



# أَهْمَمُ 50 كتاباً في علم النفس

من نحن، كيف نفكر، ماذا نفعل

رؤيه ثاقبة من أهم 50 كتاباً في علم النفس

ومنها

سيجموند فرويد • مالكولم جلاذوييل • دانيال جولمان  
كارين هورناي • كارل يونج • ألفريد كينزى • آر. دى. لينج • جان بياجييه  
مارتن سيليجمان • أوليفر ساكس • جيل شيهى • بي. إف. سكينر

توم باتلر - باودون

مكتبة جرير  
JARIR BOOKSTORE  
... not just a Bookstore

"توليفة رائعة. استطاع مؤلف هذا الكتاب من خلال هذه المجموعة الرائعة من الكتب أن يسر فهم الأفكار المعقدة وتطبيقها مما جعلنى أقول لنفسي كثيراً أشاء قراءاتى لكل كتاب من الكتب المدرجة فيه: حسناً، إن هذا هو ما يقصده مؤلفه."

دو مجلس ستون كلية الحقوق بجامعة هارفارد، والمؤلف المشارك في كتاب حوارات عصبية.

كلنا يريد معرفة أسرار الطبيعة الإنسانية: من نحن، وكيف نفكير، وماذا نفعل. والكتاب الذي بين يديك يستكشف معك أفكار رموز كبيرة في علم النفس مثل فرويد، وأدلر، ويونج، وسكينر، وباجاجيه، وبافلوف، بالإضافة إلى إلقائه الضوء على الكتابات المعاصرة لمؤلفين مثل هيوارد جاردنر، ودانيل جيلبرت، ومارتن سيليجمان. وإضافة إلى ذلك، فإنه يقدم أفكاراً لمؤلفين ومفكرين مثل إيزابيل بريجز مايرز، وإريك هوفر، وويليام ستايرون.

ويهدف الكتاب إلى تسهيل القراءة في علم النفس على غير المتخصصين من خلال عرضه للكتب التي يسهل على الجميع قراءتها وفهمها. لقد دخلنا حقبة جديدة من المؤلفات في علم النفس التي يفهمها الجميع، ويقدم هذا الكتاب مجموعة متنوعة من الأفكار مثل:

- المعنى الحقيقي للسعادة
- الحدس، وكيف يمكن أن ينقد حياة صاحبه
- أسرار التواصل الأفضل، ومهارات التأثير في الناس
- علم إنجاح العلاقات
- أسباب تورط الأذكياء من الناس في الحركات الجماهيرية

وعلاوة على كل هذا، فإن الكتاب يستكشف عدداً من أشهر التجارب والبحوث في علم النفس مثل الإثبات المذهل لستانلى ميلجرام أن البشر لديهم الاستعداد لإطاعة السلطة، واكتشاف هارلى مارلو. من خلال دراسته لصفار القردة - أهمية التواصل البدنى للصحة العقلية، والاكتشاف المذهل لأنفرييد كينزى عن حقائق الحياة الجنسية لدى البشر. يركز هذا الكتاب على الأبحاث العلمية المذهلة التي تغير معتقداتنا عن أنفسنا، وعما يثيرنا ويعركنا كبشر.

**أهم  
50 كتاباً في  
علم النفس**



# أهم 50 كتاباً في علم النفس

من نحن، كيف نفكر، ماذا نفعل  
رؤيه ثاقبه من أهم 50 كتاباً في علم النفس

توم باتلر - باودون



هيكت نهر مكتبة

## لتتعرف على فروعنا

المملكة العربية السعودية - قطر - الكويت - الإمارات العربية المتحدة  
نرجو زيارة موقعنا على الانترنت [www.jarirbookstore.com](http://www.jarirbookstore.com)  
للمزيد من المعلومات الرجاء مراستنا على: [jbpublishers@jarirbookstore.com](mailto:jbpublishers@jarirbookstore.com)

تحديد مسئولية / إخلاء مسئولية من أي ضمان  
هذه ترجمة عربية لطبعة اللغة الإنجليزية. لقد بذلنا قصارى جهدنا في ترجمة هذا الكتاب، ولكن بسبب  
القيود المتأصلة في طبيعة الترجمة، والناتجة عن تقييدات اللغة، واحتياط وجود عدد من الترجمات  
والتفسيرات المختلفة لكلمات وعبارات معينة، فإننا نطن بكل وضوح أننا لا نتحمل أي مسئولية ونخلي  
مسئولييتنا بخصوص أي ضمانات ضمنية متصلة بملاءمة الكتاب لأغراض شرائه الفادحة أو ملائمه  
لفرض معين. كما أننا لن تحمل أي مسئولية عن أي خسائر في الأرباح أو أي خسائر تجارية أخرى، بما  
في ذلك على سبيل المثال لا الحصر، الخسائر الفرضية، أو المترتبة، أو غيرها من الخسائر.

## الطبعة الأولى ٢٠١٢

حقوق الترجمة العربية والنشر والتوزيع محفوظة لمكتبة جرير

Copyright © Tom Butler-Bowdon 2007

The right of Tom Butler-Bowdon to be identified as the author of this work  
has been asserted in accordance with the Copyright, Designs and Patents  
Act 1988.

All rights reserved.

ARABIC language edition published by JARIR BOOKSTORE.

Copyright © 2012. All rights reserved.

No part of this book may be reproduced, stored in a retrieval system or transmitted  
in any form or by any means including electronic, mechanical, photocopying, recording,  
scanning or otherwise.

Scanning, uploading and distribution of this book via the Internet or via any other  
means is illegal.

Please do not participate in or encourage piracy of copyrighted materials. Your  
support of the authors and publishers rights is appreciated.

رجاءً عدم المشاركة في سرقة المواد محمية بموجب حقوق النشر والتأليف أو التشجيع على ذلك. نقدر  
دعمرك لحقوق المؤلفين والناشرين.

# 50 Psychology Classics

Who we are, how we think, what we do

Insight and inspiration from 50 key books

Tom Butler-Bowdon





## قالوا عن الكتاب

"أخيراً، أتيح لغير المختصين في علم النفس أن يكتشفوا أن علم النفس لا يقتصر فقط على فرويد وبوتاج. هذا الكتاب يقدم لك فرصة فريدة للتعرف على مجموعة رائعة من الكتب المهمة في علم النفس في إطار سريعة".

دكتور راج بيرسون:  
أستاذ الفهم العام للعلاج النفسي بجامعة جريشام

"يقدم هذا الكتاب المتع ملخصات قيمة وممتعة لخمسين من أكثر الكتب أثراً في مجال علم النفس، وهو كتاب لا غنى عنه من يدرسون علم النفس ليتخصصوا فيه".

دكتور في. إس. راما شاندران: أستاذ جامعي،  
ومدير مركز المخ والمعرفة بجامعة كاليفورنيا في سان دييجو

"توليفة رائعة. استطاع مؤلف هذا الكتاب من خلال هذه التوليفة الرائعة من الكتب أن ييسر فهم الأفكار المعقّدة وتطبيقاتها مما جعلني أقول لنفسي كثيراً أثناء قراءتي لكل كتاب من الكتب المدرجة فيه: حقاً، إن هذا هو ما يقصده مؤلفه".

دواجلاس ستون: محاضر بكلية الحقوق بجامعة هارفارد،  
والمؤلف الشارك في كتاب حوارات عصبية.

"يُؤلف باتلر باودن بحماس هائل.. إنه أستاذ حقيقي في هذا النوع من الكتابة".



إهداء إلى شيرى

آفریده اولر	جا芬 دی بیکر	اریک بیرن
روبرت بولتون	ادوارد دی بونو	ناثانیل براندن
ایزابیل بریجز مایرز	لوان بریزنداین	دیفید دی. بیرنز
روبرت تھیالدینه	میهالی تسیکسینتمیهالی	آلبرت الیس
روبرت ایه. هاربر	میلتون ابریکسون	ابربت ابریکسون
هانز آیزنک	سوزان فوروارد	فیلکتور فرانکل
آندا فرویه	سیجمند فوجرد	هیوارد جاردنر
دانیال جیلبرت	مالکولم جلادولیل	دانیال جولان
جوهان ام. جوتلان	هاری هارلن	توماس ایه. هاریس
اریک هوفر	کارین هوانای	ویلیام جیمس
کارل یونج	الفرید کینزی	میلانی کلین
آر. دی. لینچ	ابراهام ماسلو	ستانلى میجرام
آن مویر	دیفید جیسیل	ایفان بافلوف
فریتز بیزلز	جان بیاجیه	ستيفن بینکر
فی. ام. راماشانران	کارل روجرز	اولیفر ساکس
باری شوارتز	مارتن سیلیجمان	جیل شیهی
بی. اف. سکینر	دوجل拉斯 ستون	بروس باتون
شیلا هین	ویلیامو ستایرون	دوبرت ایه. ثایر

# المحتويات

- ١ شكر وتقدير
- ٢ مقدمة
- ١٨ ١ أльفريد أدلر فهم الطبيعة الإنسانية (١٩٢٧)
- ٢٤ ٢ جافين دى بيكر نعمة الخوف (١٩٩٧)
- ٣٠ ٣ إيريك بيرن ألعاب تلعبها الناس (١٩٦٤)
- ٣٦ ٤ روبرت بولتون مهارات الناس (١٩٧٩)
- ٤٢ ٥ إدوارد دى بونو التفكير الجانبي (١٩٧٠)
- ٤٨ ٦ ناثانيل براون علم نفس تقدير الذات (١٩٧٩)
- ٥٤ ٧ إيزابيل بريجزمايرز المواهب تختلف (١٩٨٠)
- ٦٢ ٨ لوأن بريرزندайн المخ الأنثوي (٢٠٠٦)
- ٦٨ ٩ ديفيد دى. بيرنر الشعور بالرضا (١٩١٠)
- ٧٤ ١٠ روبرت تشياالدينى ترك الأثر (١٩٨٤)
- ٨٠ ١١ ميهالى تسيكسينتيميهالى الإبداع (١٩٩٦)
- ٨٦ ١٢ ألبرت إليس، وروبرت إيه هاربر دليل الحياة العقلانية (١٩٦١)
- ٩٠ ١٣ سيدنى روزن صوتى سيدذهب معك: القصص التعليمية لـ"ميلتون إريكسون" (١٩٨٢)
- ٩٨ ١٤ إريك إريكسون الشاب "لوثر" (١٩٥٨)
- ١٠٦ ١٥ هانز إيزنك أبعاد الشخصية (١٩٤٧)
- ١١٢ ١٦ سوزان فوروارد الابتزاز العاطفى (١٩٩٧)
- ١١٨ ١٧ فيكتور فرانكل إرادة المعنى من الحياة (١٩٦٩)
- ١٢٤ ١٨ آنا فرويد الآنا وأآليات الدفاع (١٩٣٦)
- ١٣٠ ١٩ سيجموند فرويد تفسير الأحلام (١٩٠٠)
- ١٣٦ ٢٠ هيوارد جاردتنر أطر العقل (١٩٨٣)
- ١٤٢ ٢١ دانييل جيلبرت التعرّف على السعادة (٢٠٠٦)
- ١٤٦ ٢٢ مالكوم جلادوبل طرفة العين (٢٠٠٥)
- ١٥٢ ٢٣ دانييل جولمان العمل بذكاء انفعالي (١٩٩١)
- ١٥٨ ٢٤ جون إم. جوتمان المبادئ السبعة لإنجاح الزواج (١٩٩٩)
- ١٦٦ ٢٥ هاري هارلو طبيعة الحب (١٩٥١)
- ١٧٢ ٢٦ توماس إيه. هاريس أنا على ما يرام - أنت على ما يرام (١٩٦٧)

- ٢٧ إريك هوفر المؤمن الحقيقي (١٩٥١)  
 ٢٨ كارين هورفي صراعاتنا الداخلية (١٩٤٥)  
 ٢٩ ويليام جيمس مبادئ علم النفس (١٨٩٠)  
 ٣٠ كارل يونج الأنماط والعقل الباطن الجماعي (١٩٦١)  
 ٣١ أفريد كينزى السلوك الجنسي لدى المرأة (١٩٥٢)  
 ٣٢ ميلاني كلين الحسد والامتنان (١٩٥٧)  
 ٣٣ أر. دى. لينج الذات المقسمة (١٩٦٠)  
 ٣٤ أبراهام ماسلو الأبعاد القصوى للطبيعة الإنسانية (١٩٧١)  
 ٣٥ ستانلى ميلجرام إطاعة السلطة (١٩٧٤)  
 ٣٦ آن موير، ويفيد جيسيل المخ الجنسى (١٩١٩)  
 ٣٧ إيفان بافلوف الردود الشرطية المتعكسة (١٩٢٧)  
 ٣٨ فريتز بيرلز العلاج بأسلوب مدرسة الجشطلت (١٩٥١)  
 ٣٩ جان بياجيه اللغة والتفكير عند الطفل (١٩٢٣)  
 ٤٠ ستيفن بيتكر اللوح الأبيض (٢٠٠٢)  
 ٤١ في. إس. راما شاندران أشباح في العقل (١٩٩٨)  
 ٤٢ كارل روجرز كيف نصبح بشراً (١٩٦١)  
 ٤٣ أوليفر ساكس الرجل الذي ظن زوجته قبعة (١٩٧٠)  
 ٤٤ باري شوارتز تناقض الاختيار (٢٠٠٤)  
 ٤٥ مارتن سيليجمان السعادة الحقيقية (٢٠٠٢)  
 ٤٦ جيل شيهى الممرات (١٩٧٦)  
 ٤٧ بي. إف. سكينر ما وراء الحرية والكرامة (١٩٧١)  
 ٤٨ "دوجلاس ستون"، و"بروس باتون"، و"شيلاهين" الحوار الصعب (١٩٩٩)  
 ٤٩ ويليام ستايرون الظلام المرئ (١٩٩٠)  
 ٥٠ روبرت إي. ثاير أصل الحالات النفسية اليومية (١٩٩٦)  
 ٥٠ عملاً كلاسيكيًا آخر  
 الترتيب الزمني لتصدور العناوين موضوع هذا الكتاب  
 المراجع

# شكر وتقدير

تطلب كل كتاب من سلسلة أهم ٥٠ كتاباً جهداً هائلاً تمثل فيآلاف الساعات من البحوث، والقراءة، والكتابة. وبعد هذا الجهد الكبير، فإن كتاب السلسلة مدينة بناجها إلى فريق العاملين بدار نشر نيكولاوس بيرلى.

أنا مدین بالشكر للمردود التحريري الذى قدمه نيكولاوس بيرلى، وسالى لانزديل فى مكتب NB فى لندن، وهو ما جعل هذا الكتاب أفضل. وأشكر أيضاً جهود لجنة الحقوق الدولية التى حرصت على أن يقرأ هذا الكتاب أكبر عدد من الناس عبر العالم.

وأشكر باتريشيا أوهار، وتشاك دريزنر فى مكتب بوسطن شكرًا جزيلاً على التزامهما بإنجاح هذا الكتاب ونظرائه فى سلسلة أهم ٥٠ كتاباً، وعلى زيادة شعبية الكتاب فى الولايات المتحدة. وفي النهاية، ما كان لهذا الكتاب أن يرى النور لو لا العدد الهائل من الأفكار الرائعة التي تحتويها الكتب التي يتناولها بالشرح والتعليق؛ لذلك نشكر كل المؤلفين الأحياء الذين أدرجنا أعمالهم فى هذا الكتاب على ما قدموه من إسهامات فى علم النفس.



