.

-انجذبت العين إلى أماكن - كانت ضعيفة في الدراسات السابقة - أضيف اللون إليها وهي أسفل طية الصفحة.

-لعب اللون في الصفحات (الأبيض والأسود) دوراً كبيراً لقوة جذب عالية على العين.

وقد أثبتت تلك الدراسة أن اللون يمارس تأثيراً كبيراً على حركة العين وجذب الانتباه إلى الصفحة بغض النظر عن قوة الجذب الهائلة للصورة الفوتوغرافية على الصفحة، حيث عمل اللون - على الصفحة نفسها - على التقليل من هذه القوة، بل أصبح في بعض الحالات أكثر قوة من الصور الفوتوغرافية الأبيض والأسود في تحريك عين القارئ إلى الصفحة .



وفيما يلى بعض الدراسات التى تناولت حركة العين على المطبوع  
 - دراسة بعنوان : "Eye Tracking Online News" تتبع حركة العين عند  
 قراءة الأخبار الإلكترونية .

أجرت مؤسسة بوينتر للدراسات الإعلامية وجامعة ستانفورد الأمريكية  
 أول دراسة لتتبع حركة عين أشاء مطالعة الأخبار على شبكة الإنترنت . وقد  
 أجريت الدراسة على (٦٧) مبحوثاً ، حيث تم تتبع حركة أعينهم عند متابعة  
 الواقع الخبرية التي يتصلونها في منازلهم ، إضافة إلى رصد كم الوقت  
 الذى تقضيه العين عند إدراك كل عنصر على الشاشة .  
 وتوصلت نتائج الدراسة إلى :

- تتجه عين القارئ إلى النص أولاً وليس إلى الصور الفوتوغرافية أو  
 الرسوم الصحفية كما هو معروف عند مطالعة الصحف المطبوعة . كما  
 أن الأخبار الموجزة التي يذكر تفاصيلها بالداخل تجذب العين وتبثبيتها  
 فترة ، ثم تعود العين إلى الصور الفوتوغرافية والرسوم ، وأحياناً بعد  
 العودة إلى الصفحة الأولى يطالع القارئ الموضوع كاملاً الذى يريده  
 قراءته .

- وجدت الدراسة أن الإعلانات التي تنشر بعرض الصفحة Ads Banner تعجب قراء الصحف الإلكترونية ؛ فتبين أن (٤٥٪) من المبحوثين قاموا  
 بتثبيت أعينهم على هذه الإعلانات لمدة ثانية واحدة ، وهذا الوقت يُعد  
 كافياً لإدراك الإعلان .

## - دراسة بعنوان : "Eye Tracking Study of Web Readers" دراسة حركة عين قراء الويب .

استهدفت الدراسة التعرف على كيف يقرأ الجمهور الأخبار من موقع الصحف على شبكة الانترنت . وتوصلت الدراسة إلى أن النص يجذب انتباه القراء أولاً ويليه الرسوم الجرافيكية . كما أن القراء يقرءون أولاً العنوانين الرئيسيتين ، يليها التعليقات ، ثم كلام الصور . ولم يهتموا بالصور الفوتوغرافية إلا عند تصفحهم للصفحة للمرة الثانية أو الثالثة . وأشارت نتائج الدراسة إلى أن السلوك الشائع بين المستخدمين أنهم يتتجاهلون التفاصيل ؛ لذا اقترحت الدراسة على ضرورة مراعاة تصميم الصفحة بأسلوب يلبي رغبة المستخدمين ويجذب انتباهم .

## - دراسة بعنوان : "Eye Track" حركة العين .

تعد هذه الدراسة من أكبر وأقيم الدراسات التي أجريت في هذا المجال ، حيث تأتي هذه الدراسة في إطار سلسلة الدراسات التي قامت بها "مؤسسة بويнтер الأمريكية للدراسات الإعلامية" Poynter Institute for Media Studies لتتبع حركة عين القارئ ، فقد أجريت هذه الدراسة لمعرفة كيف يقرأ الناس الأخبار في الصحف المطبوعة والإلكترونية؟ .. وذلك من خلال مقارنة حركة عين القارئ ورصد وتحليل تصرفاته وعاداته في قراءة كل من الصحف المطبوعة والصحف الإلكترونية على شبكة الانترنت .

وقد أجريت الدراسة التجريبية على (٥٨٢) مبحوثاً في أربع مدن بالولايات المتحدة الأمريكية ، وتم تتبع حركة العين أثناء قراءة الصحف المطبوعة والصحف الإلكترونية عينة الدراسة ، والتي تمثلت في :

١- الصحف ذات القطع الكبير :

The Tt.Pestersberg Times • جريدة ستريت بستيربرج تايمز

Minneapolis Star Tribune • مينيابولس ستار تريبيون

٢- الصحف النصفية :

The Philadelphia Daily News • فيلادلفيا ديلي نيوز

Rocky Mountain News • روكي مونتن نيوز

٣- مواقع إخبارية على شبكة الانترنت :

sptimes.com•

startribune.com•

وتم قياس تأثير متغيرات أخرى مثل السن والنوع وعدد الأيام في الأسبوع التي تم قراءة الصحف المطبوعة أو الإلكترونية . واستغرقت الدراسة خمسة أيام في كل مدينة في الفترة من شهر يوليو وحتى نوفمبر ٢٠٠٦ . كما اهتمت الدراسة برصد كيف يتعلم ويذكر القارئ من المعلومات التي يتعرض لها ، وتحديد اتجاهات القراء وعاداتهم نحو القصص الخبرية ؛ ولتحقيق ذلك تم تخصيص ثلاثة قصص خبرية تم نشرهم في الصحف - موضوع الدراسة - ولكن بطرق مختلفة ، حيث تعرض كل مبحث لنموذج واحد من ثلاثة نماذج صُمِّمت للدراسة :

**النموذج الأول :** يستخدم البناء الكلمي في عرض الخبر ، أي أن الخبر مكون من عنوان و متن و صورة فوتوغرافية .

**النموذج الثاني :** يكون الخبر من عنوان و متن و رسوم صحفية ( خرائط أو رسم توضيحي ، أو رسم بياني ) .

النموذج الثالث : يتم عرض الخبر بشكل مرئي ، أى أن الخبر يكون غير تقليدي حيث ينشر به ثلاثة صور فوتوغرافية .

وقام الباحثون بتصميم قائمة مكونة من (٣٥٠) عنصر يتم قياسهم فى الدراسة ، وتضمنت القائمة العناوين والصور وكلام الصور والأخبار الموجزة Teasers والإعلانات Briefs ... وغيرها من العناصر ؛ وذلك لتحديد أى العناصر أكثر جذباً لانتباه القارئ فى كل من الصحف المطبوعة والصحف الإلكترونية . واستخدم الباحثون أجهزة وأدوات خاصة لقياس حركة العين أثناء القراءة ، حيث يرتدى كل مبحوث نظارة مثبت بها كاميرا صغيرة ترصد وتسجل كل حركة تتوقف عندها عين القارئ . وتم تحليل أكثر من (١٠٢٠٠٠) حركة توقفت عندها العين .  
وتوصلت الدراسة إلى عدة نتائج أهمها :

- قراءة الصحف الإلكترونية يقرءوا المتن أكثر من قراءة الصحف المطبوعة ، وذلك على الرغم من طول القصة الخبرية . فتبين أن (٧٧٪) من المبحوثين يقرءوا متن الخبر فقط في الصحف الإلكترونية ، في حين يفضل (٦٢٪) قراءة المتن في الصحف الكبيرة مقابل (٥٧٪) يفضلوا قراءة المتن في الصحف النصفية .
- يفضل القراء التعمق في قراءة الأخبار الموجزة التي يذكر تفاصيلها في صفحة أخرى سواء في الصحف المطبوعة أو الصحف الإلكترونية .
- لمن استخدام الصور وخاصة الصور الغير مألوفة في الخبر يسحب عين القارئ لقراءة الخبر وأكثر جذباً للقارئ مقارنة بالنص المنظم خاصة

في الصحف المطبوعة ، حيث تساعد هذه الصور القارئ على فهم وتدوين ما تم قرائته .

- تعتبر الصور الملونة أكثر جذباً من الصور الأبيض والأسود خاصة في الصحف الكبيرة ، وجاءت صور كتاب المقالات أقل جذباً للقراء . كما يفضل القراء استخدام الصور الحية عن الصور الأرشيفية .
- بالنسبة للرسوم ، كانت الخرائط والرسوم التوضيحية أكثر جذباً من الرسوم البيانية في الصحف المطبوعة والإلكترونية . فقد تبين أن (٨٨%) من المبحوثين توقفت أعينهم عند الرسوم في الصحف الإلكترونية .
- كما أن كلام الصور من العناصر التي تجذب القارئ للخبر وتسحبه لمتابعة بقية تفاصيل الخبر ، حيث يعد كلام الصور جزءاً من مقدمة الخبر .
- إن صفحات الإعلانات في الصحف الكبيرة أو الإعلانات التي تنشر على نصف صفحة أو تشغّل معظم الصفحة تكون أكثر جذباً لعين القارئ .
- وأشارت الدراسة إلى أن هناك اختلاف في القراءة بين الصحف المطبوعة والإلكترونية تمثل في :
  - العناوين والصور أكثر العناصر جذباً لقارئ الصحف المطبوعة بنوعيها ، حيث أنها أول عنصر يتوقف عندها عين قارئ . في حين جاء الإبخار Navigation أول عنصر توقفت عنده عين قارئ الصحيفة الإلكترونية .

- كما أن مقدمة الخبر أكثر جنباً لانتباه قراء الصحف المطبوعة من قراء الصحف الإلكترونية .
- الأخبار الموجزة Briefs المصاحبة لصورة كانت أكثر جنباً في الصحف المطبوعة عن الصحف الإلكترونية .
- جاءت صور الإعلانات أفضل عنصر يسحب عين القارئ إلى الإعلان ، فكانت الصور والرسوم أكثر جنباً لأكثر من نصف العينة للإعلان خاصة في الصحف الكبيرة عن الصحف النصفية

ثانياً : كيف يمسك القارئ المجلة . وكيف يقلب صفحاتها؟ ،

كما لم تقتصر الدراسات الإخراجية على التعرف على الأسس والمحددات الفسيولوجية الخاصة بالعين فقط باعتبارها المسئول الأول عن قراءة المطبوع ، إلا أن هناك دراسات فسيولوجية أخرى تمثلت في كيف يمسك القارئ المطبوع؟ فهي تمثل أهمية أخرى تتضمن في :

- الحجم المناسب للمجلة بالنسبة للقارئ .

- كيف تقلب القارئ صفحاتها؟ ؟

- كيف يمسك القارئ المجلة . ،

وبداية ، فقد أوضح أساندة الإخراج الصحفى (٧) أن للمجلة ذاتها خصائص فسيولوجية تمثل في حجمها ، وشكلها Shape ، وزونها ، ومدى ثباتها ولزيونتها ولباقيتها وطريقة تغليفها ، وكل هذه السمات تؤثر في الطريقة التي تمسكها بها .

### ١- قطع (حجم المجلة):

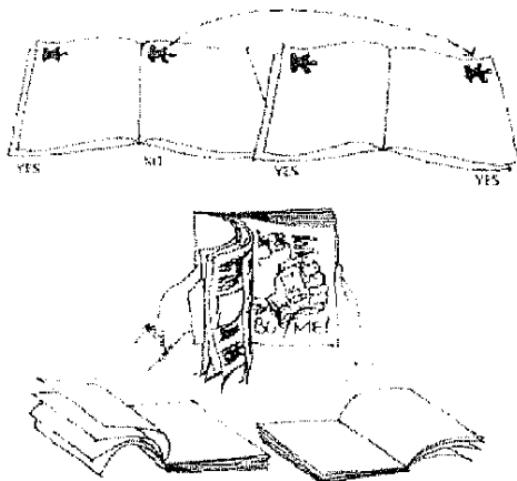
يعتبر حجم المجلة (مقاسها) من الاعتبارات الفسيولوجية الهامة التى يجب أن يؤخذ فى الاعتبار عند تصميم، حيث يقرأ المجلة مختلف الأعمار، وبناء عليه، تكون راحة أيدى القارئ فى مسک وتقليل الصفحات وحملها، ومدى إجهاد عضلات يديه وساعده من عدمه وهناك دراسات عددة قد أجريت فى هذا المجال.

وعلى المخرج الصحفى أن يضع فى اعتباره ذلك وخاصة لو توجه إلى إخراج مجلات خاصة بالأطفال، حتى لا يجهد عضلات وساعد الطفل الصغير مما يجعله يمل المجلة ويعرف عن قراءتها.  
**كيف يمسك القارئ المجلة؟**

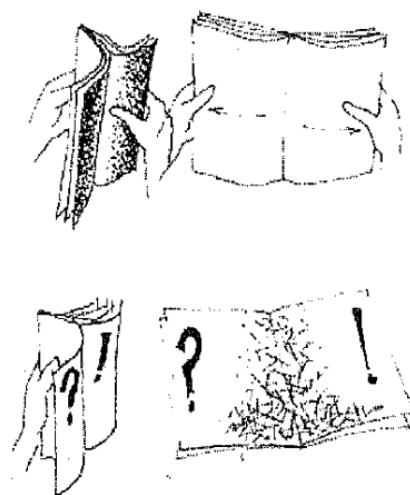
### وكيف ينظر القارئ إلى المجلة؟

تعتبر الطريقة التى يمسك القارئ بها المجلة - أيا كان عمره - من الخصائص الفسيولوجية للمجلة، فحينما يلقط القارئ المجلة بيده ويحاول تقليل صفحاتها لإيجاد ما يبحث عنه بسرعة، فهو يمسكها من الكعب The Spine والذى يكون عادة على واحد من الهيئات الثلاث من حيث التجليد (مجلد بدبوس من الطرف، من المنتصف، أو باللصق).

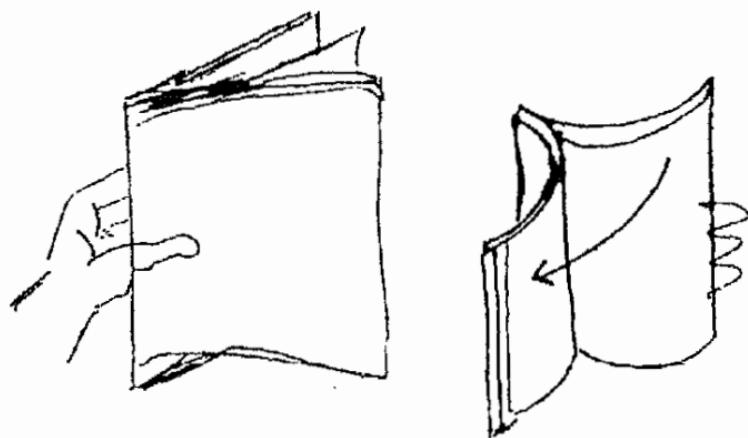




وفي هذه الحالة تختفى المنطقة القريبة فى هامش الكعب، لأن اليد تكون ممسكة بها لذلك يكون النصف الداخلى فى الصفحة أقل فائدة فى البداية من الناحية البصرية .



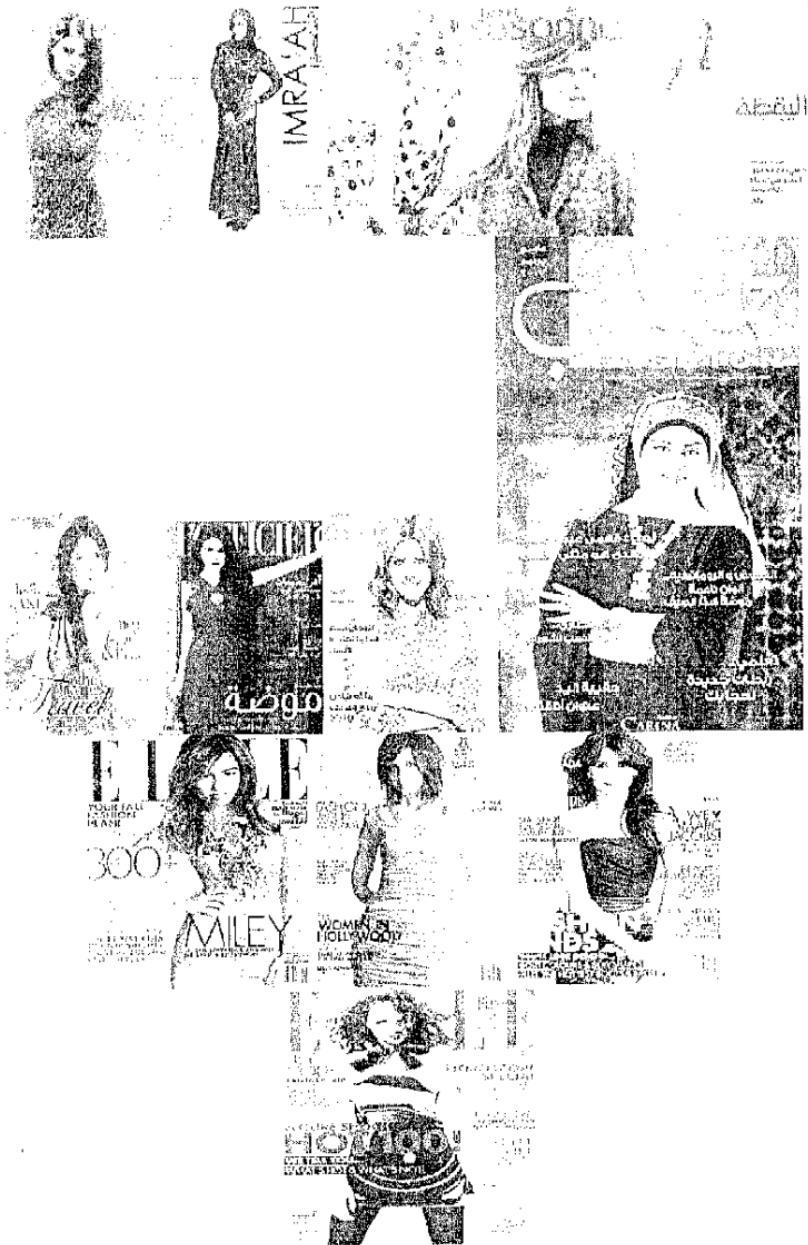
أما فيما يتعلق بكيفية تقليل القارئ لصفحات المجلة فقد وضح الخبراء في هذا المجال أن القارئ حين يطالع المجلة، يطالعها مرتين المرة الأولى حينما يقلب الصفحات بسرعة ليقرر ويحدد ما يعجبه بعد ذلك، المرة الثانية يقلبها ببطء حينما يريد أن يقرأ بالتفصيل وحينما يغير انتباذه شيء محدد.



وأخيرا ..

يشترك المخرج الصحفي مع المصور سواء أكانت مصورة صحفياً أو مصورةً في كيفية إخراج وتصوير صورة الغلاف الخاص بالمجلة ، وخاصة أن معظم المجلات تأخذ من الشخصيات المشهورة موضوعاً لأغلفتها .. لذا لا بد من دراسة التعبيرات وحركات الجسم والإيماءات للشخصية الموجودة على صدر الغلاف الأول (شخصية رياضية ، فنية ، راقصة ، سياسي ..) كذلك حجم الصورة ، ونوع اللقطة الماخوذة ..

كما يظهر ذلك بوضوح في المجلات التي تعنى بالنجية الرياضية والسياسية ومجلات المرأة وخاصة مجلات الموضة والأزياء ..



STYLE  
WEEKEND  
2010-H  
WOMEN'S  
DESIGNERS  
TRENDS  
ADVERTISING

THE  
SHARON  
REVIEW  
Book 1  
CATHERINE  
LAWRENCE  
Book 2  
CATHERINE  
LAWRENCE

WEEKEND  
FASHION  
HITS



WEEKEND  
fashion  
ISSUE



الهوامش

- ١- اشرف صالح، تصميم المطبوعات الاعلامية، ج ١، ( القاهرة: العربي للنشر والتوزيع ، ١٩٨٦ ، ) .
- ٢- فؤاد أحمد سليم، مذكرة في الإخراج الصحفي، محاضرات أقيمت على كلية الإعلام، جامعة القاهرة، عام ١٩٨٣ .
- ٣- روبرت جيلام سكوت، أساس التصميم، ترجمة دكتور عبد الباقى إبراهيم، محمد أحمد يوسف، (القاهرة: دار نهضة مصر، ١٩٨٠) ص ٥٥ .

4-K.F. Bates,: Basic design. "principles and practice, ( Yunk, 1975)

- ٥- محمود علم الدين، الإخراج الصحفي، (القاهرة: العربي للنشر والتوزيع، ١٩٨٩) .
- ٦- حسنين شفيق : تصميم المجلات ( القاهرة : دار فكر وفن ، ٢٠١٠ ) .
- (8) The Poynter Institute and Standford University , “ Poynter Project on Eye Tracking Online News ” , 1998 , available at : <http://poynterxtre.org/et/body.htm>
- (9) Jokob Nilsen , “ Eye Tracking Study of Web Readers ” , Posted in : May. 2000 , available at : <http://www.useit.com/alertbox/20000514.html> , 22/4/2009 .
- (10) Sara Quinn , Pegie Stark Adam & Mario Garcia , “ Eye Track 07 ” , The Poynter Institute , 2008 , ( available at : <http://eyetack.poynter.org> ) .
- (11)steven Heller & Teresa Fernandes : magazines inside & out ( New York , 1996) .
- (12) Jan V . White : Editing By Design for designers , Art directors ,and Editors , the classic guide to winning readers ( New York, Allwoth Press ,2003) .

## المبحث الرابع

### لغة الجسد في التصوير الصحفي

ليس التصوير الصحفي موضوع هذا المبحث ، ولكن جزء منه وهو ما ينبع من أنواع الصور الموجودة في الصحف وهي الصور الشخصية وأي كانت هوية هذه الشخصية ، وكيف يقوم المصور بتصوير تلك الشخصية في أوصاع عملية حياتية مختلفة ، موضحا فيها التعبيرات والإيماءات والاشارات والحركات التي يكون لها أكبر الأثر في تحليل الحدث أو الخبر الصحفي ..

فقد أدرك الكثير من الناس ، وكذلك الشخصيات المشهورة من رياضيين وسياسيين وفنانين البراعة الفائقة لفن التصوير الفوتوغرافي في التقاط صور لهم ، في حياتهم العملية ، كما أدركوا قيمة هذا الفن في إخفاء بعض العيوب الموجودة في وجوه الكثير من السياسيين ، أو الرياضيين معتمدين على براعة المصور في قراءة تعبيرات وجوههم وإصلاح ما بها من عيوب ..

وكم من آلاف الصور الصحفية التي التقطت للكثير من الأشخاص المشهورين تبين لغة الجسد فيها وكانت مادة دسمة للصحف العالمية سواء كانت فردية أو شخصية "بورترية" ، أو صورة شخصية أو أشخاص هم موضوع الحدث الصحفي ، وأوضحت تعبيرات وإيماءات وجوههم وأيديهم ووقفتهم ، وطريقة نظرتهم ، ومصافحاتهم لبعضهم ، سواء أكانت في لقاء صحفي منفرد ، أو مؤتمر صحفي ، أو مناسبة ، أو زيارة ميدانية ، أو إلقاء خطاب وغير ذلك من الموضوعات الصحفية التي لا تعد ويتبصر فيها كيف يسلك صاحب هذه الشخصية بسلوك أمام الكاميرا ، سواء طلب منه أن

يتصرف بناء على توجيهه ، سو يتصرف من تلقاء نفسه ( عفويًا ) سو يتصرف في حدود الموقف الموضوع فيه ، مع عدم إغفال مدى صدق هذه التعبيرات من عدمه ..

وسيقتصر الحديث عن نوعية الصور الصحفية التي يتواجد بها شخصيات .. أي يمثل الأشخاص فيها موضوع الحديث ..  
وتقيد لغة الجسد المصور والمحلل الإعلامي الوعي في قراءة وتحليل ما تقوله الصورة وتعبر عنه كما تقييد القارئ المتخصص .. وهذا ما سوف نسلط الضوء عليه بختصار في هذا البحث ..  
ويجب أن نأكّد هنا أن الصورة الصحفية الناجحة هي الصورة الواضحة المعبرة الحية التي تتطلب من المصور الصحفى أن يكون فنانا سريع الحركة حاضر البديهة .

فيغير ذلك تعجز الصورة عن أن تؤدي دورها الأساس في العملية الإعلامية والصحفية ، آى تثبت الخبر في ذهن القارئ ..

هل يمكنك تفسير لغة الجسد نحو شخص ما من صورة فوتوغرافية؟

يطلب بعض المصورين أن تقول كلمة Chesse لأن هذه الكلمة تسحب العضلة الوجنية للخلف ، ونتيجة لذلك تكون ابتسامة مصطنعة ، وصورة تبدو غير صادقة .

### أولاً: أنواع الصور الصحفية وعلاقتها بلغة الجسد

بداية - وباختصار شديد - يمكن تصنيف الصور الفوتوغرافية الصحفية من حيث المضمون، ومن حيث الشكل، الذي تظهر به.

فمن حيث المضمون تنقسم إلى:

- الصور الإخبارية ..
- صور الموضوعات ..
- صور الموضوعات الإخبارية ذات الجانب الإنساني ..
- الصور التي تمثل شخصية محور الموضوع (البورتريه) ..

ومن حيث الشكل الفني ، تنقسم الصور إلى:

- الصور المفردة .
- سلسلة الصور .
- المشهد المصور المتعاقب

ويمكن - تفصيليا - تصنيف الصور الصحفية إلى الأنواع الآتية :

- الصورة الخبرية :
- وتمثل هذه الصورة حدث وقع في مكان معين وזמן معين ، مثل اجراء مقابلة بين رئيسى دولتين ، أو احمد حريق في مخزن كبير ، فهذا النوع من الصور يعطي القارئ معلومات للخبر ولا يجعله يستفسر عن صحة ما ورد من معلومات في الخبر وفي بعض الأحيان تكون الصورة المنشورة مع الخبر لا تمثل الحدث نفسه بل تنشر توضيحا للقارئ كالخرائط والمخططات .

## - الصورة الشخصية

وتسمى بورتريه أي صورة نصفية لشخص معين تنشر مع حديث أو تصريح له أو خبر عنه أو للدلالة على مكان معين فإذا نشر الصحف والمجلات صوراً لرؤساء الدول عند الحديث عن دولهم . وذاك عند عدم توفر صورة تغطي وبشكل واضح ذلك الحديث أو الخبر .  
وهنا لا بد من الإشارة إلى أن هذه الصورة ليست الصورة التي تؤخذ للشخص في الاستوديو والتي لا تعبر عادة عن شيء ما فضلاً عن خصوصيتها العملية الرتوش التي تغير بعض ملامح الوجه لذلك تقوم الصحيفة بارسال مصورتها لالتقاط صور حديثة للشخصيات بين فترة وأخرى ، كما أنها قد تقطع صورة نصفية لشخص معين عن صورة القطعها المصور قبل فترة عند تصويره لحدث كان هذا الشخص أحد أركانه .

وتخضع هذه الصورة كغيرها للفحص والتمحيص فلا يمكن نشر صورة رئيس دولة وهو يشارك في احتفالات رسمية وملامح وجهه تعبر عن الغضب مثلاً ، بل على الصحيفة أن تختر الصورة التي يظهر فيها رئيس الدولة وهو بيتس أو أن تكون ملامحه اعتيادية كحد أدنى ، أي أن ملامح الصورة ينبغي أن تتلاءم مع مضمون الخبر أو التحقيق .

ومن السمات الأخرى التي يجب أن يتجنبها المصور الصحفى في تصويره للصور الشخصية أن يلتقط صورة المتحدث وعينيه متوجهة نحو العدسة دون أن تظهر عليه أية ملامح توحى بأنه يتحدث عن موضوع ما أو

يناقش قضية معينة فمن الأفضل أن يتصيد المصور لقطته في مثل هذه الحالة مع كل حركة يقوم بها المتحدث وبأسرع وقت ممكن لكي يختار منها الصورة التي تصلح للنشر ..

صور المناسبات المختلفة ..

مثل تصوير الاحتفالات الوطنية والقومية كأعياد النصر يوم ٦ أكتوبر ، الأعياد الدينية ، المقابلات الرسمية ... إلخ . وغالباً ما تضم هذه الصور أحياناً كثيرة شخصية او عدة شخصيات محورية ..  
صور الأحداث الرياضية ..

بعد الاهتمام المتزايد بالنشر الصحفى عن مجلات الرياضة زادت أهمية هذا النشاط التصويرى زيادة كبيرة واضحة لزاماً على المصورين فهم قواعد وقوانين بعض الألعاب الرياضية الشعبية مثل كرة القدم ، كرة اليد ، الكرة الطائرة ، سباقات العدو وألعاب القوى مما يتاح لهم ترقب بعض حركات اللاعبين والجمهور بين الحين و الآخر عن كثب بأعين عدساتهم ، والاستعداد لها وأختار العدسات وأفلام وألات التصوير وبعض أدوات المساعدة كالحوامل الثلاثية أو أي معدات تكميلية أخرى تحقق لهم المرونة الأخيرة ذا من أهمية التصوير الفوتوغرافي في هذا المجال نظراً لعدم تمكن جماهير كرة القدم من المشاهدة مما جعل أغلبهم يفضل الاطلاع على الصور في المجالات الرياضية والصحف نظراً لعدم تمكنه من المشاهدة عبر القنوات المفتوحة في التليفزيون .

ثانياً: من زاوية الشكل الفنى للصورة

يمكننا أن نحدد عدة أنواع منها:

### ١- الصورة المفردة

وقد تكون صورة شخصية متهرة أو متعلقة بالحدث، أو صورة لمكان أو أي صورة واحدة تنشر بمفردها وتؤدي وظيفتها، وهي تستخدم بكثرة في الجرائد نظراً لطبيعتها الإخبارية.

### ٢- سلسلة صور

وهي سلسلة من الصور عن موضوع واحد من أكثر من وجهة نظر. يتم إلتقاطها خلال فترة زمنية طويلة.. ويستخدم هذا النوع بكثرة في المجالات عنه في الجرائد.

### ٣ - المشهد المتعاقب

وهو عبارة عن مشهد أو مجموعة من اللقطات لموضوع واحد من وجهة نظر واحدة في فترة زمنية قصيرة . وهي التي تمثل حدث متعاقب مثل عدة صور للاعب كرة قدم مثلاً وأخذ الكرة وقام بمحاورة اللاعبين حتى وصل لى المرمى ووضع الكرة في المرمى ، أو أضاءاعها ، وبقطات المتابعة من زملاءه ، أو من الخصم ، أو من المدرب ، أو من الجمهور .. وتعبيراتهم وإشاراتهم ..

ومن خلال التقسيمات السابقة للصور يلاحظ وجود تداخلاً بينها، فالصورة الشخصية قد تكون جمالية في الوقت نفسه، كما هو الحال بالنسبة لصور نجوم السينما والمجتمع والرياضة.. والصورة التي تمثل شخصية هي محور الموضوع، قد تصاحب في الوقت نفسه موضوعها الخبرى على الصفحة، كما أن الصورة الخبرية لا تعدو أن تكون نوعاً من الصور الموضوعية وهكذا..

وأيا كانت الصور الشخصية على المصور مراعاة أن تعبر الصور عن الموضوع "موضوع الحدث" وهو بهذا العمل يساعد المخرج الصحفى في أداء عمله بمراعاته أيضاً للغة الجسد للصورة الشخصية التي يقوم بإخراجها في الجريدة أو المجلة وبالنسبة للصور الشخصية، فإنه يحسن عند عرض صورتين متجلورتين إذا كانت جانبيتين أو كان اتجاه البصر فيما في الاتجاه الأمامي ، أن يوضعوا بحيث تتظر كل منهما في اتجاه الأخرى . وبخلاف هذا الوضع وفقاً لعلاقة الشخصين بعض ( اتفاق أو اختلاف ) ..

### المصور الصحفى .. ومقومات نجاحه

### المصور ملك اللحظة

إن التغيرات التي طرأت على التصوير الصحفى منذ نشأته كثيرة وبالضرورة فإن ذلك ينسحب على المصور نفسه، فبلا شك أن تغيرات كثيرة أصابت المصور الصحفى منذ أن أحتل انتاجه صفحات الجرائد والمجلات . وبعد أن كان ينافس الرسامين - على استحياء - لاحتلال مركزه بالنسبة للصحيفة ، نرى اليوم الصحف والمؤسسات الإعلامية على اختلاف أنواعها لا يستغنون عن قسم للتصوير الفوتوغرافي وفيه عدد من المصورين ويتناقض هذه المؤسسات على المصورين الجيدين وذوى الخبرة في مجال عملهم .

وكانت النظرة في السابق هي أن المصور الصحفى هو ذلك الشخص يستأهل الحب ولكنه بطئ الفطنة والتفكير وكان بالامكان أن يصبح مخبراً أو محرراً لو امتلك قسطاً أكبر من الذكاء والاقتدار ، ومع أن هذا المفهوم كان

على درجة كبيرة من الشعبية والانتشار يفوق نصيبه من الصحة ، فإن الحقيقة الواقعـة هي أن المصور فـلما كان أكثر من عـامل مـقتـدر يـدـير آلة تصوير .