## مقدمة

يبحث هذا الكتاب - الذي يطوف بك في رحلة من خمسين كتاباً يعرض لك فيها مئات الأفكار عبر قرن من الزمان - بعض الأسئلة الأكثر استثارة بشأن ما يحفزنا كبشر، وما يجعلنا نشعر بما نشعر به ونتصرف بالطريقة التي تتصرف بها، وكيف تعمل أميالنا، وكيف يتكون لدينا إحساسنا بأنفسنا. ونعرفنا العميق في هذه الموضع تزيد من معرفتنا بأنفسنا، وتؤدي بنا إلى فهم أفضل للطبيعة الإنسانية، وهذا يحسن علاقتنا، ويزيد كفاءتنا - وبإيجاز، فإن هذا يحدث فارقاً حقيقياً في حياتنا.

ويناقش هذا الكتاب أفكار وكتابات أعلام هذا المجال أمثال فرويد، وأدلر، ويونج، وسكينر، وجيمس، وباجيه، وبافلوف. وبالإضافة لذلك، فإنه يلقى الضوء على كتابات المفكرين المعاصرين مثل جاردنر، وجيلبرت، وجولان، وسيليجمان. ونقدم هنا تعليقاً على كل كتاب من الكتب التي أدرجناها لتوضيح النقاط الأساسية فيه، ونقدم سياقاً بالأفكار، والناس، والحركات التي صاحبت الكتب، والتي لا أقل من أن تعرف عليها حتى إن لم تكن ستقرؤها، بالإضافة إلى تقديمنا لكتب حديثة علمياً وترتبط بالواقع، ومع ذلك تأخذ في اعتبارها أحد التطور العلمية.

ويركز هذا الكتاب على كتب علم النفس التي يستطيع الجميع قراءتها وفهمها. وبالإضافة المؤلفات علماء النفس، فإن هذا الكتاب يتضمن كتبأ لأطباء المخ والأعصاب، والمعالجين النفسيين، والبيولوجيين، وخبراء التواصل، والصحفيين، ناهيك عن عامل بالموانئ، وخبير في العنف، وروائي. ولما كانت أسرار السلوك الإنساني في غاية الأهمية لدرجة لا يمكن لتوجه واحد أو وجهة واحدة أن توضحها؛ فينبغي أن نستمع لمثل تلك المجموعة من الأصوات.

ولا ينحصر التركيز الأساسي لهذا الكتاب على الطب النفسي رغم ما يحتويه من كتب لمعالجين نفسيين مثل أوليفر ساكسن، واريكسون، وأر. دي. لينج، وفيكتور فرانكل بالإضافة إلى عدد من المعالجين النفسيين مثل كارل روجرز، وفريتز بيرلز، وميلتون إريكسون. كما لا يمثل هذا الكتاب إصلاحاً للمشكلات بقدر ما هو مهم بتقديم أفكار عامة بشأن سبب تفكير الناس أو سلوكهم بالطريقة التي يفكرون بها.

ورغم أنها أدرجنا في هذا الكتاب بعض الكتب التي تناولت العقل الباطن، فإننا لا نركز على علم نفس العمق، أو التصورات النفسية أو الروحية. ولقد أوردنا كتاباً لبعض المؤلفين الأكثر شهرة في هذا المجال مثل جيمس هيلمان (كتاب شفرة الروح)، وتوماس مور (كتاب الاهتمام بالروح)، وكارول بيرسون (كتاب البطل الداخلي)، وجوزيف كامبل (كتاب قوة الأسطورة) في كتابي أهم ٥ كتاباً في مساعدة الذات، وأهم ٥ كتاباً روحيًا - وهما الكتابان اللذان يستكشفان الكتب التي تناقض الجوانب الأكثر تحويلية وروحانية في علم النفس.

## مقدمة

ونحن لا نزعم أن الكتب التي أوردناها في هذا الكتاب هي الأهم في علم النفس بصورة حصرية، أو أنها هي أو مؤلفيها أهم من غيرهم، فكل توليفة من هذا النوع تقريبية، ولا يمكننا الزعم بأننا نفطى فيها المجالات الأساسية والفرعية في علم النفس بصورة شاملة كاملة. إننا هنا نبحث عن الأفكار الأساسية، وإجابات الأسئلة الأكثر استفراً في علم النفس والمعرفة الأكبر بالطبيعة الإنسانية.

## بزوج علم جديد

"علم النفس هو علم الحياة العقلية". ويليام جيمس

كتب "هيرمان إينهاوس" الباحث في الذاكرة الإنسانية (١٨٥٠ - ١٩٠٩) يقول: "تاريخ علم النفس تاريخ طويل، ولكن تأريخه حديث"، وكان يقصد أن البشر طالما فكروا في أفكارهم، وانفعالاتهم، وذكائهم، وسلوكياتهم عبر آلاف السنوات، ولكن علم النفس كعلم قائم على الحقائق دون التوقعات لا يزال في طور المهد. ورغم أن هذه المقوله عمرها مائة عام، فإن علم النفس لا يزال في طور الطفولة.

وقد ظهر علم النفس من علمين أو منهجين في التفكير، وهما الفلسفة وعلم وظائف أعضاء الجسم. ويعتبر "فيلهلم واندت" (١٨٢٢ - ١٩٢٠) أباً لعلم النفس؛ لأنه كان مُصرًا على أن يكون علم النفس علمًا مستقلاً.. أكثر تجريبية من الفلسفة، وأكثر تركيزاً على العقل من علم وظائف الأعضاء. وفي سبعينيات القرن التاسع عشر، أسس "واندت" أول معمل تجريبي لعلم النفس، وألف كتابه الضخم *Principles of Psychological Psychology*.

ولأن كتابات "واندت" لا يقرؤها حالياً إلا المتخصصون فقط، فإننا لم ندرجه في قائمة أهم ٥٠ كتاباً في الكتاب الذي بين يديك. ورغم أن الفيلسوف الأمريكي "ويليام جيمس" (١٨٤٢ - ١٩١٠) يعتبر أيضاً "أباً مؤسساً لعلم النفس المعاصر"، فإن كتاباته لا تزال تحظى بقراءة عالية. و"ويليام جيمس" شقيق الروائي "هنري جيمس"، وكان قد التحق بكلية الطب، ولكنه غير مساره للفلسفة، ومع ذلك فقد شعر - مثل "واندت" - بأن آليات عمل العقل تستحق أن تكون مجالاً علمياً دراسياً مستقلاً بذاته. وقد ساعد "جيمس" - ببنائه على نظرية لعالم التشريح العصبي الألماني "فرانز جال" من أن كل الأفكار والعمليات المقلية ذات أساس بيولوجي - على نشر فكرة رائعة، وهي أن النفس - بكل ما فيها من آمال، وحب، ورغبات، ومخاوف - تحتويها المادة الرمادية اللينة بداخل جدران الجمجمة. وكان "جيمس" يرى أن اعتبار الأفكار نتيجة لقوة أكثر عمقاً مثل الروح يندرج تحت بند الميتافيزيقا.

وربما ساعد "جيمس" على تعريف نطاق علم النفس، ولكن "سيجموند فرويد" هو من جعل علم النفس موضوعاً يعرفه الشخص العادي. ولد "فرويد" عام ١٨٥٦ - أي منذ مائة وخمسين عاماً تقريباً، وكان والدها يعرفان أنه نابغة، ولكنهما لم يكونا يتوقعان الأثر الذي ستتركه أفكاره على العالم. بعد أن تخرج "فرويد" في المدرسة الثانوية شرع في دراسة القانون، ولكنه غير رأيه

## مقدمة

في اللحظة الأخيرة، والتحق بكلية الطب. وقد قاده عمله في تشريح المخ وعمر المرضى الذين يعانون من "الهيستيريا" إلى التساؤل عن أثر العقل الباطن على سلوك الإنسان، وهو ما أثار اهتمامه بالأحلام.

من السهل أن نتعامل مع فكرة الأنماط، والعقل الباطن، والكثير غيرهما من أفكار علم النفس على أنها مسلمات بديهية، ولكنها من موروث "فرويد". إن حوالى نصف الكتب التي نعرضها في هذا الكتاب إما أنها من ينتهيون لمدرسة "فرويد" في علم النفس، أو مدرسة ما بعد الفرويدية، أو من يعتبرون أنفسهم ضد مدرسة "فرويد". من الشائع حالياً أن يقال إن كتابات "فرويد" ليست علمية، وأشبه بمؤلفات أدبية وليس بعلم النفس الحقيقي. وسواء كان هذا حقيقياً أم لا، فإن "فرويد" لا يزال الأشهر في المجال. ورغم قلة ممارسة التحليل النفسي حالياً - وهو العلاج بحدث المعالج مع المريض لسبر أغوار عقله الباطن - فإن الصورة التقليدية للمعالجة النفسي - وهي صورة شخص جالس إلى جوار المريض المستلقى على أريكة ليفصح عن أعمق أفكاره - لا تزال هي الصورة الشائعة عند الحديث عن علم النفس.

وكما يعلن بعض علماء الأعصاب، فإن "فرويد" قد يستحق الإحياء من جديد، حيث لم تثبت وسائل تصوير المخ الحديثة خطأ تأكيده على الدور الكبير للإوعي في تشكيل السلوك، ولم تثبت البحوث هذا. وربما لا تزال بعض نظريات "فرويد" الأخرى صادقة حتى الآن. وحتى إن لم تكن الحال كذلك، فإن موقع "فرويد" كأكثر المفكرين في علم النفس أصالة لا يحتمل أن يتغير.

وأبرز رد فعل على "فرويد" يأتي من المدرسة السلوكية، حيث كانت تجارب "إيفان بافلوف" الشهيرة على الكلاب - والتي أوضحت أن الحيوانات كانت خلاصة استجاباتها الشرطية للمثيرات البيئية - قد ألهمت رائد المدرسة السلوكية "بي إف. سكينر" الذي قال إن الشخص المستقل ذاتياً، والذي تحركه دوافعه الداخلية ليس إلا فكرة خيالية. وبدلًا من محاولة اكتشاف ما يحدث بداخل رأس الفرد (المدرسة العقلية)، فقد قال "سكينر" إن معرفة سبب تصرف الناس بالطريقة التي يتصرون بها تتطلب معرفة الظروف الخارجية التي جعلتهم يتصرفون بتلك الطريقة. إن البيئة تشكل الأفراد ليكونوا ما هم عليه، ونحن كبشر نغير مسار سلوكياتنا وفقاً لما نعرف أنه مفيد لبيئتنا على قيد الحياة. وإذا أردنا بناء عالم أفضل، فكل ما سنحتاج إليه هو تهيئة بيئات تجعل الناس يتصرفون بصورة أكثر أخلاقية أو إنتاجية. وكان "سكينر" يرى أن هذا يتضمن آلية للسلوك تثيب بعض الأفعال دون غيرها.

ثم ظهر علم النفس المعرفي في ستينيات القرن الماضي، واستخدم نفس المنهج العلمي الصارم الذي استخدمته المدرسة السلوكية، ولكنه عاد للتساؤل عن كيفية تولد السلوكيات في العقل. ثمة عمليات تحدث في المخ في الفترة بين تلقى المثير من البيئة الخارجية، واستجاباته له، وقد اعتبر باحثو علم النفس المعرفي العقل الإنساني آلة تفسير هائلة تخلق أنماطاً، ومعنى للعالم الخارجي وترسم خرائط للواقع.

وقد قاد هذا المعالجين بعلم النفس المعرفى مثل "آرون بيك"، و"ديفيد دى. بيرنز"، و"ألبرت إلبيس" إلى قيامهم بالعلاج حول فكرة أن أفكارنا تشكل انفعالاتنا، وليس العكس، وأن تغيير طريقة تفكيرنا قد تخفف ما نشعر به من اكتئاب، أو تجعل لنا سيطرة أكبر على سلوكياتنا على الأقل. وقد حل هذا النوع من العلاج النفسي حالياً مكان الكثير من العلاج بأسلوب التحليل النفسي الفرويدى الذى كان قبل ذلك الأساس فى علاج المشاكل العقلية والذهنية لدى البشر.

وقد حدث تطور أحدث في علم النفس المعرفى وهو "علم النفس الإيجابى"، وهو منهج جديد للبعد بعلم النفس عن المشاكل العقلية، وتوجيهه لدراسة ما يجعل الناس سعداء، ومتفائلين، ومنتجين. وهذا المجال كان قد تبأ به علماء النفس الإسبانيون الرواد مثل "أبراهام ماسلو" الذى توصل لفكرة تحقيق الذات، والشخص المحقق لنفسه، و"كارل روجرز" الذى قال ذات مرة إنه يشعر بيأس من العالم ولكنه متفائل بشأن البشر.

وفي الثلاثين عاماً الأخيرة، زاد اطلاع كل من علم النفس السلوكي والمعرفى على التطورات في علوم المخ. ويعتقد السلوكيون أنه من الخطأ أن نخمن ما يحدث داخل المخ، ولكن العلم يمكننا حالياً من رؤية ما يجري بداخله، وتتبع المرارات والوصلات العصبية التي تولد السلوك فعلاً. وقد تحدث البحوث في النهاية ثورة في طريقتنا في النظر لأنفسنا - للأفضل بصورة شبه مؤكدة - لأنه رغم أن بعض الناس يرى أن اختزال البشر إلى كائنات تحركها تركيبة أمماً خارجها تقليل من إنسانيتنا، فالحق أن زيادة المعرفة عن المخ لا تؤدي إلا إلى زيادة تقديرنا لآليات عمله.

إن علوم المخ المعاصرة تمكّننا من العودة إلى تعريف "ويليام جيمس" لعلم النفس على أنه "علم الحياة العقلية"، ولكن باستثناء أننا نستطيع تطوير المعرفة وفقاً لما نعرفه على المستوى الجزيئي. وما كان علم النفس قد تطور جزئياً من علم وظائف الأعضاء، فإنه يمكن العودة به إلى جذوره البدنية. والمفارقة أن هذا الانتباه لدقات الوظائف البدنية يقدم إجابات لعدد من أعمق الأسئلة الفلسفية مثل طبيعة الوعي، وحرية الإرادة، وخلق الذكريات، والخبرة، والسيطرة على الانفعالات، بل ربما كان "العقل"، و"النفس" مجرد وهم خلقهما التعقيد الهائل لتركيب الخلايا العصبية في المخ، وردود الأفعال الناتجة عن المواد الكيميائية.

ما مستقبل علم النفس؟ ربما كان كل ما يمكننا التأكد منه هو أنه سيصبح علمًا أكثر اعتماداً على معرفة المخ.

### دليل سريع للكتابات في علم النفس

من أدسات علم النفس أن كبار أساطينه مثل "جيمس"، و"فرويد"، و"يونج"، و"أدлер" قد ألفوا كتاباً موجهة للقارئ العادى، بحيث يستطيع فهمها، حيث لا نزال إلى الآن نستطيع أن نقرأ أحد كتبهم ونشعر بالنشوة. ورغم صعوبة بعض أفكار علم النفس، فإن الناس لديها شغف كبير بمعرفة كيفية عمل العقل، والدافع الإنسانية، والسلوكيات، وقد حدث خلال السنوات الخمس عشرة الأخيرة ما يشبه حقبة ذهبية جديدة في الكتابات في علم النفس التي تحظى بالشعبية مثل

مؤلفات "دانيل جولمان"، و"ستيفن بينكر"، و"مارتن سيليجمان"، و"ميهالى تسيكسينتميهالى" لإثبات هذه الرغبة.

واليك فيما يلى مقدمة مختصرة للكتب الخمسين التي نعرضها فى الكتاب الذى بين يديك. وقد صنفنا هذه الكتب فى سبعة أصناف قد تساعدك - رغم أن هذا التصنيف غير تقليدى - على اختيار الكتب وفقاً للمواضيع التى تهمك أكثر من غيرها. وستجد فى آخر الكتاب قائمة بديلة أخرى بـ"خمسين كتاباً آخر من أهم الكتب فى علم النفس". ونؤكد مرة أخرى على أن هذه القائمة ليست حصرية نهائية، ولكنها قد تساعدك على أية قراءات إضافية ستقوم بها.

### السلوك، والبيولوجيا، والجينات:

#### علم المخ

"لوان بريزندайн": المخ الأنثوى  
"ويليام جيمس": مبادئ علم النفس  
"ألفريد كينزى": السلوك الجنسى لدى المرأة  
"آن موير" و"ديفيد جيسيل": المخ الجنسى  
"جان بياجيه": اللغة والتفكير عند الطفل  
"ستيفن بينكر": اللوح الأبيض  
"في. أس. راما شاندران": أشباح فى المخ  
"أوليفر ساكس": الرجل الذى ظن زوجته قبعة

كان "ويليام جيمس" يرى أن علم النفس علم طبيعى يستند إلى آليات عمل المخ، ولكن أدوات دراسة الكثير من هذا العضو البدنى الغامض ربما لا ترقى بهذا الغرض. ولقد أصبح علم النفس حالياً يكتسب الكثير من أفكاره - ونتيجة للتقدم التكنولوجى - من المخ نفسه، وليس من السلوكيات الصادرة عنه.

وقد أثار هذا التأكيد الجديد على علم المخ أسئلة غير مريرة بخصوص الأسس البيولوجية والجينية للسلوك. هل ما نحن عليه ثابت ثابتاً معقولاً، أم نحن أواح بيضاء يمكن للبيئة أن تشكلها؟ لقد اكتسبت القضية القديمة "الطبيعة، أم البيئة" قوة جديدة، حيث أوضح علم الجينات، وعلم نفس التطور أن الكثير مما نطلق عليه الطبيعة الإنسانية - بما فيه الذكاء والشخصية - قد تم تشكيله لدينا بينما كنا في أرحام أمهاتنا، أو على الأقل يتاثر بالهرمونات التي تفرزها أجسامنا. يقول "ستيفن بينكر" في كتابه اللوح الأبيض - لأسباب ثقافية أو سياسية - إن الدور الكبير الذي تلعبه البيولوجيا في سلوكيات البشر أحياناً ما يتم إنكاره، ومع ذلك فمع زيادة المعرفة سيسعى استمرار ذلك. ويوضح كتاب "لوان بريزندайн" مثلاً - وهو كتاب نتيجة سنوات طويلة من دراسة آثار الهرمونات على مخ المرأة - بعickerية درجة تشكيل البيولوجيا للنساء فى مختلف مراحل حياتهن.

وكتاب "موير" و"جيسيل": *المخ الجنسي* - وهو كتاب أكثر تطرفاً - يقدم حالة مقتمة من أن الكثير من توجهاتنا السلوكية تنبع عن البيولوجيا الجنسية في المخ، والتي يتشكل أغلبها لدى الجنسين في الأسبوع الثامن في بطن الأم. والأكثر من ذلك أن أفكارنا التي نحتفى بها عن النفس تتعرض هي الأخرى لمراجعة حاليًا، حيث يوضح علم الأعصاب أن أفضل فهم للنفس هو اعتبارها نوعاً من الوهم يخلقه المخ، حيث توضح المؤلفات المميزة لـ"أوليفر ساكس" - مثلاً - أن المخ يعمل دائمًا على خلق ودعم الإحساس بـ"أنا مسيطرة"، حتى وإن كانت الحقيقة أنه ليس هناك جزء من المخ يمكن أن يقول عنه إنه موضع "الإحساس بالذات". ويؤكد كتاب *عالم الأعصاب* "في، إس. راما شاندران" عن الأشباح في المخ والقدرة الملاحظة للمخ على خلق إحساس بالوحدة المعرفية حتى وإن كان الواقع (النفوس المتعددة، والطبقات الكثيرة للوعي) أكثر تعقيداً من هذا.

لم يتم "جان بياجيه" بأى عمل معملى على المخ، ومع ذلك فقد نشأ على دراسة الواقع في الجبال السويسرية. وقد طبق عبقريته السابقة في الملاحظة العلمية على دراسة الأطفال، فلا يلاحظ أنهم يتطورون وفقاً لخط محدد من المراحل تتوافق مع العمر، واقتصر وجود مثير مناسب من بيئاتهم. وبالمثل، فقد عمل "ألفريد كينزى" الباحث في الجنس - والذي كان عالم أحياء أساساً - على هدم المحاذير المحيطة بالحالة الجنسية عند الذكر والأنثى بتوضيحه أن طبيعتنا البيولوجية تحرك سلوكياتنا الجنسية.

ويوضح كتاباً "بياجيه"، و"كينزى" أنه رغم أن البيولوجيا عامل مسيطر دائمًا على السلوك، فإن البيئة عامل حاسم في التعبير عنه. ورغم كل المكتشفات الجديدة في الأسس الجينية أو البيولوجية للسلوك، فإننا لا ينفي أبداً أن نستنتج أن البشر تحكمهم تركيباتهم الوراثية، أو هرموناتهم، أو بنيات أممائهم، فتحن - على النقيض من الحيوانات - نعرف غرائزنا، وقد ينبع عن هذه المعرفة محاولتنا تشكيلاً لها أو السيطرة عليها؛ حيث إننا لا نتشكل بالطبيعة فقط، ولا بالبيئة فقط، بل يمزج منهما.

### اكتشاف العقل الباطن:

حكمة من نوع مختلف

"جافين دى بيكر": *نعمـة الخوف*

"ميلتون إريكسون": (بعلم "سيدنى روزن") : صوتى سينذهب معك

"سيجموند فرويد": *تفسير الأحلام*

"مالكولم جلادويل": طرفة العين

"كارل يونج": *الأنماظ الرئيسية للشخصية والعقل الباطن الجماعي*

يتجاوز علم النفس العقل المفكر المنطقى، وقدراتنا على استكشاف عقولنا الباطنة قد تفتح لنا منجماً ضخماً للحكمة. وقد حاول "فرويد" أن يظهر أن الأحلام ليست مجرد هلاوس لا معنى لها،

بل نافذة نطل منها على العقل الباطن الذى يعلن لنا عن رغباتنا المكتوبة. وكان "فرويد" يرى أن العقل الوعي أشبه بقمة الجبل الجليدى العائم، وأن معظم هذا الجبل – وهو الجزء المغمور – يعتبر مركز الجذب فيما يخص التعفيف. وقد تماهى "كارل يونج" هنا، حيث أوضح تركيبة كاملة دون عقلانية (العقل الباطن الجمعى) الذى يوجد مستقلاً عن الأفراد، وينتدى إلى توليد دائم للعادات، والفنون، والأساطير، والأداب، والثقافة. وكان كل من "فرويد"، و"يونج" يريان أن معنى زيادة الوعي "بما يمكن تحت السطح" إضعاف لاحتمال أن تحصر الحياة صاحب ذلك الوعي. لقد كان العقل الباطن مخزن الذكاء والحكمة اللذين يمكننا الوصول إليهما إذا عرفنا كيفية الوصول إليهما، ومهما تمكنا الكثري هى إعادة ربطنا بذواتنا الأكثر عمقاً.

وكلاج، فإن علم نفس "العمق" لم يحقق إلا نجاحاً متواضعاً، ولا يتميز بالكتفاء إلا بقدر كفاءة أفكار وأساليب بعض المعالجين. لقد كان "ميльтون إريكسون" المعالج الشهير – مثلاً يقول: "إن ما يستطيع الناس فعله شيء مذهل حقاً، وكل ما في الأمر أنهم لا يعرفون ما يستطيعون فعله". ولقد أدرك "إريكسون" أيضاً أن اللاوعي منجم للحلول الحكيمية وممكن مرضاه من اكتشاف ذلك المنجم، واستعادة قوتهم الشخصية التي فقدوها.

وتجسر بين الوعي واللاوعي، فإن الحدس إحدى صور الحكمة التي نستطيع تعميمها وتطويرها، وهذا هو ما أوضحة بقوه "جافين دي بيكر" في كتابه *نعمة الخوف* الذى قدم فيه أمثلة كثيرة على قدرتنا الطبيعية على معرفة ما ينجينا في المواقف الحرجة التي تتضمن فارقاً بين الحياة والموت إذا كنا مؤهلين لل الاستماع لأصواتنا الداخلية والتصرف وفقاً لها. ويؤكد كتاب "مالكوم جلادويل" طرفة العين على قوة "التفكير بدون تفكير"، والذى يوضح أن التقييم الفورى لموقف أو لشخص لا يقل دقة عن التقييم الذى يستغرق وقتاً طويلاً، ورغم الأهمية الواضحة للمنطق والعقلانية، فإن الأذكياء من البشر فى حالة تواصل مع كل مستويات عقولهم، ويتقنون بانفعالاتهم حتى عندما تكون مصادر هذه الانفعالات غامضة مبهمة.

### التفكير والشعور الأفضل:

### السعادة والصحة العقلية

"ثانيل براندن": علم نفس تقدير الذات

"ديفيد دى. بيرنز": الشعور بالرضا

"ألبرت إيس"، و"روبرت هاربر": دليل الحياة العقلانية

"دانيل جيلبرت": التغير فى السعادة

"فريتز بيرلز": العلاج بأسلوب الجشطلت

"بارى شوارتز": مفارقة اتخاذ القرار

"ويليام ستايرون": الظلام الواضح

"روبرت إي. ثاير": أصول الحالات النفسية اليومية

من الغريب أن علم النفس ظل لسنوات طوال لا يولي السعادة اهتماماً كبيراً، ومع ذلك فقد أسرهم "مارتن سيليجمان" في جعل السعادة موضوعاً للدراسة الجادة والملاحظة، ويوضح "علم النفس الإيجابي" الذي يناصره "سيليجمان" من خلال العلم وصفات السعادة العقلية - غير المتوقعة في بعض الأحيان. وقد قدم "بارى شوارتز" من خلال تمييزه بين المُعَظَّمات والمُرْضِيات فكرة تناقض المألوف، والتي تحجّم من القرارات التي تتخذها في حياتنا، وهي القرارات التي من شأنها أن تؤدي حقاً إلى سعادة ورضا أكبر. ويوضح كتاب "دانيل جيلبرت" الحقيقة المدهشة القائلة إنه رغم أن البشر هم المخلوقات الوحيدة التي تتطلع للمستقبل، فغالباً ما يقعون في خطأ عندما يتعلق الأمر بالسعادة. وقد ساعد كتاب "روبرت ثاير" - من خلال انتقاله من الكبير للصغير - آلاف الناس على اكتساب سيطرة أكبر على ما يشعرون به ساعة بساعة. والأفكار المذهلة لكل كتاب من هذه الكتب توضح أن الإنجاز في مجال السعادة ليس بالأمر الهين.

وقد كان لثورة علم النفس المعرفى أثر هائل على الصحة النفسية، ومن أعلامه "ديفيد دي. بيرنز"، و"ألبرت إيس". وكانوا يريان أن الأفكار تخلق المشاعر، وليس العكس. وقد ساعدت هذه الفكرة الكثير من الناس على استعادة السيطرة على حياتهم؛ لأنها تطبق المنطق العقلى على مستنقع الانفعالات الموجل، ومع ذلك فإن ما كتباه يحتوى على الكثير من التضمينات عن تحقيق السعادة بوجه عام لدرجة أن معظمنا يستطيع "أن يختار" - بالمعنى الحرفي للكلمة - أن يكون سعيداً إذا استطاع فهم آلية الفكر - الانفعالي في العقل.

لقد تعرضت فكرة تقدير الذات للانتقاد في السنوات الأخيرة، ومع ذلك يظل كتاب "ناثانيل براندن" الأصيل في هذا الموضوع مفهوماً في تأكيده على أن تقدير الذات ينبع من وجود مجموعة من المبادئ لدى الفرد وتصرفه وفقاً لها. ومع ذلك، فكما توضح قصة "ويليام ستايرون" الشهيرة مع الاكتئاب، فإن أسباب الاكتئاب غالباً ما تكون غامضة، ومن الممكن أن يصيب الجميع. ويوضح "ستايرون" أن هذه الحالة لا تزال بمثابة السرطان بالنسبة للصحة النفسية، حيث اقترب علماء النفس من إيجاد علاج له، ولكنهم لم يقتربوا منه بما ي肯ى بالنسبة لأولئك الذين لا يستجيبون بسرعة للعقاقير أو العلاج.

## لماذا نحن على طبيعتنا: دراسة الشخصية والذات

"إيزايل بريجز مايرز": النعم تختلف  
"إريك إريكسون": "لوثر" الشاب  
"هانز آيزنك": أبعاد الشخصية  
"آنا فرويد": الأنماط وأليات الدفاع  
"كارين هورناي": صراعاتنا الداخلية

"ميلانى كلين": الحسد والامتنان  
"آر.دى. لينج": الذات المنقسمة  
"جيل شيهى": الممرات

أمرنا القدماء بأن "نعرف أنفسنا"، ولكن هذه المعرفة تتطلب جوانب عديدة في علم النفس. لقد مهدت كتابات "آيزنك" عن الأبعاد الانبساطية والعصابية في الشخصية الطريق للكثير من النماذج الأخرى للتعرف على الشخصية، حيث أصبح علماء النفس المعاصرون يقيّمون الناس وفقاً للـ "خصائص الخمس الكبرى" للشخصية من انبساطية، لمبالية، ليقظة الضمير، لعصابية، لأنفتاح على الخبرة. وهناك الكثير من الاختبارات حاليًا لتحديد "نوعية الشخصية". وفي حين أنه من الحكمة ألا نثق في دقة هذه الاختبارات، فإن بعضها قد يقدم لنا أفكاراً صادقة. وأشار الصور المعاصرة لتلك الاختبارات هو جرد مكتوب الشخصية الذي ابتكرته "بريجز مايرز".

ولا شك أن هويتنا في إحدى مراحل حياتنا تختلف عنها في مرحلة أخرى، وقد ابتكر "إريك إريكسون" مصطلح "أزمة الهوية"، وأوضح في تاريخه النفسي لحياة مارتن لوثر الألم الناتج عن الشك في الهوية، والقوة التي نكتسبها عندما نعرف أنفسنا على حقيقتها في النهاية. وكما أوضحت "جيل شيهى" في كتابها الممرات الذي حقق رواجاً في سبعينيات القرن الماضي، فإننا نجتاز العديد من الأزمات أثناء سنوات رشدنا، وأن هذه الأزمات ليست متوقعة بدرجة من الدرجات فحسب، بل وفرص للنمو أيضاً.

أحياناً ما يضطر البشر للتتوافق مع ما يبدو لهم وكأنه أنفس متعارضة لديهم. وقد بدأت "آنا فرويد" من حيث انتهت والدها، وركزت على علم نفس الأنما، فلاحظت أن البشر يفعلون كل شيء لتجنب الألم، والحافظ على شعورهم بأنفسهم، وغالباً ما ينتج عن هذا خلق آليات الدفاع النفسي. أما "كارين هورناني" - المختلفة مع مدرسة "فرويد" في علم النفس - فترى أن خبرات الطفولة تؤدي إلى خلق ذات "تحرك باتجاه الناس"، أو "تجنب الناس". وأن هذه التوجهات قناع من نوع ما قد يتتطور إلى أمراض عصابية لدى الفرد إذا لم يكن مستعداً لتجاوزها. وكانت ترى أن كل هذا يؤدي إلى خلق الشخص "المتكامل"، أو الحقيقي.

وقد ركزت "ميلانى كلين" على نشأة الشخصية "الفصامية" كنتيجة لعلاقة الطفل بوالدته أثناء سنواته الأولى رغم أنها ذكرت أن معظم الناس يجتازون هذه المرحلة ويقيّمون علاقات صحية مع العالم ومع أنفسهم. ومعظمنا لديه إحساس قوى بالذات، ومع ذلك فقد أوضح "آر.دى. لينج" في كتابه الشهير عن فصام الشخصية أن بعض الناس يفتقرن لهذا الشعور الأساسي بالأمان، ويحاولون ملء ذلك الفراغ بهويات زائفة. إننا نتعامل مع قدرات المخ على خلق شعور بامتلاك ذات، أو الرضا بشخصياتنا على أنه أمر مسلم به، ولكننا لا نقدر هذا إلا عندما نفقدده.