إلا أن المصور الصحفـى فى الوقت الحاضـر هو الشخص الذى يجب أن تتوافق فيه عـدة مـمـيزـات أـهمـها أن يكون فـنانـاً واسـعـاً لـ الخيـال يـدخلـ فى صـورـه الحـسـ الفـنىـ والـحـاذـبـيةـ ، وـعـلىـ الرـغـمـ منـ التـوجـيهـاتـ الـتـىـ يـتـلقـاـهاـ منـ رـئـيسـ الـفـقـىـ الـمـؤـسـسـةـ الصـحـفـيـةـ ، فـإـنـ ماـ يـقـرـرـهـ المـصـورـ الصـحـفـيـ ساعـةـ عـملـهـ هوـ العـامـلـ الرـئـيـسـىـ فـىـ مـدىـ نـجـاحـ الصـورـةـ الصـحـفـيـةـ ، وـكـثـيرـاـ مـاـ تـقـيمـ المؤـسـسـاتـ الصـحـفـيـةـ الـمعـارـضـ الـفـنـيـةـ لـلـصـورـ الـتـىـ تـقـطـعـهاـ مـصـورـهاـ ، كـمـاـ تـقـامـ مـعـارـضـ دـولـيـةـ بـيـنـ فـقـرـةـ وـأـخـرىـ تـشـارـكـ فـيـهاـ مـعـظـمـ الصـفـحـ وـوـكـالـاتـ الـأـنبـاءـ وـعـدـدـ كـبـيرـ مـنـ الـمـصـورـينـ لـانتـقاءـ أـجـودـ الصـورـ مـنـ النـاحـيـةـ الـفـنـيـةـ وـالـاعـلـامـيـةـ .

وـفـىـ هـذـهـ الصـورـ الـمـنـتـقاـةـ يـرـىـ المرـءـ الـمـزـيـةـ الـأـسـاسـيـةـ لـكـلـ الـفـنـونـ بـمـعـنـىـ انـعـكـاسـ شـخـصـيـةـ الـفـنـانـ الـمـصـورـ ، ذـلـكـ أـنـ الصـورـ الـفـوـتوـغـرـافـيـةـ لـيـسـ مـجـرـدـ تصـاوـيرـ لـأـشـخـاصـ أـوـ أـحـدـاثـ أـوـ أـعـمـالـ ، بلـ هـىـ صـورـ تـكـشـفـ عـنـ الـقـيـمـ الـجمـالـيـةـ لـلـشـخـصـ الـذـىـ أـنـتـجـهاـ .

وـفـىـ هـذـاـ المـجـالـ يـقـولـ خـبـراءـ التـصـويرـ وـكـبارـ الـمـصـورـينـ الـصـحـفـيـينـ رـأـيـهـمـ فـيـ جـمـلةـ وـاحـدـةـ وـهـىـ "ـيـجـبـ أـنـ يـتـمـتـعـ الـمـصـورـ الصـحـفـيـ بـحـسـ فـوـتوـغـرـافـيـ "ـ .

فـالـمـصـورـ الصـحـفـيـ هوـ الـذـىـ يـمـيـزـ غـرـيـزـياـ الـمـشـاهـدـ الـتـىـ تـوـفـرـ لـهـ صـورـاـ

جيدة ناجحة ، ذلك أن الحياة يجب أن تكون بالنسبة للمصور سلسلة طويلة من الاحتمالات التي يمكن أن تُلقط بالعدسة ، وعلى هذا الأساس يجب أن ينظر المصور إلى كل مجال وكل حدث وكل حركة لشيء ما من زاوية الصورة التي يمكن أن يقدمها .

والمزية الثانية التي يجب أن يتمتع بها المصور الصحفى هي قد رته على إدارة آلة التصوير والسيطرة على ملحقاتها التي يحملها في حقيبته ، فهو يعمل في أكثر من وسط ضوئي ومع أجسام لأشخاص أو مواد متحركة أو جامدة ، ومن خلال حركتها وسكونها وبمقدار ما يسلط عليها من ضوء عليه أن يكون منتبهاً طول الوقت إلى استخدام الأرقام الموجودة آلة بصورة جيدة كي لا يقع في خطأ يفسد الصور التي التقطها .

وهناك جانب آخر مرتبط بالمزية الثانية وهو معرفته الكافية باستخدام المواد الكيماوية المتوفرة في مختبر التصوير وسرعة انجازه لتحميض الأفلام وتظليل الصور ، ومن ثم اختيار الصور الأكثر ملائمة للموضوع الصحفى ليتسنى عرضها على المسؤول عن نشر الصور لاختيار الصور الأكثر وفاءً بالغرض .

ولاشك أن من واجب المصور الصحفى الاعتناء الفائق بآلية التصوير التي يستخدمها لأن فى ذلك ضمان أكيد لنجاحه وعدم فشله فى مهمة ما ، كما أن عليه الاستفادة من تجارب المصورين الصحفيين الآخرين ومن الأساليب التصويرية المستحدثة على أوسع نطاق .

والمزية الثالثة التي يجب أن يتمتع بها المصور الصحفى الناجح هي

قدرته على مجاراة الناس ومداراتهم ، فالمصور هنا له شأن كشأن المخبر أو المحرر الذي يلتقي مع أنس من مختلف الأنواع والأوضاع ، إلا أنه بوجه عام يواجه صعوبة أكبر من المخبر حين يؤدي مهمته ، وذلك يرجع إلى ما تتطلبه آلة التصوير من قوة وحكم نهائى حاسم . فالشخص الذى يُدلّى بحديث مثلاً باستطاعته التحكم فى كلماته ، إلا أنه لا يملك مثل ذلك اللقطة والرقابة على جهاز التصوير . فباستطاعة المصور أن يختار الزاوية واللحظة التى تظهر المتحدث سواء في لحظة غضبه أو فرحة ، انتباذه أو ساريره أو انفراجها .

أما المزية الرابعة التى يجب أن تتوفر في المصور الصحفى فهي الأصالة والابتكار . ذلك أن هذه المزية تزداد أهميتها يوماً بعد آخر في عالم التصوير الصحفى إذ لم تعد الصورة الجامدة الحركة تشبّع رغبة القراء بصورة الشخص الذى يتوجه نحو آلة التصوير خلف مكتبه دون حركة لا يمكن أن تفضل على صورة الشخص الذى يتحدث وهو يحرك يده أو يمسك بناظارته أو قلمه .

هناك أمور عديدة تدخل في تصوير البورتريت ، وضحها الدكتور عبد الباسط سلمان في كتابة القيم " التصوير الصحفى في الصحافة والتليفزيون على المصور الذكي أن يهتم بها في التصوير ويراعيها حق المرااعة كونها، أمور تدخل في عمله بشكل مباشر ومن أهم تلك الأمور هي :

- معرفة طبيعة الوجه الذى يتم التقاطه وتعديله نوعه .
- معرفة الألوان التي يمكن أن توائم والبورتريت .
- معرفة العمق الفراغي والعمق الميداني للمكان الذى يصور فيه .

- إدراك الموقف المريح والسعيد للشخص الذى نريد تصويره .
- التركيز على وجود علاقة ما بين النسب فى مكونات الوجه والمكملات من إكسسوارات وأثاث وديكور .
- المعرفة التامة بالإضاءة وتوزيعها.
- الدراية والفهم لكل أجزاء الكاميرا من مكونات وعلاقات ، والدور الذى تلعبه في تغيير ملامح الصورة الملتقطة .
- الإحساس

طبيعة الوجه البشرى :

يختلف الوجه من إنسان إلى آخر، وتدخل فيه عوامل كثيرة لأن يكون جميل أو قبيح ، إلا أن كل ذلك يعود لله سبحانه وتعالى حيث خلق الله تعالى قدرته البشرية بحكمته ، فهو شئون بالناس ، لذا أن هذا الأمر لا يتدخل به الإنسان ومها حاول الإنسان أن يجعل من نفسه أو يغيرها ، فان هذه النسبة لا يمكن أن تتجاوز ولو ٥٥% مما يمنه الله من الجمال ، وكلنا يعرف الفنان المشهور مايكل جاكسون الذي أجرى كم هائل من عمليات التجميل ، ومع كل تلك العمليات المكلفة لم تتغير ملامح جاكسون الأساسية ، رغم انه غير حتى لون بشرته وعاش ضمن خصوصيات معقدة جداً كي يحافظ على التغيير للبشرة ، ليبقى يعاني كثيراً حتى وفاته الأجل وأيضاً هو الحال مع النساء اللواتي يجرن عمليات التجميل أو لشد البشرة ، وما أن يمضي وقت قصير حتى نرى أن التغييرات أخذت شكل آخر غير جميل أو تتألف البشرة لتزداد العواقب ونحو الأسوأ إذن لا شيء أجمل من طبيعة خلق الله علينا أن نتعامل مع هذا الأمر بموضوعية وتعلماً بأن نقبل بحكم رب العالمين وما

يمنحنا من وسامه ونكون قنوعين بها .

هناك كثير من الأمور في وجه الإنسان يمكن أن تكون أسباب في جماله أو قبحه ، رغم أن هذا الأمر قد يبدو جديلاً فمنذ سالف العصور فمنذ عهد أرسطو حتى هذا اليوم هناك ديناليتيك ، ولم تتفق كل المصادر والمراجع العلمية على أقبح والجمال ، والواقع أننا لا يمكن لنا أن نحسم مثل هذا الأمر بقدر ما سنستعرض مما وجدنا في لمساتنا أو خبرتنا في تصوير الوجوه وما ادر كانه خلال تجربتنا الفوتوغرافية لذا سنستعرض ما لوحظ في جمال الرجل أو جمال المرأة ، وربما هذا الأمر معروف جيداً في البلدان العربية التي لم تقتنه في كتاب مختص بالبورتريت ، حيث تطلق الشعوب العربية بعض السمياء ما يجعلنا نرکن فيها لنكتشف حقيقتها ، ومن تلك الأمثلة على الوجه المستدير للمرأة الذي تصفه بالجمال من خلال المثل الذي يفيد "كانه قمر" أو "كانه بدر" والبدر أو القمر معروف فهو دائري ويتناسب مع المرأة على العكس من الرجل غالباً ما يظهره بشكل غير مرغوب فالمرأة تزداد جاذبيتها مع الموجه المستدير ، عكس الرجل الذي يكون وسيماً مع الوجه الطويل وكثيراً ما شاهدنا نجوم السينما العالمية بهذا النوع من الوجوه كجيمس دين أو آلن ديلون أو مايكل دوكلاس أو إميتا باجان الخ .

العيون لها تأثير كبير في شكل المرأة وتختلف مع الرجل ، فالنسبة للرجل لا تؤثر كثيراً بقدر تأثير المرأة ، حيث أن هذه العيون تختلف من حال إلى آخر عندما تكون في الرجل أو المرأة ، فالمرأة معروفة عنها أنها كلما كبرت عينها ازدادت جمالاً وكلما صغرت قل جمالها على العكس من الرجل الذي غالباً ما تزداد وسامته مع ضيق أو صغر العينين ، لذلك نلاحظ أن كبار نجوم السينما مثل بييرس برونسن أو جاك نيكلسون أو شون

كونري أو كيرك دوجلاس يتميزون بعيون صغيرة على العكس من نجمات السينما الحسنات مثل مادونا أو صوفى مارسو أو كاثرين زيتا جونز أو جوليانا مور أو صوفيا لورين أو شارون ستون وأخريات عديدات ، يتميزن بعيون واسعة ، الواقع أن هذا الأمر هو نسبي وليس مطلق ، فهناك شواد في بعض الأحيان لكن بنسبة قليلة.

الكتف هو الآخر له دور في جمال المرأة عن الرجل ، فالكتف عندما يكون كبير وواسع يكون محظوظاً للمرأة ، بينما لا يمنح المرأة هذا الشيء بنفس ما يمنحه للرجل ، كون أن المرأة لها شعر طويل وكثيراً ما تعودت العين على رؤية الأنوثة للمرأة دون الكتف الذي يختبئ تحت الشعر ، أو يختبئ تحت أزيائها وإكسسواراتها ، لذا نجد المرأة القبيحة دائماً ما تستعين بمفاتها الأنوثية في إبراز جمالها لأن ترتدي ألبسة متعرية ، كاشفة كتفها الناعم ، أو تحاول أن تناور في مفاتن منطقة صدرها لتجنب النظر ، وبذات الوقت تهيمن فيه دون الوجه ونجد أن الرجل يزداد وسامة مع كتفه العريض ، بل انه دائماً ما يضع تحت جاكيته أو قميصته قطعة أسفنجية كي تضخم من الكتف وتمنح نسق جميل .

الرقبة عند الإنسان تلعب دوراً إبراز جماله أو من دونه ، فالارقية كثيرة ما نلاحظها مع ألبسة وإكسسوارات عند المرأة كالقلائد أو الربطات أو بعض الأمور النسائية لخلق التأثير المرئي والواقع أن طول الرقبة نسبي عند المرأة إلا أنه يمنح المرأة رشاقة ونعومة ونسق قوي كونه سيهم في إبراز وجهها ويجعله في المنطقة العلوية المهيمنة ذات سيادة ، فالرقبة الطويلة التي تزيد من جمال المرأة ، تخلق شيء مغاير مع الرجل ، الذي يزداد وسامة اثر خشونته وقوة شخصيته في أن يكون مربوع لا أن كون هزيل ، عكس المرأة

التي تحتاج إلى نوع من الرقبة علماً أن الوجه المستدير بالنسبة للمرأة جميل وهو ما ينافي الرقبة الطويلة ، إلا أن الرقبة الطويلة للمرأة مع الشعر الطويل يمنحك الوجه الجمالية بمجرد أن تحفظ مستوى آلة التصوير عن مستوى العينين قليلاً لتظهر المرأة في رقة وأنوثة حيث أن الشعر الطويل للمرأة لا يمكن أن ينال أي استحسان ، ما لم تكون الرقبة طويلة ، كي يظهر جنباً وبارزاً فعندما تكون الرقبة قصيرة فإن الشعر الطويل سينحدر نحو ظهر المرأة .

منطقة الذقن أو الحنك chin عند الرجل غالباً ما تزيده وسامه إن كانت تناسب مع ضخامتها وطوله ، كونه يساهم في جعل مظهر الوجه طويلاً لذلك بعض الرجال يزداد وسامه مع الشارب الكثيف ، كون حنكه يساعد على إبراز تفاصيل وجهه ، بينما نجد الرجل ذو الشارب مع الحنك المغير ليس بجمال كبير الحنك ، وهو ما يقود إلى حلق الشارب عند ذوي الحنك الصغير ليبدو ملامحه أوسع وهو على العكس من المرأة التي يقل جمالها تماماً وتزداد خسونتها مع منطقة الذقن الكبيرة ، حنك المرأة الطويل chin لا يمنحها جاذبية ، لذلك نرى اغلب النساء ذات الحنك الطويل ميالات إلى قص الشعر بتسريحات خاصة لتنقّل من إبراز الحنك أو التمويه باستخدام اليد التي توضع على منطقة الحنك كي تخفي الملامح غير الجذبة .

يمكن فقل أو لخفق من حدة تربيعية الوجه من خلال رفع مستوى آلة التصوير عن مستوى العينين لابد أن يدرك المصوّر ويذكر دائماً بأن الوجوه التي يصورها بكاميرته تتباين وتختلف من شخص لآخر الأمر الذي يقودنا أن نجرب عدة وضعيات للوجه ون ثم نرى في منظار الكاميرا ما يمكن أن ن نقطه من جمال وهذا الأمر في الواقع يفرض علينا الإمعان في

دراسة الوجه قبل أن نصوره فلابدأن يعرف المصور بأن أي وجه يحمل فى المزايا التى يمكن أن تظهر جميله ويحمل فى ذات الوقت فى المزايا ما هي غير جميله ، إذن لابد أن تكون هناك دراسة مستفيضة للوجه قبل أن نقدم على تصوير البورتريت المصور الذكى هو الذى يمكن من أن يقرأ أو يحزن الوجه بأسرع وقت قبل التصوير وذلك ليتمكن فى أن يحدد الزاوية المناسبة للتصوير ومحدد له المستوى الملائم للعدسة في الوجه .

يمكن ان يصور الوجه بزاوية مظهر ملامحه الجميله ، ويمكن أن يصور ذات فى الوجه بزاوية أخرى تظهر الملامح غير جمله فمن خلال متابعة وتركيز المصور في الوجه يتمكن من أن يحدد طبيعة الإضاءة ولا بد وأن تكون ملائمة لطبيعة أنواع الوجوه التي تتباين وتختلف فيما بينها الوجه الذي يتعامل معه المصور في توزيع الإضاءة من أن يكون بمجموعة في الاختيارات لتحديد المعلم المهم في الوجه والذي يضاء منه عن المعلم الآخر غير مهم بروزه أيضا الوجه الذي يتميز بجملة من التضاريس أو التجاعيد هي الأخرى ممكنا أن تبرز أو تخفي حسب طبيعة الإضاءة التي يتم توزيعها عن الوجه وحسب طبيعة المستوى للعدسة أمام الوجه الذى يراد تصويره الوجوه البشرية تصنف في مجموعة من الأنواع التي تتباين من حيث الشكل أو الهيئة فيما بينها حيث أن الوجه البشري ممكنا أن يصنف حسب ميلياتي :

#### - الوجه المثلث :

وهو الوجه الذي يكون شكله قريب من المثلث حيث تكون المنطقة السفلية في الوجه نحيفة على العكس في المنطقة العليا التي تكون واسعة ويتميز هذا الوجه بجبهة عريضة وحذك طويل أشبه بالهرم المقلوب ، وهذا الوجه يكون

نحيف كلما اقترب من الذقن ومما يغلب على الوجه بأنه يتصف بالذكاء الحاد ويفضل استخدام الإضاءة لهذا الوجه بأن تسلط على الجبهة لتكون السيادة لها وفي الأجرد في توزيع الإضاءة أن تكون حادة مع طبقة إضاءة منخفضة مما تجدر الإشارة له في تحديد زاوية التصوير للوجه المثلث ، أن لا تكون مرتفعة للحدود البالغة من مستوى العين حيث يفضل أن تكون الزاوية مرتفعة بشيء بسط للغاية لإبراز الجبهة ، ويستحب أن يميل الشخص الذي يقوم بتصويره يستحب أن يميل برأسه إلى الأسفل لإبراز الجبهة ، والوجه المثلث يغرى المصور لأن يصوّره بوجه كامل أو أن مصور ثلاثة أرباع أو profile جانبي ، والواقع أن كل هذه الأمور التي ذكرناها في توزيع الإضاءة أو مستوى الكاميرا وطبيعة الزاوية إنما هي أمور مشجعة فكرة مهمة في تصوير الوجه المثلث وهي " القوى العقلية الكامنة خلف هذه الجبهة العريضة " أي أن هذه التدابير من شأنها أن تعاون على إبراز الفترة التي ذكرناها

#### - الوجه البيضاوي:

وهو الوجه الذي يقترب في شكله من شكل البيضة حيث كون مناسب النسب بين أجزاء لذلك فهو يعطي نتائج جمالية متميزة ، فنسب أجزاء الوجه تكون مريحة بالتصوير لدرجة أن التصوير له بكل الوضعيات لا يتحمل إشكاليات فحين نصوّره بشكل (full face) بالمواجهة أو نصوّر profile لا تظهر عيوب أو مشاكل في الوجه وحتى حين تصمم له الإضاءة لا يبرز أي ثغرات ولا يحدث أي تغيير في النسب لذلك فإن هذا الوجه هو من أفضل الأنواع في التصوير كونه لا يحتاج إلى تدابير معقدة ولا يحتاج إلى حيل في التصوير لإظهار ملامحه.

### - الوجه المربع:

هذا الوجه غالباً ما كون بفك فوى مؤثر فى طبيعة شخصه صاحبه حيث يكون الوجه بشخصية قوية بالغالب بحكم الشكل الذى يتميز به الواقع أن هذا الوجه ينمي بتغيره الواضع، بمجرد أن تغير زاوية التصوير أو مستوياتها حيث يمكن أن تبدى ملامح هذا الوجه مختلفة ومتباينة مع تباين واختلاف المستويات لزاویة العدسه أو التصوير فيمكن أن نزيد من تربيعه وهذا الوجه يقترب في الوجه المستدير من حيث توزيع الإضاءه التي يفضل أن تكون إضاءة من وضع خاص بأن تكون إضاءه رئيسية موجهه نحو الجانب الأقرب لأنه التصوير وان تكون هناك إضاءة خلفية جانبية علوية ، مسقط على الرأس بزاوية ميل قدرها ٤٥ درجه تقريباً وان تكون إضاءه لملى الظل في الجانب القريب من الـ التصوير وتکاد تكون مواجهه للوجه بحيث الصدع القريب من الـ التصوير أقل استداره عن باقي الوجه كى يكون قاتماً في الصوره ، وهو أمر ينقص من استداره الوجه بالنسبة للوجه المستدير ومن ثم يجعله أقرب للوجه البيضاوی ، و مفضل أن يصور الوجه المربع بإظهار ٣/٤ الوجه .

### الوجه الطويل النحيف :

يتميز صاحب هذا الوجه بأنف طويل وهناك احتمالات أن يكون نصف هذا الوجه مغاير في نسبة للنصف الآخر فعلى ما يبدو أن أحد النصفين يكون أطول من الموازى له ومن الجدير بالذكر أن هذا الوجه يفضل أن يكون تصويره بالتركيز على النصف الأطول لكي تبرز فيه قوة الشخصية ويفضل أن تكون إضاءة هذا الوجه بإضاءة خلفية جانبية ، من زاوية ٤٥ درجة في حال رغبة التغلب على الاستطالة المبالغة في نصف الوجه وذلك لكي تكون

الإضاءة عاملًا على إظهار استدارة الرأس ، فيبدو عرضها بالنسبة لطول الوجه ، ويمكن أيضًا تأكيد ذلك من خلال الإنارة بإضافة إضاءة أخرى رئيسية أو إضاءة ثلاثة مائة للضلال وحسب التأثير الذي نرومـه .

#### ٥- الوجه المستدير الملعى :

أكثر ما يتميز به هذا الوجه هو الرقبة القصيرة حيث أن هذا الوجه في غالب الأحيان يبدو وكأنه بدون رقبة لذا كان إبراز رقبة هذا النوع أمر محتم ، لكي تبرز معالمه الجميلة ، ويمكن هذا الإبراز للرقبة من خلال انخفاض مستوى آلة التصويره من مستوى الوجه لظهور الرقبة ، حيث أن انخفاض زاوية التصوير بأن تكون (low angle camera) يساعد ويساعد من التصاق الكتفين مع الوجه ، ويخفف من استدارة الوجه بنسبة ولو بسيطة وبالعادة يفضل أن يصور هذا الوجه the quarter face أي ثلاثة أرباع الوجه وذلك لتحقيق بروز للرقبة ولو بجزء بسيط منها ولتحقيق أن يظهر الوجه بشكل بيضاوی لا مستدير ، ومن ثم يكون الوجه بحال أفضل مما هو عليه .

إضاءة هذا الوجه تكون بإضاءة لمى الظلالي في الجانب البعيد عن آلة التصوير بحيث تكاد تكون مواجهة للوجه ليبقى المصعد الغريب من آلة التصوير بأقل استدارة عن باقي الوجه ، وذلك لكي تكون قاتما في الصورة وهو أمر ينقص من شدة استدارة الوجه ، ويجعله أقرب إلى الشكل البيضاوی، أيضا يفضل أن تكون الإضاءة الرئيسية مواجهة نحو الجانب الأقرب من آلة التصوير وأن تكون الإضاءة الخلفية جانبية علوية تسقط على الرأس بزاوية ميل قدرها 45 درجة تقريبا.

إن الوجه بشكل عام يختلف اختلاف جذري بين المرأة والرجل من حيث النسب لأجزائه ، فبالوقت الذي تبرز أجزاء في وجه المرأة لمنحن وجه امرأة

جمالا تكون هذا الأجزاء بنسب وجه المرأة عوامل تبعد وجه الرجل عن الجمال ، فعلى سبيل المثال ذكرنا أن حنك المرأة حين تكون نسبة ضئيلة تكون أجمل ، كون أن هناك استدارة للوجه ومن ثم يكون الوجه جميلا إن نكون محظوظ جمال وتتأثير عن العكس من الرجل الذي يفقد تأثيره الجمالي بطول الرقبة المبالغ كون أن الرجل بأغلب الأحيان يكون شعر قصير ليس كما في المرأة ، الأمر الذي يجعل من طول الرقبة في الرجل تأثيرات سلبية في نسبة أجزاء الوجه التي تهمش مع الرقبة الطويلة ومن ثم يكون الوجه ليس بقوة أجزاء الجسم الأخرى الآذنين يلاحظ إنها غير بارزة عند المرأة ، لكثافة شعر المرأة التي تخبيء الآذنين بشعرها الطويل بينما يكون الأمر عند الرجل بوضع آخر فقصر الشعر يبرز الآذنين الأمر الذي يجعل من الأذن الكبيرة أو الملقحة جانبًا تكون محظوظ تركيزه مما يوثق على الوجه وبالتالي تقلل من وسامته .

معرفة المصور بوجه الشخص غاية حتمية في تصوير البورتريت ، فلا يمكن أن نحدد المستوى أو الإضاءة أو الحجم أو الزاوية لتصوير أي وجه ما لم نكن نعرف الوجه وملامحه فمعرفة الوجه وملامحه في أولى المهام التي تقع على عاتق مصور البورتريت ، وذلك لتحقيق أفضل النتائج دراسة الوجه ومعرفته قبل التصوير ليس بالأمر الهين أو السهل فهي عملية تتبع من خلال التجارب والممارسات التي تمنحك الخبرة ، هذه الخبرة التي تفرز الوجوه وتحقق النتائج المتميزة ، البعض من المصوريين يقوموا بتحليل كثيرة للتحايل على الزيتون الذي أتى ليحصل ببورتريت فنرى أولئك المصوريين يقدمون القهوة أو الشاي لذلك الزيتون ليستغرقوا من الوقت أمام وجه ذلك الزيتون كي يتمكنوا من دراسة تفاصيل وجه الزيتون البعض الآخر من

المصورين يجرون تصوير أولى " بروفى " لوجه الزيتون ويتفقون مع الزيتون على موعد قادم للتصوير وذلك لمعرفة طبيعة الوجه من خلال التصوير الأولى فيتجاوزون مناطق الضعف في الوجه ويزرون مناطق القوة في التصوير الذي يلي التصوير الأولى هناك من المصورين المحترفين بالبورتريت يمكنهم موهبة عظيمة في التصوير بمعرفة تضاريس الوجه وتفاصيله من خلال الوصلة الأولى بنظراتهم للوجه بمناظر الكاميرا التي يلتقطون أروع الصور وكأنهم صوروا هذا الوجه مرات عديدة في السابق ، هذا النوع من المصورين نادر جدًا وهو نوع خليط ما بين الموهبة التي يمنحها الله سبحانه وتعالى وما بين الخبرة التي تتراءك من الممارسة ، التي قد تطول لتكون في عشرات السنين ، أو قد تكون ببعض سنوات الواقع حتى الغبرة التي تأتي من الممارسة ، إنما هي رهينة بالموهبة التي تمنح من الله عز وجل ، فهناك على سبيل المثال مئات المصورين عملوا في التصوير سنوات تتجاوز النصف قرن ومع ذلك لا يمتلكون القدرة على التقاط صور ذات تميز فنري النمطية تطفى في أعمالهم وإن مستوياتهم وأحجامهم وزواياهم ووضعيتهم واحدة منذ عشرات السنين ، لا يمتلكون المقدرة على الابتكار ولا يمدون إلى خلق الإثارة محترفين التصوير كمهنة للمعيشة فقط غير مدركين للاحساس الذي يعتبر الأساس في خلق النقطة لذلك كانت أغلب صور البورتريت التي النقطها متشابهة ومتقاربة

مصور البورتريت هو الذي يميز ما بين الجميل والقبيح ، وفق المعايير التي يرغبه المجتمع الذي يتعامل معه أي أنه لابد أن يدرك بأن الجمال بالنسبة للرجل القروي في الريف ، هو غير الجمال الذي يبحث عنه الشاب

الصغير في المدينة ، المتعلق بأخر التقليعة وأخر السرخات في الموضة أو الموديل ، لابد أن يدرك مصور البورتريت ، أن هناك اختلاف كبير بين تصوير رجل كبير بالسن وبين طفل وبين امرأة ، وبين شاب وبين طوبل وقصير وبين وجه اسمر ووجه ابيض ، لابد أن يدرك مصور البورتريت أن هناك شواد كثيرة ، وليس القاعدة ثابتة أو دائمة أو ممكنته في كل الأحيان ، فالوجوه متعددة ومتتوعة والزوايا أيضا والعدسات أيضا والألوان أيضا كل هذه الأمور تكون معقدة وصعبة أمام المصور أن لم يكن يدركها الوجه البشري غالبا في الرسم ، خلقه الله سبحانه وتعالى بصورة تبدو سمة للناظر يمكن لمصور البورتريت أن يقوى تلك السماحة في الوجه ليكون الوجه أكثر جاذبه ليكون محظوظا وجميلا ، كما يمكن أيضا للمصور أن يقوى ذلك الوجه الجميل ويمنحه عنف وقسوة ليبدو غير مرغوب وغير محظوظ ، لذا يرى البعض أن من لا يحمل نقاوة كافية بإمكاناته في تصوير البورتريت ، يعد بمثابة من يتدخل بشؤون لا تعنيه ، كونه يتغافل على هذا المجال ، فهذا الوجه الجميل الذي أباح الله سبحانه وتعالى في خلقه ليكون بأعلى صورة ، يتدخل شخص لا يجيد التصوير ويجهل في قيمة الوجه ومعاناته ، ومن ثم يقلل من شأن وجمال الخلق .



## أمثلة لتصوير بعض الشخصيات

### و علاقتها بلغة الجسد

يظهر ابتسامة من نوع الابتسامات الشائعة لدى الشخصيات المشهورة أثناء التصوير ، ومنها ما نراها في صور الصحف والمجلات على وجه الخصوص لرجال الأعمال الناجحين والتي تقول ابتسامتهم : " لقد توصلت لأسرار النجاح وعليك أن تحاول وتخمن ما هي " ..

ولقد كان لبراعة التصوير دور هام في انتخاب إبراهام لنكولن رئيسا للجمهورية في عام ١٨٦٠ ، وذلك من خلال الصورة الفوتوغرافية الرائعة التي التقطها المصور الفوتوغرافي ماثيو برادي الذي كان يعد من أشهر المصورين في مدينة نيويورك .

ولم تكن المحاولات الكبرى التي بذلها لنكولن في فن التصوير الفوتوغرافي تضاهي تلك التي بذلها فرانكلين روزفلت عام ١٩١٠ عند دخوله المعرك السياسي حتى وفاته ١٩٤٥ .

فقد استطاع روزفلت بعزيمة ماضيه أن ينمی فن التصوير الفوتوغرافي ، عندما أصيب بالشلل النصفي لإاصبح لا يطيق الحركة إلا بواسطة كرسي ذي عجلات ، وقد نصحه الكثيرين بإعتزال الحياة السياسية إلا أنه رفض ، وشرع في رسم خطة تجعله يبدو مفعما بالحيوية والنشاط في صوره الفوتوغرافية ، فقد ابتكر وسيلة تقنع الناس بأنه يستطيع الحركة ، وذلك بتحريك جسده للأمام والخلف مرتكزا على عصا من جانب وعلى ابتهاليه من الجانب الآخر وذلك أثناء الحملة الهجومية التي شتا عليه عام

١٩٢٨ . ولم يكن يسمح على الإطلاق لإي مصور فهو غرافي أن يلتقط له صوره وهو يجلس على كرسي المعددين .

وقد ألف جالافر كتابا بعنوان " خداع فرانكليت روزفلت الرائع " عبر فيه عن حملة روزفلت الناجحة طوال خمسة وعشرين عاما والتي بدا فيها ممتنعا بالحيوية والنشاط والقوة ، واستطاع بذلكه البارع أن يخفي تماما عجزه وأن يقود الولايات المتحدة الأمريكية أثناء الكساد الذي ألم بهاعقب الحرب العالمية الثانية .

ويقول البعض أن أحد أسباب إخفاق نيكسون في المناظرة التي أذيعت في التيليفزيون عام ١٩٦٠ هي علامات الإعياء التي بدت على وجهه ، بسبب مرض كان يعاني منه ، بينما ظهر كيميدي في حالة صحية جيدة كلاعب أوليمبياد .

لا يهتم بعض الخطباء البارعين في فن إقناع الآخرين بفت التصوير الذي يمكن أن يعتمد على الحظ بشكل كبير ، ويتبين هذا في بعض الصور الفوتوغرافية لرئيس وزراء بريطانية الأسبق مارجريت تاتشر ، والتي كانت تستغل خدمات جوردن رئيس في قسم التسويق من شركات مارس ، فإنك إذا قارنت بين الصور الفوتوغرافية التي التقطها المصورون لها أثناء وبعد الانتخابات العامة عام ١٩٧٩ ، فستجد إختلافا كبيرا .. فقد اخفت بعض العيوب التي تبدو في أسنانها ، واستخدمت دهان آخر لشعرها جعله مرتنا ولاما .. وذلك من أجل تحسين صورها أمام الناس ..

ولا يمكن أن نجد صورة مهما بلغت في روعتها وجمالها تضاهي تلك الصورة التي ظهرت لهلاري كلينتون ، فعندما انتقلت إلى مدينة ليتل روك في ولاية أركانساس عام ١٩٧٦ ، مع زوجها بيل كلينتون كانت ترتدي ملابس ذات طراز قديم ونظارات ذات عدسات سميكة ..

وعندما أخفق زوجها بيل كلينتون في الانتخابات كحاكم للولاية للمرة الثانية عام ١٩٨٠ قررت أن تتتصدر هؤلاء الذين لأدوا بأصواتهم للرئيس كلينتون ، فقامت بتسوية شعرها ، وارتدت عدسات لاصقة وسترة أنيقة .. وبمساندته نجح بيل كلينتون في انتخابه لفترة جديدة .