لماذا نفعل ما نفعله؟

### المفكرون العظام الذين تناولوا الدوافع الإنسانية

"ألفريد أدلر": فهم الطبيعة الإنسانية

"فيكتور فرانكل": إرادة المعنى من الحياة

"إريك هوفر": المؤمن الحقيقي

"أبراهام ماسلو": الأبعاد القصوى للطبيعة الإنسانية

"ستانلى ميلجرام": إطاعة السلطة

"إيفان بافلوف": الردود المعاكسة الشرطية

"بي. إف. سكينر": ما وراء الحرية والكرامة

كان "ألفريد أدلر" أحد أعضاء مدرسة "فرويد" الأساسية، ولكنه انفصل عنها لعدم موافقته على أن الجنس هو المحرك الرئيسي لسلوكيات الناس، وانصب اهتمامه على كيفية تشكيل بيئتنا الأولى لنا، وكان يرى أننا جمیعاً نبحث عن درجة أكبر من السلطة من خلال تعويضنا عما كان تعتبره قصوراً في طفولتنا - نظريته الشهيره عن "التعويض".

وإذا كانت نظرية "أدلر" عن السلوك الإنساني ترتبط بالقوة، فإن "فيكتور فرانكل" الناجي من معسكرات النازى يؤكد من خلال فرع علم النفس الوجودى الذى ابتدعه "العلاج بالبحث عن المعنى للحياة" على أن البشر يغدرون عن باقى المخلوقات بالبحث عن المعنى، حيث تمثل مسئولية البشر فى أن يبحثوا عن معنى لحياتهم حتى فى أحلك الأوقات، والبشر أحرار الإرادة تماماً أيّاً كانت الظروف المحيطة بهم.

ومع ذلك، فقد كتب "إريك هوفر" - كعالم نفسى هاول فى كتابه المؤمن الحقيقي - أن الناس تركت أنفسها تجرب مع القضايا الكبرى حتى تحرر من مسئوليتها عن حياتها وتهرب من بؤس الواقع. وتوضح تجارب "ستانلى ميلجرام" الشهيره أن البشر - إذا أتيحت لهم الظروف - يُظهرون استعداداً مخيفاً لإلحاق الألم بغيرهم حتى يعتبرهم أصحاب السلطة جيدين. أما عالم النفس من المدرسة الإنسانية "أبراهام ماسلو"، فعلى النقاش مع هذا، حيث أوضحت أن هناك أقلية من الأفراد الذين حققوا ذاتهم ليس بالتوافق مع المجتمع، بل باختيارهم طرقهم المترفة، ومعيشتهم حياتهم لتحقيق كل قدراتهم. وهذا النوع من البشر تمثل للطبيعة الإنسانية لا يقل عن تمثيل أي شخص متواافق مع المجتمع توافقاً أعمى لهذا المجتمع.

ورغم احتفاء الشعراء، والمؤلفين، وال فلاسفه بالدافع الداخلي الذى يوجه السلوك الإنساني المستقل والمتجرد من البواعث، فقد عرّف "بي. إف. سكينر" الذات على أنها "مخزن للسلوكيات الملائمة لمجموعة محددة من الظروف"، وأنه لا وجود لشيء اسمه الطبيعة الإنسانية، وأن الضمير أو الأخلاق يمكن تلخيصها فى بيئة حفزتنا على السلوك بطريقة أخلاقية. وكانت أفكار "سكينر"

قائمة على تجارب "إيفان بافلوف" الذى أثار نجاحه فى سلوكيات الكلاب الشرطية أيضاً مسألة حرية السلوك الإنساني.

ورغم تلك الاختلافات الهائلة فى فهم الدوافع، فإن مجموع الكتب التى نعرضها فى هذا الموضوع تقدم أفكاراً قيمة عن سبب فعلنا لما نفعله، أو على الأقل ما نستطيع فعله من خير أو شر.

### لماذا نحب ما نحبه؟

#### آليات العلاقات

"إريك بيرن": ألعاب تلعبها الناس

"سوزان فوروارد": الابتزاز العاطفى

"جون إم. جوتمان": المبادئ السبعة لإنجاح الزواج

"هارى هارلو": طبيعة الحب

"توماس إن. هاريس": أنا على ما يرام، وأنت على ما يرام

"كارل روجرز": كيف نصبح بشراً

كان عالم الحب حكراً على الشعراء، والفنانين، وال فلاسفة عبر التاريخ، أما فى الخمسين عاماً الأخيرة، فقد بدأ علماء النفس يسيطرؤن عليه بصورة آخذه فى التزايد. فى خمسينيات القرن الماضى أثبتت التجارب الرائدة لـ "هارى هارلو" - الباحث فى الحيوانات العليا - أن استبدال أمهات القرود الرضع الفعلية بشببها قماش لها أوضاع درجة حاجة القرود الرضع للانتباھ البدنى المحب حتى يصبحوا راشدين أصحاء. ومن الملاحظ أن هذا النوع من التلامس البدنى كان يتعارض مع أساليب تربية الأبناء القائمة فى ذلك الوقت.

وفي الآونة الأخيرة بحث الباحث فى مجال العلاقات الزوجية "جون جوتمان" فى جانب آخر من آليات العلاقات، فاكتشف أن الحكم التقليدية بشأن ما يطيل أمد العشرة بين الزوجين خاطئة فى الغالب. وقد أتت أهم معلومة مما يحافظ على العلاقات أو ينقذها من خلال الملاحظة العملية لأزواج فى حياتهم اليومية بما فى ذلك التعبيرات الدقيقة وما يبدو وكأنه تعليقات لا يهتم بها فى المحادثات اليومية بين الزوجين. وبالمثل، فربما كانا فى الماضى نتطلع للكتابات الأدبية لنتعرف على موضوع شخصى للغاية مثل الابتزاز العاطفى، فقد قدم لنا علماء نفس مثل "سوزان فوروارد" حلولاً أفضل بشأن كيفية حماية أنفسنا من العناصر المؤذية فى العلاقات.

وقد أدرك علماء النفس الرواد مثل "إريك بيرن"، و"توماس هاريس" علاقاتنا الشخصية الحميمة على أنها "صفقات" يمكن تحليلها وفقاً لنوعيات الثلاث من النفس: الراسد، والطفل، والأب. وربما كانت ملحوظة "بيرن" من أتنا فى حالة دائمة من ممارسة الألعاب على بعضنا البعض رؤية تشاؤمية للبشر، ومع ذلك فإن معرفتنا لتلك الألعاب تمكنا من تجاوزها.

ويتضح إسهام علم النفس التابع للمدرسة الإنسانية في تحسين العلاقات البشرية من خلال إدراج اسم "كارل روجرز" في الكتاب الذي بين يديك، والذي يذكرنا كتابه المهم بأن العلاقات لا تزدهر ما لم يُسْدِّها الاستماع المتبادل، والقبول دون إصدار أحكام، وتوضيحه أن التعاطف هو سمة الشخص الصادق الأصيل.

**تحقيق الأفضل في العمل:  
القوة الإبداعية ومهارات التواصل**

"روبرت بولتون": مهارات الناس  
"إدوارد دي بوно": التفكير الجانبي  
"روبرت تشيدلني": ترك الآخر  
"ميهالي تسيكسينتميهاى": الإبداع  
"هيوارد جاردنر": أطر العقل  
"دانياł جولمان": توظيف الذكاء الانفعالي  
"دوجلاس ستون"، و"بروس باتون"، و"شيلا هين": الحوارات الصعبة

يُشار جدل كبير في الأوساط الأكademية حول طبيعة الذكاء، ومع ذلك فتحن لا يهمنا في حياتنا العملية إلا تطبيقات ذلك الذكاء. ويقترح اثنان من الأعلام في هذا المجال، هما "دانياł جولمان"، و"هيوارد جاردنر" أن الذكاء يتجاوز كثيراً اختبارات مُعامل الذكاء، وأن هناك عدة أنواع من الذكاء ذات طبيعة انفعالية، أو اجتماعية تمثل مجتمعة عاملًا حاسماً في جودة أداء الفرد في حياته.

وعلى خلاف اختبار مُعامل الذكاء، فإن قدرة المرء على التواصل الجيد قد تحسن بصورة سهلة نسبياً كما يوضح كتاب "روبرت بولتون" الشهير. وفي كتاب الحوارات الصعبة - وهو نتيجة لبحوث مكثفة بجامعة هارفارد - يقدم "دوجلاس ستون" وزملاؤه نصيحة رائعة للتعامل مع عدد من المواقف الصعبة في مجال العمل. ولأن الحياة كثيراً ما تكون نتيجة لمثل تلك التفاعلات البسيطة؛ فإنه من المهم أن نفهم ما يمكن خلف ما يقال بالفعل، وكيف نجري حواراً جيداً دون أن نجرح كرامة أحد.

ومن العوامل الحاسمة في النجاح القدرة على الإقناع، ومن هنا فإن كتاب "روبرت تشيدلني" المرجعي كتاب لا غنى عنه لمن يعملون بالبيعـات، ولكنه يفيد أيضاً كل من يرغب في معرفة كيف يجعل الناس يفعلون أشياء لا يرغبون في فعلها في الحالات العادية.

والإبداع أيضًا من مكونات النجاح في العمل. كان مصطلح "التفكير الجانبي" الذي ابتكره "إدوارد دي بوно" غريباً في ستينيات القرن الماضي، ولكن ثقافة الشركات حالياً تتوقع من الجميع أن يفكروا خارج الصندوق. وعلى المستوى الأكبر، فإن كتاب الإبداع لـ "ميهالي تسيكسينتميهاى"

يرتكز على درجة منهجية، ويوضح سبب ضرورة الإبداع للحياة الثرية ذات المعنى، وسبب عدم تحقيق الكثرين أقصى نجاحاتهم حتى سنوات متأخرة من حياتهم. والأهم من هذا أن الكتاب يقدم الكثير من خصائص الشخص المبدع، وهي الخصائص التي يمكننا احتذاؤها.

### علم النفس والطبيعة الإنسانية

"أصبح علم الطبيعة الإنسانية يحتل حالياً الموضع الذي كانت الكيمياء تحمله في العصور القديمة التي كان الكيميائيون فيها يحاولون تحويل التراب إلى ذهب".

"ألفريد أدلر"

"لكل إنسان نظرية عن الطبيعة البشرية ويتوقع سلوكيات الآخرين، ومعنى هذا أننا جميعاً بحاجة لنظريات توضح لنا ما يجعل الناس يتصرفون".

"ستيفن بينكر"

عرف "ويليام جيمس" علم النفس بأنه علم الحياة العقلية، ومع ذلك فيمكننا تعريفه أيضاً بأنه علم الطبيعة الإنسانية. بعد ثمانين عاماً من مقوله "ألفريد أدلر" السابقة، لا يزال أمامنا طريق طويل حتى نجعل علم النفس علماً يقينياً مثل علم الفيزياء أو الأحياء مثلاً.

والى أن يحدث هذا، فإننا بحاجة لنظرية تُعرِّفنا ما يجعل الناس يتصرفون. وحتى نتفوق، فلا بد أن نعرف من نحن وما نحن، وأن نفهم جيداً دوافع الآخرين. والطريقة المألوفة لهذه المعرفة هي خبرات الحياة، ولكننا نستطيع زيادة معارفنا في هذا الموضوع من خلال القراءة. يكتسب بعض الناس أفكارهم من خلال القراءات الأدبية، ويكتسبها آخرون من الفلسفة، ومع ذلك فعلم النفس هو العلم الوحيد الذي يهتم حسرياً بدراسة الطبيعة الإنسانية، والذي تهدف الكتب الشهيرة منه - والتي نفطتها في هذا الكتاب الذي بين يديك - إلى توصيل هذه الحكمة المهمة.



# أهم ٥ كتاباً في علم النفس

١٩٢٧

## فهم الطبيعة الإنسانية

"إن أحاسيس الدونية، وعدم الكفاءة، وعدم الأمان هي ماتحدد هدف المرء من حياته".

"ثمة دافع واحد مشترك وراء كل صور الغرور، فالشخص المغرور يضم لنفسه هدفًا لا يستطيع تحقيقه، حيث يريد أن يكون أكثر أهمية ونجاحًا من أي إنسان آخر، وهذا الهدف نتيجة مباشرة للأحساس بعدم الكفاءة".

"يترك كل طفل ليقيم خبراته، ويهمتهم بتطويره الشخصى بعيداً عن المدرسة. وليس هناك أعراف ثابتة لاكتساب المعرفة الصادقة عن النفس البشرية؛ لذلك يجد علم الطبيعة الإنسانية نفسه حالياً في الموضوع الذي كانت الكيمياء تحتله في العصور القديمة التي كان الكيميائيون فيها يحاولون تحويل التراب إلى ذهب".

### الخلاصة

ما نظن أننا نفتقر إليه هو ما يحدد مصيرنا في الحياة.

### المثيل

"إريك إريكسون": الشاب "لوثر" ص ٩١

"آنا فرويد": الآنا وآليات الدفاع ص ١٢٤

"سيجموند فرويد": تفسير الأحلام ص ١٣٠

"كارين هورن": صراعاتنا الداخلية ص ١٨٠

## الفصل ١

# ألفريد أدلر

في عام ١٩٠٢ بدأت جماعة من الرجال - معظمهم أطباء - في الاجتماع كل أربعاء في شقة بمدينة فيينا، وفي النهاية أصبحت "جمعية الأربعاء" التي أسسها "سيجموند فرويد" مدرسة فيينا لعلم النفس القائم على التحليل النفسي، وكان "ألفريد أدلر" أول رئيس لها.

ولأن "أدلر" كان ثالثي أهم شخصية في مدرسة فيينا، ومؤسس علم النفس الفردي، فإنه لم يعتبر نفسه أبداً تلميذاً لـ "فرويد". وبينما كان "فرويد" شخصية قوية ذات خلفية تعليمية عالية، ويعيش في حي راق بمدينة فيينا، فقد كان "أدلر" ذا مظهر يدل على انتمامه للطبيقة الفقيرة، حيث كان ابنًا لتجار حبوب نشأ في ضواحي مدينة فيينا. وفي حين كان "فرويد" مشهوراً بمعرفته للعلوم اللاتينية والإغريقية، وبمجموعة مقتنياته الأثرية، فقد كان "أدلر" يجتهد لتحسين الأحوال الصحية والتعليمية لأبناء الطبقة العاملة وبناصر حقوق النساء.

وحدث الانفصال بين العلمين في عام ١٩١١ بعد أن ازداد ضيق "أدلر" من اعتقاد "فرويد" بأن كل المشاكل النفسية ناتجة عن الرغبات الجنسية المكتوبة. وكان "أدلر" قد نشر قبل ذلك بسنوات كتابه الذي أوضح فيه أن رؤية الناس لأجسامهم وتصورهم لأوجه القصور لديهم عامل مهم في تشكيل أهدافهم في الحياة. وكان "فرويد" يعتقد أن الناس تحركها بصورة كاملة محركات العقل الباطن، أما "أدلر" فقد كان يعتبر أن البشر كائنات اجتماعية يخالقون أسلوبهم في الحياة وفقاً لاستجاباتهم للبيئة وما يعتقدون أنهم يفتقرون إليه، وأن الناس تكافح بطبيعتها للحصول على المزيد من القوة الذاتية، والشعور بالهوية، ولكن الأسواء منهم يبحثون أيضاً عن التوافق مع المجتمع والإسهام في الصالح العام.

### التعويض عن مواضع الضعف

كان "أدلر" مثل "فرويد" يعتقد أن النفسية الإنسانية تشكل أثناء مرحلة الطفولة، وأن أنماط السلوك البشري تظل ثابتة بدرجة كبيرة حتى يدخل الإنسان مرحلة الرشد. ومع ذلك، ففى حين ركز "فرويد" على الحالة الجنسية لدى الأطفال، فقد اهتم "أدلر" بمحاولة الأطفال زيادة قوتهم في العالم؛ لأن نشأة الأطفال في بيئه يرون أن كل من حولهم فيها أكبر حجماً وأكثر قوة، يجعل كل طفل يبحث عن اكتساب ما يحتاج إليه بأسهل الطرق.

ويشتهر عن "أدلر" فكرته عن "ترتيب الميلاد" - أو موضع الإنسان في عائلته - فكان يرى أن الأطفال الأصغر - مثلاً - غالباً ما يحاولون "التفوق على كل أفراد الأسرة ويكونون أكثرهم قدرة"

## الفصل الأول

نظرًا لصغر حجمهم وكذلك ضعف قوتهم الواضح، وكان يرى أن المنعطفات في حياة الطفل طريق النمو والتطور، فإما أن تجعله يقلد الكبار حتى يصبح أكثر قوة وأهمية، أو أن يُظهر الضعف حتى يحصل على اهتمام الراشدين ومساعدتهم.

وبالإجاز، فإن كل طفل يتطور بطرق تمكّنه من تعويض ضعفه بأفضل صور التعويض الممكنة. قال "أدلر": "تظهرآلاف الموهوب والقدرات نتيجة شعور البشر بعدم كفاءتهم". وفي نفس الوقت، فإن رغبة الفرد في اعتراف الناس به تبدو إحساساً بالدونية، وينبغي للتربية الجيدة للأطفال أن تستطيع تحريرهم من هذا الإحساس بالدونية حتى لا ينمو الطفل ولديه حاجة غير سوية للفوز على حساب الآخرين. وربما افترضنا أن بعض الإعاقات الذهنية، أو البدنية، أو في الظروف التي تعرضنا لها في طفولتنا كانت تمثل لنا مشكلة، ومع ذلك فإن ما يمثل قيمة ومسئوليّة يعتمد على السياق، فتحن من يحدد مدى أهمية ما لدينا من مواضع قصور.

إن محاولة النفس التحرر من الإحساس بالدونية غالباً ما تشكل حياة الإنسان، حيث يحاول الفرد أحياناً التعويض عن هذا الإحساس بطريق متطرف. وقد ابتكر "أدلر" مصطلح "عقدة النقص" الشهير، ففي حين أن هذه العقدة قد تجعل شخصاً معيناً أكثر تجنبًا وانسحابًا، فإنها قد تجعل شخصاً آخر يعوض عنها في صورة إنجازات هائلة. هذا هو "دافع القوة المرضي" الذي يتم التعبير عنه على حساب الآخرين والمجتمع بوجه عام. وقد قال "أدلر" عن نابليون إنه رجل ضئيل ترك أثراً هائلاً على العالم، وهو حالة كلاسيكية تعبّر عن عقدة النقص.

### كيف تكون الشخصية؟

وكان المبدأ الأساسي لدى "أدلر" هو أن الشخصية لا تكونها عوامل وراثية، بل مؤشرات اجتماعية حيث كان يرى أن "الشخصية" نتيجة متفردة لتفاعل قوتين متعارضتين هما: الحاجة للقوة - أو تعظيم الذات، وال الحاجة "للشعور الاجتماعي" ، والجماعية.

وهاتان القوتان متعارضتان، وكل إنسان ممنا متفرد عن غيره؛ لأنه يقبل هاتين القوتين أو يرفضهما بدرجة تختلف عن غيره. وعلى سبيل المثال، فإن الصراع من أجل السيطرة عادة ما يقيده إدراك توقعات المجتمع، بحيث يتم تقييد الغرور أو الكبراء، ومع ذلك فعندما ينطلق الطموح أو الغرور، فإن النمو النفسي للفرد يصل إلى نهايته بصورة مفاجئة، أو كما عبر عنه "أدلر" عندما قال: "الفرد التواق للقوة يسير في طريق فيه هلاكه".

وعندما يتم تجاهل الشعور الأول - الشعور الاجتماعي وتوقعات المجتمع - لدى أحدهم، فإنه يُظهر خصائص شخصيته عدوانية مثل: الغرور، والطموح، والحسد، والغيرة، والطمع، أو صفات غير عدوانية مثل: الانسحاب، والقلق، والجبن، وغياب المجاملات الاجتماعية. وعندما تسيطر إحدى هذه القوى على الشخص، فإن هذا عادة ما يكون نتيجة لشاعر متأصلة لديه بعدم الكفاءة. ومع ذلك، فإن هذه القوى تخلق أيضاً حدة، أو توتركاً يمنع المرء طاقة هائلة. إن مثل هؤلاء يعيشون "في نفق لانتصارات كبرى" حتى يعوضوا عن هذه المشاعر، ولكن إحساسهم المتضخم بالذات

## ألفريد أدلر

يُفقدهم الشعور بالواقع، وتصبح الحياة بالنسبة لهم هي الأثر الذي سيتركونه على العالم، أو آراء الآخرين فيهم. ورغم أن هؤلاء يرون أنفسهم أبطالاً، فإن الآخرين يرون أن تمركزهم حول أنفسهم يمنعهم من الاستمتاع ببعض متع الحياة. إن هؤلاء ينسون أنهم بشر يرتبطون بغيرهم من البشر.

### أعداء المجتمع

وقد أكد "أدلر" على أن المتكبرين عادة ما يخفون حقيقتهم بقولهم إن هذا التكبر نوع من الطموح بل و"الحماس"، ويخفون مشاعرهم الحقيقة بطرق ذكية: بإظهارهم أنهم ليسوا متكبرين، حيث يتعمدون إظهار التواضع البالغ، أو عدم الاهتمام بملبسهم. ومع ذلك، فإن ملحوظة "أدلر" الثاقبة عن الشخص المفروض هي أنه يسأل عن كل شيء في حياته: "وما الذي يفيدني من هذا؟".

ويتساءل "أدلر": هل يخدم الإنجاز الكبير الناتج عن الغرور الإنسانية في شيء، حيث إنه من المؤكد أن تعظيم الذات دافع ضروري للرغبة في تغيير العالم إذا نظرنا إليه من منظور صحيح؟ وكانت إجابة "أدلر" بالنفي، حيث لا يمثل الغرور إلا جزءاً سهلاً من العبرالية الحقيقة، بل إنه يقلل من قيمة الإنجاز. إن الأشياء العظيمة التي تخدم الإنسانية ليست نتيجة لغرور، بل للشغور الاجتماعي. وكل البشر مفرورون بدرجة ما، ولكن الأسواء نفسياً هم أولئك الذين يعادلون ذلك الغرور لديهم بإسهاماتهم لصالح الآخرين.

والغرورون لا يسمحون - بحكم طبيعتهم - لأنفسهم بالاستسلام لاحتياجات المجتمع، حيث يشعرون أنثاء تركيزهم على تحقيق وضع، أو مركز، أو هدف معين بأنهم يستطيعون تقليص التزاماتهم الطبيعية للمجتمع، أو الأسرة وهي الالتزامات التي يعتبرها غيرهم ثوابت. لذلك، فإن هؤلاء متعددون على أن يضعوا أنفسهم أولاً، ويجيدون لوم الآخرين.

تتضمن الحياة الاجتماعية بعض القوانين والمبادئ التي لا يستطيع الفرد الالتفاف حولها، فكل إنسان بحاجة لباقي أفراد المجتمع حتى يعيش بدنياً وذهنياً - أو كما قال "داروين" فإن الحيوانات الضعيفة لا تعيش بمفردها أبداً. قال "أدلر": "التوافق مع المجتمع أهم وظيفة نفسية" من الممكن أن يجيدها الفرد. قد يكون ظاهر الناس أنهم ينجزون الكثير، ومع ذلك ففي غياب ذلك التوافق المهم مع المجتمع قد لا يكونون شيئاً، وقد يراهم من حولهم لا شيء، وهؤلاء هم أعداد المجتمع - كما يقول "أدلر".

### كائنات تناضل لتحقيق الأهداف

وال فكرة الأساسية في مدرسة "أدلر" في علم النفس هي أن الأفراد في حالة نضال دائم لتحقيق الأهداف. وفي حين يرى "فرويد" البشر على أن ماضيهما يحركم، فإن رؤية "أدلر" هي أن البشر تدفعهم أهدافهم، سواء كانت هذه الأهداف على مستوى الوعي أو اللاوعي. ليست النفس ساكنة، بل لابد أن تحتشد خلف هدف - سواء كان هدفًا أنانياً أو جماعياً - وتحرك باستمرار لتحقيق هذا الهدف. إننا نعيش حياتنا وفقاً لـ"رؤانا" لشخصياتنا، ومن نحن، ومن سنحب، وهذه الرؤى

## الفصل الأول

ليست صحيحة بطبعتها، ومع ذلك فإنها تمكنا من أن نعيش ممتعين بالطاقة والتحرك الدائم نحو شيء.

ونفس هذه الحقيقة من التحرك باتجاه الأهداف هو ما يجعل النفس محصنة ضد الدمار ومقاومة للتغيير. كتب "أدлер" يقول: "أصعب شيء على البشر هو أن يعرفوا أنفسهم ويفيروها"، بل والأكثر من ذلك أنه ربما كانت مبررات الفرد لرغباته في التوازن مع الذكاء الجمعي الأكبر للمجتمع.

### تعليقات ختامية

كان "أدлер" ي يريد من خلال توضيحه للقوتين المكونتين لشخصية الفرد - القوة الذاتية، والشعور الاجتماعي - أن يوضح أن فهمنا لهما سيحررنا من تشكيلاهما لنا عن غير وعي. قد نكتشف من خلال من نذكر أسماءهم وأعمالهم في هذا الكتاب شيئاً بأنفسنا، وهو أننا ربما تشرنفنا داخل عائلاتنا أو مجتمعاتنا ونسينا العمل الرائع الذي كنا نعمل به، أو ربما اعتبرنا أنفسنا "ملوك العالم" القادرين على تحدي الأعراف الاجتماعية إذا أردنا هذا. وفي كلتا الحالتين، ثمة عدم توازن سوف يؤدي إلى تقييد لقدراتنا.

إن معظم من يقرأون كتاب فهم الطبيعة الإنسانية يقرأونه باعتباره فلسفة وليس علم نفس، حيث تملئه التعميمات عن الشخصية الفردية القائمة على الحكم، وليس على التجريبية. وهذا الغياب للدعم العلمي للحقائق في الكتاب من الانتقادات الأساسية الموجهة له، ومع ذلك فقد أصبحت بعض التصورات التي قدمها الكتاب مثل مفهوم "عقدة النقص" جزءاً من لغة الحديث اليومي.

رغم أن كلاً من "فرويد"، و"أدлер" كانت لديهما أهداف ذهنية وفكرية يسعون لها، فقد كان هدف "أدлер" أكثر تواضعاً حيث كان متأثراً بالأفكار الاشتراكية مثل الفهم العملي لكيفية تشكيل الطفولة للحياة الراسخة، وهو ما قد يفيد المجتمع بكامله. وعلى النقيض من أسلوب "فرويد" النبوي ثقافياً، فقد كان "أدлер" يعتقد أن فهم الطبيعة الإنسانية لا ينبغي أن يقتصر على علماء النفس وحدهم، بل هو مهمة كل شخص نظراً للآثار السلبية لعدم فهمها. وهذا التوجه في علم النفس توجه ديمقراطي على غير العادة؛ لذلك فإنه من الملائم أن يكون كتاب فهم الطبيعة الإنسانية قائماً على عام كامل من المحاضرات التي ألقاها "أدлер" في معهد الشعب في فيينا. إنه كتاب يستطيع الجميع قراءته وفهمه.

### "ألفريد أدلر"

ولد "أدلر" في فيينا عام ١٨٧٩ ، وكان الابن الثاني من سبعة أبناء. أصيب في الخامسة من عمره بمرض خطير في رئتيه، وتوفي شقيقه الأصغر، فقرر أن يصبح طبيباً.

درس الطب في جامعة فيينا، وحصل على شهادة التخصص عام ١٩٥٠ ، وفي عام ١٩١١ ألف كتاباً طبياً عن الصحة وظروف العمل لدى الخياطين، وفي العام التالي قابل "سيجموند فرويد".

ظل "أدلر" مشاركاً في مدرسة فيينا للتحليل النفسي حتى عام ١٩١١ ، لكنه انفصل هو وثمانية علماء نفس آخرين عام ١٩١٢ عنها ليؤسسوا جمعية علم نفس الأفراد. وفي ذلك العام نشر كتابه المهم *The Neurotic Constitution*. وقد توقف "أدلر" عن العمل أثناء الحرب العالمية الأولى،

حيث عمل في مستشفى عسكري، وهي التجربة التي عززت من موقفه المناهض للحرب.

وبعد انتهاء الحرب، أسس "أدلر" أول عيادة من عياداته الاثنتين والعشرين، والتي كانت لها الريادة في الصحة النفسية للأطفال في فيينا. وعندما أغلقت السلطات هذه العيادات عام ١٩٢٢ (لأن "أدلر" كان يخالف معتقداتهم)، هاجر إلى الولايات المتحدة، وعمل أستاذًا في كلية الطب في لونج آيلاند. ومنذ عام ١٩٢٧ ، أصبح أستاذًا زائراً بجامعة كولومبيا، وانتهت في أوروبا والولايات المتحدة بسبب محاضراته العامة.

مات "أدلر" عام ١٩٣٧ بعد إصابته بنوبة قلبية مفاجئة أثناء وجوده في مدينة أبردين في إنجلترا. أشتهر جولة محاضرات له في أوروبا. وله أربعة أبناء من زوجته "راسيا" التي تزوجها عام ١٩١٧ .

ومن كتب "أدلر" الأخرى: *The Practice and Theory of the Science of Living* ، *What Life Could Mean to You* ، *Individual Psychology*

١٩٩٧

## نعمـة الـخـوف

"إننا نحن البشر - مثل كل الكائنات - نستشعر وجود الخطر، فلدينا نعمة وجود حارس داخلي نكي مستعد دائمًا لتحذيرنا من المخاطر وتوجيهنا أثناء الموقف الخطير".

"رغم أننا نريد أن نعتقد أن العنف مسألة سبب ونتيجة، فالحقيقة أن العنف عملية - أو سلسلة ليست المحصلة العنيفة فيها إلا حلقة واحدة".

"بالنسبة لأمثال هؤلاء، يمثل الرفض تهديدًا للهوية، وللذات، ولنفسها بكاملها، وبهذا المعنى يمكننا أن نقول عن جرائم القتل التي يرتكبونها إنها دفاع عن النفس".

### الخلاصة

ثق في فطرتك لا في التكنولوجيا لتحمي نفسك من العنف

#### المثيل

"مالكوم جلادول": طرفة العين ص ١٤٦

## الفصل ٢

# جافين دى بيكر

"ربما كان يراقبها منذ فترة. نحن لا نعرف على وجه اليقين، ومع ذلك فما نعرفه فعلًا هو أنها لم تكن أولى ضحاياه" .. بهذه الجملة يبدأ كتاب نعمة الخوف، وهو كتاب يحكي قصصاً واقعية لأناس أصبحوا ضحايا أو كادوا يصبحون ضحايا للعنف. وفي كل قصة منها إما أن يكون الشخص قد استمع إلى صوت حسه ونجا، أو لم يستمع لذلك الصوت فتحمل تبعه ذلك.