ولا أحد ينسى ما شعرت به هيلاري كلينتون بالألم والمهارة ، بسبب فضيحة زوجها مع مونيكا ليونسكي عام ١٩٩٨ ، والتي عرفها العالم أجمع ، إلا أنها قررت أن تظل زوجة للرئيس ، وكانت تصرفاتها أمام عدسات الكاميرا وكأن شيئاً لم يحدث ، وعندما كانت تسير كع الرئيس أمام أعين الكاميرات " كانت تمسك بيده وتضحك " في كل صورة التقطها لها المصورين ..

ثم أثارت الدهشة في نفوس الناس عندما أصبحت أبهى السيدات مظهراً في مجلة " فوج " إحدى مجلات الموضة ذات التأثير البالغ على الشعب ، ولا عجب بأن تسمىها مجلة " إيكونومست " السيدة كلينتون المدهشة ..

عموماً هناك أمثلة كثيرة توضح علاقة التصوير بلغة الجسد يقوم بها من تنقطع له صورة سواء بطريقة التوجيه من المصور ، أو كانت تلائلة من

الشخص الذى تلتقط له الصور ، أو يقوم بها افتعالا الشخص الذى تلتقط له الصور ، وهى تظهر بوضوح فى :

- إظهار ابتسامة مفتعلة تقول شئ أو تعلن عن وجود سر ما ..
- النظر باعين لأعى جانبا " الآتيرة ديانا " ، أو لأسفل أو يمينا ..
- من طريقة المصادفة أمام الكاميرا ..
- من مكان التصوير أمام الكاميرا ..
- من مكان الوقف ..
- من وضع الجلوس ..

ويعتبر باراك أوباما من الشخصيات التى تحبها الكاميرا ، وهو يجيد استخدام تعبيرات الوجه أمامها ، وهو معروف بولعة بالحفظ على صورته أمام الكاميرات بأن تكون ملفنة للانتظار .. مستخدما تعبيرات وجهه من عظام الخد ، وقوة الفك والإبتسامة .. ووضع يده في جيوبه ..

يعتبر الرئيس الأميركي باراك أوباما استاداً في أسلوب التواصل الحديث، والتحكم في لغة الجسد، بحيث يتمكن من ترك الانطباع الذي يريد له لدى مستمعيه. وكان قد استشهد بكتاب خبير لغة الجسد الشهير جيمس بورغ، الذي يحمل عنوان «الإيقناع»، عدة مرات أثناء حملته الانتخابية، عندما سُئل عن الكتاب الذي سيحمله معه إلى البيت الأبيض. ويقول بورغ «الرئيس أوباما بارع في لغة الجسد، كما أنه ممتاز في التواصل بالأعين، والتي تعتبر إشارة للصدق، ولهذا نجح في حملته الانتخابية».

ويؤكد بورغ ، مؤلف كتاب «كيف»، أن لغة «الصمت» لا تكذب أبداً، وكان بورغ قد جعل عمله قراءة الحركات غير الوعية والأوضاع التي يتخذها الآخرون. وهو يقول «أعرف أنهم واقعون في غرام حقيقي. من طريقة الابتسامة والنظر في العينين»



الهو امش

- ١- عبد الجبار محمود علي : **التصوير الصحفي ،** ( القاهرة : الدار العربية للنشر والتوزيع ، ١٩٨٠ ) .
- ٢- محمود أدهم : **مقدمة في الصحافة المصورة** ( الدار البيضاء ، ١٩٨٧ ) .
- ٣- سعيد الغريب النجار : **تكنولوجيا الصحافة** ( القاهرة : الدار المصرية اللبنانية ، ٢٠٠٣ ) .
- ٤- محمد كامل عبد الحافظ : **التصوير الفوتوغرافي** ( القاهرة : دار الكتب العلمية ، ٢٠٠٧ ) .
- ٥- محمد أسامة صقر ، أحمد هلال طلبه : **التصوير الضوئي بين الأسلوبات والتقنيات الرقمية** ( القاهرة : دن ، ٢٠٠٧ ) .
- ٦- حسين شفيق : **الأساليب الفنية والعلمية للتصوير الصحفي** ( القاهرة : دار فكر وفن للطباعة والنشر والتوزيع ، ٢٠١١ ) .
- ٧- آلان ، باربرا بيبيز : **المرجع الأكيد في لغة الجسد** ( المملكة العربية السعودية ، مكتبة جرير ، ط٤ ، ٢٠٠٩ ) .
- ٨- عبد الباسط سلمان : **التصوير الصحفي في الصحافة والتلفزيون** ( القاهرة : الدار الثقافية للنشر ، ٢٠٠٩ ) .
- 9- - Joe Navarro : **What Every Body Is Saying: An Ex-FBI Agent's Guide to Speed-reading People** ( 2008 )
- 10- - Allan Pease and Barbara Pease: **Body Language in the Workplace** ( 2011 )
- 11- - Judi James **The Body Language Bible: The hidden meaning behind people's gestures and expressions** ( 2008 )
- 12- - Desmond Morris : **People watching: The Desmond Morris Guide to Body Language** ( 2002 )
- 13- - Mark Bowden: **Winning Body Language: Control the Conversation, Command Attention, and Convey the Right Message without Saying a Word** ( 2010 ).

- 14- - Anna Jaskolka: **Picture Book of Body Language The: the Only Language in Which People Can't Lie** ( 2011) .
- 15- - Gregory Hartley and Maryann Karinch: **I Can Read You Like a Book: How to Spot the Messages and Emotions People Are Really Sending With Their Body Language** (Kindle Edition - 2007) .
- 16- - Max Eggert : **Brilliant Body Language: Impress, Persuade and Succeed with the Power of Body Language** ( 2010).
- 17- - L. A. Mondragon : **Body Language - Discover and Learn How to Read Body Language!** (Kindle Edition - 2009) .
- 18- - Malcolm Croft : **The Secret Body Language of Girls** ( 2010) .
- 19- - JOE NAVARRO : **Body Language Essentials** (Kindle Edition - 2010).
- 20- - Carol Kinsey Goman : **The Nonverbal Advantage: Secrets and Science of Body Language at Work (Bk Business)** ( 2008).
- 21- - Anna Jaskolka : **How to Read and Use Body Language** ( 2004) .
- 22- - Peter Clayton : **Body Language at Work: Read Signs and Make the Right Moves** ( 2003).
- 23- Kris Cole : **Crystal clear communication " skills for understanding and being understood** ( Australia ,2005).
- 24- Frank P.Hoy : **Photojournalism" The Visual Approach**"PrintedHall,New Jersey,2000 ) .٣٤
- 25-<http://www.digital-photography-school.com/body-language-in-portraits#ixzz1bVqeAzCs>
- 26-Brenda Aloff: **Canine Body Language: A Photographic Guide Interpreting the Native Language of the Domestic** .
- 27-Darren Rowse: **Body Language in Portraits**
- 28- Kris Krüg : **Body Language Art Exhibit Features Photography ...**
- 29- Eric Kim : **How Body Language Affects Story-Telling in Street Photography** on October 11, 2011

## الفصل السادس

٦

لغة الجسد .. في الإذاعة والتليفزيون



# ٦

## المذيع ومقدم البرامج .. ولغة الجسد

لغة الجسد في الاعلام المرئي ، لا تقل أهمية عن اللغة الصوتية ، بل انها تتفوق عليها أحياناً ، لا سيما وأن تعابير الوجه وحركة اليدين والرأس والجزء الأعلى من الجسم بشكل عام ، تمثل مفتاحاً حقيقياً لقراءة ما يدور في داخل الإعلامي أو الضيف بخاصة المسؤولين ، الذين يحاولون ضبط ايقاع الحركة ، لإخفاء توترهم الداخلي والتمويه على المشاهد ، باظهار التماسك ورباطة الجأش.

ومعلوم أن عملية تحريك اليدين والرأس أكثر مما ينبغي أمام عدسة الكاميرا ، تشي باضطراب داخلي ، أو بضعف الموقف الذي يدافع عنه الضيف أو يسعى لتسويقه ، من هنا تعطي وسائل الإعلام الأجنبية اهتماماً كبيراً بلغة الجسد ، فيما يقوم خبراء بتوجيهه وارشاد المسؤولين حول كيفية الظهور أمام الكاميرا ، والاقتصاد في الحركة ، لكي لا يمس ذلك بالمصداقية.

على الإعلامي في كل مجال العمل الإعلامي أن يكمل فك شفرات الاتصال الأربع : الاصوات ، والاستماع إلى الآخرين ، والحديث ، شفرة لغة الجسد ، وشفرة تعابيرات الوجه " وسوف يتم تناول هذه الشفرات بشئ من التفصيل في فصول الكتاب " . فلا يكفي أن يجيد الإعلامي لإثنين مثلاً من

تلك الشفرات ويجهل الآخرين ، كما أن بمعرفة الإعلامي بهذه الشفرات يصبح بالإمكان اكتشاف إلى أي من الأنماط تكون عليها الشخصية المتحورة أو الضيوف أو حتى الجمهور ..

ومعرفة الإعلامي بهذه اللغة يمكنه من كيفية التواصل بفاعلية ، وكيف يقدمون أنفسهم المشاهد والضيوف ، ويحسنون من طريقة كلامهم ، ويتعلّبون على الأخطاء البسيطة - ولا أقول الكبيرة - التي تكتف حديثهم ، وتعلق بمدى معرفتهم بلغة الجسد من عدمه ، كما أنها تزيد من ثقفهم بأنفسهم ، فهناك - كما سنقرأ من فصول الكتاب ، علاقة وثيقة بين لغة الجسد والصوت وتعبيرات الوجه ..

إن الاهتمام بلغة الجسد عنصر أساسي لكل إعلامي يواجه الجمهور سواء كانت المواجهة مباشرة معه ، أو غير مباشرة عبر كاميرات التلفزيون مثل مواجهة المذيع أو مقدم البرامج أو المتحدث الرسمي وتمتد هذه الأهمية من اللقاء المباشر " وجهها لوجه " في الندوات والمؤتمرات إلى القاء غير المباشر عبر شاشات التلفزيون . ومن المهم الإشارة إلى أن لغة الجسد للإعلامي احتياج أساسى ، سواء كان أثناء مجريات عمله قبل التسجيل أو البث أو بعده ؛ لأن الإعلامي مطالب باستخدام لغة جسد صحيحة وسليمة ، بدءاً من خروجه من منزله ، ومروراً بلقائه بزملاء العمل أو بالجمهور أو بضيوفه ؛ لأن الإعلامي غالباً هو شخصية معروفة مطلبة بالازان والوقار ، سواء أثناء مجريات العمل أو قبله أو بعده ..

وسواء دخل الأستوديو أو خارجه ، وعند تنفيذ أحد البرامج حيا على الهواء مباشرة أو مسجلا فإن مذيع البرنامج يصبح طرفا رئيسيا في العديد من العمليات أو الإجراءات المتعلقة بالإنتاج ، فهناك التعليمات التي يتلقاها ويتولى ترجمتها على الفور وتحويلها إلى عمل تفديسي ، وهناك الإجراءات المتعلقة بضبط مستوى الصوت والظهور على الهواء ، وهناك الإجراءات التي تتعلق بإعداد وأداء المادة وتقديمها على نحو معين في إطار زمني محدد فضلا عن العديد من العمليات الأخرى التي تتعلق بالتنفيذ داخل الأستوديو أو خارجه .

ولذا لم يعرف المذيع كيف تم هذه الإجراءات وكيف يتعامل معها أو كيف ينقذها فمعنى ذلك أنه لن يكون بوسعه تنفيذ البرنامج . وعلى هذا فإننا سنعرض بشيء من التفصيل لهذه الجوانب الحرافية المتعلقة بتنفيذ البرنامج الإذاعي في الراديو والتلفزيون وعلاقة المذيع أو دوره في كل منها وعلاقتها بلغة الجسد ، على النحو التالي :

أولا التعليمات والإشارات :

إن مذيعي الراديو والتلفزيون عادة ما يعملون كأعضاء ضمن فريق ، ولهذا يجب أن ينسقوا فيما بينهم وأن يوجدوا الوسائل الكافية التي تمكنهم من الاتصال ببعضهم البعض .

إن التعليمات والإشارات توجه إلى مذيع التلفزيون بواسطة مساعد المخرج أو مدير الأستوديو ، وفي هذه الحالة فإن مساعد المخرج يستخدم كلاما

من الطريقتين الشفوية " المنطقية " أو المرئية " الإشارات " في توصيل التعليمات إلى المذيع ، أما مذيعو الراديو العاملون في استوديوهات التسجيل أو البث المباشر فإنهم يتلقون التعليمات من مهندس الصوت أو مخرج البرنامج ، وقد تعطى هذه التعليمات شفويًا من خلال جهاز الاتصال الذي يربط بين الاستوديو وغرفة المراقبة ، أو تعطى على شكل إشارات باليد . وعموماً فإن هذه التعليمات سواء كانت من المهندس أو المخرج فهي بمثابة إشارة تنبئ المذيع إلى ما هو مطلوب منه ، أو تحيطه علماً بما يجري أو ما سوف يحدث ، ومن ذلك الإشارة إلى وقفة قادمة في برنامج ، أو علامة تشير إلى استخدام خاطئ للأجهزة أو الإضاءة " بالنسبة للتليفزيون " وبصرف النظر عن هو الذي يصدر التعليمات فالمهم هو أن يقوم المذيع بتنفيذها بمنتهى الدقة وعلى الفور .

تجربة الصوت أو تحديد مستوى الصوت :

يطلب إلى المذيع قبل الأداء أمام الميكروفون ما يسمى بتحديد مستوى الصوت ويعني أن يتحدث المذيع بصوته أمام الميكروفون الذي سيستخدمه أثناء الإذاعة حق يقوم المهندس المختص بضبط درجة الصوت والتحكم للوصول إلى الدرجة أو القدر المطلوب من صوت المذيع وتنتمي مثل هذه العملية مسبقاً قبل الإذاعة اختصاراً لوقت من جهة وتقادياً للأخطاء غير المرغوب فيها من جهة أخرى أثناء التنفيذ .

ويمكنك كمذيع أن تتبع هذه الخطوات عند تحديد مستوى الصوت :

- انتظر صامتا أمام الميكروفون سواء كنت جالسا أو واقفا.
- ترقب صدور الإشارة التي تطلب إليك "تجربة الصوت" وهذه الإشارة توجه إليك عادة إما من مساعد المخرج "في حالة التليفزيون" أو بواسطة مهندس الصوت في حالة الراديو. وفي كل الحالات التي تتوقع فيها إشارة مرئية ينبغي أن تظل شاخص البصر نحو مصدر التعليمات.
- عندما تلقى الإشارة.. تحرك إلى الموقع أو المكان الذي ينبغي أن تكون فيه أثناء الأداء واقراً أو تحدث بنفس الطريقة ودرجة الصوت التي ستؤدي بها عند الإذاعة أو التسجيل .
- عند استخدام نص مكتوب ينبغي أن تقرأ من النص مستخدما نفس الأساليب في العيوب والانفعال وكافة المتطلبات التي يحتاجها الأداء عند التنفيذ الفعلي
- أثناء القراءة أو الحديث.. ينبغي أن تظل منتبها لتلقي أية إشارة من مهندس الصوت أو مساعد المخرج تطالبك بالاقتراب أو الابتعاد عن الميكروفون ورفع الصوت أو خفضه.
- استمر في الحديث او القراءة حتى تصدر إليك الإشارة بأن كل شيء قد أصبح على ما يرام .

#### الإشارات اليدوية :

تستخدم الإشارات اليدوية في بعض الأحيان للاتصال بين أعضاء فريق ، وقد بدأ استخدام مثل هذه الإشارات في محطات الراديو والتلفزيون

منذ البداية نظراً لوجود ذلك الحاجز الزجاجي بين غرفة المراقبة حيث يجلس المخرج أو مهندس الصوت وبين المذيع داخل غرفة التنفيذ في الاستوديو. وبطبيعة الحال فإن هذه الإشارات توجه إلى المذيع عندما يكون على الهواء فقط ، أثناء التسجيل أو البث المباشر في الإذاعات الحية أما في غير هذه الحالات فلا يكون هناك أي مبرر لاستخدامها نظراً لإمكانية التحدث مباشرة إلى المذيع بما يريده المخرج أو أحد أعضاء فريق العمل.. وعلى هذا فإن استخدام هذه الإشارات اليدوية يقتصر عادة على بداية العمل التنفيذي وخلاله فقط وفي كل الحالات فإنها توجه إلى المذيع من المخرج أو مهندس الصوت مباشرة في حالة الإذاعة بالراديو أما في حالة الإذاعة بالتليفزيون فإنها تنقل إلى المذيع بواسطة مدير الاستوديو أو مساعد المخرج، والذي يكون متواجداً داخل الاستوديو أثناء تنفيذ البرنامج ، بينما يكون المخرج جالساً في غرفة المراقبة لإدارة العمل في جوانبه المختلفة، وفي كل الحالات فإن المذيع عندما يتلقى الإشارة لا يكون عليه أن يأتي بأية إيماءات أو علامات تشير إلى أنه قد فهم المطلوب، لأن مثل هذه الإيماءات أو العلامات تبدو واضحة على الشاشة فضلاً عن إنها يمكن أن تشتبك الانتباه أو تبعد المذيع عن التركيز في الموضوع الذي يقدمه، ولذا فإن المطلوب من المذيع عند ما يتلقى إشارة من الإشارات أن يمضي إلى تنفيذ ما هو مطلوب منه على الفور وهذا يؤكّد طبيعة الحال أنه يتلقى الإشارة وفهم مضمونها .

وبالرغم من أن بعض محطات التليفزيون قد دأبت على استخدام

بطاقات الإشعار بدلاً من الإشارات اليدوية في توجيهه التعليمات إلى المذيع أثناء التنفيذ ، إلا أن استخدام الإشارات اليدوية لا زال هو الاستخدام الأكثر شيوعاً حتى الآن.

وهنا يلزم التأكيد على أنه في حالة استخدام بطاقات الإشعار فإنه يجب وضعها في مكان قريب من الكاميرا لكي يتمكن المذيع من المحافظة على الاتصال بالعين مع المشاهد ويتمنى في نفس الوقت من التقاط التعليمات الموجهة إليه، أما إذا وضعت في موضع بعيد عن الكاميرا فإنه سيضطر في هذه الحالة لأن ينحرف ببصره ناحية البطاقة التي تحمل التعليمات وفي هذه الحالة يشعر المشاهد بأن المذيع مشغول عنه بشيء آخر.

أما هذه الإشارات اليدوية المستخدمة ودلالة كل منها... فالمعروف أن هناك إشارات تستخدم في الإذاعة بالراديو والتلفزيون وأخرى تستخدم في الإذاعة بالراديو فقط.

أما الإشارات التي تستخدم في الإذاعة بالراديو والتلفزيون -انتبه : وهي تلویحه ببسیطة باليد المرفوعة أعلى قليلاً من مستوى الرأس، وتسبق إشارة الاستعداد.. وهي تشير إلى المذيع بأننا "سوف نعمل" وتستخدم إشارة أخرى أحياناً وهي الإشارة بالإصبع للعين، أي ترقب الإشارة.

-استعد : وهي إشارة تشير إلى أننا سوف نبدأ فوراً. ويكون على المذيع أن يتأنب للبدء بمجرد توجيهه هذه الإشارة إليه.. وتنتمي هذه الإشارة برفع اليد إلى أعلى بشرط أن تكون راحة اليد في مواجهة المذيع.

ابداً : وهي إشارة تتم بإنزال اليد المرفوعة في إشارة استعد الإشارة السابقة وهذا يكون على المذيع أن يبدأ الأداء على الفور.

توقف: إشارة لقطع البرنامج أو التوقف وتتم بوضع إصبع السبابية على الحلق في شكل متقطع، وتعد هذه العلامة إشارة من إشارات الطوارئ. ويكون على المذيع أن يتوقف عن الكلام فور التقاطها، وأن يبقى منتظراً إشارة جديدة.

- أبطيء: إشارة تتم بجذب اليدين بعيداً عن بعضهما كما لو كانتا تسحبان شيئاً أو تجذبان قطعة "ملبن" وهي إشارة تطلب إلى المذيع أن يبطئ، في القراءة إذا كان يقرأ من نص مكتوب. أما إذا كان يرتجل فإن الإشارة تعني أن "يمدد" أو "يطول" وينتَهِ ذلك بأن يتوقف عن الكلام أو يستمر وفقاً للإشارة التي يتسلّمها.

- أسرع : وتتم الإشارة بمد اليد أمام الجسم ثم مد إصبع السبابية وتحريك اليد في شكل دائري وتعني أن يزيد المذيع من سرعته في الأداء.

- إشارات الوقت: عندما يقترب البرنامج من نهايته، أو يوشك على التوقف لتدخله فترة إعلانية يكون من الضروري أن يعرف المذيع كم دقيقة أو كم ثانية باقية من البرنامج، أو كم دقيقة سيتوقف خلالها البرنامج ويتم ذلك على النحو التالي:

أ) ثلاثة دقائق: رفع ثلاثة أصابع إلى أعلى والتلویح بها ببطء.

ب) دقيقتان: رفع إصبعين إلى أعلى والتلویح بهما ببطء.

- ج) دقة واحدة : رفع إصبع السبابية إلى أعلى والتلویح به ببطء.
- د ) ثلاثة ثانية : رفع إصبع السبابية لإحدى اليدين متقطعا مع إصبع السبابية لليد الأخرى وفي التليفزيون يشار إلى ذلك بتقاطع اليدين مع بعضهما البعض.
- و) خمس عشرة ثانية : ضم قبضة اليد ورفعهما إلى مستوى الرأس فقط أو أقل قليلا أمام الوجه.
- انقطاع البرنامج للإعلان فترة إعلانية: وهي إشارة تتم بتشكيل اليدين كما لو كانتا تمسان بطرفي كتلة مستطيلة قالب من القرميد مثلا " ثم ترسم حركة تشير إلى القطع . وهذه الإشارة تعني أن البرنامج سيتوقف مؤقتا لإذاعة الإعلانات التجارية.
- تقدم التقرير - إلغاء تقدم التقرير: وهي إشارة توجه إلى المذيع الرئيسي "مذيع الرابط " في النشرات والعروض الاخبارية وتم هذه الإشارة برفع إصبع الإبهام إلى أعلى أو خفضه إلى أسفل ... وفي الحالة الأولى يعني أن هناك تقريرا من مندوب في موقع الحدث سوف يقدم فور انتهاء مذيع الرابط من تقديم الخبر ، أما في حالة خفض الإبهام إلى أسفل فإن ذلك يعني أن التقرير لن يذاع إما بسبب عطل فني أو لأن الوقت المخصص للنشرة لا يحتمل تقدم التقرير.

أما الإشارات المستخدمة في الراديو فقط فهي :

- تحديد مستوى الصوت: وتم هذه الإشارة

- صوتيًا في معظم المحطات حيث يوجه مهندس الصوت حديثه إلى المذيع مباشرةً فائلاً: "تجربة صوت من فضلك" أو بالإشارتين يكون الكف إلى أسفل ويتحرك يميناً وشمالاً كما لو كان يسوى مستوى السطح.
- صوتك عال جداً: وضع إصبع على الشفاه كما لو كان المخرج يقول للمذيع: "اسكت" .. أو تحريك اليد إلى أسفل ببطء والكف ناحية الأرض.
- أرفع الصوت: وهي إشارة لزيادة الدرجة الصوت وتتم بمد اليد مفتوحة الأصابع إلى الأمام الجسم ثم رفعها إلى أعلى.
- اخفض الصوت: - وهي إشارة لخفض درجة الصوت وتتم بطريقة عكس الطريقة السابقة أي بمد اليد والأصابع مفتوحة إلى الأمام من إلى جسم ثم خفضها إلى أسفل.
- اقترب من الميكروفون: وهي إشارة تتم بوضع الكفين مفتوحين الصدر على أن يكونا متبعدين وفي مواجهة كل منهما الآخر: ثم أمام يقربان من بعضهما.. وتعني الإشارة أن المطلوب هو أن يقترب المذيع من الميكروفون، وتستخدم نفس هذه الإشارة في التليفزيون أحياناً لتطلب إلى المذيع أن يقترب من شخص يكون في نفس المنظر.
- ابتعد عن الميكروفون: وتتم الإشارة بمد الكفين أمام الجسم على أن يكونا ملتصقين أو متlapping من الخلف، أي يلتتصق ظهر الكفين.. ثم يتحرك الكفان كل منهما بعيداً عن الآخر.. وهذه الإشارة تطلب إلى المذيع أن يبتعد عن الميكروفون.

- الإعلانات التجارية قادمة: وهي إشارة تتم بوضع إصبع السبابية في أحد اليدين في الكف المفتوحة لليد الأخرى.. وهي إشارة تعني أن الإعلانات التجارية المسجلة ستقدم عقب الفقرة المعروضة مباشرة.

- احذف : الإبهام يمد أمام الحنجرة بسرعة.

- تجاهل الحذف الذي حدث بالنص: ضم اليدين مع تشابك الأصابع .

- كل شيء جاهز: رفع الإبهام إلى أعلى والسبابة في حركة دائرية .

- اقترب البرنامج أو الوقت من الانتهاء: السبابية تلمس الأنف.

وفيما يتعلق بالمتطلبات التي تفرضها معدات الصوت والإضاءة والتصوير وما إلى ذلك، فإنها تفرض على المذيع التزامات واعتبارات خاصة.. فيكون على المذيع أن يحدد مكانه بالنسبة للميكروفون وللكاميرا ، ويعرف أين ومتى سيقف ومتى وأين سيجلس، وأين ومتى سيتركه .

وإذا كان المذيع سيمسك بشيء ما أمام الكاميرا " كتاب أو مجلة أو غرض تجاري ، فإن عليه أن يحدد بدقة متى وكيف سيعرضه وأمام أي الكاميرات..

القدرة على محادثة المستمع :

ولهذا يجب على المذيع حينما ي العمل بواسطة نص مكتوب ، ان يستخدم صوته بالطريقة التي تجعله يبدو متحدثا وليس قارئا ويمكنك كمذيع أن تكتب صيغة التخاطب "التحدى" إلى المستمع بإتباع الآتي :

- لا تتردد في أن تبتس أو تصلك متى كان ذلك ملائماً وفي الموضع اللائق .
- لا تتحفظ في أن تتوقف مؤقتاً للتفكير في اختيار كلمة أو فكرة... لأن ذلك يبدو تصرفًا طبيعياً تماماً.. وهذا أفضل من إصدار أصوات غير مفهومة لا تعني شيئاً مثلـ إـ آـ .. وهو ما يطلق عليه تعبير "الوقفات المسموعة".
- اعتبر نفسك ضيفاً تجلس إلى أفراد أسرة، وتحدث إلى كل فرد منهم كل مستمع وكل مشاهد" على حدة حتى يتميز حديثك بالخصوصية .
- تحدث بطبيعة الصوت العادي وبطريقة طبيعية، ولا تحاول أن تغير من صوتك لأنك ستبدو مختلفاً ولن يروق للمستمع .أو المشاهد الاستمرار في متابعة ما تقول .
- عليك بتوسيع الأداء بحيث يتلاءم الإلقاء مع طبيعة المادة التي تقدمها فلا شك أن برنامجاً مرحًا في فترة الصباح يختلف عن نشرة الأخبار التي تتم بالجدية والرزانة، وكذلك فإن لكل إعلان تجاري أسلوبه الخاص الذي يقدم به لكي يحدث التأثير المطلوب سواءً كان هذا الأسلوب هو القراءة السريعة أو السرد البطيء.
- لا تبالغ في الاهتمام بصوتك بل يكفي أن تتحكم فيه إلى أقصى حد ممكن لأنه أداة ينبغي أن تستخدمها دون أن تشغل بالإعجاب بها وإذا عرفت كيف تستخدم في تنفسك يمكنك أن تتحكم في ارتفاع صوتك ودرجته.

- و قبل الدخول في تفصيل كيفية استخدام المذيع ومقدمي البرامج في التليفزيون ، نوضح أنهم مطالبون بإعطاء جمهورهم أربعة خيارات :
- إما أن يحبك .
  - أو يكرهك .
  - أو أن يكون حياديا ، ولا يهتم بك ، بطريقة أو بأخرى .
  - أو يشعر بالأسى من أجلك .

إن كل ما نفعه يحتوى على إشارات نرسلها إلى من نتحدث إليهم حيث نشاهد مذيعين يشدون على إحدى الأذنين أثناء الحديث كل خمس ثوان ورأينا آخرين - من المقدمين - ذوى أفواه جافة ، يبلون شفاههم بشكل دائم وأناسا يظهرون وكأنهم يودون لو كانوا بمكان آخر ، مما يوجد نفس الرغبة لدى الجماهير .

ارسل الإشارة الصحيحة :

الرسالة الهامة - مما - أن بإمكانك تعلم كيفية إرسال الإشارات الملائمة ، والتي من شأنها مساعدة الجمهور على رؤيتك كفنا ، وذا نفة ، وخفيظ الظل .

ويطلق البعض على هذا اسم " لغة الجسد ".

ويطلق البعض عليها الاتصال غير الشفهي .

ونحن نطلق عليها إرسال الإشارات .

ولقد تحدثنا بالفعل عن قدرة التنفس على إرسال إشارات ، فإذا شاهد الجمهور كتفيك يرتفعان أثناء التنفس ، ستبدو مشدودا منفعل ، متصلبا

مرعوباً. ربما لا تكون مدراكاً لذلك ، لكن جمهورك سينتبهن هذا وسيقرأ تلك الرسائل على أنها "غير باعثة على الاطمئنان" وسرعوا ما سينتابهم عدم الاطمئنان .

كل شيء يصدر عنك يرسل إشارة :

إن الطريقة التي تستخدم بها وجهك ، ويديك ، وصوتك ترسل إشارات ، وكذلك مظهرك العام وهنامك . وباختصار مadam جمهورك يراك فكل ما يراه فيك مهم كحديثك .

إن الوجه المحايد ووضع ورقة التي يدعون الجمهور إلى قول : " إن شخص مسكي " فهم يدركون أنك غير سعيد لوجودك هناك ، لأنك تواجه مشاكل ، وتمنون أن لو كانوا في مكان آخر .  
إرسال إشارات صالية :

إن مهمتك في أي حديث ، هي مساعدة الجمهور على استقبال رسالتك ولكنها ليست يسيرة كما تبدو ، فهي تعنى أنه يجب عليهم استقبالك لتشعر بالطمأنينة والارتياح ، والثقة ولتكون مسيطرًا على الموقف سواء أكنت واقفًا خلف منصة أو على مائدة اجتماع أو في حديث منعقد .  
الوقوف ليس يسيراً كما يبدو :

إن الوضع الذي يجده كثير من الناس أقل راحة هو الوقوف مع وضع اليدين على الجانبين ، لكن - وبشكل مثير - هذا أكثر الأوضاع التي تبعث على ارتياح الجمهور لرؤيتك فهو وضع يبدو أقرب إلى الطبيعة ورسائله

أكثر ودا ووضوحا وتعبرنا عن الشخصية لكن الكثير منا يجد أن الليبيين عاريتان ، إلا أننا لا نحيد أن يظهر جزء من جسمنا لذلك نخفي أيدينا ، وباستعمال هذه الحركة ، ننتهي إلى وضع مريح وبخاصة في استعمال اليدين إن أغلب الرجال يستعملون التمويه والخداع . وأغلب النساء يقمن بطيئاتهن أمامهن وبالطبع ، يضع البعض أيديهم في جيوبهم ، ويوضع آخرون أيديهم وراء ظهورهم .

ليس من هذه الأوضاع ما يبدو مريحا أو جاذبا للجمهور . وما يبقى شيئا ، أن هذه الأوضاع تكون موحية بالإعراض ، وهو ما يعني أننا غير قادرين على (احتضان) أحد الجماهير أو (المصافحة) من خلال الإيماء كل من أوضاع " لا . لا " يرسل إشارات تترجم عادة من خلال الجمهور على أنها إشارة دالة التعنت ، أو عدم الأمان . حتى الآن ، ومرة ثانية تلو الأخرى بفترض الناس تلقائيا أحد تلك الأوضاع لإخفاء اليدين .

إن ما يمكنك تعلمه هو كيفية إرسال إشارات تظهر للجمهور أنك في وضع مريح ، ويدعو إلى الثقة بالنفس .

**كيف توقف :**

الخبراء يوصون بهذا الوضع عند الوقوف :

- قف متتصبا .

- قم بمحاذة القدمين في اتساع الكتفين .

- قدم إحدى القدمين على الأخرى بقدر بسيط .

- ضع يديك على شقيقك بشكل مريح ، مع بسطهما دون استرخاء .

- اجعل الرأس منتصبا .

- أرفع الدقن دون مغالاة .

والإيك الرسائل التي سيرسلها هذا الوضع :

- الوقوف منتصبا يظهر الثقة .

- شكل القدمين يظهر الصلابة .

- تقدم إحدى القدمين يعطيك اليسر في التحرك نحو الجمهور أثناء الإيماء ، ويظهر المعانقة والاتفاق اللذين سبق الحديث عنها .  
- وضع يديك على شقيقك يظهر الطبيعة والراحة .

- انتصاب الرأس في وضعه الطبيعي يجنبك أن تبدو متعاليا على الجمهور - أو ما هو أسوأ من ذلك : أن تبدو محتررا له - ويجنبك ميل الرأس إلى أحد الجانبين .

لقد نلاحظ أن العديد من الناس يملكون بروؤسهم إلى أحد الجانبين وأعتقد أن ذلك يضعف من عملية التواصل ، وأدرك أن هناك مدربين يعتقدون أن الميل بالرأس يbedo شيئاً جيداً ونحن نرى أن الرأس ينبغي أن يكون في حالة انتصاب وسكون ، ونؤكد على "سكون" لأن العديد يومئ برأسه بدلا من استعمال تعبيرات الوجه الواضحة ، وغالبا ما نومئ برؤوسنا كما لو أنها نستمع باهتمام ، وكأننا نقول "أنا أواافق" لكن في حالات عديدة قد نقصد بالإيماءة قول : "أفهم مقصتك" من السبيل اعتبار الجمهور مقتعا بك حيث إن تصرفنا هذا خطأ ومعتبر سوء تقدير في حين تعتقد أنك على حق مائة بالمائة .