العادة أن نعتبر الخوف شيئاً سلبياً، ولكن "دى بيكر" يحاول أن يوضح أنه نعمة قد تحمينا من الضرر. يدور كتاب نعمة الخوف: دلائل النجاة التي تحمي من العنف حول معرفة ما يدور في عقول الآخرين حتى لا نعتبر أفعالهم مفاجأة كاملة. ورغم أن هذا قد لا يكون مريحاً، خاصة عندما يكون العقل الذي نحاول معرفة ما يدور بداخله عقل قاتل محتمل، فإنه من الأفضل أن نعرف هذا بأنفسنا بدلاً من معرفته بطريقة تكشفنا الكثير.

قبل أن يكمل "جافين دى بيكر" الثالثة عشرة من عمره شاهد عنفاً في بيته بقدر ما يشاهده معظم الناس على مدار حياتهم. وحتى ينجو من ذلك العنف، كان عليه أن يجيد توقع الموقف التالية التي ستتضمن شجاراً، وجعل مهمته حياته وصف العقلية العنيفة حتى يستطيع الناس أن يروا دلائل العنف. وقد أصبح "دى بيكر" خبيراً في تقييم مخاطر العنف، وكلف بحماية الشخصيات الحكومية، وعملاء الشركات، وكان معاشرًا شارحاً للعنف الأسري.

وليس "دى بيكر" عالمًا نفسياً، ولكن كتابه يقدم من الأفكار عن طبيعة الحدس، والخوف، والعقلية العنيفة أكثر مما يمكن أن يحتويه أي كتاب متخصص في علم النفس. وكتاب نعمة الخوف أشبه برواية بوليسية جيدة من حيث إنه لا يغير قارئه فحسب، بل وقد ينقذ حياته فعلاً.

## أمان الحدس

يقول "دى بيكر" إننا نسينا في عالمنا المعاصر أن نعتمد على فطرتنا لحماية أنفسنا، حيث يكلّ عظمنا مهمة التعامل مع العنف إلى الشرطة والقانون معتقداً أنها تحمي، ومع ذلك فغالباً ما يكون تدخل هذه الهيئات والسلطات بعد فوات الأوان. وبدليل ذلك أن نعتقد أن التكنولوجيا المتقدمة سوف تحمي من الخطر، فكلما زاد ما لدينا من أجهزة إنذار وأسوار عالية، زاد شعورنا بالأمان. ومع ذلك فهناك مصدر للحماية أفضل من كل هذا، وهو فطرتنا أو حدسنا. عادة ما يكون لدينا كل ما نحتاج إليه من معلومات لتحذيرنا من أناس أو مواقف معينة، ومثل باقي المخلوقات فإن لدينا أنظمة تحذير داخلية من الخطر. رغم أن الناس كثيراً ما تبهر بحدس الكلاب، إلا أن

## الفصل الثاني

"دى بيكر" يقول إن حدس البشر أفضل من حدس الكلاب، ولكن مشكلة هذا الحدس أن البشر ليسوا مستعدين لتصديقه والثقة به.

ويقول "دى بيكر" على لسان الإناث اللاتي تعرضن للاعتداء: "رغم أنتى كنت أعرف تماماً أن ما حدث سيؤدي للاعتداء، فلم أبعد نفسي عن الخطر". لقد كان المعتدون على هؤلاء النساء ممن يساعدونهن على حمل حقائبهن، أو يدخلون المصعد معهن ليستطيعوا أن يجعلوهن يتواافقن مع ما يريدونه. ويقول "دى بيكر" إن هناك "شفرة عامة للعنف" يستطيع معظم الناس استشعارها بصورة آلية، ومع ذلك فغالباً ما تُضعف الحياة المعاصرة قدرتنا على هذا الاستشعار. إننا إما لا نرى دلائل العنف أساساً، أو لا نقبل الاعتراف بها إذا رأيناها.

ومن العجيب أن "دى بيكر" يقترح أن "الثقة بالحدس هي النقيض المباشر للمعيشة في الخوف". إن الخوف الحقيقي لا يعجز المرء، بل يقويه، ويمكنه من فعل أشياء لا يستطيع فعلها في الأوقات العادلة. وفي أول حالة يعرضها في كتابه، تم حصار امرأة والاعتداء الجسدي عليها في شقتها. وعندما قال المعتدى عليها إنه ذاهب إلى المطبخ، سمعت صوتاً بداخلها يطلب منها أن تتبهه على أطراف أصابعها دون أن يسمعها؛ فرأته يفتح أدراج المطبخ بحثاً عن سكين كبير - ليقتلها، فتسقطت إلى الباب الخارجي للشقة وهربت. وكان الشيء المذهل في هذه الحالة هو ما قالته تلك المرأة من أنها لم تكن خائفة. إن الخوف الحقيقي شعور إيجابي يستهدف حمايتها، وذلك لأنه يتضمن الحدس لدينا.

### مسحة من العنف لدى كل إنسان

ينتقد "دى بيكر" فكرة أن هناك "عقلية إجرامية" تميز بعض الناس عن بقية البشر، فمعظم الناس يقولون إنهم لا يستطيعون قتل غيرهم، ثم نسمع منهم تحذير "ما لم نكن مضطرين لحماية من نحبهم". إننا جميعاً قادرون على الأفكار الإجرامية، بل والأفعال الإجرامية. يوصف الكثير من القتلة بأنهم "معدومو الإنسانية"، ومع ذلك فمن المؤكد - كما يقول "دى بيكر" - أنهم بشري عاديون. إذا استطاع إنسان معين فعل شيء معين في ظل ظروف معينة، فإن كل البشر يستطيعون فعل ذلك الشيء. وفي كتابه، لا يميز "دى بيكر" بين "الإنسان" و"الوحش الأدمن" ، بل يبحث في إن كان لدى الفرد النية أو القدرة على إضرار غيره، ثم يستنتج أن "مصادر العنف موجودة لدى كل إنسان، وكل ما يختلف هو رؤيتنا لبررات ذلك العنف".

### سلسلة كاملة، وليس حدثاً منفصلاً

لماذا يرتكب الناس العنف؟ يلخص "دى بيكر" أسباب العنف في أربعة عناصر هي:

- ❖ التبرير: حيث يقرر الشخص أنه تمت الإساءة إليه عن عمد.
- ❖ البدائل: حيث يبدو العنف كطريق وحيد للقصاص والعدالة.
- ❖ الظروف والتبعات: حيث يقرر الشخص أنه يستطيع تحمل تبعات سلوكه العنيف، وعلى سبيل المثال قد لا يبالي المطارد بدخول السجن إذ ظفر بمن يطارده.

- ❖ القدرة: حيث يثق المعتدى فى قدرته على استخدام جسمه، أو طلقات سلاحه، أو قبنته لتحقيق أغراضه.

ويتحقق فريق العاملين مع "دى بيكر" من وجود هذه "المؤشرات السابقة للفعل العنيف" قبل توقع احتمالية وقوع عنف من شخص يهدد عميلاً. يقول "دى بيكر" إننا إذا اتبهنا جيداً، فإن العنف "لن يحدث". إنه ليس من الشائع أن "يُظهر الناس نواياهم" قبل أن يرتكبوا جريمة قتل. ويقول "دى بيكر" إنه يمكن توقع العنف "كما يمكن توقع غليان الماء".

وتحمة شء آخر يساعدنا على توقع العنف، وهو فهمنا لأنه عملية "لا تكون النتيجة العنيفة فيها إلا حلقة واحدة فقط". وفي حين أن الشرطة تبحث عن دوافع الجرائم ، فإن "دى بيكر" وفريق العاملين معه يتممدون للبحث عن تاريخ العنف، أو وجود نية العنف التي عادة ما تسبق الفعل العنيف.

ويتضمن كتاب نعمة الخوف فصلاً عن العنف بين الأزواج، ويوضح أن معظم حالات قتل الأزواج لا تحدث في لحظة، بل عادة ما يكون قراراً متمهلاً مدروساً يسبقه مطاردة الزوج لزوجته ورفض الزوجة له. يرى مثل هؤلاء الأزواج أن رفض زوجاتهم لهم تهديد لشعورهم بهوياتهم وأن قتل زوجاتهم هو الطريقة الوحيدة لاستعادة ذلك الشعور. وهنا يعلن "دى بيكر" حقيقة تحذيرية، وهي أن ثلاثة أربع حالات قتل الأزواج تحدث بعد انسحاب المرأة من الحياة الزوجية.

### كيف نختار طريقاً نفسياً؟

عادة ما تتضمن صفات المعتدى الإجرامي:

- ❖ الاستهتار والتظاهر بالشجاعة.
- ❖ التصلب في التفكير.
- ❖ عدم الصدمة من الأشياء التي تصدم الآخرين.
- ❖ الهدوء الغريب أثناء الصراع.
- ❖ الرغبة في السيطرة.

وما هو أفضل مؤشر لتوقع العداون الإجرامي؟ يرى "دى بيكر" أن الطفولة المضطربة أو المهيأة للطفل مؤشر مهم، فقد أوضحت دراسة على السفاحين أنهم جميعاً كانوا ضحايا للعنف والإهانة، أو الإهمال في طفولتهم . كان "روبرت باردو" - الذي قتل الممثلة "ريبيكا شايفر" - يُحبس في طفولته في غرفته ويلقي له طعامه كما لو كان كلباً، ولم يتعلم أبداً أن يكون ذا علاقات اجتماعية. إن مثل هؤلاء يكونون رؤية مقدمة للعالم، وعادة ما يكون هذا على حساب المجتمع.

ومع ذلك، فقد يجيد من يتسمون بالعنف إخفاء دلائل اضطرابهم النفسي، حيث قد يكونون مثلاً للأخلاق والاستقامة بحيث يبدون من يراهم "أناساً عاديين". والدلائل التحذيرية تشمل:

## الفصل الثاني

- ❖ أن يكونوا ظرفاء ولطفاء بصورة زائدة.
- ❖ أن يتحدثوا كثيراً، ويقدموا الكثير من التفاصيل غير الضرورية لتشتيت من يستمع لهم.
- ❖ أن يقتربوا من غيرهم ولا يسمحون لغيرهم بالاقتراب منهم..
- ❖ أن يماثلوا أو يهينوا إهانات بسيطة حتى يستفزونا للتورط معهم.
- ❖ أن يستخدموا أسلوب "الجماعية بالإكراه" باستخدامهم كلمة "نحن" حتى يُشعروا ضحاياهم بأنهم وهم في قارب واحد.
- ❖ أن يجدوا طريقة لمساعدة غيرهم حتى يشعروا بدَيْن لهم.
- ❖ أن يتوجهوا رفض الآخرين لهم . لا تدع لأحد أبداً يخرجك عن رفضك؛ لأنه إن نجح في هذا، فسيشعر بأنه يسيطر عليك.

ليس من اللازم أن نعيش في حالة من هوس الشك في الآخرين – فمعظم ما نقلق منه لا يحدث أبداً – ومع ذلك، فإنه من السخف أن نثق في أنظمة الأمان في منازلنا، أو أماكن عملنا، أو في الشرطة ثقة كاملة، فلأن الناس هم من يلحقون الأذى بغيرهم، فإن الناس هم ما ينبغي أن نفهمه – كما يقول "دى بيكر".

### داخل عقل المطارد

يحكى كتاب نعمة الخوف عن الشخصيات العامة من علماء "دى بيكر"، ومحاولات المطاردين الاقتراب منهم، فعلى أي وقت قد يتبع مطربي أو ممثل شهير ثلاثة أشخاص أو أربعة يبعثون له عدداً هائلاً من الخطابات، أو يحاولون اختراق ترتيباته الأمنية. وعدد قليل فقط من هؤلاء المطاردين من يريدون فعلًا قتل الهدف (أما الباقون فيعتقدون أن ثمة "علاقة" من نوع ما تربطهم بالنجم)، ومع ذلك فإن القاسم المشترك بينهم هو البحث الشديد عن اعتراف الناس بهم.

كلنا نريد اعتراف الناس بنا، والمجد، والأهمية بدرجة من الدرجات، والمطاردون يصبحون مشاهير بقتالهم لشخص شهير، حيث ارتبط اسمًا "مارك تشامبان"، و"جون هينكل" – مثلاً – للأبد باسم هدفيهما: "جون لينون"، و"رونالد ريجان". وكان هذان الشخصان لا يربان بأساس بالافتراض، حيث إنه طريق مختصر للشهرة، والمرضى النفسيون لا يبالون كثيراً بأن كان انتقام الناس لهم سلبياً أم إيجابياً.

وقد استحوذت صورة الشخص المخبول الذي يتبع النجم السينمائي أو الرئيس على الخيال الشعبي، ولكن "دى بيكر" يتساءل عن سبب اهتمامنا بمطاردي المشاهير بينما نتجاهل حقيقة أن امرأة تُقتل كل ساعتين على يد زوجها أو خليلها في الولايات المتحدة فقط. ومن المصادفة أنه لا يثق كثيراً بنظام الكبح الذي يقول إنه لا يؤدي إلا إلى زيادة حدة الموقف. إن من يتسمون بالعنف يزدهرون في الجو المفتوح، وإذا كانوا غير متزنين في كل الحالات، فإن فرض النظام لا يضمن الأمان.

## تعليقات ختامية

كتاب موهبة الخوف كتاب مناسب تماماً للبيئة الأمريكية، حيث يسود الثقافة الأمريكية الاستخدام المفرط للأسلحة بالإضافة إلى قلة التأكيد على الآخرين في التماسك الاجتماعي. إذا كنت تعيش في قرية إنجليزية أو مدينة يابانية، أو حتى في مكان هادئ في الولايات المتحدة، فإن هذا الكتاب سيبعدوك كما لو كان كتاباً ألفه شخص مريض نفسياً.

ومع ذلك، فإن "دى بيكر" يلوم التقارير الإخبارية التليفزيونية المسائية على أنها جعلت بلاده تبدو أكثر خطورة مما هي في الواقع لافتاً إلى أن الوفاة نتيجة السرطان أو حوادث الطرق أعلى بكثير من الوفاة نتيجة حادث عنف يرتكبه شخص غريب.

ومنذ الهجوم على مركز التجارة العالمي في نيويورك عام ٢٠٠١، أصبح الأميركيون مهووسين باحتمال حدوث عنف عشوائي، ومع ذلك فإن معظم صور الهجوم وحوادث القتل تحدث بداخل المنازل. ومعرفة الدلائل على هذه الحوادث قد تحمينا من الضرب. أما فيما يخص الأمان الشخصي، فإن "دى بيكر" يقول إن الرجال والنساء يعيشون في عالمين مختلفين. وقد قالت "أوبرا وينفري" لتابعي برنامجه التليفزيوني إن كتاب نعمة الخوف "ينبغي أن تقرأه كل امرأة أمريكية".

تأثر "دى بيكر" أتباعه تأليفة كتاب نعمة الخوف بثلاثة كتب بالتحديد هي: كتاب *Whoever Fights Monsters* من تأليف "روبرت ريسلار" عالم السلوكات في مكتب التحقيقات الاتحادي الأمريكي، وكتاب *Violent Behavior* من تأليف عالم النفس "جون موناهان"، وكتاب *Without Conscience* من تأليف "روبرت دى. هير"، وهو كتاب يطوف بقارئه في رحلة في عقول المرضى النفسيين. هناك الكثير من المؤلفات الحالية عن العنف، ولكن كتاب "دى بيكر" يظل أفضل بداية للقراءة في هذا المجال.

## "جافين دى بيكر"

يعتبر "دى بيكر" رائداً في مجال تقييم التهديد، وتوقع العنف وإدارته. وتقديم شركته خدمات استشارية وحماية للشركات، والمؤسسات الحكومية، والأفراد. وقد رأس "دى بيكر" الفريق الأمني لضيوف الرئيس الأميركي السابق "رونالد ريغان"، وعمل مع وزارة الخارجية أثناء الزيارات الرسمية للزعماء الأجانب. وقد ابتكر أيضاً نظام MOSAIC للتعامل مع التهديدات التي يتلقاها قضاة المحكمة الأمريكية العليا، ونواب مجلس الشيوخ والكونجرس الأميركي. وقد استشير "دى بيكر" في الكثير من القضايا الجنائية مثل القضايا الجنائية والمدنية ضد "أوه. جيه. سيمبسون".

و"دى بيكر" حاصل على الزمالة من الدرجة الأولى من جامعة كاليفورنيا في لوس أنجلوس، وكلية العلاقات العامة، وكان رئيساً مشاركاً للهيئة الاستشارية لمجلس العنف.

ومن مؤلفاته الأخرى كتاب: *Fear Less: Protecting the Gift* عن أمن الأطفال، وكتاب *Real Truth about Risk, Safety and Security in a Time of Terrorism*.

١٩٦٤

## ألعاب تلعبها الناس

"لعبة الزوجية" المسمّاة "حقيقة الغداء". وفي هذه اللعبة يُعد الزوج - الذي يستطيع تحمل نفقات تناول الغداء في مطعم كبير - لنفسه بضمّ شطائرك صباح كل يوم ويأخذها معه للعمل في حقيقة ورقية. وبهذه الطريقة يستخدم بقایا الخبز وطعم العشاء في الليلة السابقة، بالإضافة إلى الحقائب الورقية التي توفرها له زوجته حتى يسيطر سلطنة كاملة على الشئون المالية لأسرته؛ فآية زوجة تستطيع أن تشتري لنفسها فراء غالياً إذا رأت هذه التضحيّة بالذات من جانب زوجها<sup>٢٣</sup>.

"يعود الأب لبيته من العمل، فيتصيد خطأ لابنته، فترد بوقاحة، أو ربما كانت البنت هي من بادر بالوقاحة التي يتصيد لها والدها خطأ. ترتفع الأصوات ويختتم الصراع.. وهنا توجد ثلاثة احتمالات هي: (أ) ينسحب الأب إلى غرفته ويوصى بابها خلفه بقوة، و(ب) تنسحب البنت إلى غرفتها وتوصى بابها خلفها بقوة، و (ج) ينسحب كل منهما إلى غرفته ويوصى بابها خلفه بقوة. وفي كل الحالات تتميز نهاية لعبة "التصعيد" بإيصاله بباب الغرفة بقوة".

### الخلاصة

يلعب الناس ألعاباً كبدائل للحميمية الفعلية، ورغم أن كل لعبة من هذه الألعاب غير سارة إلا أن لها مردوداً معيناً على أحد اللاعبين فيها أو كليهما.

### المثيل

"توماس إيه. هارس": أنا على ما يرام، وأنت على ما يرام ص ١٧٢

"كارين هورن": صراعاتنا الداخلية ص ١٨٠

"فريتز بيرلز": العلاج بأسلوب الجشطلت ص ٢٤٤

### الفصل ٣

## إيريك بيرن

في عام ١٩٦١، نشر عالم النفس "إيريك بيرن" كتاباً بعنوان ممل، وهو *Transactional Analysis in Psychology* وحقق مبيعات جيدة.

وبعد ثلاث سنوات، نشر "بيرن" سلسلة كتب قائمة على نفس الأفكار، ولكنها ذات لغة سهلة. وكان مقدراً لكتاب ألعاب تلعبها الناس - بعنوانه الجذاب وتصنيفاته الذكية الممتعة للدعاوين الإنسانية - أن يجذب المزيد من الانتباه. وكانت مبيعات الطبيعة المبدئية بنسخها الثلاثة آلاف بطيئة للغاية، ولكن بعد عامين - وبفضل الدعاية الشفوية للكتاب وبعض الإعلانات المتواضعة - بيع من الكتاب ثلاثة آلاف نسخة. وظل الكتاب على قائمة جريدة نيويورك تايمز بأفضل الكتب مبيعاً لمدة عامين (وهي مدة كبيرة بالنسبة لكتاب غير أدبي)، وأصبح الكتاب قابلاً يحتذى به. مؤلفون آخرون حققوا ثراء مفاجئاً من تأليفهم كتاباً في علم النفس الشعبي حققت أعلى المبيعات. ورغم أن "بيرن" لم يكن يدرك هذا في ذلك الوقت، فقد كان كتاب ألعاب تلعبها الناس: علم نفس العلاقات الإنسانية بداية لطفرة في علم النفس الشعبي الموجه للقراء العاديين - وهو توجه في الكتب يختلف عن كتب مساعدة الذات من جانب المؤلفات الأكاديمية في علم النفس من جانب آخر. وكانت جموع علماء النفس تنظر لكتاب "بيرن" على أنه كتاب سطحي موجه للجمهور العادي، ومع ذلك فالحق أن الخمسين أو الستين صفحة الأولى من الكتاب مكتوبة بأسلوب علمي قوي، ولا تخف هذه الحدة العلمية إلا في الجزء الثاني من الكتاب، وهذا هو الجزء الذي اشتري معظم الناس الكتاب حتى يقرأوه.

وقد حقق كتاب ألعاب تلعبها الناس حتى الآن مبيعات تجاوزت خمسة ملايين نسخة، ودخلت الجملة عنوان الكتاب الاستخدام كتعبير اصطلاحى في اللغة الإنجليزية.

### الخبطات والصفقات

يبداً "بيرن" الكتاب ببحث يقول إن الأطفال الرضع إذا حرموا من التواصل البدنى غالباً ما يتعرضون لانتكاسة بدنية وذهنية لا يمكن إصلاحها، ويشير إلى الدراسات الأخرى التي توضح أن الحرمان الحسى لدى الراشدين قد يؤدي إلى أمراض نفسية مؤقتة. إن الراشدين لا يقلون عن الأطفال في حاجتهم للتواصل البدنى، ولكن ذلك التواصل غير موجود في الغالب؛ لذلك يلتجأ الناس للتفاوض والمساومة بدلاً من البحث عن "الخبطات" الانفعالية الرمزية من الآخرين. إن النجم السينمائى - مثلاً - قد يحصل على هذه الخبطات من خلال مئات الخطابات التى يتلقاها

### **الفصل الثالث**

أسبوعياً من محببيه المحبين، في حين قد يحصل عليها العالم من خلال ثناء إيجابي واحد على عمله من رمز كبير في مجال تخصصه.

ويعرف "بيرن" الخبطـة بأنـها "الوحدة الأساسية للسلوك الاجتماعي"، وتبادل الخبطـات هو صـفات؛ لذلك ابـكر عبارـة "تحليل الصـفات" لوصف آليـات التـفاعل الاجتماعي.

#### **لماذا نلعب الألعـاب؟**

نظرـاً لحاجـتنا لتلقـى الخـبطـات الـانـفعـالية، فإنـ "بيرن" يقول إنـ البشر على الصـعيد البيـولـوجـي يـعـتـرون أنـ أيـ تـواصـل اـجـتمـاعـي - حتى لوـ كانـ سـلـبيـاً - أـفـضلـ منـ عدمـ وجودـهـ. وـهـذـهـ الحاجـةـ للـعـلـاقـاتـ الحـمـيمـيةـ هـيـ أـيـضـاـ سـبـبـ تـورـطـ النـاسـ فـيـ "الـأـلـعـابـ" - وـبـذـلـكـ تـصـبـحـ بـدـيـلاـ لـالتـواصـلـ الـحـقـيقـيـ الصـادـقـ.

وـقدـ عـرـفـ اللـعـبةـ عـلـىـ أـنـهـ "سـلـسلـةـ مـتوـاصلـةـ مـنـ الصـفـاتـ الـخـفـيـةـ التـكـمـيلـيـةـ، وـالـتـىـ تـطـورـ إـلـىـ نـتـيـجـةـ مـحدـدـةـ وـمـتـوقـعـةـ". وـنـحـنـ نـمـارـسـ الـأـلـعـابـ إـرـضـاءـ لـدـافـعـ خـفـيـ، وـغـالـبـاـ مـاـ يـتـضـمـنـ هـذـاـ إـرـضـاءـ مـرـدـوـاـ.

وـالـنـاسـ لـاـ تـدرـكـ فـيـ مـعـظـمـ الـأـوـقـاتـ أـنـهـ تـمـارـسـ الـأـلـعـابـ؛ فـهـذـهـ الـأـلـعـابـ جـزـءـ طـبـيعـيـ مـنـ التـقاـعـلـ الـاجـتمـاعـيـ. وـالـأـلـعـابـ الـنـفـسـيـةـ لـيـسـ مـثـلـ لـعـبـ الـبـوـكـرـ الـتـىـ نـخـفـىـ فـيـهـ نـوـاـيـاـنـاـ كـجـزـءـ مـنـ إـسـتـراتـيـجـيـةـ لـتـحـقـيقـ مـرـدـودـ مـعـيـنـ - وـهـوـ كـسـبـ الـمـالـ، فـقـدـ يـتـمـثـلـ مـرـدـودـ الـأـلـعـابـ الـنـفـسـيـةـ فـيـ عـالـمـ الـعـمـلـ - مـثـلـ - فـيـ عـقـدـ الـصـفـقـةـ، فـكـثـيرـاـ مـاـ نـسـمـعـ مـنـ النـاسـ كـلـمـةـ "الـعـبـةـ" عـنـ حـدـيـثـهـمـ عـنـ أـعـمـالـهـمـ كـاعـتـرـافـ لـوـاعـ مـنـهـمـ بـأـنـ عـلـمـهـمـ يـتـضـمـنـ سـلـسلـةـ مـنـ الـمـناـورـاتـ لـتـحـقـيقـ مـكـسـبـ مـحـدـدـ. وـمـاـذـاـ عـنـ الـأـلـعـابـ فـيـ الـعـلـاقـاتـ الـحـمـيمـيـةـ؟ عـادـةـ مـاـ يـتـضـمـنـ مـرـدـودـ الـأـلـعـابـ فـيـ هـذـهـ الـعـلـاقـاتـ نـوـعـاـ مـنـ الرـضاـ الـانـفعـاليـ أـوـ زـيـادـةـ فـيـ السـلـطةـ.

#### **الأنـفـسـ الـثـلـاثـ**

لـقـدـ تـطـورـ تـحـلـيلـ الصـفـاتـ الـنـفـسـيـةـ عـنـ أـسـلـوبـ التـحـلـيلـ الـنـفـسـيـ الـفـروـيدـيـ، وـالـذـىـ درـسـهـ "بيرـنـ" وـمـارـسـهـ. ذاتـ مـرـةـ تـعـاملـ "بيرـنـ" معـ رـجـلـ مـرـبـيـضـ، فـاعـتـرـفـ لـهـ المـرـبـيـضـ بـأـنـ كـانـ "طـفـلـاـ فـيـ مـلـابـسـ رـاشـدـ". وـفـيـ الـجـلـسـاتـ الـتـالـيـةـ، سـأـلـهـ "بيرـنـ" إـنـ كـانـ الطـفـلـ هـوـ مـنـ يـتـعـدـثـ مـعـهـ أـمـ الرـاشـدـ. وـمـنـ خـلـالـ هـذـهـ الـخـبـرـاتـ، وـغـيرـهـاـ مـنـ الـخـبـرـاتـ، تـوـصـلـ "بيرـنـ" لـتـصـورـ أـنـ بـداـخـلـ كـلـ إـنـسـانـ ثـلـاثـ أـنـفـسـ، أـوـ "ثـلـاثـ أـنـوـاتـ" غـالـبـاـ مـاـ تـتـعـارـضـ مـعـ بـعـضـهـاـ. وـمـيـزـهـاـ بـأـنـهـاـ:

- ❖ تـوجـهـاتـ وـتـفـكـيرـ الرـمـزـ الـأـبـويـ (الأـبـ).
- ❖ عـقـلـانـيـةـ وـمـوـضـوعـيـةـ الرـاشـدـ وـقـبـولـ الـحـقـيقـةـ (الـراـشـدـ).
- ❖ موـافـقـاتـ وـتـثـبـيـتـاتـ الطـفـلـ (الطـفـلـ).

وهذه الأنفس الثلاث ترتبط بصورة من الصور بالأنا الأعلى (الأب)، والأنا (الراشد)، والهو (الطفل) عند "فرويد".

يقول "بيرن" إننا نُظهر في أي موقف للتفاعل الاجتماعي إحدى هذه الحالات الثلاث، ونتنقل بسهولة من إحداها للأخرى. وعلى سبيل المثال، فقد نُبدي إبداعية الطفل، وفضوله، وجاذبيته، ولكننا نُبدي معها أيضًا المزاجية أو الانفعالية، أو عناد الطفل. ومع كل حالة مزاجية من هذه الحالات إما أن تكون منتجين أو غير منتجين.

وأثناء لعبنا لعبة مع شخص معين نلتزم بإحدى هذه الأنفس الثلاث، وبدلاً من أن نظر محابيين، أو صادقين، أو قريبين لنجعل على ما نريده، ربما شعرنا بضرورة أن نتصرف مثل الآباء الأمرين، أو الأطفال المدللين، أو أبدينا مظهر الحكمة والعقلانية الذي يميز الراشدين.

### فلنبدأ الألعاب

والجزء الأساسي من كتاب "بيرن" عبارة عن سرد بالكثير من الألعاب التي يلعبها الناس مثل:

#### "لولاك..."

وهذه اللعبة أكثر شيوعاً بين الأزواج، حيث يشكون فيها أحد الزوجين من أن زوجه عقبة في طريق فعله ما يريد أن يفعله في الحياة.

ويقول "بيرن" إن معظم الناس يختارون - عن غير وعي - في أزواجهم أن يكون لديهم خصائص تضع عليهم بعض القيود، وقدم مثلاً لأمرأة كانت تتوق لتعلم الرقص. وكانت مشكلة هذه الزوجة أن زوجها يكره الخروج من المنزل؛ لذلك كانت حياتها الاجتماعية محدودة. انضمت هذه السيدة لمدرسة تعليم رقص، ولكنها اكتشفت أنها تخاف من أن ترقص أمام الناس، فتركت الدراسة. وما يريد "بيرن" قوله هنا هو أن ما نلوم أزواجاًنا عليه، غالباً ما يعكس مشكلة لدينا نحن أنفسنا. إن ممارسة لعبة "لولاك..." تمكننا من التحصل من مسؤولية مواجهتنا مخاوفنا أو أوجه قصورنا.

#### "ماذا لا تفعل...؟" - "أجل، ولكن..."

تببدأ هذه اللعبة عندما يحدد أحدهم مشكلة في حياته، فيقدم له آخر اقتراحًا إيجابياً لحلها، فيقول صاحب المشكلة: "أجل، ولكن...", ثم يمضي ليجد مشكلة في الحلول المقدمة. إذا كنا في حالة الرشد، فربما فحصنا ذلك الحل، ولكن ليس هذا هو الهدف من إثارة الحوار؛ فهدفه إثارة المنحدث لتعاطف الآخرين معه نتيجة عدم قدرته على مواجهة الموقف (حالة الطفل). وهذه اللعبة تتيح لحالى المشاكل فرصة لعب دور الآباء الحكماء.

## الرجل الخشبية

يتبّنى من يلعب هذه اللعبة توجهاً دفاعياً يقول: "ماذا تتوقع من شخص ذي رجل خشبية/ طفولة سيئة/ مشاكل في الأعصاب/ إدمان للشراب؟". وهذا الشخص يستخدم بعض خصائصه كمذر لقصور كفاءته أو دافعيته، بحيث لا يتحمل المسئولية الكاملة عن حياته.