ما ينبغي فعله باليدين عندما تطمئن للطريقة الصحيحة لوقف حركتك ، وانظر أين تقع يدك تلقائياً . ينبغي أن تكون واقعة على شفيقك .

إن الأصابع المتواترة أو التي تمسك بأشياء أو المنبسطة تماماً لن تبدو مرحة بالنسبة للجمهور لذلك تجنب أن تميل بذلك إلى الاهتزاز أو الإمساك بأسفل سترتك ينبغي للأصابع أن تكون معقوفة بشكل بسيط مع ميل الإبهام قليلا نحو الجمهور .

كن هادئاً واصدر الإيماءات . إن ما تم توضيحه حتى الآن هو وضع الابتداء فقط . فنحن لا ننصح أن تقف كالتمثال لكن أستخدم الإيماءات لتأكيد ما تقوله ولمساعدة الجمهور على تصوره . وبعد الإيماءات القليلة الأولى ستجد أن يديك يمكنك اتخاذ أوضاع عديدة أخرى ، وفي صورة تبدو جيدة .

- يمكن ثني أصابعك أمامك بلطف .

- يمكن وضع أحدي اليدين في الجيب بعد إيماءة .

- يمكن طي الذراعين أمامك إن كنت ستتصدر إساءة وتعود بعدها لاتخاذ وضع آخر .

من المهم أن تكون الإيماءات مختلفة لكي تكون صادقة وملائمة ومن المهم أيضاً اختلاف أوضاع اليدين .

ومهما تتبع الأوضاع التي تقوم باختيارها، ضع في اعتبارك أن الإيماءات من أقوى الإشارات التي تقوم بإرسالها .

إن الوجه المنبسط يقول: "إبني أهتم" والإيماءة تقول: "إبني أشارك"

وهذا التواصل مهم بالنسبة لي و "أتفق معك في هذا الرأي تماماً" .

**داوم على الأداء الجيد :** داوم على استخدام يديك وذراعيك ، لإصدار إيماءات ملائمة ومناسبة ولا تمل إلى إخفائها، تكتشف أنك تتبع أوضاع اليد ، مما يساعدك على تنوع الإيماءات .

ولا أفهم السبب في ابتعاد الشخصيات التليفزيونية عن استخدام أيديهم حيث أوجد هذا أنواعاً غريبة من التواصل ، مثلاً تفعل المراسلات حيث يظهرن دون تصفييف ملائم لشعرهن ، ويصدرن حركات غريبة ، ويحركن الكتفين باستمرار . نحن جميعاً نتحدث دون استخدام أيدينا ، لذلك تعتبر تلك السلوكيات بدائل إيماءات ، ولا تجعل المظهر جيداً .

### منصة القراءة

تطبق نفس المبادئ عند الوقف على منصة القراءة ، فيمكنك وضع يديك معاً عليها لكن لا تمسكها . فالإمساك بها يشبه اتخاذ وضع ورقة التي " التي يستخدمها لاعبو كرة القدم في حائط الصد .. قم باستخدام المنصة لكن ليس كعسا عكاز أو كأنك تعتمد عليها في وقوفك .

عندما تقف وراء منصة ، استخدم إيماءات طبيعية وملائمة ، ولا ضرورة لأن تكون كبيرة ؟ إذ لا ضرورة لأن يراها الجمهور لكن استخدامها يعطيك القوة الدافعة ، فهي تحفزك وتساعدك على احتواه ، وأنصح بالتلويع باليد للجمهور عند إلقاء التحية مثل : " صباح الخير " فهذا يؤلف بين المقدمين والجمهور .

### الجلوس :

عادة يكون التواصل من وضع الجلوس أيسر من الوقف لكن من

الممكن أن يكون أكثر خداعاً حيث يبدو علينا التعب مع أننا أكثر ارتياحاً . نحن نفضل الاتكاء للخلف عند الاسترخاء . وغالباً ما ندع أنفسنا (ننعمق في ذلك) . الأرائك والكراسي المر皿حة الدائيرية أقرب إلى احتوائنا . وعندما ننكمي ، أو ندور بها ، يبدو علينا الالتبالاة نحو الشخص الذي نتحدث معه ، أو الشخص الذي ينبغي أن نستمع إليه . وعندما ينكمي شخص ما أو ينخفض في جلسته ، أو يدور ، فستصلك رسالة بأنه - أو أنها - غير مكترث بالتوصال معك .

### كيف تجلس :

إذا ملت إلى الخلف فربما ترسل إشارة بأنك لا تعني ما تقوله ، أو لاتهمم بمن تتحدث إليه .

عندما تكون بمفردك أو بين من يعرفونك تمام المعرفة لا بأس من أي رفع تتخذه ولكن عندما تريد ترك انطباع طيب لدى الآخرين أو عندما ينظر إليك جمهور أو زميل أو عميل فإني أوصي بالأساليب التالية :

- اجلس منتصب الظهر دون تكلف .
- مل للأمام قليلاً .
- أبيق ركبتيك متجاورتين .
- إذا جلست وساقاك مقاطعتان أي وضعت ساقاً فوق أخرى فليكن المقاطع عند الجزء الأعلى ، بحيث تكون زاوية المقاطع إلى أسفل ؟ فإن الجزء الأقل جانبية في ملمسك هو نعل حذائك فلماذا تعرضه ؟

- حرر يديك بحيث يكون في وسعها الحركة للإشارة والإيماءة .
  - ابعد ظهرك عن ظهر المقعد. قاوم إغراء الاسترخاء .
  - إذا كان للمقعد مساند ، يمكن ليديك الاستاد عليها ولكن راع ألا تتدليا .
- قد تلامس يداك مسندي المقعد لكن لا تتركهما يقبضان عليه بإحكام إذا كنت تقضي أن تريح يديك على فخديك فيمكنك هذا إذا كنت تطبق يديك على شبة قميصك فلتتركهما للإشارة والإيماء بحرية .
- إن الجلوس منتصبا مع الميل إلى الأمام قليلاً واليقطة أثناء الحديث كلها أمور سترسل دوما الإشارات .

**كيف يكون رد فعلك :**

أدرك أن الأمر ليس مجرد تمثيل لكنني أعتقد أنه ينبغي عليك أن تعرف أن أي ممثل مدرب سيخبرك أن نسبة كبيرة من التمثيل تعتمد على رد الفعل . والأمر نفسه ينطبق على فن الاتصال حيث إن كونك ذا قدرة جيدة في فن الاتصال يعتمد مدى براعتك في الاستماع فأنت دوما ترسل إشارات حتى إن لم تكن تتحدث .

فكرة في الأفراد الذين سبق لك أن شاهدتهم متواهلين المتحدث الرئيسي ، ولا يصغون إليه ، حول مائدة اجتماع رسمي ، أو حفل زفاف مثلاً . فكر في الأفراد المشترين في مناقشة عامة ، الذين لم يحاولوا تعلم مشقة النظر إلى العضو الذي يلقى الكلمة ولا يبدو عليهم سرّى أنهم يملون الأمر برمته .

عندما تنتهي من حديثك ينبغي أن تظل متأهباً وهي أنك عندما تنتهي

من حديثك ، ينبغي أن تظل يقطا وترسم على وجهك نظرة اهتمام ، لأن الحاضرين قد ينظرون إليك . وفي الواقع إن لم تكون مستجيبة ، فقد تشتبه الحاضرين ينبغي أن تكون ردود أفعالك صادقة ومناسبة ، مثل الابتسامة والإيماءة .  
كن مستمعاً جيداً :

إن الإصغاء ليماثل في أهميته - بالنسبة لحياة الشخص العملية تعلم التحدث بأسلوب سليم ، فالاتصال لا يكمل إلا بهما معاً ، وهذا كذلك إشارة مؤكدة على الاهتمام والإصغاء التام ، ألا وهي إظهار البقظة والانتباه .  
الملبس :

وبالإضافة إلى إشارات وجهك وتعبيراته ، ووضع جسدك ، هناك ملمسك الذي يرسل إشارات حتى قبل أن تنطق بحرف .

لقد حملت التسعينيات تغيرات جوهرية في شكل العالم ، فشبكة الاتصالات والانفجار في جراحات السيلكون ، كل هذا غير كل شيء ومع ذلك فإن الزى الرسمي يتكون من : القميص الأبيض والحلة الزرقاء ، وربطة العنق . كلها قواعد مؤكدة لا يزال العمل بها سارياً .

ولا يزال من غير الملائم ، أن يرتدى المذيع ، كذلك لا يسمع بارتداء القمصان المفتوحة حتى السرة أو القلائد الذهبية المتلدية على صدر عار سواء للرجال أو السيدات .

إنما ينبغي أن يتفق الملبس مع الموقف ومع ما ينتظره الجمهور .  
والقاعدة : ألا تقدم على تصرف أو ترتدي زياً من شأنه أن يثير

الانتباه مما ينبع .

إن أية ملاحظة تُبدي عليك ستدمر الرسالة التي تزيد توجيهها . وأي شيء يتنافى مع الذوق السليم ، سيقاطع اتصالك ويتدخل معه أو لعله يلغى هذا الاتصال من أساسه .

أنك تزيد أن يغادر المستمعون مكانهم وهم يذكرون رسالتك لا أن يتذكر أي تصرف غير لائق .

لقد قال مارك توين : " الملابس تصنع الرجل . فالعراة ليس لهم أثر يذكر على المجتمع ، وكذا الأشخاص الذين يرتدون ملابس غير ملائمة فينبغي أن يستبدلوا بها أخرى مريحة ومناسبة للحدث . أعتقد أنك تصبح في أفضل أحوالك ، عندما يشعرك ما ترتديه من ملابس بالراحة .  
• الظهور على هيئة حسنة أثناء الجلوس :

عندما تكون جالساً فمن الأفضل أن تبقى المعطف مفتوحاً . إن قارئي النشرات يتقدرون بكونهم الوحيدين الذين تبدو ملابسهم كما لو أنها صنعت لمناسبة وضع الجلوس ، في حين ينهى معظمنا لقاءاته لينهض فيبدو كما لو أنه قد نسي الشماعة في المعطف عندما ارتداه في الصباح . وعند الجلوس يبدو المعطف مرفوعاً من الظهر ومن الأمام حيث يعلو ياقه القميص بمسافة بوصتين فيما له من مظاهر قذر .

إن النشرة الإخبارية لتضم متسلها رائعاً يصور كيف يتم جذب طرف الجاكيت ويجلس عليه تجنبًا لمشهد البأقة وهي ترتفع لأعلى ، بوصة أو بوصتين .

أما النساء ، فينبغي أن يرتدين فمصاناً محكمة الأزرار كما ينبغي أن تكون الملابس طويلة فلا يصح أن يشغل الجمهور بفحص أجزاء جسدك في الوقت الذي ينبغي أن يكونوا مشغولين بالتركيز على الرسالة التي تقليلها الحلّي :

تنطبق القواعد نفسها على الحلّي ، في المناسبات العامة أي شيء تقريباً يكون مجدياً ، لكن عندما تسلط عليك الأضواء ينبغي إلا يلتفت الجمهور لحلّيك . إن أي شيء يأخذ العينين أو (الآذنين في هذا الشأن) يشتت الانتباه ويصعب مهمة تركيز المستمعين على الرسالة .  
ينبغي أن تكون حلّيك خاضعة للمواقف العملية ، أو المواقف التي تتحدى فيها إلى العامة .

بعض النساء لا يدركن أن الأقراط المتدلية تتحرك بأدنى حركة تصدر من الرأس كما تستحوذ الأشياء المتحركة على العينين ، ويفقد الناظرون التركيز على ما يقوله المتحدث بسبب حركة الأقراط المتعددة من جانب إلى آخر ، والتي تبعث على النوم .

ونظراً لأننا نرى أشياء متحركة فينبغي أن تصدر الحركات الحقيقة الملائمة عن المتحدث كحركاته وإيماءاته ، وخطواته المتخذة لتتوسيع وضع جسده مثل هذه الأدوات ينبغي أن تذع ، وأن تكون طبيعية ، وأن تتلاعّم مع الحال وألا يكون بها تكلفة حتى لا يشعر بها المستمع .

ذلك على المتحدثة أن تعى أن الحلّي الباهظة والمتألقة ، التي قد تلائم المناسبات الاجتماعية ، لا تناسب الوقوف على المنصة للحديث إلى الحاضرين .

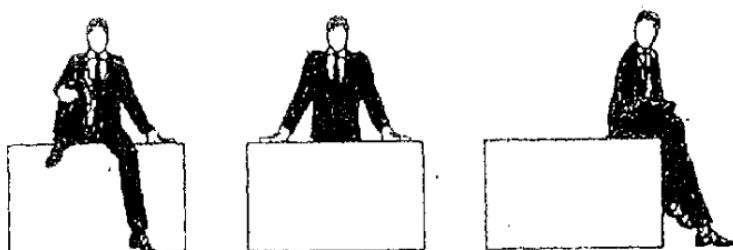
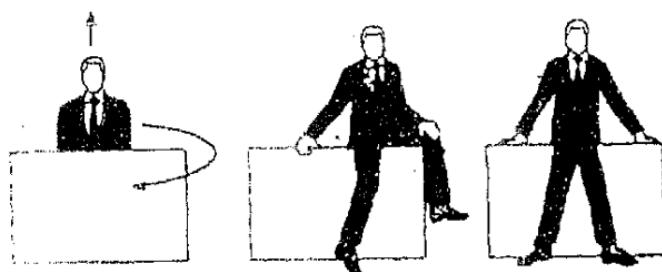
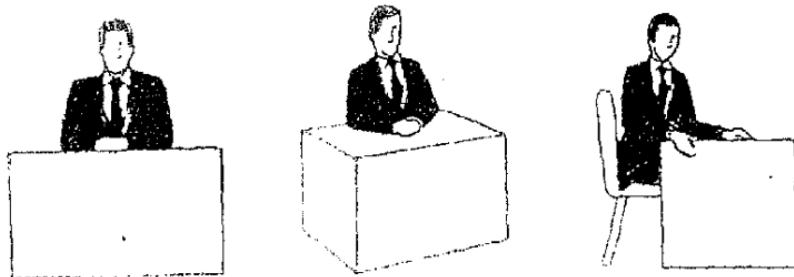
وبصفة عامة لا حاجة للمستمع الى معرفة قيمة ما ترددتنيه من ثياب وحلى ، فهذا من شأنه أن يفسد الموقف بأكمله .

أن التباهى بالحلى الباهظة ، ينبغي أن يقتصر على الأشخاص الذين يعتبرون الحلى سرا من أسرار بيانهم ، مثل نجمات السينما اللائى يتعرضن جمالهن أمام كاميرات المصورين فى ليالى الأو سكار .  
لا تصب الأمور عليك :

مرة أخرى أقول إن الاتصال يعني نقل ما فى ذهنك بسلامة وبصورة مباشرة إلى ذهن المتلقى وأى شيء يقف فى طريق هذه الحركة - أعني الحركة الفكرية والعاطفية- من شأنه أن يدمر الاتصال . وللمستمع الذى لا يدرك ماذا ترددى ولا كيفية وقوفك أو جلوسك ، أو ماذا تفعل مطلق الحرية فى التركيز على ما تقول .

ينبغي أن تكون جميع الإشارات التى ترسلها إشارات اتصال ، وليس إشارات شخصية امنح مستمعينك القدرة على إدراك ما فى ذهنك .

أوضاع مختلفة للذيله أثناء التلفزيون



بعض الإشارات اليدوية المستخدمة في الراديو والتلفزيون



(٢) استعد



(١) انتبه



(٥) أبطأ



(٤) اقطع



(٢) ابدأ



(٧) أسرع



(٦) اختصر النص

بعض الاشارات اليدوية المستخدمة في الراديو والتلفزيون



(٨) وقفه للإعلانات      (٩) باقي ١٥ ثانية      (١٠) باقي ٣٠ ثانية



(١١) لا تقدم التقرير الاخباري      (١٢) قدم التقرير الاخباري



(١٣) أهدا      (١٤) أعلى      (١٥) ضبط مستوى الصوت



(١٧) اقترب من الميكروفون



(١٦) ابتعد عن الميكروفون



(١٩) إعلانات تجارية



(١٨) المادة لا تحتاج إلى تقديم لأن  
هناك مقدمة مسبقة على  
الشريط



(٢١) عناوين الأخبار



(٢٠) «التتر» أو اللعن المميز للبرنامج

## بعض الاشارات المستخدمة في الراديو

المعنى

الإشارة

ابداً

الخرج يشير مباشرة  
إلى المذيع



اليد ممدودة والكف  
تبعد عن الميكروفون  
تجاه المذيع في  
حركة دافعة



عكس الحركة السابقة اقترب من الميكروفون



أسع

اصبع السبابة في  
حركة دائيرية سريعة



أبطأ

اليدان تتفجران بعيداً  
عن بعضها في حركة  
ممدودة متكررة



أرفع صوتك

الكف مفتوحة  
واليد ترتفع  
إلى أعلى.



إنخفض صوتك

عكس المركبة  
السابقة



كل شيء على  
ما يرام

التقاء السبابية والإيهام على  
شكل حرف بينما بقية  
الأصابع متعددة



الوقت المحدد

السبابة تلمس  
الأنف



إقطع - توقف

مد إصبع البابا  
في وضع متقطع  
مع الحلق.



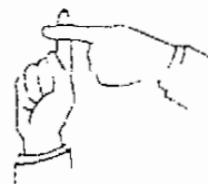
باقي دقيقة واحدة

رفع إصبع البابا  
إلى أعلى



باقي دقيقة واحدة

تماسك سبابة اليد



(١٢)

اليسرى مع سبابة

اليد اليمنى المرتفعة

إلى أعلى

انتهى البرنامج -

قبضة اليد مفتوحة



(١٣)

باقي ٣٠ ثانية.

### إذاعة الأخبار السيئة بشكل مقبول

في مرحلة من مراحل حياتك العملية ، قد يطلب منك أن تلقي حديثاً تذيع فيه الأخبار السيئة ، إذا حدث ذلك اتبع الإرشادات التالية لتخفف من وطأة مثل هذه الأخبار على كائل من يسمعها وعلى كاهلك أنت أيضاً :

- لا تظهر وكأنك تشعر بالذنب أو التردد ، لأنه ليس أنت السبب في هذه الظروف السيئة ، فأنت مجرد شخص يقوم بتوصيل الرسالة فحسب وأن مومتك هي أن تظهر الثقة والتعاطف بدلاً من أن تظهر مترددأً.

- اعرض الحقائق بصراحة ووضوح ، دون الإقصاص عن رأيك أو التأثر بشكل أو بأخر .. اشرح الموقف بكل وضوح ودقة قدر الإمكان

- ابد اهتمامك ولكن دون انفعال ، في إثناء عرضك للحقائق المتعلقة بالموقف ، قد تشعر بالحزن أو خيبة الأمل أو الغضب ، إن غرفتك في مشاعرك الخاصة قد يشعل لهيب الجمهور ويؤدي إلى عدم تحكمهم في ردود أفعالهم .

- تخل عن المزاح : يعد بدء الحديث بدعابة تكسر الحاجز بينك وبين الجمهور لمواجهة الأخبار السيئة أمراً غير مناسب على الإطلاق لأن محاولة تزيين الأخبار السيئة سوف يأتي بنتائج عكسية ، ولن ينتع عنده سوى تفاقم الضغط والغضب للذين يشعرون بهما الجمهور بالفعل .

الهوامش

١. عادل نور الدين : **لغة الجسد ومهارات الاتصال للإعلاميين** ، مجلة الفن الإذاعي ، العدد رقم ٢٠٢، أبريل ٢٠١١

٢. حسن عبدالله : **لغة الجسد في الإعلام الإسرائيلي** ، رسالة دكتوراه ، فلسطين

٣. كرم شلبي : **المذيع وفن تقديم البرامج في الراديو والتليفزيون** ( جدة : دار الشروق ، ٢٠٠٨ ) .

3- Kris Cole : **Crystal clear communication** " skills for understanding and being understood ( Australia ,2005).

4-Lillian Glass : **I know what you are thinking using the four codes** (Jhon Wiley , 2003) .

5- Leil Lowndes : **Instantly Connect with Anyone** " ( Jhon wiley,2002).

6- Arch Lustberg :**How To Sell Yourself** , Winning Techniques for selling yourself...your ideas ...your message ( career press,2002) .

## الفصل السادس



### لغة الجسد .. في مجال العلاقات العامة

- التحدث أمام الجمهور .. ولغة الجسد ..
- этиكيت والبروتوكول .. ولغة الجسد ..
- فن البيع والتسويق .. ولغة الجسد ..
- المقابلات .. ولغة الجسد ..
- التفاوض .. ولغة الجسد ..



# المبحث الأول

## لغة الجسد

### التحدى أمام الجماهير

للوهلة الأولى ، قد يبدو جمهورك عبارة عن حشد كبير من الوجوه غير المميزة ، لكن توصيل رسالتك لأفراد الجمهور يُعد إلى جانب إعداد عرضك بإتقان تبعاً لتلك الرسالة من أحد أسرار فن التحدي أمام الناس . وتمثل إحدى الخطوات الأولى المهمة هنا بشأن إلقاء حديث مذهل في اكتشاف نوعية الجمهور الذي ستلقاه عليه ، هذا بالإضافة إلى معرفة ما يحتاجون إليه أو ما يريدونه منه .

وبصرف النظر عن الشكل الذي يتخذه ، يعتمد فن التحدي أمام الناس بوجه عام على التواصل مع الجمهور ، فأساسه هو معرفة الرسالة التي تريد توصيلها له وتوصيلها بطريقة تعلم أو تمتع أو تشجع أو تحفز .  
بعد كسر حاجز التحفظ بينك وبين الجمهور في جعلهم يتواضعون ويشعرون بالراحة لوجودهم معك .

#### قلل من مشاعر الخوف قبل إلقاء الحديث

إنها لحقيقة من معظم الأشخاص يتملكهم القلق والخوف عندما يفكرون أنهم سوف يتحدثون أمام الجمهور . وفي الغالب الأعم تظهر أعلى درجات الضغط والخوف من اعتلاء منصة الحديث فيخمس عشرة دقيقة في البداية ، ومن بين الأعراض البدنية التي تشير لذلك مايلي :

- زيادة شديدة في سرعة ضربات القلب .
- تعرق الكفين .

- غثيان .

- ارتجاف الركبتين أو اليدين .

- جفاف الفم .

### أضعف الإثارة على حديثك

وبعد أن تتمكن من تعالك أعصابك والتحكم في مشاعر التوتر التي تتباين يتعين عليك أن تعرف الوسائل التي تجعلك تبدو واثقاً من نفسك أمام الجمهور. لسوء الحظ ، لا يعتمد كونك متحدثاً جيداً فقط على أن يكون موضوع الحديث الذي تقوم بإلقائه جيداً. في الواقع من الممكن أن يكون حديثك مؤثراً دون أن يكون الموضوع ممتعاً. هناك العديد من المتحدثين يبددون وقتهم بالفعل في البحث عن كلمات رنانة ، أو عن أمثلة مبتكرة أو عن عبارات بلية لدرجة أنهم يغفلون عن العوامل الأساسية التي تضمن لهم النجاح في إلقاء الحديث أمام الجهور. لذلك سوف نوضح في هذا الفصل كيف يمكنك أن تبدو واثقاً من نفسك أمام الآخرين.

وجدنا المتحدث لا يمكنه أن يؤثر في المستمعين من خلال الكلمات

التي يقوم بإلقائها فالأشياء التي تؤثر في المستمعين هي:

- التحدث بحماس

- التحدث بحيوية

- الصدق والإخلاص

- وضح أنك على وشك القيام بتدريب لعب الأدوار .

- اشرح تدريب لعب الأدوار قبل أن تطلب من الحاضرين أداؤه .

- لا تطلب متطوعين لأداء التدريب .

- اجعل سيناريو لعب الأدوار مرتبطة بالجمهور .

- إنشاء عروض تقديمية فعالة .
- استخدام لوحات العرض القلابة .

### تقييم المتحدث :

يكون المستمعون العديد من الافتراضات والأراء عنك حتى قبل أن تبدأ في إلقاء الحديث . الحديث وتعتمد هذه الافتراضات على خبرة كل منهم وميوله الشخصية . وبذلك، فهذه الافتراضات إما أن تكون إيجابية أو سلبية . إذا كنت تعتقد أن ذلك ليس من قبيل العدل . فحاول أن تتذكر الحديث الذي تراودك به نفسك عندما تكون مستقلاً سيارة أو قطار مثلاً لا تقوم في هذا الوقت بتكوين آراء عن الأشخاص الذين تراهم من النافذة؟ في الواقع نحن جميعاً نفعل الشيء نفسه مع الأشخاص الذين نتعامل معهم وحتماً لا يختلف هؤلاء الذين يستمعون إليك عنا جميعاً . فهم ينتابهم الفضول لمعرفة المزيد عن هذا المتحدث الذي سوف يشاركونه هذه الفترة من حياتهم طوال فترة حديثه . ولهذا يجب أن تترك انطباعاً جيداً لدى الجمهور منذ اللحظة الأولى فليست أمامك سوى هذه الفرصة لترك هذا الانطباع . اعلم أن المستمعين سوف يكونون انطباعهم عنك بمجرد رؤيتكم للمرة الأولى سواء أكان ذلك عند حضورك اجتماعاً رسمياً أم مؤتمراً دولياً أم مقابلة غير رسمية .

### دع ملابسك تتحدث عنك

من الممكن أن تساعد الملابس التي تخたاري ارتداءها عندما تتحدث أمام الجمهور في عرقلة ظهور مصداقتيك أمام الجمهور أو المظاهرة في إظهارها . عموماً إذا أردت ترك انطباع أولي جيد لدى الجمهور ، فإن الأربع الخطوات التالية :

- ارتدى الملابس ذات نوعية الأقمشة التي لا تتجمد . يظهر ذكاء المتحدث في خلع السترة ثناء قيادتك للسيارة لتجنب الطيات التي تظهر
- ارتدى ملابس أفضل من التي يرتديها الجمهور .
- يجب أن تدعم الملابس التي ترتديها الأفكار التي تحاول توصيلها للحاضرين ، لا أن تتعارض معها .
- اختيار اللون المناسب للملابس .. مما لا شك فيه أن الألوان التي تختارها لملابسك التي سترديها لعرض أو حديث هي التي ترسل هذه الرسالة للجمهور . فإن ارتداء بدلة ذات لون جميل أو ربطه عنق فاتحة أو فستان أنيق جمبيعاً ترسل اختيارات ترسل للجمهور رسالة حول شخصية الشخص الذي يرتديها ..

### اضبط مستوى صوتك

ما الذي يجعل العديد من الخطباء - الذين يكونون محاوريين جيدين من ناحية أخرى يقع في فخ التحدث الآلي الرتيب حالما تطا أقدامهم منصة الحديث ؟ يتمثل أحد الأسباب البسيطة لهذا الأمر في أن معظم الأشخاص يفشلون في ضبط أصواتهم تبعاً للطبقة المفترض أن يتحدثوا بها عند اعتلاة منصة الحديث .

إن التغيير في مقامات الصوت يعني التغيير في طبقاته ( العالية والمنخفضة ) وإذا ما تم تطبيقه على النحو الصحيح والجيد ، فهم الممكن أن يساعد في إبراز بعض الكلمات وإضافة بعض المعاني والتركيز على ما تقوله . كما أنه يجذب المستمعين إليك ويشجعهم على متابعة ما تقوله . أما إذا لم تستخدمه فإنك تعرض نفسك لخطورة الرتابة التي يمكن أن إقال أكبر قدر

من الاهتمام بالموضوع الذي تتناوله .

ابتسم :

على الرغم من أن التعبير عن الشعور بالمودة تجاه الآخرين يمكن أن يتم ببساطة شديدة . فنحن قلما نفعل ذلك . وربما لاعتقاد البعض أنه من الصعب عليهم القيام بذلك، أو أن الأمر سينطوي على الكثير من التكلف . ولكن الأمر غاية في البساطة فقط قم برسم الابتسامة على شفتيك أمام الجمهور فهذه الابتسامة تقول إنه لمن دواعي سروري أن أكون موجودا معكم الآن كما إنني مسرور جدا بحضوركم" . حسناً أتوقع أن شعورك في هذه اللحظات ربما يكون مناقضا لما تقوله تماما ولكن لهذا السبب بعينه يتحتم عليك أن ترسم الابتسامة على شفتيك .

لماذا تسمح بملاحظة مشاعر التوتر التي تعامل بداخلك ، على الرغم من أنه لا يشعر بها سواك؟ لا يوجد أحد من حولك يشعر بضربات قلبك المتسارعة أو اضطراب معدتك أو جفاف فمك فلماذا تدع وجهك يكشف عما يدور بداخلك؟ أما إذا كنت تعتقد أن الابتسامة لا تناسب مركزك أو الموضوع الذي تتحدث عنه فنقترح عليك أن تعيد النظر في هذا الرأي لأن الجمهور يرحب بالاستماع إلى متحدث ودود وليس إلى متحدث متوجه غير ودود . فالابتسامة يمكنها أن تكون تعبيرا عن المودة والمواساة في جميع المناسبات حتى غير السعيدة منها . في النهاية نحن لا نطالب بالبالغة في الابتسام لنعبر عن شعورك بالسرور والمودة تجاه جمهورك بل تكفي ابتسامة

بساطة ورقية للتعبير عن سعادتك بوجودك مع هؤلاء الأشخاص.  
افتتاحية الحديث :

تعلمت حتى الآن كيف ترسم الابتسامة على شفتيك أمام الجمهور بحيث تعكس تعبيرات وجهك مدى سرورك لوجودك معه. والآن دخلت الحجرة التي ستتم فيها المقابلة أو قاعة المحاضرات أو غرفة الاجتماعات وتتوجه حالياً إلى المنصة لقاء الحديث. في هذه اللحظة يكون الجمهور انطباعه الأول عنك لذلك اجعل لغة جسديك موحية أنك شخص يجدر الاستماع إليه. إذا كان الجمهور الذي ستقوم بـلقاء الحديث أمامه قليل العدد في يمكنك أن تصافح جميع الحاضرين باليدي، واحرص على أن تحافظ على أرائك معهم عن طريق النظر إليهم. يمكنك سؤالهم عن الطقس مثلاً أو عن مباراة الكريكت التي أقيمت بالأمس أو يمكنك إخبارهم عن رحلة ما قمت بها. بذلك يمكنك إضفاء روح المودة والفكاهة على الحديث. فإذا كان من المقرر إلقاء الحديث في قاعة كبيرة مخصصة للمؤتمرات فحتماً سترى ما ستفعله لأنك يجب أن تدرب نفسك جيداً على إلقاء الحديث في هذه الحالة. بمجرد أن تجلس في المكان المخصص لك يمكنك أن تجول بيبرسك في المكان لتعرف ما يدور من حولك ثم أن تنفس بعمق وبطء لعدة ثوان. خلال هذه اللحظات لا تنظر مطلقاً إلى الملاحظات التي قمت بتدوينها ولا حتى تحاولا الإمساك بالبطاقة المدونة بها. ففي هذه المرحلة لن تساعدك أي تدريبات تحاول ممارستها في صمت. فقط حاول التركيز على ما يحدث من حولك والاستماع إلى المتحدثين الآخرين يجد العديد من الأشخاص أن الدقائق القليلة قبل إلقاء الحديث هي أكثر اللحظات التي

يمرون بها صعوبة لذا لا تدع مشاعر التوتر تحكم فيك أو تسيطر عليك. فليس عليك إلا أن تدرب نفسك جيدا على إلقاء الحديث ثم تتطلع إلى تحقيق النجاح في إلقائه.

**أهمية لغة لجسد :**

سواء كنت تنظر إلى الجمهور أو تحرك أي من أعضاء جسدك فإن هذه الحركات بمثابة إشارات تصدرها إلى الجمهور وتعبر عن مشاعرك الداخلية، أي أنها أداة للتواصل معهم بإدراكك للحركات والإيماءات التي تصدر عنك عندما تشعر بالتوتر سيمكنك التحكم في هذه الحركات والعمل على تغييرها حتى تبدو متهدلاً وإنقاً من نفسه مدركاً لكل ما يصدر عنه من أقوال أو أفعال .

على الرغم من الخبرة التي اكتسبتها فدائماً ما أشعر بالقلق عند مواجهة الجمهور. ولكن عادة ما يخبرني الآخرون إنني أبدو متماسكة تماماً وفي حالة من الهدوء والاسترخاء. في الواقع إنني أحافظ برباطة جأشٍ لكنني في الوقت نفسه لا أشعر بالاسترخاء. قد ينتابك شعور بعدم الراحة عندما تعرف بذلك إذا كنت ترين لأن تبدو متهدلاً يتسم أسلوبه بالسلبية والبساطة. وينسب إلى "مارك توين" هذه المقوله: "إن كتابة حديث مرتجل جيد يستغرق ثلاثة أسابيع" ونحن مقتعمون تماماً بأنه لا أحد يولد متهدلاً بارعاً. ولكن يجب أن تتدرب جيداً على استخدام لغة جسدك حتى تبدو هادئاً وطبيعياً عند التحدث أمام الآخرين كما فعل "مارك توين" لإنقاذ عمله.

### **عيوب لغة الجسد السلبية:**

إذا كانت تحرركاتك ونظراتك تصدر للجمهور إشارات تدل على

شعورك بالقلق متلماً يحدث عندما تحرك قدميك وأصابعك بطريقة عصبية فسوف يشعر الجمهور بعدم الراحة لأنه يرغب في أن تبدو هادئاً ومتواصلاً أمامه بل إنه لا يتوقع منك أن تبدو قلقاً. علاوة على ذلك فإنه سيفقد الثقة فيك وفي أفكارك وفي الخامات التي تقدمها له. كما إنه لن يقنع بحديثك ومن ثم لن يكرس انتباذه للإصغاء إليك وسرعان ما سينسى كل ما تقوله. أما عندما تبدو واثقاً من نفسك فسوف تتعزز مصداقتيك أمام جمهورك بل إنه سوف يتطلع إلى الإصغاء إليك وبشدة.

لا نعتقد أنه يمكنك أن تشعر بالهدوء والثقة الشديدين في أثناء مواجهتك للجمهور. ولكننا نتوقع أنك ستتعاني من بعض المشاعر القلقية التي تختلف حدتها وفقاً لمدى خبرتك. في هذه المرحلة يجب ألا تهتم كثيراً بهذه المشاعر لأن كل ما تراه فيه ببساطة هو أن تبدو هادئاً وواثقاً من نفسك. وعلى أية حال سوف نوضح لك لاحقاً في هذا الفصل كيف يمكنك تحقيق ذلك.

### **التواصل مع الجمهور عن طريق العين:**

نحرص عند تدريب الأشخاص على كيفية إلقاء حديث مؤثر أن نستوفي الشرح لتوضيح مدى أهمية التواصل مع الجمهور من خلال العين. فنحن نعتقد أن هذا النوع من التواصل يعد واحداً من السمات شديدة الأهمية التي يتميز المتحدث الجيد بها. لذلك فإننا نود بشدة أن نتحدث عن هذا الأمر الآن.

### **العين مرآة تعكس مشاعرك الداخلية:**

عندما تنظر إلى شخص ما فإنك تبدي له مدى اهتمامك به. فمثلاً إذا رأيت شخصيه يتحدثان إلى بعضهما البعض فيمكنك تقدير قوة العلاقة بينهما من خلال ملاحظة مدى قدرتهما على التواصل عن طريق العين.

من الممكن أيضاً أن تدل نظرة العين على عدم الاهتمام بمن حولك. ومن أكثر الأشياء المثيرة للإحباط أن تتحدث إلى شخص في حفلة مثلاً، وتجد أنه يدقق ببصره في شيء ما خلفك أو أنه يدور بيصراً في أرجاء المكان دون أن يصغي إليك.

يدل النظر إلى الآخرين أيضاً على قوة الشخصية والثقة بالنفس. فالأشخاص الذين يتحلون بقوة الشخصية يتواصلون مع الآخرين عن طريق العين بدرجة أكبر من هؤلاء الذين تعوزهم هذه السمة .

نأخذ انطباعاً عن الشخص الذي يتتجنب النظر إلينا بأنه مراوغ وعلى الرغم من ذلك نخبر أطفالنا أن التحديق في الآخرين من السلوكات السيئة. لذلك فالتواصل مع الآخرين عن طريق العين بعد درجة وسط بين التحديق بشدة في الشخص الموجود أمامك وتجنب النظر إليه مطلقاً. ويعتمد ذلك بالطبع على مدى العلاقة بينك وبين الشخص الذي تتحدث إليه. فمن خلال النظر إلى الآخرين يمكننا أن نعبر عن مشاعر الاهتمام والحب والبغض والملل والازدراء وحتى الكراهة. فعيوننا هي البوابة التي تعبّر خلالها مشاعرنا الداخلية إلى الخارج .

**التركيز على أحد الحاضرين:**

من المؤكد أنك ذات مرة قابلت متحدثاً يحملق في سقف الحجرة طوال حديثه كما لو كان النص مكتوباً أمامه على السقف. ولمجرد التغيير فإنه ينظر تارة إلى أرضية الحجرة وتارة أخرى عبر النافذة كما لو كان الجمهور يقف خارج الحجرة.

يتبع بعض المتحدثين تلك النصيحة السخيفة التي يسديها إليهم بعض غير المتمرسين أو عديمي الخبرة في هذا المجال. وتمثل هذه النصيحة في أن

يبحث المتحدث عن وجه مألف بالنسية له بين الحضور ويظل ينظر إليه في أثناء إلقاء الحديث بأكمله. ولكن بعد دقائق قليلة من التحديق في هذا الشخص المسكين سيبدأ يتساءل في نفسه عن سبب التحديق فيه بهذه الطريقة. وفي الوقت نفسه سوف يشعر باقي الجمهور بتجاهل المتحدث له في أثناء إلقاء الحديث الزر سرعان ما سيبدو لهم أنه تم امتداده لتوجيهه إلى شخص واحد. في الواقع يعد إتباع هذه النصيحة أمرا غير عادل لكل من المستمع الذي يتم التحديق فيه وأيضا لبقية الجماهير. يجب أيضا آلا تركز نظرك على الشخص الأكثر أهمية أو صاحب النفوذ بين المستمعين للسبب نفسه الذي ذكرناه.

يعمد المتحدثون إلى النظر في الملاحظات التي قاموا بتدوينها، أو إلى الحائط المقابل أو إلى وسائل الإيضاح المرئية التي يستخدمونها أو حتى إلى مجموعة لوحات العرض المعلقة الخالية من الكتابة. فهم يستطيعون النظر إلى أي شيء في الحجرة عدا الجمهور.

**لماذا يbedo النظر إلى الجمهور بهذه الصعوبة:**

قبل الإجابة عن هذا السؤال دعونا أولاً نطرح السؤال التالي: هل ترغب في أن يعرف الجمهور أنك تشعر بالتوتر في أثناء إلقاء الحديث؟ بالطبع لا ترغب في ذلك وهذا ما يجعل من الصعب النظر إليه . إنك تعلم جيداً أن عينيك تعكسان مشاعرك الداخلية وتعبران عنها بطريقة تلقائية ولذلك تتجنب النظر إلى المستمعين حتى لا يتمكنوا من ملاحظة هذه المشاعر القلقة.

يتسبب نظر الآخرين إليك في شعورك بالتوتر. وينتتج هذا الشعور عن إدراكك أنك محط أنظار جميع المستمعين وأن عيونهم تحاصرك من كل جانب لذلك فإنك تحاول الهرب من هذا الموقف عن طريق النظر إلى خارج

النافذة. ويرجع ذلك في النهاية إلى اعتقادك الخاطئ أنك إذا تحببت النظر إلى المستمعين فإن بإمكانك أن تخفي عنهم مشاعر الفلق التي تراودك .  
النتائج المترتبة على عدم النظر إلى الجمهور :

يستخدم الأشخاص الذين يهتمون بآراء الآخرين التواصل عن طريق العين لمعرفة مدى تقبل الآخرين للرسالة التي يقدمونها. فعندما تتجنب النظر إلى الجمهور في أثناء الحديث فإنه يشعر -وربما دون وعي منه - أنك لا تهتم لأمره أو لردة فعله تجاه ما تقول. في هذه اللحظة يراود الجمهور الشعور نفسه الذي يراودك عندما تتحدث مع شخص ما في حفلة مثلاً وتجد أنه يصدق في شيء ما خلفك دون أن يصغي إليك. وبذلك ، يشعر الجمهور أنك لا تكرث بما إذا كان يستمع إليك أم لا. ونظراً لأنه لا يشعر بأي دور له في هذا الأمر فسوف يتشتت انتباذه ولن يصفي إليك.

عدم الاهتمام بالجمهور يقابله عدم الانتباه إليه :

أدركنا هذه الحقيقة مؤخراً عندما تعمد أحد المتحدثين أن يتواصل مع نصف الحاضرين فقط عن طريق العين ويتجاهل النصف الآخر في أثناء العرض الذي كانت مدته أربعين دقيقة. وكان الحاضرين لهذا العرض ثلاثة شخساً عندما طلب منهم بعد ذلك تقييم أداء المتحدث أجاب نصفهم أنه استطاع أن يجذب انتباهم وأنهم وجدوه شخصاً مؤثراً ويتمتع بشخصية قوية، بينما أجاب النصف الآخر أنه لم يكن ملهمًا بالنسبة لهم بل أيضاً أنهم وجدوه مملأ وأنه لم يكن لحديثه أدنى تأثير عليهم. ترى هل يمكنك تخمين سبب الاختلاف الشاسع في رد فعلهم تجاه المتحدث.

كيف تتوافق مع الآخرين عن طريق العين ؟

على مدار حياتك اليومية لاحظ كيف يتواصل الآخرون معك عن طريق

## [ التحدث أمام الجمهور .. و لغة الجسد ]

العين. حاول أن تدون مدى سهولة أو صعوبة النظر إلى الأشخاص في أثناء قيامك بإلقاء حديث معهم في عدة مواقف مختلفة. اطلب أيضاً من صديق لك أن يعطيك تقريراً تقييمياً عن طريقة تواصلك مع الآخرين عن طريق العين. في النهاية تدرب على التواصل مع الآخرين لمدة أطول من التي اعتدت عليها دون أن تشعر بعدم الراحة .

كيف تتغلب على رغبتك في عدم النظر إلى الجمهور ؟  
فيما يلي بعض الأساليب التي تساعدك في أن تكون واثقاً من نفسك في أثناء إلقاء الحديث:

انظر إلى المستمعين محاولاً تفحص ملامح وجوههم حول منطقة العين  
فمثلًا حاول أن تعرف لون عيونهم أو إذا ما كانوا يرتدون نظارات، أم لا  
وهكذا. من الأساليب الأخرى أن تخيل أنك تنظر إلى سراة موضوعة أمامك  
فبدلك لن يتمكن المستمعون من رؤيتك. تنسم فعلاً بالفاعلية عندما يكون  
الجمهور الذي توجه إليه الحديث عدده صغير نسبياً.

عندما تزداد تفكك بنفسك حاول أن تنظر إلى عيون الجماهير ووجوههم  
لتعرف ردة فعلهم حديثك. أما إذا كنت توجه حديثك إلى جمهور كبير العدد  
بذلك تحتاج إلى أن تتبع شكل الحرف W أو M في أثناء النظر إليه حتى  
تتواصل مع الموجودين في جميع أنحاء القاعة أو المكان الذي تلقي حديثك  
فيه

### التواصل الجيد مع المستمعين :

بمجرد أن تتغلب على الشعور بالخوف من النظر إلى الجمهور يجب  
أن تتحلى قدراتك للتواصل معه بصرياً بشكل أفضل. فالنظرات القصيرة  
الخاطفة لا يجعلك تتواصل مع الجمهور بشكل جيد ضع في اعتبارك أن هذا

التواصل يبين مدى اهتمامك بالجمهور وبالطبع لن تستطيع أن تقنع الجمهور ببرغبتك في معرفة رد فعله تجاه ما تذكره من خلال النظر إليه مجرد نظرات خاطفة وسريعة . لذلك تدرب على النظر إلى كل شخص لمدة ثانيةين أو ثلاثة . إذا كان من الصعب عليك أن تقوم بذلك في البداية يمكنك أن تتدرب على النظر إلى أي شيء غير حي في المنزل أو المكتب . تعلم أيضاً أن تقيم بنفسك ما يعادل من ثانيةين إلى ثلاثة وهو الزمن الذي ستستغرقه في النظر إلى كل شخص .

بعد الانتهاء من الحديث حاول أن تختبر مدى نجاحك في التواصل مع المستمعين عن طريق تذكر رد الفعل الذي كان يرتسם على وجه كل منهم هل كان الشخص الذي يتولى رئاسة الاجتماع عابساً؟ من الذي كان يرتسם عندما كنت تنتقي إحدى التوادر؟ إذا استطعت أن تذكر تعبيرات وجه كل منهم فبذلك تكون قد توصلت بطريقة جيدة معهم .

التواصل من خلال تعبيرات الوجه :

بعد التواصل مع المستمعين عن طريق العين أمراً ضروريًا ولكنك إذا كنت عابس الوجه أو تبدو على ملامحك علامات الاكتئاب فلن يصدق الجمهور أنك سرور بوجودك معهم . لهذا تذكر ما أشرنا إليه سابقاً من أنه يجب عليك أن ترسم الابتسامة على شفتيك وأن تبدي سعادتك بوجودك مع الجمهور . إذا كان يصعب عليك أن تبتسם بسبب شعورك بالتوتر انظر ببطء إلى كل شخص في الجمهور على حدة وتعد هذه الطريقة فعالة . على وجه الخصوص إذا كنت توجه حديثك إلى جمهور قليل العدد .

عندما تجد نفسك في موقف صعب وتخشى أن يتسبب شعورك بالقلق أن يؤثر بطريقة سلبية على أدائك مارس بعض التدريبات للتغلب على تلك

الشكوك فكر في شيء يجعلك تشعر بالسعادة وحاول ألا تبدو عابسأً أمام المستمعين فليس ذنبهم أنك تشعر بالتوتر. أما إذا كان وجهك عبوساً بطبيعته فقد تحتاج إلى المبالغة في الابتسام قليلاً.

اليدان :

إذا كان المتحدث بارعاً في إخفاء مشاعر القلق فغالباً ما تقضي حركات يديه وتعبر عن القلق الذي يشعر به .

" حركات اليدين التي يجب تجنبها عند إلقاء الحديث " :

- العبث بالخواتم أو الساعة أو أزرار القميص أو الأفلام أو الأستاك المطاطي أو مشابك الورق أو النظارة، أو اللعب في الأظافر أو بالبطاقات التي تستخدم في عرض المعلومات أو بالعملات الفضية التي تحافظ بها في جيبك وأيضاً بالأدوات التي تستخدمها في الإشارة .

- لمس الوجه والشعر والجيوب والنقر على المكتب أو المنضدة .

- الإمساك بمؤخرة الكرسي أو بدفتر الملاحظات أو بحافة المنضدة .

- حك أي جزء من أجزاء الجسم .

- إخفاء اليدين خلف الظهر أو وضعهما في الجيب أو تشبيكهما أمام الصدر أو وضعهما على الفخذ أو الجلوس عليهما

- الإشارة بهما إلى الجمهور فركها بشدة

- الضغط على اليدين المتشابكتين بشدة تعبيراً عن اليأس .

كيف تستخدم يديك في أثناء إلقاء الحديث ؟

لا تعتبر اليد عضواً مستقلاً بذاته ولكنها جزء من الذراع. ويوجه عام لن تكون بحاجة إلى تحريكها إلا إذا كنت ترغب في استخدامها للتعبير عن

شيء ما ، أو للامساك بالبطاقات التي تستخدمها لعرض الأفكار أو بالأداة التي تستخدمها في الإشارة إلى شيء ما ، أو الماوس اللاسلكي .  
الذراعان :

قد تجد بعض المتحدثين نادراً ما يستخدمون ذراعهم في إصدار الإشارات أو الإيماءات أمام الجمهور كما لو كانت ليست لديهم القدرة على استخدامه . وتعد هذه إحدى استراتيجياتهم التي يواجهون بها مخاوفهم التي تراودهم عند الوقوف أمام الجمهور وإن كان ذلك يتم دون وعي منهم فهم يشعرون بطريقة أو بأخرى أنه كلما قلت الإشارات والإيماءات التي يصدرونها فلن يلاحظ الجمهور وجودهم أو لن يصب تركيزه عليهم .  
تذكر أن ذراعك يبدأ من الكتفين فاستخدم ذراعك بأكمله الإشارة إلى شيء ما، ولا تتصدق مرفقيك بخصرك فتضطر الإشارات الصادرة منك متقطعة تعوزها الحماسة وخالية من أي معنى .  
استخدام الإشارات والإيماءات :

عندما تتخلص من مشاعر التوتر سوف تزامن الإشارات والإيماءات التي تصدرها مع الكلمات التي تنطق بها . فمثلاً يمكنك تستخدم الإشارات لتؤكد على نقطة ما : "سوف نستغرق المزيد من الوقت في شرح هذه النقطة نتناولها بالتفصيل " أو للإشارة إلى مكان ما مثل "إن الإدارة بالخارج هناك تعتقد أن العاملين " . كما يمكن استخدام الإشارات والإيماءات للتعبير عن فكرة ما أو عن تدرج شيء ما أو عن حجمه على سبيل المثال "تمثال الغالية العظمى من..." أو إن قطع الغيار التي أحتاج إليها صغيرة الحجم لكنها باهظة الثمن .

هذا ويتقاوٍ استخدام الأشخاص للإيماءات والإشارات تلقائياً من شخص إلى آخر على سبيل المثال يستخدم اللاتينيون الإيماءات في أثناء الحديث بنسبة أكبر من مكان شمال أوروبا. واستخدامك لهذه الإشارات من سمات شخصيتك لذا واصل استخدامها في أثناء الحديث إذا كنت معتاداً على ذلك. ولكن كن حذراً عند استخدامها فالكثير من الأشخاص عندما يقعون تحت وطأة الضغوط يأخذون يلوحون بأيديهم بحركات متكررة ليس لها أي مغزى وبذلك كما لو أنهم يريدون إبعاد حشرة من أمام وجودهم. فم بتسجيل حديث لك على شريط فيديو أو تدرب على إلقائه أمام مرآة طويلة لترى الحركات غير الضرورية التي تقوم بها والتي يجب أن تتجنبها في أثناء إلقاء الحديث.

تظهر الإشارات غير الضرورية وهي عكس الإشارات التي لها مغزى شعورك بالتوتر كما إنها تعمل على تشتيت انتباه الجمهور وعلى الرغم من ذلك لا تخش استخدام ذراعيك للإشارة إلى ما تريد فالوقوف ساكناً يعد شيئاً غير طبيعي مثله في ذلك مثل التلوّح باليد دون ضرورة. **وضع اليدين عند عدم استخدام الذراعين :**

إذا كنت واقفاً في أثناء الحديث لا تمسك شيئاً بيديك بل ضعهما بجانبك. من الممكن أن تشعر أن ذلك غريباً بعض الشئ ولكن هذا هو الوضع الطبيعي أيضاً لا يجعل ذراعيك ملتصقين بجانبيك باستمرار لأنك إذا أردت الإشارة إلى شيء ما في أثناء الحديث سوف تكون إشارة يديك غير واضحة وفي مستوى منخفض يعلو الفخذين قليلاً.

يشعر بعض المتحدثين بالارتياح بدرجة أكبر عندما يضعون يدهم أمامهم بمحاذة الخصر في أثناء الحديث فإذا كنت تتخذ هذا الوضع احرص

على عدم تشبيك يديك معا حتى تستطيع استخدامهما في أي وقت فعندما تكون اليدين متشابكتين ثم تحاول الإشارة بهما فسوف تظهر إشاراتك في صورة حركات متقطعة صادرة عن المرفق والكتف ولا مغزى لها على الإطلاق .

يفضل متحدثون آخرون الوقوف واضعين أيديهم أمامهم أسفل الخصر قليلا مع تشبيكها برفق. على آية حال أيا كان الوضع الذي تتضله احرص على أن يجعل يدك حرة الحركة حتى يمكنك الإشارة بها إلى ما شئت وفي أي وقت تشاء .

إذا مسكت بطاقات عرض الأفكار بإحدى يديك فاحرص على استخدام يدك الآخر لإصدار الإشارات والإيماءات اللازمة. وتذكر أنه يمكنك دائما تبديل الدور الذي تقوم به كل يد حتى يمكنك استخدام كل منهما في أثناء إلقاء الحديث.

أين وكيف تقف ؟

### تجنب الوقوف خلف الحواجز :

تعتبر مواجهة الجمهور من الأمور التي يصعب القيام بها في أثناء إلقاء الحديث سواء أكان عدد هذا الجمهور خمسة أم خمسين أم خمسمائة ولذلك يفضل المتحدث الوقوف خلف مكتب أو منضدة أو منصة كوسيلة لتجنب مواجهة الجمهور. لكن إذا كنت ترغب في أن يكون حديثك مؤثرا تعلم كيف تواجه الجمهور وجها لوجه دون آي حواجز حاول دائما أن قف أمام أي شيء قد يكون جاجزا يفصل بينك وبين الجمهور.

### عيوب الجلوس خلف المنصة :

إذا كان طول المتحدث ٥٧٠١ متراً ويبلغ ارتفاع المنصة ٢٠١ متراً فكيف يمكن للمتحدث أن يكون مؤثراً إذا لم يتمكن المستمعون من رؤية سوى هذا الجزء الصغير من وجهه الذي يطل من خلف المنصة. حتى إذا كان طولك أكثر من ٨٠١ متراً يجب أن تقف بجانب حتى تتمكن من الإشارة إلى الملاحظات التي قمت بتدوينها، وحتى يتمكن الجمهور من رؤيتك كاملاً في الوقت نفسه. سوف يجعل ذلك من السهل أن تبدِّر إيماءاتك طبيعية وأن تتحرك بحرية في أثناء إلقاء الحديث. أما إذا كان الميكروفون مثبتاً على المنصة فلن يكون لديك خيار آخر إلا أن تجلس خلف المنصة أما إذا كنت قصير القامة فيمكنك أن تضع صندوقاً تقف عليه حتى يتمكن الجمهور من رؤية الجزء العلوي منه. يمكنك أيضاً أن تطلب أن يكون الميكروفون لاسلكياً حتى يعطيك قدرًا من الحرية للتحرك بعيداً عن المنصة في أثناء إلقاء الحديث.

### الوقوف أم الجلوس أيهما أفضل؟

أشرنا سابقاً إلى بعض الاجتماعات الصغيرة (التي يتراوح عدد المستمعين فيها بين ١٥ - ٢٠ شخصاً) والتي يكون من المعتمد فيها أن يجلس المتحدث في أثناء إلقاء الحديث. إذا كنت تستطيع كسر هذه القاعدة قم بذلك لأن الوقوف يجعلك تتحكم في الموقف بصورة أفضل كما يمكنك من التنفس بطريقة مناسبة ومن التحدث بصوت أوضح. بالإضافة إلى ذلك فإنه يجعلك تتواصل مع الجمهور بطريقة أفضل. وفيما يلي عيوب الجلوس في أثناء إلقاء الحديث:

- في أثناء الجلوس يتم الضغط على القفص الصدري مما يؤثر بالسلب على عمل الرئتين وهو الأمر الذي يؤدي إلى صعوبة في التنفس .
- يحد من قدرتك على التواصل مع الجمهور عن طريق العين ما يدعوك

- إلى النظر إلى الملاحظات التي قمت بتدوينها بشكل أكبر.
- من المحتمل ألا يتمكن الجمهور من رؤيتك.
- يتيح لك فرصة أكبر للعبث بالأقلام و مشابك الورق الموجودة على المنضدة في أثناء الحديث.

مزاجا الوقوف في أثناء إلقاء الحديث:

- يستطيع الجمهور رؤيتك بصورة أفضل و تكون لديك القدرة على الإمساك بزمام الأمور.
- يكون صوتك أكثر وضوحا .
- تتاح لك فرصة أكبر لإصدار الإشارات والإيماءات التي تريد إصدارها (حيث لن يمكنك أن تتكئ على المنضدة أو تستند على الكرسي إذا كنت تقف خلفه ).

الوقوف منتصبا:

كن واثقا من نفسك في أثناء إلقاء الحديث حتى إذا كنت ترتعد خوفا من داخلك. إذا تمكنت من تسجيل الحديث على شريط فيديو وشاهدته بعد ذلك فقد تتدھش من مدى الثقة التي تبدو عليها ومن عدم ظهور علامات التوتر عليك. قف منتصب القامة وتنفس الصعداء كما لو أنك تستقبل أول يوم في عطائك. وضع في اعتبارك أنه إذا كنت تبدو واثقا من نفسك متمالك لأعصابك في أثناء إلقاء الحديث فسوف يقتنع المستمعون بما تقول وسوف يتذكرونك. إن المستمعين يتقون بك فلا تخيب آمالهم. تحدث كما لو أنك تجد أنه من الشيق التحدث إليهم وتوضح أنهم يرغبون في الاستماع إلى حديثك.

### حركات القدمين:

- من الممكن للقدمين - كاليدين - أن تعكس مشاعر التوتر التي تنتاب المتحدث عند القيام ببعض الحركات غير المتوقعة باستخدامها فقد شاهدنا بعض الرجال والنساء تصدر عنهم بعض الحركات الغربية مثل:
- الوثب بشكل مفاجئ .
  - التحرك خطوتين للأمام ثم خطوتين للخلف - الوقوف على قدم واحدة .
  - الوقوف مع وضع القدمين عكس بعضهما البعض - هز القدمين ذهابا وإلياها .
  - أرجحة القدم للأمام وللخلف - ثني الركبتين .
  - الوقوف على أطراف أصابع القدم في نهاية كل جملة .
  - الوقوف على أطراف أصابع القدمين في نهاية كل جملة مع إصدار صوت حاد نتيجة احناك القدم مع الأرض الصلبة .
  - الارتكاز على قدم واحدة مع الضغط بشدة على الأرض بكعب القدم كما لو كانت - الأرض للتنقيب عن شيء ما .
  - السير في أثناء إلقاء الحديث خطوات صغيرة غير محددة الاتجاه وعشوانية .
  - تحريك الحذاء على الأرض كما لو كان يتبع الرسم الموجود على السجاد المفروشة في الأرض .
  - السير ذهابا وإلياها كما لو أن المتحدث حيوان محبوس في قفص .
  - الوقوف مرتكزا على أحد جوانب الحذاء .
- إذا كنت تقوم ببعض هذه الحركات في أثناء إلقاء الحديث سوف

يساعدك التدريب التالي في أن تصبح أكثر اتزاناً وهدوءاً تخيل أنك ترتدي حذاء ثقيلاً بالطبع سيكون من المتخيل التحرك إلا في حالات الضرورة القصوى ويجب أن يكون هدفك من هذا التدريب إلا تقوم سوى بالحركات الهايئة والضرورية في أثناء إلقاء الحديث وأن تتجنب تلك الحركات المتكررة العشوائية، لا يجب أيضاً أن تظل واقفاً في مكان واحد ولكن يجب أن تقرر متى يمكنك التحرك إلى لوحة العرض أو متى تتجه إلى أحد المستمعين الذي يوجه سؤالاً إليك أو لجلب بعض الأشياء أو المستندات، بهذه الطريقة سوف تتحكم في الحركات التي تقوم بها.

أحياناً يتعلم بعض المتحدثين كيفية السيطرة على حركات قدميهم ولكنهم عوضاً عن ذلك يقومون بتحريك الورك أو ربما يتآرجمون أو يقفون متكتفين على جانب واحد لذلك قف متتصباً مع ثبيت قدميك على الأرض وإبعادهما عن بعضهما مسافة لا تتعدي بضعة سنتيمترات بذلك سوف يثبت الفخذان أعلى القدمين كما يتنزّن كتفاك والجزء العلوي من جسمك أعلى فخذيك. لا تتكئ بشدة على قدم واحدة بحث ينـتا الورك أو يبرز خارجاً عن محيط الجسم. يجب أن تستشعر بشدة تلك النـقة النابعة من داخلك وتستشعر أنها تحيطك من كل جانب. تذكر بينما أنت الآن على مشارف إلقاء الحديث أن توظف لغة جسدك بالطريقة التي سنشير إليها الآن في أثناء تلخيص الفصل.

القيام بدور المستمع :

وأخيراً إذا كنت أحد المتحدثين في الفريق الذي يشترك في تقديم العرض التقديمي

سوف تكون هناك فترات قليل وبعد إلقاء حديثك يجب أن تلتزم الصمت خلالها ويعني ذلك أنك خلال هذه اللحظات لن تلعب دور المتحدث، ولكنك

ستقوم بدور المستمع.

من الضروري أن تبدي تفاعلك مع زملائك وانتباهاك لحديثهم عندما يحين دورهم في الحديث. واعلم أن هذه ليست هي اللحظات المناسبة كي تتربى على إلقاء الحديث كما أنها ليست اللحظات المناسبة لتأنيب نفسك على نسيان بعض النقاط في أثناء إلقاء الحديث يعد هذا الأمر مهما على وجه الخصوص في أثناء العرض التقديمي الذي يستهدف إقناع العملاء بعقد صفقات جديدة مع فريقك. ضع في اعتبارك دائمًا أن العملاء يقومون بتقييم مدى قدرتك أنت وزملائك على العمل الجماعي كفريق واحد وقد يكون تفاعلك مع زملائك أو عدمه - عاملًا مهمًا في القرار الذي سوف يتخذونه .

#### الملخص :

- حافظ على تواصلك مع جمهورك عن طريق العين، وحاول أن تبدي اهتمامك بردة فعلهم تجاه ما تذكره .
- يجب أن تدل ملاح وجهك على أنك مسرور بوجودك مع المسمعين، وأنك مسرور أيضًا بوجودهم معك .
- من الأفضل لا تحرك يديك في أثناء إلقاء الحديث كما يجب لا تعبيث بالأشياء الموجودة من حولك .
- تكون الإشارات والإيماءات أكثر تأثيراً عندما تستخدم الذراعين بأكملهما بدءاً من الكتفين لإصدارها .
- يجب ألا تقف حاجز يحجبك عن الجمهور ، مثل: منضدة أو مقعد أو المنصة في أثناء إلقاء الحديث .
- إذا أمكنك ، قف منتصباً ولا تجلس في أثناء إلقاء الحديث .
- قف مرتكزاً على كلا قدميك ، وتخيل أنك ترتدي حذاء ثقيراً يثبتك في

الأرض:

### الظهور بشكل جيد في تصوير الفيديو

يعني استخدام الفيديو واستخدام الأصوات الكبيرة التي يتم تسليطها عليك مباشرة .. فهناك بعض المتحدثين غير المحترفين أن ينظروا بعيدا عن الأصوات ليتمكنوا من رؤية الجمهور . بيد أن الأمر ينتهي بهم وهم ينظرون بعين شبه مغلقة ويحاولون حجب الضوء عن أعينهم و التحديق بها في محاولة لرؤيه ما تحجبه هذه الأصوات ، وكما تتوقع هذا التصرف غير جيد ، كما أنه قد يعطي انطباعاً سيئاً عن طريق تحدثك .

والمتحدث الذي هو من يحاول قصر تحركاته على منتصف المنصة التي يقف عليها ويقاوم رغبته في التجول في المنطقة ذات الاضاءة المنخفضة . كما يحرص على التأكد من الزوايا الموضوعة بها الكاميرات التي تصور حديثك قبل أن تبدأ .

## الهوامش

- ١- كيت بالي ، وكarin ليلاند التحدث أمام الناس في لحظة مكتبة جرير ، ٢٠١٠ ،  
٢- كريستينا ستيفارت : **التعبير عن الذات** ( القاهرة / دار الفاروق للإستشارات  
الثقافية).  
٣- أندرو برادبيري :**كيف تحسن مهارات الاتصال مع الآخرين** " إتقان مهارات  
العروض التقديمية " ( القاهرة : دار الفاروق للإستشارات الثقافية ٢٠٠٣ ) .  
- Keith Baily & Karen Leland : **public Speaking " In an instant "** (USA,  
Career Press, 2009) .  
- Vivian Buchan : **Make Presentation with Confidence** ( USA, Barron E.S,  
2004)

## المبحث الثاني لغة الجسد والإتيكيت والبروتوكول

### الإتيكيت والبروتوكول ... ولغة الجسد

المراسم بمعنى " البروتوكول " Protocol هي مجموعة القواعد والإجراءات التي يترتب على الفرد الذي يعمل في مجال الدبلوماسية ، وال العلاقات الدولية ، وكذلك العلاقات العامة والإعلام بشكل عام على مراعاتها في أداء واجبه واتصالاته التي تتطلبها مهام وظيفته ، ومراعاة هذه القواعد تؤدي به إلى النجاح في علاقاته واتصالاته ..

والإنسان لا يولد عارفاً بالبروتوكول والإتيكيت بالفطرة ، ولا يمكن أن يكون عالما بها بين يوم وليلة ، وإنما يكتسب المعرفة بالمراسم " البروتوكول والإتيكيت " بالدراسة والممارسة ..

الإعلامي سواء الصحفي أو الإذاعي أو التليفزيوني أو رجل العلاقات العامة لابد أن يعرف كيف يسير ، وأين يتجه ، وأى نوع من الأسبقية تطبق قواعدها في مواقف السير ، والجلوس ، ومد اليد للسلام ، وركوب المصعد والعربة ، فما بال لو أنك قائم على الأسبقية بين دوا وبعضها ، وبين ملوك ورؤساء وزراء .. إن الأمر يتعلق ويدخل في صميم عمل الإعلامي .. وتأتي مسألة الاستقبال والتوديع فأين يقف الإعلامي ؟ ومتى يتقدم ؟ وكيف يتصرف في لحظات الوداع ؟ وما هو الواجب في ترتيب مقاعد ضيوفك إن كنت مسؤولاً علاقات عامة ، وإن كنت نفسك إعلامياً ، فأين مقعدك ولماذا ؟

ثم ما هو نوع الملبس المطلوب في مناسبات معينة ؟ وهل يتقيد رجل الإعلام في ملبيه ؟ وهل هذا مطلوب من سيدات الإعلام ؟

ونسمع عن الأوسمة والنياشين والألوان العسكرية ، وعلى كل من يعمل بال المجال الإعلامي أن يكون قادرًا على تقييم هذه الأوسمة ، وأن يفهم مميزاتها وما يمكن أن تضيفه على الشخصية التي منحت لها ..

كما يجب أن يعرف الإعلامي كيف يتصرف إذا ذهب إلى مؤتمر ، أو كان هو منظماً لمؤتمراً ، وأن يعرف الفارق بين المجتمعات والمؤتمرات ..

وفي هذا المبحث نكتفي بأن نلقي الضوء على لغة الجسد الخاصة بالمراسم والتي يجب على الإعلامي أن يتعلمها بالدراسة والممارسة مستتدلين إلى ما جاء في الكتاب القيم " المراسم والبروتوكول وعلاقتها بالإعلام " للدكتورة جيلان حمزة . مع توضيح أن هناك الكثير من التفاصيل الخاصة بالسلوكيات التي قد تقابل معها عند السفر إلى الخارج في مهمة عمل .. كذلك الإرشادات الخاصة بالسلوكيات التي ينبغي عليك تجنبها لاحتمالية تسببها في إساءة إلى الآخرين في أي مكان تسافر إليه .. وسوف نشير إلى قراءة مزيد من التفاصيل في مراجع بعينها ..

### التحية والمصافحة :

والتحية فعل نقوم به في كل لحظة من حياتنا ، حيث البداية والبادرة في آداب السلوك ، إلا أن التحية لها متطلبات وواجبات :

- ١- الوقوف تحية للعلم عند رفعه وإنزاله ، والوقوف عند سماع السلام الوطني في أي مكان ..
- ٢- الوقوف تحية لمرور رئيس الدولة أو حرمته أو الملك أو الأمير والأميرات .
- ٣- الوقوف تحية لرجل الدين ، ولمن هو أكبر سنًا مع إل汉اء بالرأس للمدنيين ورفع اليد للعسكريين .
- ٤- الوقوف تحية لأية جنازة تمر أمامنا ، والوقوف فيها له معنى . الإباء الإنساني ..
- ٥- إلقاء عبارة أو إشارة تحية للزملاء والزميلات عند الدخول إلى مكان العمل وكذلك عند الانصراف ..
- ٦- لا يجب تحية سيدة أو آنسة في مكان عام إلا إذا لمحنا منها استعداداً للتحية ، أما إذا حدثت المصادفة وجهاً لوجه فيكتفي بإل汉اء الرأس تحية لها وإفساح الطريق أمامها .
- ٧- إذا كنت مع آنسة أو سيدة وحيث يشخصا لا نعرفه ، فعلينا أن نحيي هذا الشخص من باب الأدب ولللياقة .
- ٨- نحيي بالرأس كل شخص نفاجأ به وجهه في مكان أو ممر ضيق حتى لو كنا لا نعرفه .

### المصافحة

المصافحة هي تأكيد لتوثيق الروابط بين أشخاص لا يتلقون كثيراً أو بين اثنين يتعارفان لأول مرة ، وليس هنا ما يدعو للمصافحة بين الزملاء الذين يعملون معاً ، ويكتفي بالتحية العابرة ، والمصافحة تعبر عن التسامح أو

التسامح أو الترحيب أو الروح الرياضية ، وفي اتفاقات الصلح وإبرام المعاهدات، فالمصافحة هي تعبير عن التسامح محل النزاع في مستقبل العلاقات وتصفية الخلافات .

وهناك بعض الحالات التي يوضحها الكتاب القيم متمثلاً في :

- لا يجوز للسيدة أو الآنسة الوقوف للمصافحة إلا لشخص له اعتبار السن أو المركز .
- ليس من اللائق أن نمد أيدينا لمصافحة سيدة ، أو من هو أكبر مرکزاً بل يجب أن ننتظر إلى أن تمد يدها أو يمد يده فنبارد إلى الإستجابة، وإذا لم يحدث فيكتفي بإيماءة من الرأس .
- عند الدخول إلى محل أو دعوة يعرف الجميع بعضه فتصافح السيدات أولاً ثم يافقن إلى الرجال خطوة تالية لمصافحتهم .
- عند الدخول إلى محل بمعنى دعوة في أي مكان ، ليس من الواجب المصافحة بالأيدي ، إنما يكتفى بإيماءة من الرأس لعدم وجود معرفة سابقة معهم .
- عندما نكون نحن الداعين لا بد أن نمد يدنا أولاً .
- من المهم عند الانصراف مصافحة المضيفة أو المضيف وعدم الاختفاء دون أداء هذا الواجب ، ثم الالتفات إلى باقي الحاضرين مع انحناءة بسيطة .
- عندما تكون موضع تكريم وتسلم درعاً أو كأساً أو شهادة ، فاحرص علىأخذها بيسرى لتصافح مقدمها باليمنى .

#### كيفية المصافحة

هناك بعض الإشارات والإيماءات والتعبيرات التي تحدث ، ومنها :

- عند المصادفة لا يجوز سحب اليد بسرعة ولا يجوز تركها مدة طويلة .
- يجب النظر والتركيز في عين من تُصافح ، وعدم المصادفة والنظر إلى شخص آخر كأنك تؤدي أمراً روتينياً .
- لا يجب تحريك يد الشخص الذي نصافحة ويده في يدك أكثر من مرة .
- لا يجوز مطلقاً السلام بالفقار تحت أي ظروف جوية أو حتى مرضية .
- لا تبالغ في مد أطراف أصابعك فقط وأنت تصافح ، لأن في هذا إهانة كبيرة ، ولا ترفض يد تسرعت في الامداد إليك مهما كان صاحب اليد .

### سلوكيات وبروتوكولات عربية

تعترف خبرة الإتيكيت ولغة الجسد، نانسي أوليفر، بأنها ومع استقرارها في الإمارات، وتحديداً في دبي، تمكنت من رصد سلوكيات وحركات اجتماع عليها معظم العرب، خصوصاً أن دبي تتبع فيها الجنسيات بكثافة شديدة، معددة بعضها :

- وضع اليد على القلب: يدل على الشكر، أو النيات الطيبة، عند التحية أو الوداع، والاحترام الصادق، والتواضع أمام الآخر.
- حك الذقن، يدل على أن المرء يفكر، وغالباً ما يفضل السكوت والانتظار لبرهة، إذا جاءت الحركة في فترة صمت.
- السلام تقليلاً: غالباً ما يقبل الرجال العرب بعضهم على الخد عند السلام،

- وهو ما لا يحصل في الغرب، إلا لدى فئة معينة فقط..
- تقبيل الكتف: تحية أخرى غالباً ما تتم بداعف الاحترام مع شخص أكبر مكانة.
- الأنف بالأنف: طريقة تقبيل، يتم خلالها لمس الأنف بالأنف ثلاث مرات.
- الاحتضان: تحية تدل على الثقة والمعززة التي يحملها الشخص لصديقته.
- عض الإصبع: حركة تدل على الغضب، أو النية بالشر، غالباً ما يقوم بها الكبار للصغار عند شقاوتها، غالباً ما يتم بعدها الشخص بكلمات غاضبة.
- وضع الإصبع على الأنف أو اليد على الرأس، ما يدل على أن الطلب سيتم تحقيقه.
- ضم الأصابع معاً، والتي تبدو كحركة الكوب، حيث تضم الأصابع جميعاً معاً، كإشارة لطلب الانتظار، أو تقليل السرعة قليلاً.

### نموذج بروتوكول رئاسي بين أوباما وزوجته ، وملكة بريطانيا

لم يخف الرئيس الأميركي باراك أوباما وزوجته ميشيل حماسهما وتشوقهما اللقاء الملكة اليزابيث الثانية في قصر باكينغهام ، وبعد انتهاء اللقاء الكبير في إحدى قاعات القصر، لم تمسك السيدة الأولى نفسها فوضعت ذراعها الأيسر على كتف الملكة بعد انتهاء اللقاء الذي جمعهما في قصر باكينغهام لتخترق بذلك القواعد التي تمنع لمس الملكة. وعند تلك اللحظة كانت الملكة تتكلم مع السيدة الأولى عن فارق طول القامة بينهما، فالحديث كان حميمياً وطريفاً..

وبذلك تكون ميشيل أوباما أول سيدة أولى تتجراً على خرق

البروتوكول الملكي الذي يحظر لمس الملكة أو حتى مصافحتها في بعض الأحيان، غير أن الملكة (٨٢ عاما) لم تبد متزعجة من تصرف السيدة الأولى فوضعت ذراعها هي الأخرى حول خصر أوباما، وكأنها أرادت أن توصل رسالة بأنها راضية عن هذا التصرف أو كأنها ت يريد أن تقول بأن الأميركيتين يتسمون بلغة جسد مفتوحة أكثر من تلك التي يتمتع بها البريطانيون كونهم من الشعوب المحافظة.

زيارة ملكة بريطانيا تعتبر من المسائل الجدية التي تتسم بالرهبة ولو كان الضيف أقوى رئيس جمهورية في العالم، فقبل كل زيارة بروتوكولية تتم مناقشة البروتوكول والمسموح وغير المسموح به من تصرفات، وهذا ما حصل بالفعل مع أوباما، فتم شرح الخطوط العريضة للبروتوكول المتبعة في القصر الملكي البريطاني، فقام الرئيس بالانحناء أمام جلالة الملكة، كما التزمت ميشيل بطريقة الوقوف أمام الملكة مثل وضع القدم اليمنى وراء كعب القدم اليسرى وثني الركبتين قليلا، وهذا ما قامت به السيدة الأولى. كما تم شرح طريقة إلقاء التحية على الملكة كمناداتها «جلالتك» في مستهل اللقاء وبعدها يمكن ندائها بـ«مام» وهذا تعبير مرادف لـ«سيدي». يبدو أن بروتوكول القصر الملكي البريطاني أصبح أكثر مرونة في السابق كان يطلب من زوار القصر عدم مد أياديهم لسلام الملكة إلا بعد أن تقوم الملكة بمد ذراعها أولاً للمصافحة كما كان يتم إعلام الزوار مسبقاً بأن الحضن والقبلات ووضع اليد على كتف الملكة غير مسموح به، ويقول متحدث باسم القصر الملكي بأنه عادة لا يفرض البروتوكول على الضيوف بالقوة إنما التصرف المخطئ من شأنه أن يتسبب في وضع الضيوف في مأزق لا مفر منه وهذا ما حصل في الماضي مع رئيس الوزراء الاسترالي السابق

بول كينينغ عندما قام بزيارة الملكة عام ١٩٩٢ ووضع ذراعه حول كتف الملكة، وحينها أطلق عليه عدة تسميات من بينها «سحلية أستراليا» ولم يتعلم رئيس الوزراء الاسترالي الذي خلفه جون هوارد من غلطة الرئيس الأسبق بل وقع في نفس الخطأ عندما قام بنفس الحركة عندما زار الملكة، مما دعا متحدث باسم الحكومة الاسترالية لإصدار بيان مفاده: «نحن ننكر حصول أي حركة لمس». وضمن التغطية الإعلامية لقمة مجموعة العشرين التي قامت بها وسائل الإعلام البريطانية، تم التشديد على انبهار الرئيس الأميركي وزوجته ميشيل بلقاء الملكة الذي وصفاه بـ«ال رائع». وشدة انبهار أوباما بلقاء الملكة أدى به إلى الاتصال بابنته ماليا وساشا بعد لحظات من تركه القصر لاعلامهما بلقاء الملكة واصفا اللقاء بالرائع، بحيث صرخ المتحدث باسم البيت الأبيض بأن الرئيس كان ممتنا من اللقاء الذي وصفه بالودي والجميل، وأضاف المتحدث باسم البيت الأبيض عبر برنامج صباحي بثته قناة «إن بي سي» أن الرئيس أوباما شبه الملكة بجذبه بفارق واحد هو حجم المنزل، بالإشارة إلى حجم قصر باكينغهام الشاسع. وفي اللقاء الذي جمع الرئيس الأميركي والصيada الأولى مع ملكة بريطانيا تواجه زوج الملكة الأمير فيليب وكعادته لم يتخل عن مداعباته التي غالبا ما تنتهي بهفوات تفرض على قصر باكينغهام الاعتذار في بعض الأحيان عنها أو التستر عليها، ومن آخر هفواته، كان حديثه إلى الرئيس الأميركي وسؤاله عما إذا باستطاعته التعرير ما بين الزعماء الذين التقاهم في القمة مثل رئيس الوزراء البريطاني غوردون براون وكل من رئيسي الصين وروسيا. وبدت مقابلة الرئيس الأميركي والصيada الأولى مع الملكة التي استمرت لساعات في قاعة خاصة مطلة على حدائق قصر باكينغهام حميمية جدا، وتم فيها تبادل الهدايا، حيث قدم الرئيس

أوباما وزوجته الملكة جهاز «آي بود» محملاً بصور ولقطات من زيارتها إلى الولايات المتحدة عام ٢٠٠٧ بالإضافة إلى مجموعة من الأغاني من بينها، قطعة موسيقية من عروض «البرودواي» «المسرح الشهير في أميركا إضافة إلى الإكسسوارات»، كما تم إهداؤها كتاب موسيقي نادر موقع من المؤلف الموسيقي الشهير ريتشارد رودجرز.

والمملكة قدمت بدورها إطاراً للصور من الفضة يحمل توقيعها الشخصي وهذه الهدية هي نفسها التي تقدمها لجميع زوارها الرسميين، ومن الهدايا الأخرى التي تلقاه الرئيس أوباما وزوجته، ثياب من محلات ماركس آند سبنسر قدمتها زوجة رئيس الوزراء البريطاني سارة براون لكل من ابني الرئيس أوباما مالياً وساشا، وهذا الاختيار يدل على محاولة إبراز اللقاء بين العائلتين على أنه ودي وبسيط وخال من التكلف، المعروف عن الرئيس أوباما بساطته وعفويته في التصرف مع المحظيين به منذ أن بدأ حملته الانتخابية إلى أن أصبح رئيساً للولايات المتحدة، كما أن لغة الجسد تلعب دوراً مهماً، فعند وصوله إلى مقر رئيس الحكومة قبل بدء القمة منذ يومين، لم يغفل الرئيس عن إلقاء التحية والسلام باليد على أحد حراس المقر الواقفين خارج ١٠ داونينغ ستريت، كما أن أوباما يحرص دائماً على إلقاء التحية على الجميع، ففي لقطة بتها جميع وسائل الإعلام، ظهر الرئيس أوباما وهو يخرج من الهايكوبتر الخاصة به، وبعد إلقاء التحية على المصوريين وهؤلاء الذين كانوا بانتظاره تتبه إلى أنه لم يودع الطيار ومساعده فتراجع عدة خطوات لوداعهما ومن ثم أكمل طريقه، كما تظهر السيدة الأميركيّة الأولى على أنها امرأة عادلة وغير متكبرة ومبسمة على الدوام، لا تمر لحظة إلا وتراها تعانق زوجها وتلمس يده، ولغة الجسد قوية، فهي تظهر المشاعر

القوية التي تربط الناس، وربما هذا هو السبب الذي دعا السيدة الأولى إلى التمادي في سلامها مع الملكة لحد العناق، أو أن فلق ميشيل أوباما من لقاء الملكة بحسب ما ألمح إليه الرئيس قد يكون سبباً لتصرفها الذي قد يكون خرقاً للبروتوكول الملكي ولكنه بدا أحلى من العسل على قلب الملكة .

## الهوامش

- ١- جيلان حمزة : المراسم والبروتوكول وعلاقتها بالإعلام ( القاهرة : دار الفكر العربي ، ٢٠٠٩ ) .
- ٢- بيتر كليتون : لغة الجسد في العمل ( القاهرة : دار الفاروق للاستثمارات الثقافية ، ٢٠٠٥ ) .
- ٣- نانسي أوليفر: خبرة الآتيكيت ولغة الجسد، سلوكيات عربية ..
- ٤- جوسلين إيليا : بروتوكول زوجة اوباما تحضن الملكة

## المبحث الثالث لغة الجسد وفن البيع ..

يقوم مندوبو المبيعات المحترفون بترتيب أهدافهم بوضوح قبل ذهابهم لإنعام أية صفقة بيع . وتعمل هذه الطريقة على صفاء الذهن ، مما يساعدهم في التركيز على أفضل طريقة لتقديم أنفسهم ، وهو ما يمكن أن يتحقق من خلال استخدام لغة جسد جيدة .

في التجارة ، يمكنك استخدام المهارات العامة التي تستخدمها في أمن علاقة مع العميل إلى أن يقبل بالشراء :

كسب مودة العميل

أنت في حاجة إلى إنشاء الشعور بالألفة مع العميل . وبسرعة تجعل بينك وبينه علاقة حتى يمنحك ثقته وتروق له . تكسب استحسانه ، واظهر له أنك شخص محظوظ . استخدم اتصال العين لفترات طويلة وقم بمحاكاة لغة جسده . ولكن تأكد أنك تفعل ذلك بشكل غير ملحوظ حتى لا تبدو وكأنك تقلاه حتى تكون عملية البيع فعالة ، تحتاج إلى بعض مهارات قراءة لغة الجسد الرئيسية . ابحث عن علامات وجود رابطة ما بينكم . إذا شعر الآخرون بالإيجابية تجاهك ، فسوف تلاحظ علامات محاكاة وضع الجسد . فبمحاكاة العملاء للغة جسد ، يبدون موافقتهم لما تقول ولكن بصمت . ويمكنك أن تعرف إلى أي مدى يتفق الآخرون معك بأن تحاول أن تكون قائداً لهم . وأنشاء الحديث غير من وضعك – ذراعيك أو سيقانك أو ظهرك – وانظر إن كانت قد حذوا حذوك .

إذا لم يحاكيك العملاء ، فمن يحاكون ؟ إذا غير أحد الأشخاص من

وضعه أثناء تواجده في جماعة ، فسيبقيه الآخرون إذا كانوا يشعرون باتفاق معه . فثمة شخص يكون دائماً في الجماعة بمثابة قائد لهم دون أن يدركون ، تأكداً أنه تكسب ود هذا الشخص بأن تحاكي لغة جسده .

### لا تفترط في استردادهم

يبدو أن بعض موظفي المبيعات يعتقدون أن السبيل لكسب البيع هو تملق العميل . واحذر من استخدام لغة الجسد التي تتم عن دنو المتزلة وعن التوسل كالتبسم أو الضحك كثيراً ، أو فرك اليد كثيراً أومحاكاًة لغة جسد العميل بدلاً من استخدام الانعكاس والانحناء برأسك بشئ من التوفير كثيراً . واحذر أيضاً من التحدث إلى العميل بشئ من التعالي . وقد تبدو عليك الثقة المفرطة بكثير من الطرق . بأن تميل عليهم وتقتحم مساحاتهم الشخصية أو أن ترخي رابطة العنق ، أو أن تضع سترتك على مسند الكرسي ، إلا إذا طلبوا منك ذلك . أو أن تميل رأسك إلى الوراء فتحتدي إليهم بشئ من التعالي ، أو أن تميل إلى الوراء لأنثاء الجلوس ، أو أن تجلس وتضع إحدى الساقين على الفخذ الآخر في حركة ذكورية .

### ابحث عن إيماءات الاستحسان

انتبه إلى الإيماءات التي توضح أن العميل يسعد بالإستماع إلى حديثك إلى النهاية . وإحدى أكبر الإيماءات التي تدل على ذلك هي ابتسامة الشفدين المتباعدتين الحقيقة والتي يظهر تأثيرها على الفم والعين معاً . وقد يومئ هذا العميل حتى يشجعك على استكمال حديثك .

واتصال العين المستمر يظهر شغف الآخرين بالحديث ، في حين أن الإيماء بالرأس يظهر أنهم منصتون للحديث . وتتجعد الشفدين يوضح مدى تركيزهم . وأخيراً انبساط البددين والراحتين يظهر أنهم يشعرون بالود كما

يظهر انفتاحهم .

### ابحث عن الإيماءات السلبية

انتبه إلى الإيماءات السلبية ، كذلك ، وكن متيقظاً لأي تحول من لغة الجسد المفتوحة إلى لغة الجسد المنغلقة . وأنتبه أيضاً إلى الابتسamas الزائفة وإلى تشابك الذراعين والساقيين بشدة ، فتلك دلالة على أن الشخص يشعر بالارتياح أو الدافعية .

وإذا أسرعوا في الإيماء برأسهم فقد يعني ذلك أنهم يريدون مقاطعتك . وإذا وقف العميل ووضع يديه في جيوبه . فتلك دلالة على شعوره بالارتياح . وإذا صرف بصره بعيداً عنك ، فقد يعني ذلك تلاشي اهتمامه بالحديث أو ميله عنه .

وإذا لمس العميل مؤخرة رأسه ، فتلك دلالة على رغبته في إنهاء الحديث - كما لو أنه وضع يده إلى الاتجاه الذي يرغب في قصده - بعيداً عنك . وأخيراً إذا اتجهت قدمه أو جسده تجاه منفذ للخروج فهي إشارة أنهم يريدون الرحيل وأنك قد أخفقت في عرض البيع .

### التقييم وصنع القرار

هناك مجموعة من الإيماءات الهامة وحركات الجسم التي توضح أن العميل يفكر فيما تقول ويحاول الوصول إلى قرار :

يظهر على الجسم الاسترخاء والافتتاح ، ويميل الشخص إلى الأمام ، مظهراً اهتمامه بالحديث ، ويستند ذقنه على يده ويتحقق في موظف المبيعات وتظهر التجاعيد على شفتيه .

انتبه إلى يديه ، فقد تأخذ يداه شكل البرج ، فيوجهها إما لأعلى وإما لأسفل . وتوضح هذه الإيماءة أن المشتري يشعر بالثقة . وقد بذلك المشتري

ببده ذقنه أو الجزء الأسفل من وجهه ، كما لو أنه يفكر بينما يربت على لحية تخيلية .

وقد يكون معنى هذه الإيماءات أنه يقيم مدى توافق طريقتك في البيع مع طريقة تفكيره ، أو أنه أوشك على اتخاذ القرار .

### الجلوس عند البيع

انتبه إلى المساحات الشخصية ومناطق النفوذ عند البيع . اجلس على المبعد المفضل للمشتري ، وستخسره قبل أن تبدأ في عرضك .

ومن أجل لقاءات البيع ، اجلس والعميل على يمينك . سيشكل طرف الكرسي حاجزاً وقائياً بينه وبينك ، غير أنك بهذا الوضع تجلس في زاوية مثالية لتحافظ على الكثير من اتصال العين الجانبي .

وإذا اضطررت إلى الجلوس مواجهها للعميل ، فاصنع عذرًا لتحرك كرسيك ببطء حتى تريحهم ما في الأوراق .

ويمكنك أن تضع بعض الأوراق على أحد أطراف الطاولة وتحرك كرسيك ببطء حتى تريحهم ما في الأوراق .

وإذا تضمن الاجتماع العديد من العملاء وموظفي المبيعات ، فتجنب أن تجلس موظفو المبيعات في جانب وأن يصطف العملاء في الجانب المقابل ، كما لو أنهم قبيلتين على وشك القتال ، وإذا استطعت فامزج المقاعد : موظف مبيعات ثم عميل ، ثم موظف مبيعات ثم عميل وهكذا ..

## الهوامش

- ١- بيتر كليتون : لغة الجسد في العمل " مدخل حركات الجسد وكيفية التعامل معها " ( القاهرة : دار الفاروق للإستشارات الثقافية ، ٢٠٠٥ ) .
  - ٢- جيفري جيتومر : الدليل الكامل لفن البيع .. ( مكتبة جرير ، ٢٠٠٩ ) .
- 3- Carolyn Boyes : **need to know? Body Language** (New York,Harper Collins , 2005) .
- 4- Arch Lustberg : **How to Sell Yourself** " winning Techniques for Selling Yourself.. Your Ideas .. Your Message ( USA.Career Press , 2002) .
- 5 - Jeffrey Gitomer : **The Sales Bible** ( wiley,2009).

## المبحث الرابع لغة الجسد في التفاوض

يفتقر الكثير من قطاعات المجتمع بشكل كامل للمعلومات المتعلقة بفن التفاوض ، وبخاصة في المجال التعليمي الذي لا يختص إلا القليل من الوقت (هذا إذا كان يختص وقتاً من الأصل ) لتعليم الطلبة أهمية مهارات التفاوض في حياتهم المستقبلية، ونتيجة لذلك ، يتخرج الكثير من الطلبة في المؤسسات التعليمية وقد نالوا قدرًا كبيرًا من المعرفة عن بقية الفنون والعلوم ولم يتلقوا أي قدر عن التفاوض ..

و عمليات التفاوض ضرورية في عدد لا يحصى من الظروف وفي كل المجالات الحياتية ..

التفاوض بالمعنى الكلاسيكي الدبلوماسي هو افتراض أن الطرفين راغبان في الاتفاق أكثر من عدم الاتفاق ..

وفي هذا المبحث يقتصر على كيفية استخدام لغة الجسد في التفاوض عندما تتفاوض : ركز على الاشارات غير الكلامية .

ربما تكون والدتك علمتك انه من سوء الادب ان تحملق في الاخرين ، لكن عندما تتفاوض في اتفاق تجاري مثلًا فان الملاحظة الدقيقة للخصم تكون منطقية ومطلوبة .

بالملاحظة الدقيقة لكل الحركات الجسدية التي تصدر من الخصم عادة ما تستطيع التوصل الى ما اذا كان يخبيء شيء او لا يقول الحقيقة .

مفتاح العمل هو الاتحاق بشكل ملحوظ يعطي الخصم احساس بعدم الارتباط فيتخذ الحذر لكن ان تكون مدرك بتحركات جسده من خلال

ومضات عارضة تراها بعين يبدو من مظاهرها أنها صديقة (ودودة) إلى أن تتوصل للشفرة الخاصة بهذا الإنسان .

عن ماذا يجب أن تبحث؟ الخبراء الذين درسوا لغة الجسد يقتربون عملية من خطوتين

الأولى : حدد في البداية نوع التصنّع أو التكّلف عن طريق حوار ودى قبل بدء المفاوضات لترى إذا كان خصمك يتبنّى فجأة سلوك مغاير "يجب عليك ملاحظة الناس لفترات طويلة لتعرف النمط الأساسي لكل منهم" كما قال ديفد حيانو مؤلف كتاب "Poker faces" عندما تعرف كيف يتصرف الشخص في الأحوال العادية قد تصبح لديك القدرة على تحديد متى يرتدون قناع ويبعدون في النظاهر بشئ غير حقيقي ..

حيانو استاذ متلازد في علم الأنثروبولوجي (علم الإنسان) من جامعة كاليفورنيا وقضى وقتا طويلا في دراسة لغة الجسد لدى لاعبي البوكر، ووجد انك يجب ان تقضي وقتا في بناء صلة او علاقة مع خصمك لماذا؟ لأنك عندما تعرف كيف يتصرف شخص ما في أحواله العادية "natural behavior" ستعرف متى يخفي شيء فمثلا عندما تتحدث مع شخص وتتجده متدفع ومتكلم في الأحوال العادية ثم تجده أثناء المناقشات والتفاوض هادئ وحليم او يتحرك حركات عصبية او يفرط في عمل شيء ما كالتدخين مثلا فلما ان تتوقع ان شيئا غريبا سوف يحدث. قد يكون لغز ان يكون خصمك يخفي عنك معلومات مثلا .

حيانو يقول أنه في لعبة البوكر على سبيل المثال اللاعب الذي يرمي الأوراق بقوة على المائدة أو الذي يبدو فجأة متهورا وعدوانيا قد يكون يخفي بغروره ضعف الورق الذي يحمله ..

نفس المنطق ينطبق على الخصم الذى يصرخ ويكرر أنه يتازل كثيرا وأنه صاحب حق فى حين انه لم يتازل الا عن القليل جدا مما كان يتوقع وانه ليس صاحب حق اصلا .

يوجد نطاق من المؤشرات غير اللغوية قد تساعدك مثل الرياح الحمراء خلال المفاوضات. الخبراء يقترحون أن تهتم بشكل خاص بيدي الخصم ووجهه لفهم هذه الاشارات حيث تعمل على كشف البرنامج الذى أعده الخصم لمواجهتك كما قال ديفيد. موين الخبرير النفسي للمنظمات . الاشارات تتضمن على سبيل المثال انقاض الصدر وحركات الشفاه (مثل عض الشفة) والرمش اللا ارادى للعينين والازدراد (ابلاع اللعب) وتتنطيف الحنجرة فطبقاً لموين الشخص المفاوض الذى يبدأ بالتنفس بسرعة قد يكون لا يقول الحقيقة. ويمكن ملاحظة عمق وسرعة التنفس عن طريق ملاحظة حركة الاكتاف حيث ترتفع الاكتاف وتسقط الى الاسفل مسافة اكبر من المعتاد .

وقد لاحظ موين أن معظم المتدربين على مهارات التفاوض يركزون على الاوراق التى يحملونها بدلاً من التركيز على تحركات الخصم مضيئين أهم الفرص لقراءة لغة الجسد وقد تحتاج هذه الملاحظة " إذا أردت الهرب من تركيز شخص على تحليل لغات جسده اشغله بشئ ما (تقرير يقرأه مثلاً) كى تتفرغ أنت لاخفاء انفعالاتك وإذا كان الموقف عكسي أى إذا كان خصمك يحاول الهرب من ملاحظاتك بإعطائك تقرير ليشغلك عن ملاحظته ضع التقرير جانباً وقل له "لم لا تخبرنى عنه بنفسك؟ او ماذا بالتقدير ياسيدى؟".

فكلما كان اتصالك البصري بالخصم مستمر تستطيع الحكم عما اذا كان ما ي قوله لك متفق او مختلف عما تشير اليه اشاراته غير اللغوية. حتى محترفي عقد الصفقات الذين يعرفون كيف يلغفون تعبيراتهم بقناع مغاير لما يريدون الاعلان عنه بالكلمات قد يقعون في شرك ان تقضفهم اجسادهم وحركاتهم اللامارنية..

وفي كتاب "اغراء الصمت."Silent Seduction يقول مؤلفه ريموند ماكجريم " راقب علامات الخداع " حيث ان الخداع يكشفه بعض الحركات مثل تغطية الفم باليدين او حك جانب الانف أو هز الراس جانبيا بسرعة او الميل المفاجئ بالجسد بعيدا عنك اذا حدثت مثل هذه الاشياء فانها تشير الى شيء حيوي او هام في عملية التفاوض.

عندما يكذب الناس فانهم لا يراديوا يريدون الاعتذار عما بدر منهم ويستعرضون بالذنب وهذا يظهر في الاشارات الغير منطقية لاجسادهم بعبارة اخرى قد تدفعك لغة الجسد للثقة بالمتحدث ابحث عن علامات الانبساط مثل فتح راحة اليد فانها علامة على الانفتاح الامانة وكلما امتدت اليد المفتوحة امامك فكان الشخص المتكلم يقول ليس لدى ما اخفيه .

الآن تعرف ما الذي يجب ان تبحث عنه عند التفاوض - تتبه لكل حركة ولو كانت ضئيلة ياتي بها الخصم- احذر ان تبني رايها على استنتاج متھور مبنیا على اشارة واحدة لكن بناء على اکثر من اشارة يمكنك ان تحدد على ما سوف ترکز في المفاوضات.

الهوامش

١- بيتر كليتون : لغة الجسد في العمل " مدخل لحركات الجسد وكيفية التعامل معها " ( القاهرة : دار الفاروق للإستشارات الثقافية ٢٠٠٥ ) .

2- Gerard I.Nierenberg & Henry H . Calero : **The New Art Of Negotiation** (New York,Garden city park , 2009) .

## المبحث الخامس

### لغة الجسد في السياسة

يعتبر الرئيس الأميركي باراك أوباما استاداً في أسلوب التواصل الحديث، والتحكم في لغة الجسد، بحيث يتمكن من ترك الانطباع الذي يريد له مسامعيه. وكان قد استشهد بكتاب خبير لغة الجسد الشهير جيمس بورغ، الذي يحمل عنوان «الإنقاذ»، عدة مرات أثناء حملته الانتخابية، عندما سُئل عن الكتاب الذي سيحمله معه إلى البيت الأبيض. ويقول بورغ «الرئيس أوباما بارع في لغة الجسد، كما أنه ممتاز في التواصل بالأعين، والتي تعتبر إشارة للصدق، ولها نجح في حملته الانتخابية». ويؤكد بورغ، مؤلف كتاب «كيف»، أن لغة «الصمت» لا تكذب أبداً، وكان بورغ قد جعل عمله قراءة الحركات غير الواقعية والأوضاع التي يتخذها الآخرون. وهو يقول «أعرف منهم واقعون في غرام حقيقي. من طريقة الابتسامة والنظر في العينين». ويضيف «يمكن الحكم علينا جميعاً من خلال الانطباع الأول. وعادة ما يقوم البعض باتخاذ القرار في ما إذا كانوا سيحبون شخصاً ما أو سيتقون به أو حتى سيعملون معه. ولكن الكلمات وحدها لا تعطي كل الصورة. ويمكن فهم ٩٠٪ من معنى أي تفاعل من خلال الطريقة التي يتحدث بها الجسد فقط».

ولا تعتبر لغة الجسد حديثة العهد، حيث قام بدراستها متخصصو علم النفس والمتخصصون في الأعصاب منذ خمسينيات القرن الماضي، حسبما ذكره بورغ، الذي يقول «لن تطوير فهم لغة الجسم قضية مهمة بالنسبة للحياة الحديثة. ويتquin علينا أن ننسى يومياً لغة الجسد بالنسبة للأشخاص الآخرين، إضافة إلى السيطرة على لغة أجسامنا، كي نترك الانطباع المطلوب». ويقول بورغ إن الرجال والنساء على حد سواء، يمكن أن يكونوا بارعين في لغة الجسد، وأن يصبحوا خبراء في قراءة الآخر. ويضيف «عادة ما يحاول معظم السياسيين إرسال رسالة لا يؤمنون بها هم أنفسهم، وذلك عن طريق السيطرة على لغة جسدهم، حتى لا يعطوا للآخرين مشاعرهم الحقيقية، ولكن ذلك يرتد عليهم غالباً بصورة سلبية». والأمر المثير للتناقض أن بعض السياسيين يحصلون على نتيجة عكسية عندما يستخدمون لغة الجسد، حيث تختفي شعبيتهم بدلاً من أن تزداد،

وذلك ما حدث مع رئيس الوزراء البريطاني غوردون براون. ويقول بورغ «مهما بذل براون من جهود كي يترك انطباعاً جيداً لدى الناخبين عن طريق لغة جسده، إلا أن النتيجة تكون عكسية. ويفيدو أن مستشاريه أبلغوه أنه يتبع عليه أن يبتسم أكثر كي يثير إعجاب الناخبين على نحو أكبر، ولكن نظراً إلى أنه لا يبتسم كثيراً بصورة طبيعية، ولا يشعر بالارتياح عندما يقوم بذلك، فإن ابتسامته تكون غير طبيعية، وتعطي انطباعاً خاطئاً ومعاكساً للغرض المطلوب منها. ويعلق في ذهان الناس أن هذه الابتسامة ليست حقيقة، وبالتالي فإنهم لا يتقون به عندما يقدم ابتسامة مزورة أمام العامة». ويعتبر بورغ، «على النقيض فإن زعيم حزب المحافظين المعارض، الذي يتحدث ويبتسم بصورة طبيعية، توحى تعابير وجهه بالصدق، وتشعرك بأنه متعاطف معك الجسم

يتكلم مع اللسان ..».

المستشار السابق غير هارد شرودر كان من أشهر السياسيين الذين يستخدمون الإشارات في خطبهم ويؤكد الخبراء المختصون بدراسة الإشارات أنه لا تكاد تكون هناك محادثة بلا إشارات. وتقول كورنيليا مولر، أستاذة علم اللغة إن "الجسم يتكلم مع اللسان". وخلصت دراسة قامت بها مولر ، إلى أنه لا يمكن تخيل قيام شخص إسباني بالحديث دون استخدام إشارات، وعلى العكس من الأسبان يقتصر الآلمان بشكل واضح في استخدام الإشارات أثناء الحديث..

وأشارت مولر إلى أنها اكتشفت خلال الأعوام الماضية بمساعدة فريق من الباحثين تحت إشرافها أن هناك نوعين من الإشارات التي تستخدم في التعبير عن النفس وقالت إن الديرين تقدلان شيئاً ما، حركة على سبيل المثال "وكأنه عرض حي لحدث". ومن ناحية أخرى فإن اليد يمكن أن تصبح نفسها شيئاً مستخدماً في الحديث، كأن تكون فرشاة أسنان. وأكدت مولر أن الإنسان يمكن أن يتدرب على القيام بإشارات بعينها" فباستطاعتك التعرف على أي مذيع تدرب على القيام بحركة بعينها، حيث يظهر للعيان أن يديه لا تتحركان بفعالية، بل بعد أن يكون قد نطق بالكلام الذي يريد تأكيده من خلال الإشارة." حركات أيدي السياسيين. ماذا تعني؟.

الدراسة شملت حركات يد أوباما أثناء الحملة الانتخابية عام ٢٠٠٨ وفي هولندا

\*نصح علماء هولنديون من معهد ماكس بلانك لعلم اللغويات النفسي بالنظر إلى حركات أيدي السياسيين أثناء خطبهم وذلك للتعرف على مشاعرهم الحقيقية من خلال حركاتهم. وتوصل باحثو علم النفس إلى هذه النتيجة من خلال دراسة تحليلية للعديد من الخطاب السياسية لمرشحي الرئاسة الأمريكية أثناء معاركهم الانتخابية، وهم جورج بوش و جون كيري عام ٢٠٠٤ وباراك أوباما و جون ماكين عام ٢٠٠٨.

لكن رجال السياسة مدربون على تجنب هذه الحركات قدر الإمكان لأن الكثير من الإشارات تعتبر في الأوساط السياسية مؤشرا على أن صاحبها يعاني من قصور في البلاغة حسب ما كورنيلا مولر .

وقال دانييل كاساناتو من معهد ماكس بلانك لدى الإعلان عن نتيجة الدراسة الخميس ٢٩ أغسطس آب بمدينة نيميجن الهولندية: يمكن أن تكون اليد التي يستخدمها الخطيب عند الحديث عن أمر ما مؤشرا على ما يشعرون به أثناء حديثهم عن هذا الأمر". لكن كاساناتو أقر بأنه من الصعب كثيرا فرادة أفكار السياسي الذي يستخدم كلتا يديه أثناء الحديث كما تفعل مثلا المستشار الألمانية أنجيلا ميركل..

ميركل تستخدم عادة اليدين معا في خطاباتها ويسعى علماء هذا المجال العلمي لنقل نتائج أبحاثهم للمجتمع للاستفادة بها حيث تبين على سبيل المثال أن استخدام الإشارة في الحديث مع الأطفال يساعدهم على فهم الأشياء بشكل أسرع. كما أنه من الممكن أن يساهم التدريب على أيدي الخبراء المختصين في مساعدة الأطباء على التقاهم مع مرضاهem بشكل أفضل حسب مولر، الأستاذة في علم اللغة التطبيقي بجامعة فياريينا.

### الاستخدام الناجح والفعال للغة الجسد والصوت أوباما نموذجاً

أظهر باراك أوباما أثناء إلقائه للخطاب الافتتاحي عام ٢٠٠٤ استخداما ملحوظا للغة الجسد. وكان لمشيته ثابتة الخطى -ولاكتافه المستقيمة ولوقتته القوية- عظيم الأثر في التواصل مع الجمهور، وثبات نبرة الصوت، وفي فتح حوار إيجابي مباشر مع المشاهدين. ولكن لا نطيل يمكننا أن نقول إن أوباما خلق انتباعا أوليا مؤثرا للغاية فنبرة صوته العميقه، وموهبته الفطرية كان لها بالغ الأهمية في خلق هذا الانطباع الإيجابي. وطريقته التي كان يتحكم بها في صوته \_تضخيم صوته عندها يكون ذلك مناسبا ، والارتفاع بنبرة

الصوت عندما يتطلب الحديث ذلك و خفضها عندما يرغب في التعبير عن الاستهجان والاستكثار لشيء ما - أضفي كل ذلك عن كلماته قوة وتأثيرا، كما أنها ساعدت على إلقاء الضوء على أفكاره الرئيسة وإبرازها. أيضاً ، كان لقدرته على تغيير نبرة صوته العاطفية عظيم الأثر - يملؤها الشجن في بعض الأحيان عطوفة في أحيان أخرى، يغمّرها الغضب والاستياء عندما يتطلب الأمر ذلك - حيث أعطت كلماته عمقاً رائعاً.

كان لحركات أوباما نفس التأثير والفاعلية بدءاً من طريقه على باب وهبي بقبضته قوية، حركة أصابعه، وضع كلمات وهمية في الهواء ، وصولاً إلى استخدامه لراحة يده كعلامة تدل على التوقف. كان لجميع الحركات والإشارات دور مهم في عملية الإقناع. وبالمثل، كان لوضعه يده على قلبه في بعض اللحظات المهمة دور فعال في توصيلصدق كلماته. لقد أصبح أوباما رجلاً صادقاً ومحل ثقة، وكل ذلك بفضل حركاته وإشاراته التي كانت تعمل كعناصر مهمة وحيوية أثناء إلقاء الخطاب.

#### **الاهتمام بشئون الجمهور : كسب القلوب والعقول**

أظهر أوباما مقدرته على التواصل مع الحالة المزاجية السائدة للجمهور، ونقوية تأثير كلماته عن طريق الحديث عن التفاصيل وتحصيص رسالته. فعندما تحدث عن الحالة المزاجية السائدة لمعظم الأميركيين المزین سئموا الأسلوب السياسي التقليدي القديم قال أوباما: "ليس هناك ما يسمى بأمريكا الليبرالية وأمريكا المحافظة، ولكن هناك ما يسمى الولايات المتحدة الأمريكية". نجح أوباما في بناء جسر للتواصل مع جمهوره، شأنه في ذلك شأن العديد من القادة من أمثال الرئيس الراحل جون كينيدي.

وحينما طرح أوباما بعض الأمثلة الخاصة بمواجهة أمريكا لبعض التحديات مثل الآباء الذي فقد وظيفته وهو في حاجة لدفع ثمن الدواء لابنه- تواصل مع جمهوره موضحاً أنه يعني بصدق، اهتمامات الطبقة المتوسطة ويمكنه أن يتعامل مع مثل هذه التحديات. وكما قام بتحصيص رسالته، وتوضيح مدى رغبته العميقه في مساعدة الطبقة المتوسطة والعائلات العاملة، فقد تمكّن أوباما من إقناع الناس والتأثير عليهم من خلال حديثه إليهم بطريقة مباشرة موضحاً أن اهتماماتهم كانت نفس اهتماماته أيضاً .

:

تبليغ الرسالة من خلال تخصيصها استخدام الكلمات التي لها وقع مؤثر:

استخدم باراك أوباما خلال إلقائه هذا الخطاب عدداً موفوراً من الأساليب بغرض تبليغ رسالته. من بين هذه الأساليب استخدامه للغة مستخدمة وغير مبنية، والكلمات المجازية ذات الصور البلاغية. وكانت عملية تخصيص الأفكار من بين الأدوات التي قام بتوظيفها لهذا الغرض.

#### الإنقاع:

قام أوباما أيضاً بتوظيف بعض أساليب الخطابة الناجحة والفعالة أثناء محاولته إيقاع الجمهور بأفكاره الرئيسية، وكان التكرار أحد الأدوات الرئيسية المهمة التي استخدمها: فتكراره لكلمة "الأمل" وسط جملة جيدة التراكيب أدى إلى تأكيد المعنى الذي يريده. وبالمثل، فإن تكراره لجملة "يؤمن جون كيري" خمس مرات في سنت جمل أدى إلى تعزيز صورة "جون كيري" التي أراد أوباما أن يؤكد عليها ، لقد أدى استخدام أوباما الفعال للتكرار إلى إلقاء الضوء على المواضيع والأفكار الرئيسية وجعلها أكثر ثباتاً في الذاكرة.

نقل وجهة نظر الآخرين :

أخيراً ، أود أن أقول إن قليلاً من الناس يستطيعون ببساطة النهاية المميزة التي استخدمها أوباما لإنتهاء خطابه المؤثر الذي القاه عام ٢٠٠٤ . لقد قام أوباما بتغيير إيقاع وزن الكلمات تغييراً متقدماً ، مؤكداً على بعضها في بعض الأحيان ، ومضخماً صوته تدريجياً وبطريقة متقدمة. لقد عرف أوباما كيف يجعل الجمهور يهلهل ويصفق طوال الوقت حتى لا ينقطع ويتوقف عن تواصله معه. وعندما وصل إلى الجزء المهم أنهى أوباما خطابه نهاية تملؤها العاطفة، ووضع تحدياً أمام جمهوره، داعياً للبدء في العمل -نجد ذلك في قوله: فإن كنتم شعرون بنفس الطاقة التي أشعر بها ، وبنفس الإصرار الذي يغمرني ، وبنفس العاطفة التي تملئني ، وبنفس الأمل الذي يملؤني ، وإذا قمنا بما يجب علينا القيام به....."

قامت هذه النهاية القوية بتحفيز الجمهور ، تاركة انطباعاً دائم التأثير.

وقد ساعدت مثل هذه الأساليب التواصلية الفعالة أوباما على إلقاء خطاب متقن كان له عظيم الأثر في تعجيل تقدم حياته المهنية السياسية، كما حولته إلى شخصية سياسية

قومية مؤثرة. والآن، دعونا ننتمق في دراسة مثل هذه الأساليب التي جعلت من باراك أوباما واحداً من أكثر الخطباء تميزاً في عصرنا الحالي. ص ٣٣  
كسب الثقة

إذا كنت تطمح أن تكون قائداً ذات تأثير قوى، يجب أن يثق الناس أولاً في رجاحة عقلك وأخلاقك وفي قدراتك القيادية، ويجب أن يكونوا على يقين من أنك أهل لهذه المكانة؛ فبغایات الثقة لن تكون هناك قائد من أي شيء آخر إن أول مهمة تقع على عاتق أي شخص يطمح للقيادة هي أن يحظى بتقة من يسعى إلى قيادتهم .  
خلق انتطباعات أولى مؤثرة :لغة الجسد والمظهر

عادة ما يكون الانطباع الأول لحظة حاسمة في توضيح العديد من الأشياء، فبمجرد أن يتحرك شخص ما تجاه شخص آخر للتحدث معه تتكون لديه فكرة معينة. حتى قبل أن تتفوه بأية كلمة يكون هناك حوار وتشعر بأنك قد تحدثت كثيراً وذلك من خلال المظاهر ولغة الجسد.

كان هذا التمرير تمريينا مفيدة فالأفراد الذين يرغبون في أن يصبحوا قادة، يجب عليهم أن يرتدوا ما يناسب هذا المقام ولا بد أن يتصرفوا وفقاً له، وأن تكون لديهم العوامل المساعدة اللازمة لهذا الأمر لأن مثل هذه الأفعال - حتى بدون التلفظ بكلمة واحدة - تبدأ بنفسها حوار من خلال الانطباعات الأولى وتضع الأساس المهم للسيطرة والقوة، ولكسب الثقة، وفي تطبيق القيادة الناجحة.

يتقن باراك أوباما خلق انتطباعات أولى مؤثرة إتقاناً جيداً فمشيته الثابتة، وتواسلاته المباشر مع جمهوره منذ الوهلة الأولى. وبسط ذراعه إليهم في ثقة ملواحاً جميع هذه الأشياء تعمل على تضييق المسافة الفعلية بينه وبين الجمهور .

كان التواصل المباشر أيضاً من الأشياء القيمة لدى أوباما فهو يشبه بيل كلينتون في هذا الأمر، حيث يلاحظ أنه لا يتردد أبداً في خلق نوع من التواصل المباشر بعين ثابتة، وتواسلاته مع أفراد جمهوره دائماً ما يزيد من تعامله معهم ومن نشاطه لا يكون عامل استنزاف له ولطاقته. عندها يتحدث أوباما، فإنه عادة ما ينظر إلى جانب واحد في الغرفة، ويومئ بعض الأحيان إلى هذا الاتجاه إشارة إلى اهتمامه، ثم يفعل الشيء نفسه مع الجانب

الأخر، فعادة ما يورع أوباما نظراته خلال مناقشاته، وينقل ذلك بهدوء بدون أي تكلف، وهو يفعل ذلك لكي يشرك مستمعيه في أحديهه ويجيد التواصل مع كل فرد من أفراد جمهوره، يفهم الجمهور هذا على أنه احترام، وأسلوب للترحيب، وعادة ما يفسرون مثل هذه الأفعال على أنها أفعال جديرة بالثقة، وأنها منبعثة من شخص يريد أن يتواصل معهم بطريقة مباشرة، ودائماً ما تدوم مثل هذه الانطباعات الجيدة.

تعد الثقة التي تبدو على أوباما عندما يقوم بتحية بعض الأفراد الذين يقدمونه تحية ودودة أحد العوامل الميدانية التي تنقل طمأنينته إلى جمهوره، وهو دائماً ما يكون مطمئن النفس. ودائماً ما يقف أمام جمهوره ثابت الأقدام، مستقيم الكتفين فالقدرة على تبليغ الرسالة تعد جزءاً من الثقة بالنفس والسيطرة. وعندما يقف على منصة الإلقاء، عادة ما يحوطها أوباما بيديه إشارة إلى سيطرته وقيادته، فالمنصة ليست بشيء يت肯ّ أوباما عليه، ولا يسمح لها أوباما بأن تكون عائقاً بينه وبين جمهوره.

هب أن أوباما صعد إلى منصة الإلقاء عند إلقائه خطاب المؤتمر الذي عقد عام في ٤.٢٠١٤، مرتباً في مشيته، ولوح بيده في خجل وضعف، ولم يظهر كعادته وانقا من نفسه. كم كان سيختلف الانطباع الذي ينقل إلى ذهن الجمهور من جراء ذلك . وعلى عكس ذلك ، فإن القادة ذوو المشية الثابتة من يسيطون أنفسهم ويلوحون بثقة وثبات تتكون عنهم صورة قيادية في الأذهان، وتنبع دائرة تأثيرهم وحضورهم. من الأفضل أن تكون بداياتك قوية مؤثرة، والابتعاد عن المواقف التي تضطر فيها إلىبذل جهد كبير في محاولة لإصلاح الانطباع الأول السيئ. دائماً ما يتم ذوو المهارات الفذة في التواصل بالظهور ولغة الجسد ويستخدمونها بطريقة تتمر عن تأثير إيجابي عال.

**خلق انطباعات ثابتة ، الصوت واستخدام طبقاته:**

هناك وسيلة أخرى لكسب الثقة من الممكن أن تكتسب عن طريق الاستخدام الناجح للصوت وطبقاته. مازاً بعد أن يخرج القائد صوتاً قوياً يدل على الثقة بالنفس ، مظهراً شخصيته القيادية يأتي هنا دور كل من نبرة الصوت وطبقاته: حيث إنها أدواتان لهما أهمية كبيرة في زيادة فاعلية ونجاح عملية التواصل.

الصوت :

تعد جودة الصوت أحد العوامل التي تترك انطباعا فوريا عند المستمع وهذا يتمثل في طبيعة نبرة الصوت والتحكم في طبقاته. والصوت الجهير الذي يتمتع به باراك أوباما بعد أحد العوامل الطبيعية المساعدة له، فالآذن تسر بصوته الذي تطغى عليه النبرة القيادية. ويمكن تطوير جودة الصوت الطبيعية لمعظم المتحدثين، ويمكن أيضا تعزيزها وتقويتها من خلال التمارينات والتدريبات الصوتية.

الهوامش

- ١- نبيل راغب : لغة التعبير بالجسد في الفن والتجارة والسياسة ( القاهرة : دار غريب للطباعة والنشر ، ١٩٩٨ ) .
  - ٢- «ديلي تلغراف» أوباما «أستاذ» في لغة الصمت وبراؤن ابتسامته مستفزة ..  
ترجمة حسن عبده حسن ..
- Shel Leanne : Say It Like Obama " The Power of Speaking With Purpose and Vision ( USA.2009) .

## المصادر والمراجع

### أولاً : باللغة العربية

- ١- اشرف صالح، تصميم المطبوعات الاعلامية، ج ١، (القاهرة: العربي للنشر والتوزيع ، ١٩٨٦) .
- ٢- آلان ، باربارا بيز : المرجع الأكيد في لغة الجسد (المملكة العربية السعودية ، مكتبة جرير ، ط٤ ، ٢٠٠٩ ) .
- ٣- أم جي لو هيد و مات باكرسون وليدي شميدت : دليل حركات الاصداب
- ٤- اندره براديسي : كيف تحسن مهارات الاتصال مع الآخرين " إنchan مهارات العروض التقديمية " (القاهرة : دار الفاروق للإصدارات الثقافية ، ٢٠٠٢ ) .
- ٥- بيتر كالينون : لغة الجسد في العمل " دليل حركات الجسد وكيفية التعامل معها " (القاهرة : دار الفاروق للإصدارات الثقافية ، ٢٠٠٥ ) .
- ٦- جيلان حمزه : المراسيم والبروتوكول وعلاقتها بالإعلام (القاهرة : دار الفكر العربي ، ٢٠٠٩) .
- ٧- جلين ويلسون : سيميولوجية ثقون الأداء ، ترجمة شاكر عبد الحميد ، سلسلة عالم المعرفة عدد رقم ٢٥٨ ( الكويت ، المجالس الوطنية للثقافة والفنون والأداب ، ٢٠٠٠ ) .
- ٨- جورجيان إيليا : بروتوكول زوجة او ياما تحضن الملكة
- ٩- جيفري جيتورم : الدليل الكامل للنون المبع .. ( مكتبة جرير ، ٢٠٠٩ ) .
- ١٠- حسن عبدالله : لغة الجسد في الإعلام الإسرائيلي ، رسالة دكتوراه ، فلسطين
- ١١- حسن نizar الصيفي : الإعلام الغربي وصوره الإسلام والمسلمين ( القاهرة : إيتراك للطباعة والنشر ، ٢٠١١) .
- ١٢- حمدين شفيق : تصميم المجلات ( القاهرة : دار فكر وفن للطباعة والنشر والتوزيع ، ٢٠١٠ ) .
- ١٣- حمدين شفيق : الأسس العملية والفنية للتصوير الصحفى ( القاهرة : دار فكر وفن للطباعة والنشر والتوزيع ، ٢٠١١ ) .
- ١٤- خديجة عطفي ، صلاح الصالحي جريدة الأخبار ١٥ أغسطس ٢٠١١ .
- ١٥- ديبورا روتز استلة سبلات الصحة والإدارة في كلية العلوم الاجتماعية والسلوكية بمعهد حون هوبيكينز بالمبرج للصحة على أحد الواقع الطبية على شبكة الانترنت .
- ١٦- درامية حديثة أجرتها شبكة سي إن إن فايانتشال الاخبارية الأمريكية ومجلة (ماي) الاقتصادية بشأن تثير لغة الجسد على العلاقات الاقتصادية الدولية .
- ١٧- ديلي تلغراف : أو ياما «أمستاد» في لغة الصمت وبراون ابتسامته مستلذة تترجمة حسن جده حسن ..
- ١٨- روبيت جيلام سكوت، أسس التصميم، ترجمة دكتور عبد الباقى ابراهيم، محمد احمد يوسف، (القاهرة: دار نهضة مصر، ١٩٨٠) .
- ١٩- روجر اي أكسلل المسموحات والمحرمات في لغة الجسد حول العالم .
- ٢٠- منيد الغريب النجف : تكنولوجيا الصحافة ( القاهرة : الدار المصرية اللبنانية ، ٢٠٠٣ ) .
- ٢١- سوزان ديفين وليمز : موسوعة أسرار لغة الجسد ، تحرير دافيدلي للترجمة ( القاهرة ، ابداع للنشر والتوزيع ، ٢٠٠٧ ) .
- ٢٢- شاكر عبد الحميد : الضبط والفتحاء ، سلسلة عالم المعرفة ، العدد ٢٥٨ ( الكويت : المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب ، ٢٠٠٠ ) .
- ٢٣- شبكة الكاريكاتير العالمي .
- ٢٤- عادل ثور الدين : لغة الجسد ومهارات الاتصال للإعلاميين : مجلة لفن الإذاعي ، العدد رقم ٢٠٢ ، أبريل ٢٠١١ .

## [المصادر والمراجع]

- ٤٥- عاطف مصطفى " مراحل تطور الكاريكاتير في مصر ، الهلال ،وايلر ١٩٩١ .
- ٤٦- عبد العليم عبد العليم ، الكاريكاتير السياسي المصري في المبيعات ، رسالة دكتوراه غير منشورة ( جامعة القاهرة ، كلية الإعلام ، ١٩٨٣ ) .
- ٤٧- عبد الباسط سليمان : التصوير الصحفي في الصحافة والتلفزيون ( القاهرة ، الدار الثقافية للنشر ، ٢٠٠٩ ) .
- ٤٨- عبد الجبار محمود علي : التصوير الصحفي ، ( القاهرة ، الدار العربية للنشر والتوزيع ، ١٩٨٠ ) .
- ٤٩- فرج الدين دوابر وديفيد سايك مور - النقافة المصرية والتعلم اليسري ، ترجمة دنييل جاد عرمي ( سلطنة عمان ، مسقط ، ٢٠٠٧ ) .
- ٥٠- فؤاد أحمد سليم ، مذكرات في الإخراج الصحفي ، محاضرات أقيمت على كلية الإعلام ، جامعة القاهرة ، عام ١٩٨٣ .
- ٥١- كارولين بوربن : لغة الجسد " تعرف على الآخر من خلال لغته الأكثر صدقاً " ، ترجمة بها خوري فنير ( سوريا ، شاعر للنشر والعلوم ، ٢٠١١ ) .
- ٥٢- كريستينا ستيفارت : التعبير عن الذات ( القاهرة / دار الفاروق للمعابرات الثقافية ) .
- ٥٣- كريم زكي حسام الدين : الإشارات الجسمية " دراسة لغوية لظاهرة استعمال أعضاء الجسم في التواصل " ( القاهرة ، دار غريب للطباعة والنشر والتوزيع ، ٢٠٠١ ) .
- ٥٤- كيت باليلى ، وكاريون ليلاند المتحدث أمام الناس في لحظة مكتبة جرير ، ٢٠١٠ .
- ٥٥- ليليان جلاس : هو يقول ، هي تتقول ( مكتبة جرير ، ٢٠١٠ ) .
- ٥٦- ماريان جيه ليجتر . لماذا لا ينتكل الرجال ويستحيل أن تنسى النساء ( مكتبة جرير ، ٢٠٠٧ ) .
- ٥٧- محمد أسامة صقر ، احمد هلال طالب : التصوير الضوئي بين الامثليات والتقنية الرقمية ( القاهرة : دن ، ٢٠٠٧ ) .
- ٥٨- محمد كامل عبد الحافظ : التصوير الفوتوغرافي ( القاهرة ، دار الكتب العلمية ، ٢٠٠٧ ) .
- ٥٩- محمود آدم : مقدمة في الصحافة المصورة ( الدار البيضاء ، ١٩٨٧ ) .
- ٦٠- محمود علم الدين ، الإخراج الصحفي ، ( القاهرة : العربي للنشر والتوزيع ، ١٩٨٩ ) .
- ٦١- مجموعة صور كاريكاتيرية عربية .
- ٦٢- سرثيم بيت الكرتون .
- ٦٣- موقع لرسامي الكاريكاتير .
- ٦٤- الموقع الخاص بالفنان مصطفى حسون .
- ٦٥- موسوعة ويكيبيديا الحرية .
- ٦٦- تقسي أونيلر: خبرة الإيكيت ولغة الجسد، سلوكيات عربية ..
- ٦٧- نبيل راغب : لغة التعبير بالجسد في المتن والتجارة والسياسة ( القاهرة : دار غريب للطباعة والنشر ، ١٩٩٨ ) .
- ٦٨- نويل مي نلسون : كيف تجد طريقك ( المساكحة العربية السعودية ، مكتبة جرير ، ٢٠٠٢ ) .
- ٦٩- نيكولاين بوثمان : كيف تتواصل في العمل ( مكتبة جرير ، ٢٠٠٦ ) .

## ثانياً : باللغة الأجنبية

- Kris Cole : **Crystal clear communication** " skills for understanding and being understood ( Australia ,2005).
  - Lillian Glass : **I know what you are thinking using the four codes** Jhon Wiley 2003)
  - Leil Lowndes : **Instantly Connect with Anyone** " ( Jhon Wiley,2002).
- 2- Kris Cole : **Crystal clear communication** " skills for understanding and being understood ( Australia ,2005).

5-harry Mills : **Artfull Persuasion** " How to command attention change minds and influence people , ( NewYork, AMACOM,2000 ) .

6-Nonverbal Library - articles on body language and nonverbal ..

7-journal of personality : What Percent Of Communication Comes Through Body Language? May 13th, 2010

- Joe Navarro : **What Every Body Is Saying: An Ex-FBI Agent's Guide to Speed-reading People** (2008)
- Allan Pease and Barbara Pease: **Body Language in the Workplace** ( 2011)
- Judi James **The Body Language Bible: The hidden meaning behind people's gestures and expressions** (2008)
- Desmond Morris : **People watching: The Desmond Morris Guide to Body Language** ( 2002)
- Mark Bowden: **Winning Body Language: Control the Conversation, Command Attention, and Convey the Right Message without Saying a Word** (2010).
- Anna Jaskolka: **Picture Book of Body Language The: the Only Language in Which People Can't Lie** ( 2011) .
- Gregory Hartley and Maryann Karinch: **I Can Read You Like a Book: How to Spot the Messages and Emotions People Are Really Sending With Their Body Language** (Kindle Edition - 2007) .
- Max Eggert : **Brilliant Body Language: Impress, Persuade and Succeed with the Power of Body Language** ( 2010) .
- L. A. Mondragon : **Body Language - Discover and Learn How to Read Body Language!** (Kindle Edition - 2009) .
- Malcolm Croft : **The Secret Body Language of Girls** ( 2010) .
- JOE NAVARRO : **Body Language Essentials** (Kindle Edition - 2010).
- Carol Kinsey Goman : **The Nonverbal Advantage: Secrets and Science of Body Language at Work (Bk Business)** ( 2008) .
- Anna Jaskolka : **How to Read and Use Body Language** ( 2004) .
- Peter Clayton : **Body Language at Work: Read Signs and Make the Right Moves** ( 2003) .

-Joe navarro : what every body is saying

The Psychology of Body Language by Joe Navarro (Kindle Edition - 8 Dec 2009) - Kindle eBook

-Visible Thought: The New Psychology of Body Language by Geoffrey Beattie (Paperback - 13 Nov 2003)  
<http://www.facebook.com/photo.php?fbid=326586466445&set=a.326583736445.154853.326570206445&type=1&theater>

-K F. Bates,: **Basic design. "principles and practice,** ( Yunk, 1975)

- Garcia, Mario and Fry, Don,: **Color in American Newspapers**, (Florida: the pointer Institute for Medin studies, 1986) .
- The Poynter Institute and Standford University , " **Poynter Project on Eye Tracking Online News** " , 1998 , available at : <http://poynterextre.org/eyetracking.html>
- Jakob Nielsen , " **Eye Tracking Study of Web Readers** " , Posted in : May. 2000 , available at : <http://www.usel.com/alertbox/20000514.html> , 22/4/2009 .
- Sara Quinn , Pegie Stark Adam & Mario Garcia , " **Eye Track 07** " , The Poynter Institute , 2008 , ( available at <http://eyetrack.poynter.org> ).
- steven Heller & Teresa Fernandes : **magazines inside & out** ( New York,1996)
- Jan V. Whit : **Editing By Design for designers , Art directors , and Editors , the classic guide to winning readers** ( New York, Allwoth Press ,2003) .
- Joe Navarro : **What Every Body Is Saying: An Ex-FBI Agent's Guide to Speed-reading People** (2008)
- Allan Pease and Barbara Pease: **Body Language in the Workplace** ( 2011)
- Judi James **The Body Language Bible: The hidden meaning behind people's gestures and expressions** (2008)
- Desmond Morris : **People watching: The Desmond Morris Guide to Body Language** ( 2002)
- Mark Bowden: **Winning Body Language: Control the Conversation, Command Attention, and Convey the Right Message without Saying a Word** (2010).

- Anna Jaskolka: **Picture Book of Body Language The: the Only Language In Which People Can't Lie** ( 2011 ) .
- Gregory Hartley and Maryann Karinch: **I Can Read You Like a Book: How to Spot the Messages and Emotions People Are Really Sending With Their Body Language** (Kindle Edition - 2007) .
- Max Eggert : **Brilliant Body Language: Impress, Persuade and Succeed with the Power of Body Language** ( 2010) .
- L. A. Mondragon : **Body Language - Discover and Learn How to Read Body Language!** (Kindle Edition - 2009) .
- Malcolm Croft : **The Secret Body Language of Girls** ( 2010) .
- JOE NAVARRO : **Body Language Essentials** (Kindle Edition - 2010) .
- Carol Kinsey Goman : **The Nonverbal Advantage: Secrets and Science of Body Language at Work (Bk Business)** ( 2008) .
- Anna Jaskolka : **How to Read and Use Body Language** ( 2004) .
- Peter Clayton : **Body Language at Work: Read Signs and Make the Right Moves** ( 2003) .
- Kris Cole : **Crystal clear communication " skills for understanding and being understood** ( Australia ,2005) .
- Frank P.Hoy : **Photojournalism" The Visual Approach**"PrintedHall,New Jersey,2000 .
- <http://www.digital-photography-school.com/body-language-in-portraits#ixzz1bVqeAzCs>
- Brenda Aloff: **Canine Body Language: A Photographic Guide Interpreting the Native Language of the Domestic .**
- Darren Rowse: **Body Language in Portraits**
- Kris Krug : **Body Language Art Exhibit Features Photography ...**
- Eric Kim : **How Body Language Affects Story-Telling in Street Photography** on October 11, 2011
- Keith Dally & Karen Leland : **public Speaking " In an instant "** (USA, Career Press, 2009) .
- Vivian Buchan : **Make Presentation with Confidence** ( USA Barron E.S, 2004)
- Carolyn Boyes : **need to kow? Body Language** (New York,Harper Collins , 2005) .
- Arch Lustberg : **How to Sell Yourself " winning Techniques for Selling Yourself.. Your Ideas .. Your Message** ( USA.Career Press , 2002) .
- Jeffrey Gitomer : **The Sales Bible** ( wiley,2009).5
- Gerard I.Nierenberg & Henry H . Calero : **The New Art Of Negotiation** (New York,Garden city park , 2009) .
- Shel Leanne . **Say It Like Obama " The Power of Speaking With Purpose and Vision** ( USA.2009)
- The Definitive Book of Body Language: How to Read Others' Attitudes by Their Gestures** by Allan Pease and Barbara Pease (Paperback - 15 Dec 2005)
- Body Language For Dummies** by Elizabeth Kuhnke (Paperback - 12 Oct 2007)
- Body Language in the Workplace** by Allan Pease and Barbara Pease (Paperback - 28 Apr 2011)
- The Body Language Bible: The hidden meaning behind people's gestures and expressions** by Judi James (Paperback - 5 Jun 2008)
- Body Language: How to Read Others' Thoughts by Their Gestures (Overcoming common problems)** by Allan Pease and John Chandler (Paperback - 18 Sep 1997)
- Canine Body Language: A Photographic Guide: Interpreting the Native Language of the Domestic Dog** by Brenda Aloff (Paperback - 24 Jan 2009)
- Body Language: 7 Easy Lessons to Master the Silent Language** by James Borg (Paperback - 16 Oct 2008)
- Collins Need to Know? - Body Language** by Carolyn Boyes (Paperback - 1 Aug 2005)
- Love Signals: A Practical Field Guide to the Body Language of Courtship** by David Givens (Paperback - 20 Feb 2006)
- People watching: The Desinond Morris Guide to Body Language** by Desmond Morris (Paperback - 2 May 2002)
- Winning Body Language: Control the Conversation, Command Attention, and Convey the Right Message without Saying a Word** by Mark Bowden (Paperback - 1 Apr 2010)
- Picture Book of Body Language The: the Only Language In Which People Can't Lie** by Anna Jaskolka (Paperback - 31 May 2011)

- I Can Read You Like a Book: How to Spot the Messages and Emotions People Are Really Sending With Their Body Language by Gregory Hartley and Maryann Karinch (Kindle Edition - 30 Mar 2007) - Kindle eBook
- The Secrets of Sexual Body Language by Martin Lloyd-Elliott (Paperback - 15 Oct 2005)
- Visible Thought: The New Psychology of Body Language by Geoffrey Beattie (Paperback - 13 Nov 2003)
- Body Language: How to Read Others' Thoughts by Their Gestures by Allan Pease (Paperback - 1 Mar 1984)
- Brilliant Body Language: Impress, Persuade and Succeed with the Power of Body Language by Max Eggert (Paperback - 21 Oct 2010)
- The Secret Language of Your Body by Irina Segal, M.D. Bernie S. Siegel and M.D. Bernie S. Siegel (Kindle Edition - 31 Aug 2010) - Kindle eBook
- The Psychology of Body Language by Joe Navarro (Kindle Edition - 8 Dec 2009) - Kindle eBook
- The Definitive Book of Body Language: The Secret Meaning Behind People's Gestures by Allan Pease and Barbara Pease (Hardcover - 21 Oct 2004)
- Body Language - Discover and Learn How to Read Body Language! by L. A. Mondragon (Kindle Edition - 6 Jan 2009) - Kindle eBook
- Understand Body Language 2010 (Teach Yourself General) by Gordon Wainwright (Paperback - 25 Jun 2010)
- Dating Body Language Basics (New Revised 2011 Edition) by Joe Navarro (Kindle Edition - 1 Mar 2011) - Kindle eBook
- Body Language by Aki Morimoto and Tsubaki Enomoto (Kindle Edition - 9 Jul 2009) - Kindle eBook
- Body Language by Julius Fast (Paperback - 23 Apr 2002)
- Body Language: How to Read Others' Thoughts by Their Gestures (Overcoming common problems) by Allan Pease and Peter Cox (Paperback - 19 Nov 1992)
- The Secret Body Language of Girls by Malcolm Croft (Hardcover - 1 Feb 2010)
- 7 Minute Reads: Body Language: Action speak louder than words by Pleasant Surprise and Nad (Kindle Edition - 17 Mar 2011) - Kindle eBook
- The Definitive Book of Body Language by Barbara Pease and Allan Pease (Hardcover - 25 Jul 2006)
- Persuasion Skills Black Book: Practical NLP Language Patterns for Getting The Response You Want by Rintu Basu (Paperback - 24 Feb 2009)
- Body Language Essentials by JOE NAVARRO (Kindle Edition - 8 Jun 2010) - Kindle eBook
- Body Language by Susan Quilliam (Paperback - 1 Dec 2008)
- Body Language 101: The Ultimate Guide to Knowing When People Are Lying, How They Are Feeling, What They Are Thinking, and More by David Lambert (Kindle Edition - 17 Nov 2008) - Kindle eBook
- The Truth About Lying: Everyday Techniques for Dealing with Deception by Stan Walters (Paperback - 29 Mar 2001)
- Collins Gem - Body Language by David Lambert and The Diagram Group (Paperback - 5 Jul 2004)
- Winning Body Language by Mark Bowden (Kindle Edition - 17 Mar 2010) - Kindle eBook
- Racing Towards Excellence by Muzaffar A. Khan, Jan Sramek and Sir Howard Davies (Paperback - 11 Jun 2009)
- The Body Language of Trees: A Handbook for Failure Analysis (Research for Amenity Trees) by Dept. of Environment (Paperback - Nov 1995)
- Successful NLP: Quick and Easy Ways to Use Neuro-Linguistic Programming to Get Ahead in Life by Jeremy Lazarus (Paperback - 1 Mar 2010)
- Caro's Book of Tells, the Body Language and Psychology of Poker by Mike Caro (Paperback - Mar 2006)
- The Body Language Book - How to Read Body Language - Learn the Secrets to Reading People by M. Smith, for SmartAsses Publishing and Smith Kindle Publishing (Kindle Edition - 3 Aug 2010) - Kindle eBook
- Look! Body Language In Art by Gillian Wolfe CBE (Paperback - 5 Jan 2006)
- Body Language: Why What You Don't Say Matters at Work by Robert Phipps (Paperback - 16 Dec 2011)
- Teach Yourself Body Language (TY\_Social Science) by Gordon Wainwright (Paperback - 1 Jan 2003)

- Body Language Handbook: How to Read Everyone's Hidden Thoughts and Intentions by Gregory Hartley and Maryann Karinch (Paperback - 20 Jan 2010)
- The Silent Language of Leaders: How Body Language Can Help or Hurt How You Lead by Carol Kinsey Goman Ph.D. (Hardcover - 10 May 2011)
- Sex Signals - Body Language Secrets - How to Seduce a Woman Without Words by Stephen Lee Edwards and Steven Lee Edwards (Paperback - 1 Jan 2009)
- Body Language: Advanced 3D Character Rigging by Eric Allen, Kelly L. Murdock, Jared Fong and Adam G. Sidwell (Paperback - 9 May 2008)
- The Flirting Bible: Your Ultimate Photo Guide to Reading Body Language, Getting Noticed, and Meeting More People Than Yo by Fran Greene (Kindle Edition - 1 Aug 2010) - Kindle eBook
- The Nonverbal Advantage: Secrets and Science of Body Language at Work (Bk Business) by Carol Kinsey Goman (Paperback - 1 Jun 2008)
- How to Read and Use Body Language by Anna Jaskolka (Paperback - 1 Feb 2004)
- Read the Signals, the Body Language Handbook (Really Useful Handbooks) by Anita Naik and Melissa Sayer (Paperback - 15 Jan 2009)
- Body Language at Work: Read Signs and Make the Right Moves by Peter Clayton (Paperback - 15 Aug 2003)
- The Language of the Body by Alexander Lowen (Paperback - 1 Jan 2006)
- Digital Body Language by Steven Woods (Hardcover - 1 Jan 2009)
- Body Language in Business: Decoding the Signals by Professor Adrian Furnham and Evgeniya Petrova (Hardcover - 14 May 2010)
- The Classroom X-factor: The Role of Body Language and Non-verbal Communication In Teaching by John White and John Gardner (Paperback - 8 Aug 2011)
- The Body Language of Health by Hamish MacGregor (Hardcover - 1 Dec 2007)
- Collins Gem - Body Language by The Diagram Group (Paperback - 1 Mar 1999)
- A Woman's Guide to Understanding Male Body Language: How to Detect, Decipher, and Understand the Unspoken Language of Men (Paperback - Dec 2011)
- Dearl Body Language by Penny Warner (Kindle Edition - 27 Jan 2012) - Kindle eBook
- Body Language: The Silent Language of Success by James Borg (Paperback - 3 Oct 2011)
- Body Language For Dummies by Elizabeth Kuhnke (Paperback - 1 Nov 2011)
- Body Language: Sisters In Shape, Black Women's Fitness, and Feminist Identity Politics by Kimberly J. Lau (Hardcover - 25 Sep 2011)
- Body Language (The Only Book You'll Ever Need) by Shelly Hagen and David Givens (Paperback - Nov 2011)
- The Power of Body Language: How to Succeed In Every Business and Social Encounter by Tonya Relman (Audio CD - 6 Sep 2011)
- A Man's Guide to Understanding Female Body Language: How to Detect, Decipher, and Understand the Unspoken Language of Women (Paperback - Dec 2011)
- Body Language: Representation In Action by Mark Rowlands (Paperback - 14 Oct 2011)
- Body Language by David Cohen (Paperback - 1 Nov 2007)
- Master Body Language (Flash) by Gordon Wainwright and Richard Thompson (Paperback - 25 Feb 2011)
- Alpha Male And Dominant Body Language by John Cocks (Kindle Edition - 4 Jul 2010) - Kindle eBook
- Reading the Hidden Communications Around You; A Guide to Reading Body Language in the Workplace by Dr. Anne E. Beall (Paperback - 28 Jul 2009)
- Body Language Magic (Kindle Edition) by Pink Panda Publishing (Kindle Edition - 12 Feb 2009) - Kindle eBook
- Body Art and Performance: The Body as Language (Skira Paperbacks) by Lea Vergine (Paperback - 17 Apr 2000)
- The Definitive Book of Body Language by Allan Pease and Barbara Pease (Paperback - 30 Aug 2008)
- Secrets of Body Language by Tony Wrighton (Kindle Edition - 3 Jan 2006) - Kindle eBook
- The Complete Idiot's Guide to Body Language (Complete Idiot's Guides (Lifestyle Paperback)) by Peter Andersen (Paperback - Aug 2004)
- Body Language for Competent Teachers by Chris Caswell and Sean Neill (Paperback - 14 Jan 1993)
- Body Language In the Workplace by Barbara Pease and Allan Pease (Kindle Edition - 28 Apr 2011) - Kindle eBook
- Employee Body Language Revealed: How to Predict Behavior in the Workplace by Barbara Pease (Kindle Edition - 28 Apr 2011) - Kindle eBook

## [المصادر والمراجع]

- Workplace by Reading and Understanding Body Language by Harmony Stalter (Paperback - 30 Mar 2009)
- Tricks Of The Mind by Derren Brown (Paperback - 8 Oct 2007)
- Body Language by Kenna White (Paperback - 1 Oct 2010)
- Dog Body Language Phrasebook: 100 Ways to Read Their Signals by Trevor Warner (Hardcover - 28 Apr 2007)
- Male Body Language That Attracts Women by Tony Wood (Paperback - 20 Jan 2000)
- Body Language by Suzanne Brockmann (Mass Market Paperback - 23 Jul 2008)
- Body Language (Signs & Symbols) by Rupert Matthews (Paperback - 16 Jul 1992)  
5 used from £0.01
- The Definitive BookOf Body Language by Allan & Barbara Pease (Paperback - 2006)
- The Definitive BookOf Body Language by Allan & Barbara Pease (Paperback - 2006)
- Cat Body Language Phrasebook: 100 Ways to Read Their Signals by Trevor Warner (Hardcover - 28 Apr 2007)
- The Secrets of Sexual Body Language by Martin Lloyd-Elliott (Paperback - Mar 2001)
- Teach Yourself Body Language (TY Social Science) by Gordon Wainwright (Paperback - 24 Apr 2009)
- Body Language of Horses Body Language of Horses by Tom Ainslie (Hardcover - 1 Jan 2005)
- Walking Your Talk: Changing Your Life Through the Magic of Body Language by Lavinia Plonka (Paperback - 1 Jun 2007)
- Body Language In Business: Decoding the Signals by Professor Adrian Furnham and Evgeniya Petrova (Kindle Edition - 13 May 2010) - Kindle eBook
- Body Language Magic - Secrets of Non Verbal Communication & What People Really Mean Rather Than What They Say! by Jonathan Royle (Kindle Edition - 21 Jan 2011) - Kindle eBook
- Body Language Magic: Essential Guide on Using It During Business Negotiations, Job Interviews, Selling, Presentations, Flirting And More For Maximum Success! by Huey T. (Kindle Edition - 29 Dec 2009) - Kindle eBook
- Virtual Body Language by Jeffrey Ventrella (Paperback - Jan 2011)
- Body Art and Performance: The Body as Language by Lea Vergine (Hardcover - Apr 2005)
- Body Language by James Hall (Paperback - 29 Apr 2011)
- What Every Body Is Saying: An Ex-FBI Agent's Guide to Speed-reading People by Joe Navarro (Paperback - 1 Apr 2008)
- Guide to Body Language (Brockhampton Reference) (Hardcover - 28 Mar 1996)  
1 new from £1.19 16 used from £0.01
- Reading the Hidden Communications Around You: A Guide to Reading Body Language in the Workplace by Dr. Anne E. Beall (Paperback - 28 Jul 2009)
- How to Read a Person Like a Book: Using Body Language to Know What People Are Thinking by Gerard Nierenberg (Paperback - 1 Dec 2009)
- Decoding the Secret Language of Your Body: The Many Ways Our Bodies Send Us Messages by Martin Rush (Paperback - 19 Dec 1994)
- Body Language Secrets: Read the signals and find love, wealth and happiness by Susan Quilliam (Paperback - 15 Sep 1997)
- How To Win Friends And Influence People by Dale Carnegie (Paperback - 5 Apr 2007)  
Buy new: £8.99 £6.19
- Conversational Realities Revisited: Life, Language, Body and World by John Shottler (Paperback - 14 Feb 2008)
- Our Masters' Voices: Language and Body Language of Politics by Max Atkinson and M. Atkinson (Paperback - 24 Sep 1984)
- The Future of Body Language by Carole Railton (Paperback - 1 Oct 2010)
- 3 Body Language Signals That She's Very Interested In You by BuildABetterLife (Kindle Edition - 29 Dec 2010) - Kindle eBook
- When Body Language Goes Bad: A Dilbert Book by Scott Adams (Paperback - 2 Mar 2003)
- Your Body at Work: A Guide to Sight-Reading the Body Language of Business, Bosses, and Boardrooms by David Givens (Paperback - 4 Oct 2010)
- Body Language in Relationships (Overcoming common problems) by David Cohen (Paperback - 10 Dec 1992)
- You Say More Than You Think: The 7-Day Plan for Using the New Body Language to Get What You Want by Janine Driver and Mariska Van Aalst (Paperback - 4 Jan 2011)

## [المصادر والمراجع]

- Body Language with Winning Power: Understanding Specific Male & Female Body Language Techniques to Help You Win In Every Area of Life by Michael Davids and John Crichton (Kindle Edition - 23 Jul 2011) - Kindle eBook  
Understanding Body Language by Jane Lyle (Hardcover - 10 Jun 1993)  
The Everything Body Language Book: Master the Art of Nonverbal Communication to Succeed In Work, Love, and Life (Everything (Self-Help)) by Shelly Hagen and David Givens (Paperback - Jan 2008)  
The Body Language Rules: A Savvy Guide to Understanding Who's Flirting, Who's Faking, and Who's Really Interested by Judi James (Paperback - Oct 2009)  
14 used from £5.64  
Read People Deeper: Body Language, Face Reading, Auras by Rose Rosetree (Paperback - 1 May 2008)  
Get People To Do What You Want: How to Use Body Language and Words to Attract People You Like and Avoid the Ones You Don't by Gregory Hartley and Maryann Karinch (Paperback - 21 Aug 2008)  
Influence: The Psychology of Persuasion by Robert Cialdini (Paperback - 1 Feb 2007)  
Buy new: £10.99 £6.23
- Body Language by Julius Fast (Paperback - 2 Jun 1972)  
Walking Your Talk: Changing Your Life Through the Magic of Body Language by Lavinia Plonka (Kindle Edition - 1 Mar 2007) - Kindle eBook  
The Nonverbal Advantage: Secrets and Science of Body Language at Work (Bk Business) by Carol Kinsey Goman (Paperback - 1 Jun 2008)  
Body Language by James W. Hall (Hardcover - Sep 1998)  
Body Language and Communication: A Guide for People with Autistic Spectrum Disorders by Simon Perks and Steve Lockett (Paperback - 6 Nov 2007)  
Body Language Secrets: A Guide During Courtship & Dating  
Posted By : fajo | Date : 29 Aug 2010 20:16:45  
The Language of the Body by Alexander Lowen (Paperback - 1 Mar 1971)  
Body Language (IMC) by Geoff Ribbens and Geoff Whitear (Paperback - 28 Sep 2007)  
say it Like Obama: The Power of Speaking with Purpose and Vision  
Posted By : Smirk | Date : 19 Mar 2009 14:27:00 | Comments : 2
- 1  
Body Language: An Illustrated Introduction for Teachers [Paperback]  
Patrick W. Miller (Author)  
The Easy Guide to Body Language 101: Body Language Reading, Kissing and Attraction. Get an Idea of What People are Feeling, Thinking and Know When They are Lying! by Herman Hunter (Kindle Edition - 20 Aug 2011) - Kindle eBook  
You Say More Than You Think: The 7-Day Plan for Using the New Body Language to Get What You Want by Janine Driver and Mariska Van Aalst (Paperback - 4 Jan 2011)  
Body Language Expert: Learn Secrets of Body Language about How to Read Body Language Efficiently. Ultimate Body Language Tips for You by Edward V. Lewis and BlueSheepBooks (Kindle Edition - 31 Jul 2011) - Kindle eBook  
Buy: £5.39  
Employee Body Language Revealed: How to Predict Behavior in the Workplace by Reading and Understanding Body Language by Harmony Stalter (Paperback - 30 Mar 2009)  
Guide to Body Language by Dilys Hartland and Caroline Tosh (Hardcover - Apr 2003)  
Buy new: £3.95  
Body Language: A Guide To Reading and Interpretation of Body Language by Stephen Lucero (Kindle Edition - 25 Feb 2011) - Kindle eBook  
Body Language Basics, 5 days to training course by chin chun wu (Kindle Edition - 29 May 2011) - Kindle eBook  
Body Talk: The Body Language Handbook (Really Useful Handbooks) by Anita Nalk (Paperback - 2 Apr 2009)  
Various Tips On Reading Body Language by Brenda Van Niekerk (Kindle Edition - 18 Jun 2011) - Kindle eBook  
Body Language Now: Communicate Better, Tips For Public Speaking, Sales Situations, Interviews And Contacts With The Opposite Sex by Maria MacNursa (Kindle Edition - 15 Feb 2011) - Kindle eBook

## المحتويات

٧ .....	المقدمة : .....
<b>الفصل الأول : التواصل ... ولغة الجسد</b>	
١٥ .....	المبحث الأول : الأساسيات الأولى لعملية التواصل .....
١٦ .....	المبحث الثاني : كيف تنجح في عملية التواصل .....
٢٠ .....	الهواش وقراءات إضافية .....
<b>الفصل الثاني : أبجديات لغة الجسد</b>	
٤٢ .....	المبحث الأول : جذور لغة الجسد .....
٤٦ .....	المبحث الثاني : تصنيف اللغة غير اللفظية .....
٤٩ .....	المبحث الثالث : من يستخدم لغة الجسد .....
٥٣ .....	الهواش وقراءات إضافية .....
<b>الفصل الثالث : قواعد لغة الجسد .. وأدواتها</b>	
٥٨ .....	المبحث الأول : أدوات لغة الجسد وحركاته وaimاءاته .....
٦٥ .....	المبحث الثاني : قواعد لغة الجسد وأسساها .....
٦٩ .....	الهواش وقراءات إضافية .....
<b>الفصل الرابع : لغة الجسد .. في المجال الإعلامي</b>	
٧٣ .....	المبحث الأول : وظائف لغة الجسد .....
٧٧ .....	المبحث الثاني : ما الذي يعرفه الإعلامي عن لغة الجسد .....

١١٣ .....	المبحث الثالث : الاختلافات في تعبيرات لغة الجسد بين الجنسين .....
١٤٣ .....	الهواش وقراءات إضافية .....

### **الفصل الخامس : لغة الجسد .. في الصحافة**

١٤٧ .....	المبحث الأول : الصحفي ولغة الجسد .....
١٨٤ .....	الهواش وقراءات إضافية .....
١٨٥ .....	المبحث الثاني : لغة الجسد في الكاريكاتير .....
٢٠٤ .....	الهواش وقراءات إضافية .....
٢٠٥ .....	المبحث الثالث : لغة الجسد في الإخراج الصحفى .....
٢٢٤ .....	الهواش وقراءات إضافية .....

### **الفصل السادس : لغة الجسد .. في الإذاعة والتليفزيون**

٢٨٦ .....	المبحث الأول : مذيع ومقدم البرامج .....
٢٨٦ .....	الهواش وقراءات إضافية .....

### **الفصل الخامس : لغة الجسد .. في مجال العلاقات العامة**

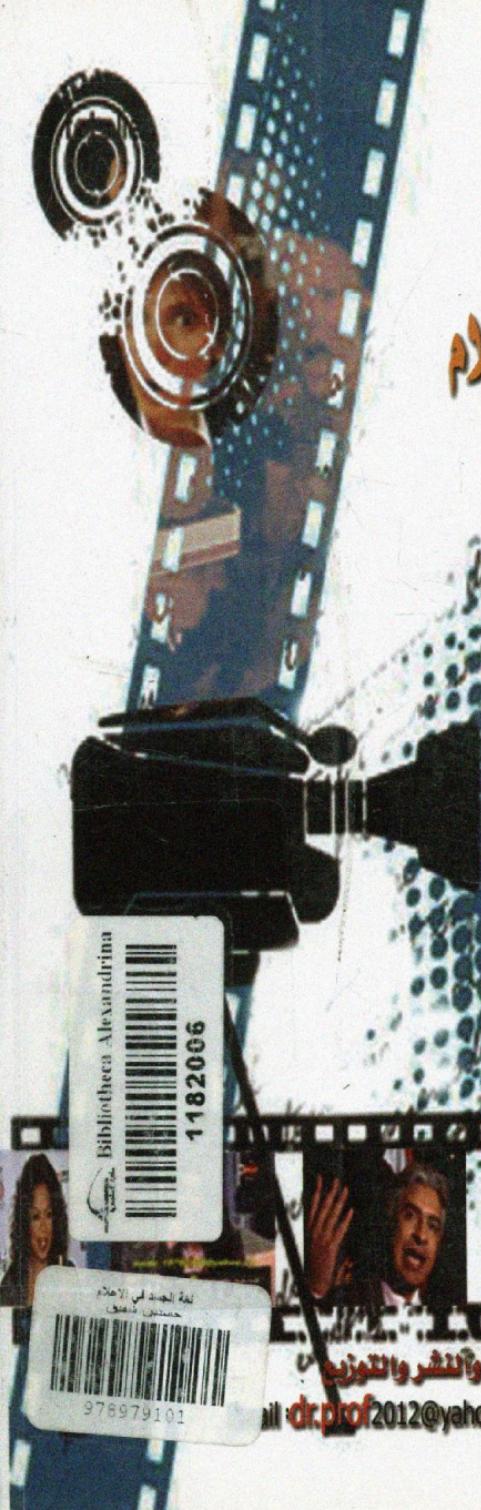
٢٨٩ .....	المبحث الأول : التحدث أمام الجماهير ولغة الجسد .....
٣١٢ .....	الهواش وقراءات إضافية .....
٣١٣ .....	المبحث الثاني : этиكيت والبروتوكول لغة الجسد .....
٢٠٤ .....	الهواش وقراءات إضافية .....
٢٢٤ .....	المبحث الثالث : لغة الجسد وفن البيع .....
٢٢٨ .....	الهواش وقراءات إضافية .....
٢٢٩ .....	المبحث الرابع : لغة الجسد وفن التفاوض .....
٣٢٣ .....	الهواش وقراءات إضافية .....
٣٢٤ .....	المبحث الخامس : لغة الجسد .. والسياسة ..
٣٤٢ .....	الهواش وقراءات إضافية .....

## صدر للمؤلف

- ١ حقوق الإنسان في الواثق المولوية وتطبيقات على النوع الناميـة ١ مجلس الأعلى للثقافة ١٩٦٣
- ٢ التغيرات العيـاصية والاتصالية على الشباب المصري (١٩٩٢)
- ٣ النظام العـالي الجديد روى جديـدة (١٩٩٢)
- ٤ أثر وسائل الإعلام على المـائـنة الاجتماعية للطفل المصري (١٩٩٢)
- ٥ دراسة تطبيقية للأعمال المقدمة لجائزـة سوزان بـبارك - المجلس المصري لكتـب الأطفال ١٩٩٩
- ٦ كتاب تطبيقات عملية على النـظـمة النـشر المـكتـبـي ١٩٩٩
- ٧ كتاب النـشر الـإـلـكـتـرـوـني عبر الإنـترـنـت ٢٠٠٠
- ٨ كتاب مـقدـمة في الحـاسـبـ الـأـلـي ٢٠٠٢
- ٩ كتاب الحـاسـبـ الـأـلـي بين النـظرـيـةـ والـتطـبـيقـ ٢٠٠٣
- ١٠ إخـراجـ كـتبـ الـأـطـفالـ دـارـ الكـتبـ العـلـمـيـةـ (٢٠٠٣)
- ١١ الأـسـنـ العـالـيـةـ لـتـصـيـمـ الـمـجلـاتـ دـارـ الكـتبـ العـلـمـيـةـ (٢٠٠٤)
- ١٢ حـامـيـاتـ الـوسـاطـ الـمـتـعـدـدـةـ وـالـإـنـترـنـتـ (١٥) دـارـ الكـتبـ العـلـمـيـةـ (٢٠٠٥)
- ١٣ الإـلـاعـمـ الـإـلـكـتـرـوـنيـ دـارـ الكـتبـ العـلـمـيـةـ (٢٠٠٥) ١ طـبـعةـ أولـيـ
- ١٤ صحـافـةـ وـكـالـاتـ الـأـلـيـاءـ دـارـ الكـتبـ العـلـمـيـةـ (٢٠٠٥)
- ١٥ الـوسـاطـ الـمـتـعـدـدـةـ وـتـطـبـيقـاتـهاـ فـيـ المـجالـ الـإـلـاعـمـيـ رـحـمـةـ بـرسـ للـطبـاعةـ وـالـنـشـرـ ٢٠٠٦
- ١٦ الإـلـاعـمـ الـإـلـكـتـرـوـنيـ رـحـمـةـ بـرسـ للـطبـاعةـ وـالـنـشـرـ ٢٠٠٦ (الـطـبـعةـ الثـانـيـةـ)
- ١٧ مـدخلـ إـلـىـ صحـافـةـ وـكـالـاتـ الـأـلـيـاءـ رـحـمـةـ بـرسـ للـطبـاعةـ وـالـنـشـرـ (٢٠٠٦)
- ١٨ الصحـافـةـ المـتـعـصـصـةـ الـمـطـبـوعـةـ وـالـإـلـكـتـرـوـنيـةـ ١ رـحـمـةـ بـرسـ للـطبـاعةـ وـالـنـشـرـ (٢٠٠٦)
- ١٩ الجـوانـبـ العـلـمـيـةـ فـيـ إـخـراجـ الـجـريـدةـ رـحـمـةـ بـرسـ للـطبـاعةـ وـالـنـشـرـ (٢٠٠٦)
- ٢٠ الإـلـاعـمـ الـإـلـكـتـرـوـنيـ بـينـ التـفـاعـلـيـةـ وـالـرـقـمـيـةـ رـحـمـةـ بـرسـ للـطبـاعةـ وـالـنـشـرـ (٢٠٠٧)
- ٢١ الإـخـراجـ الصـحـفيـ الـإـلـكـتـرـوـنيـ دـليلـ المـخـرجـ الصـحـفيـ لـإـخـراجـ الصـفـحـاتـ باـسـتـخدـامـ بـرـاـجـمـ الفـتوـشـوبـ ،ـ وـالـكـواـزـدـ اـكـسـ بـرسـ رـحـمـةـ بـرسـ للـطبـاعةـ وـالـنـشـرـ (٢٠٠٧)
- ٢٢ رـحـلةـ الغـيرـ فـيـ وـكـالـاتـ الـأـلـيـاءـ الصـحـفـيـةـ وـالـرـقـمـيـةـ رـحـمـةـ بـرسـ للـطبـاعةـ وـالـنـشـرـ ٢٠٠٧ ٢ طـبـيعـاتـ
- ٢٣ الإـلـاعـمـ التـفـاعـلـيـ دـارـ فـكـرـ وـفـنـ للـطبـاعةـ وـالـنـشـرـ وـالـتـوزـعـ ٢٠٠٨ ٢ طـبـيعـاتـ
- ٢٤ جـرافـيكـ الـوـسـاطـ الـمـتـعـدـدـ دـارـ فـكـرـ وـفـنـ للـطبـاعةـ وـالـنـشـرـ وـالـتـوزـعـ ٢٠٠٨
- ٢٥ تـكنـوـلـوجـيـةـ الـاتـصالـ وـالـمـعـلـومـاتـ وـسـالـ إـلـاعـمـ اـصـلـهـ بـنـفسـكـ دـارـ فـكـرـ وـفـنـ ٢٠٠٨ ٢ طـبـيعـاتـ
- ٢٦ سـيـكـوـلـوـجـيـةـ الـإـلـاعـمـ درـاسـاتـ مـتـحـوـرـةـ فـيـ عـلـمـ الـفـضـلـ الـإـلـاعـمـيـ دـارـ فـكـرـ وـفـنـ ٢٠٠٨ ٢ طـبـيعـاتـ
- ٢٧ الصحـافـةـ المـتـعـصـصـةـ الـمـطـبـوعـةـ وـالـإـلـكـتـرـوـنيـةـ طـبـعةـ مـزـدـدةـ وـمـتـعـنـةـ دـارـ فـكـرـ وـفـنـ ٢٠٠٩ ٢ طـبـيعـاتـ

- ٢٨- الإخراج الصحفي الإلكتروني والتجهيزات الفنية دار الفكر وفن ٢٠٠٦ طبعات
- ٢٩- التصميم الجرافيك في وسائل الإعلام الحديثة والإنترنت الكتاب الأول دار الفكر وفن ٢٠٠٩
- ٣٠- التصميم الجرافيك في التليفزيون الكتاب الثاني دار الفكر وفن ٢٠٠٩
- ٣١- التصميم الجرافيك في البيتما الكتاب الثالث دار الفكر وفن ٢٠٠٩
- ٣٢- التصميم الجرافيك في الروب الكتاب الرابع دار الفكر وفن ٢٠٠٩
- ٣٣- التصميم الجرافيك في الوسائط المتعددة الكتاب الخامس دار الفكر وفن ٢٠٠٩
- ٣٤- الصحافة الإلكترونية التحرير والإخراج دار الفكر وفن ٢٠٠٩
- ٣٥- صحافة وكالات الأنباء المقرؤة والمترتبة طبعة مزيدة ومنقحة دار الفكر وفن ٢٠٠٩
- ٣٦- التصوير الصحفي دليل المصوّر الصحفي لتصوير ومعالجة الصور رقمها - دار الفكر وفن ٢٠٠٩
- ٣٧- فنون إنتاج الجريدة ، ٤٧ ، مزيدة ومنقحة ، دار الفكر وفن ٢٠٠٩
- ٣٨- الأسس العلمية لتصميم المجلات - دار الفكر وفن ٢٠٠٩ طبعة
- ٣٩- سينكتوجرافيا الإعلام دراسات منظورة في علم المفس الإعلامي ، ٤٨ دار الفكر وفن ٢٠١٠
- ٤٠- مهارات وأخلاقيات الحوار الإعلامي ، دار الفكر وفن ٢٠١٠
- ٤١- التخطيطية الإخبارية في الصحافة والإذاعة والتليفزيون والإنترنت ، دار الفكر وفن ٢٠١٠
- ٤٢- صناعة الصحفي ، دار الفكر وفن ٢٠١٠
- ٤٣- حقوق الإنسان في المجال الإعلامي والإنترنت ، دار الفكر وفن ٢٠١٠
- ٤٤- الأسس العلمية لتصميم المجلات - ٤٧ . دار الفكر وفن ٢٠١٠
- ٤٥- الإخراج الصحفي الإلكتروني والتجهيزات الفنية ، ٤٧ ، دار الفكر وفن ٢٠١٠
- ٤٦- الإعلام الجديد - الإعلام البديل - تكنولوجيات جديدة في عصر ما بعد التقاعدية ، دار الفكر وفن ٢٠١٠
- ٤٧- حقوق الإنسان في المجال الإعلامي والإنترنت ، ٤٨ دار الفكر وفن ٢٠١١
- ٤٨- الأساليب العلمية والمفهمة للتصوير الصحفي ، دار الفكر وفن ٢٠١١
- ٤٩- وكالات الأنباء والإنترنت ، دار الفكر وفن ٢٠١١
- ٥٠- التدريب الإعلامي في مجال الصحافة المطبوعة والإلكترونية دار الفكر وفن ٢٠١١
- ٥١- التدريب الإعلامي عبر الإنترنت ، دار الفكر وفن ٢٠١١
- ٥٢- التضليل الإعلامي ، الوجه القبيح للإعلام ، دار الفكر وفن ٢٠١١





هذا الكتاب

# لله العسد في الإعلام

ولله العسد في الإعلام المزيف ، لا يقل اهتمامه عن الله الصوتية ، بل أنها تتفوق عليهما أحياناً ، لا سيما وأن تعابير الوجه وحركة اليدين والرأس والجزء الأعلى من الجسم بشكل عام ، تتمثل مفتاحاً حقيقياً لقراءة ما يدور في داخل الإعلامي أو الضيف بخاصة المسؤولين ، الذين يحاولون ضبط إيقاع المعركة ، لإخفاء توقيتهم الداخلي والتموين على الشاهد . باظهار التماسك ورباطة العجاش ..

وعلوّم أن عملية تحريك اليدين والراس أكثر مما يتبين أمام عدسة الكاميرا ، تشي باضطراب داخلي ، أو بضعف الموقف الذي يدافع عنه الضيف أو يسعى لتسويقه . من هنا تتعطى وسائل الإعلام الأجنبية اهتماماً كبيراً باللغة العسد ، فيما يقوم خبراء بتوجيهه وارشاد المسؤولين حول كيفية الفوز أمام الكاميرا ، والاقتصاد في المعركة . نكـي لا يـسـ ذـكـ بالـصـادـقـيةـ

Biblioteca Alexandrina

1182006



كتاب مؤلفاتنا من دار هنر وفن للطباعة والنشر والتوزيع  
حسنه دهوك

978979101

كتاب مؤلفاتنا من دار هنر وفن للطباعة والنشر والتوزيع  
dr.prof2012@yahoo.com. 010 99 29 25 05 - 012 82 20 84 01