وتحتضم الألعاب الأخرى التي يقدمها "بيرن":

- ❖ ألعاب الحياة: "لقد انتصرت عليك أيها اللعين"، و"هل ترى ما جعلتني أفعل؟".
- ❖ ألعاب الزواج: "امرأة باردة"، أو "هل ترى كم حاولت جاهداً حتى أحسن الأمور؟".
- ❖ ألعاب "الخير": "الحكيم العطوف"، أو "سيسعدهم التعرف علىّ".

ولكل لعبة من هذه الألعاب نسيجها - فرضية أساسية، وكيفية لعبها - ومركب نقیض لهاـذا النسيج، أى طريقة ختامها، حيث يتّبـنى أحد اللاعبين فيها سلوكـاً في عقلـه يجعلـه "فائزـاً".

قال "بيرن" إن الألعاب التي تلعبها أشبه بأشرطة قديمة ورثناها من طفولتنا، ونوصلـ تشغيلـها. ورغم أن تلك الألعاب مقـيدة ومدمرة، فإنـها تقدم نوعـاً من الراحة، وتحررـنا من الحاجـة لواجهـة المشـاكل النفـسـية التي لا حلـ لها. ويرى البعضـ أن ممارسة الألعـاب قد أصبحـت جـزـءـاً من شخصـياتـنا. يشعرـ الكـثيرـون بـحاجـة لـ الشـجـار معـ أقربـ النـاسـ إليـهم أو الصـراع معـ أصدـقـائـهم حتـى يـظـلـوا مـهـتمـينـ بهـمـ. وـمعـ ذـلـكـ، فإنـ "بيرـنـ" يـذـرـنـاـ منـ أـنـناـ إذاـ لـعـبـناـ الـكـثـيرـ منـ الأـلـعـابـ السـيـئةـ لـفـتـرـةـ طـوـيـلةـ، فإنـهاـ سـتـصـبـحـ مـدـمـرـةـ لـنـاـ. وـكـلـماـ اـزـدـادـ لـعـبـناـ لـلـأـلـعـابـ، اـزـدـادـ تـوقـعـنـاـ أـنـ يـلـعـبـهاـ مـعـنـاـ الآـخـرـونـ أـيـضاـ. وـمـنـ يـمـارـسـ الـأـلـعـابـ بـصـورـةـ دـائـمـةـ قـدـ تـتـهـيـ بـهـ الحالـ مـصـابـاـ بـهـوـسـ نـفـسـيـ، بـحـيثـ يـنـعـكـسـ الـكـثـيرـ جـداـ مـنـ دـوـافـعـهـ وـتـحـيزـاتـهـ فـيـ سـلـوكـيـاتـ الآـخـرـينـ.

## تعليقات ختامية

رغم أن الكـثـيرـينـ منـ عـلـمـاءـ النـفـسـ المـارـسـينـ اـعـتـبـرـواـ كـتـابـ "الـأـلـعـابـ" يـلـعـبـهاـ النـاسـ مـبـسـطاـ لـلـفـاـيـةـ وـغـيرـ كـفـءـ أـكـادـيمـيـاـ، فإنـ فـكـرةـ تـحلـيلـ الصـفـقـاتـ التيـ قـدـمـهاـ لـاـ تـزالـ مؤـثـرـةـ لـلـفـاـيـةـ، وـقـدـ استـعـانـ بهاـ الـكـثـيرـونـ منـ الـمـعـالـجـينـ وـالـمـسـتـشـارـينـ النـفـسـيـينـ بـأـسـلـوبـ التـحلـيلـ النـفـسـيـ مـنـ يـتـعـاملـونـ معـ مـرـضـ يـصـعـبـ التـعـامـلـ مـعـهـ أوـ مـرـاوـغـينـ. وـبـيـدـوـ هـذـاـ كـتـابـ كـتاـباـ ثـورـيـاـ؛ لأنـهـ استـخدـمـ دـقـةـ عـلـمـ النـفـسـ فـيـ مـجـالـ كـانـ يـعـتـبـرـ مـمـلـكةـ لـلـرـوـائـينـ وـكـتـابـ المـسـرـحـ. وـالـحـقـ أنـ الرـوـائـيـ الـأـمـرـيـكـيـ "كـيرـتـ فـونـيـجـاتـ" قدـ أـلـفـ مـرـاجـعـ شـهـيرـةـ لـلـكـتـابـ أـوـضـعـ فـيـهـ أـنـ مـحـتـويـاتـهـ قـدـ تـلـهـمـ الـكـتـابـ الـأـدـبـيـنـ لـسـنـوـاتـ قـادـمـةـ. يـنـتـمـيـ كـتـابـ "الـأـلـعـابـ" يـلـعـبـهاـ النـاسـ إـلـىـ مـدـرـسـةـ "فـروـيدـ" فـيـ عـلـمـ النـفـسـ، حيثـ يـرـتـكـزـ الـكـثـيرـ مـنـ الـأـفـكـارـ التيـ يـقـدـمـهاـ عـلـىـ أـفـكـارـ "فـروـيدـ" عـنـ الـكـبـتـ، وـالـقـوـرـ الـجـنـسـيـ، وـالـدـوـافـعـ الـلـاـوـاعـيـةـ. وـبـيـدـوـ فـيـ الـكـتـابـ أـيـضاـ بـقاـيـاـ سـتـيـنـاتـ الـقـرـنـ الـماـضـيـ منـ حـيـثـ الـلـفـةـ الـتـيـ كـتـبـ بـهـاـ وـتـوـجـهـاتـ الـاـجـتـمـاعـيـةـ. وـمـعـ ذـلـكـ، فـلـاـ تـزالـ قـرـاءـةـ هـذـاـ كـتـابـ مـفـتـحـةـ لـلـعـقـلـ، وـهـوـ مـنـ أـهـمـ الـكـتـبـ نـظـرـاـ لـفـكـرـتـهـ الـبـسيـطـةـ مـنـ أـنـ النـاسـ تـلـعـبـ أـلـعـابـ نـفـسـيـةـ دـائـمـةـ وـرـبـماـ ظـلـتـ تـلـعـبـ الـأـلـعـابـ. وـكـمـ أـوـضـعـ "بيرـنـ"، فإنـناـ نـعـلمـ

أبناءنا كل ما يلزمهم لتبني الثقافة التي نعيش في كنفها وممارستها في الحياة، ونقضى الكثير من الوقت في التفكير للمدارس التي نلتحقهم بها والأنشطة التي يمارسونها، ومع ذلك فإننا لا نعلمهم شيئاً عن هذه الألعاب، والتي هي سمة واقعية - وإن لم تكن جيدة - لأنيات التفاعل في كل عائلة ومؤسسة.

وربما اعتبرت أن كتاب ألعاب تعليمها الناس يقدم رؤية سوداوية غير ضرورية للطبيعة البشرية، ولكن هذا لم يكن نية "بيرن" من تأليفه لكتاب، حيث أوضح أنها نستطيع التخلص من هذه الألعاب إذا عرفنا أن هناك بدليلاً لها. ونتيجة خبرات الطفولة التي ن تعرض لها، فإننا نفقد ثقتنا الطبيعية بأنفسنا، وتلقيتنا، وفضولنا التي كنا نتمتع بها كأطفال، ونتبني أفكار حالة الأب بما نستطيع فعله وما لا نستطيع فعله. إن الوعي الأكبر بتلك الأنفس الثلاث يشعرنا براحة أكبر تجاه أنفسنا، حيث يجعلنا نتحرر من الشعور ب حاجتنا لتفويض من غيرنا حتى نحقق النجاح، ويقل استعدادنا لوضع الألعاب مكان الحقيقة الحقيقية.

### "إيريك بيرن"

نشأ "إيريك بيرنشتاين" في مونتريال بكندا، وكان والده طبيباً ووالدته مؤلفة، وتخرج في كلية الطب بجامعة ماكجيل عام ١٩٢٥، ثم تربى على التحليل النفسي بجامعة بيل. حصل على الجنسية الأمريكية، وعمل بمستشفى ماونت زيون في نيويورك، وغير اسمه إلى "إيريك بيرن" في عام ١٩٤٢.

عمل "إيريك بيرن" أثناء الحرب العالمية الثانية معالجاً نفسياً في الجيش الأمريكي، وبعد ذلك أكمل دراسته متلماً على يدي "إيريك إريكسون" - انظر ص ٩٨ - في معهد سان فرانسيسكو للتحليل النفسي. وبعد أن استقر في كاليفورنيا في نهاية أربعينيات القرن الماضي تحرر من سيطرة مدرسة التحليل النفسي عليه، وتطور عمله على حالات الآنا على مدار العقود الثلاثة التالية حتى وصل إلى فكرة تحليل الصفقات. وقد أسس الجمعية الدولية لتحليل الصفقات، وقسم وقته على العمل في عياداته الخاصة، وتقديم الاستشارات، وشغل المناصب في المستشفيات.

وقد ألف "بيرن" في عدد كبير من الموضوعات، فبالإضافة إلى كتابه *What Do You Say After You Say Hello?* (1975) الذي حقق أعلى المبيعات هو الآخر، والذي يبحث فكرة "مخطوطات الحياة"، ألف أيضاً كتاب *Layman's Guide to Psychiatry and Psychoanalysis* (1963)، و *Sex Structures and Dynamics of Organizations and Groups* (1957)، و *Beyond Games and Scripts* (1970) *in Human Loving* (1970)، ونشر له عام ١٩٧٦ بعد وفاته كتاب *Berne: Master Gamesman* (1984).

وقد اعترف "بيرن" بأن لديه ابنًا راشدًا، وزات مرة وصف نفسه بأنه (مراهاق في السادسة والخمسين). وكان "بيرن" لاعب بوكر محترفاً، وقد تزوج ثلاث مرات، وتوفي عام ١٩٧٠.

١٩٧٩

# مهارات الناس

"رغم أن التواصل بين الناس هو أعظم إنجازات البشرية، فإن الشخص العادى لا يتواصل مع غيره بصورة جيدة. إن التواصل الضعيف يؤدى إلى الوحدة والانعزال عن الأصدقاء، والأحباب، والزوج، والأبناء – بالإضافة إلى تأثيره السلبي على العمل".

"لا يمكن لمهارات التواصل – أياً كانت دقة تكوينها – أن تحل محل الصدق والاهتمام والفهم، ومع ذلك فإنها قد تساعدننا على التعبير عن هذه الخصائص تعبيراً تتجاوز كفأته قدرة كل منا على التعبير عنه في الماضي".

## الخلاصة

مهارات الناس المتميزة لا تجعلك تحصل على ما تريده فحسب، بل وتجلب لك أفضل ما في العلاقات أيضاً.

### المثيل:

"دانيال جولمان": التعامل بذكاء انفعالي ص ١٥٢

"كارل روجرز": كيف تصبح بشراً ص ٢٧٢

"دوجلاس ستون"، و"بروس باتون"، و"شيلا هين": الحوارات الصعبة ص ٣١٢

## الفصل ٤

# روبرت بولتون

غالباً ما تكون أفضل الكتب هي تلك الكتب التي لا يريد مؤلفوها أى شيء من وراء تأليفهم لها. في مقدمة كتاب مهارات الناس: كيف تؤكّد نفسك، وتستمع للآخرين، وتحل الصراعات يقول "روبرت بولتون" إنه لم يكن ليدخل الكتابة في مجال التعاور لولا حقيقة أن مهارات العاملين معه كانت سيئة جدًا.

وقد ألف "بولتون" هذا الكتاب على مدار سنتين أشقاء إدارته لشركة استشارية، واختبر مادة الكتاب على آلاف الناس الذين يقيّمون ورش عمل مهارات للتواصل في الشركة. وكان المشاركون في الاختبار ينتمون إلى كل المستويات الوظيفية من تنفيذيين كبار، إلى عاملين بالمستشفيات، إلى أصحاب شركات صغيرة، إلى رجال دين.

ليست هناك مهنة لا يؤثر التواصل على النجاح فيها. ولقد اكتشفت الكثيرون - وخاصة العاملون في المجالات التقنية والفنية - أن العمل "الفعلي" جزء واحد من وظيفتهم، وأن الجزء الآخر من وظائفهم هو إدارة الناس أو التعامل معهم. ولذلك، فإذا كنت تجيد التواصل، فإن هذا يضمن لك تحقيق نصف إنجازاتك على الأقل.

### إزالة العقبات

يقول "بولتون": إن الناس يتوقفون للارتباط ببعضهم البعض، وأنهم قد يشعرون بالوحدة ليس لعدم وجود أحد حولهم، بل لأنهم لا يستطيعون التواصل جيداً. ومع ذلك، فإذا كان قد صعدنا القمر، وعالجنا الأمراض الخبيثة، فلماذا لا نتواصل جيداً؟ إن أحد أسباب ضعف التواصل هو أننا نتعلم قدرًا كبيرًا من مهارات التواصل من عائلاتنا، والاحتمال الأغلب أن والدينا ليسوا متواصليين جيدين، وكذلك كان والداهم.

بحاجة كل إنسان تقريباً لتحسين مهاراته في التواصل، ومع ذلك فإن تواصلاتنا مليئة - دون أن نعرف - بالعقبات التي تحول دون التواصل الجيد مع الآخرين. ومن العقبات الرئيسية في التواصل الحكم على الآخرين، وتقديم الحلول.

عندما نستمع إلى أحدهم، فإنه من الصعب أن ننتصّر لما ي قوله دون أن نضيف له "قيمة" من عندنا، وهذا هو الجانب الظريف في الحكم على ما يقوله الناس، أما الجانب الآخر منه فهو الانتقاد وإطلاق الصفات عليه. إننا نشعر مع المقربين منا بأن علينا أن نكون انتقاديّين، وإلا فلن نرى كيف يتغيّرون. أما مع الآخرين، فإننا نشعر بالحاجة لأن نطلق عليهم صفات مثل "عقرى"، أو "صعلوك"، أو "أحمق"، أو "شكس"، ولكن فعلنا هذا يجعلنا نكتف عن رؤية ذلك الشخص

## الفصل الرابع

كإنسان بل نراه كنمط أو فئة. و "نصيحتنا الجيدة" في الحقيقة قلما تكون بناءة، وذلك لأنها عادة ما تمثل إهانة لذكاء من توجه النصيحة له. وربما كنا معتادين على العقبات بدرجة نتساءل معها عما سيظل باقًّا إذا أزلناها من أسلوب التحاور. إن ما سيتبقى من الحوارات هو القدرة على فهم الآخرين والتعاطف معهم وتوضيب مخاوفنا ومبررات قلقنا لهم.

### مهارات الاستماع

هل محادثاتك بمثابة منافسة يكون "أول من يلتقط أنفاسه فيها" هو المستمع؟ ليس الكثيرون مستمعين جيدين، حيث أوضحت البحوث أن "نسبة ٧٥٪ من التواصل اللفظي يتم تجاهلها، أو إساءة فهمها، أو نسيانها بسرعة".

وهناك فرق كبير بين مجرد السمع، والإنصات كما يقول "بولتون"؛ فالإنصات يتجاوز مجرد الفعل الفسيولوجي ليشمل مشاركة نفسية مع من نحاوره. وليس الاستماع مهارة واحدة، وذلك لأن الممارسة الحقيقة الفعلية له تتضمن عدداً من المهارات التالية:

### الانتباه

النسبة الشائعة في البحوث في مجال التواصل هي أن ٨٥٪ من تواصلنا غير لفظية؛ لذلك فإن مهارات الانتباه - التي توضح مدى حضورنا أثناء حوارتنا مع من نتحدث معهم - شيء مهم جداً للتواصل الجيد. حيث لا ينبغي أن تطوف بنظرك في الفرقة؛ ولكن ينبغي أن توضح للأخرين أنك تركز على ما يقولونه من خلال هيئة جسمك وتواصلك البصري، أي أنك "تستمع له بجسمك". ويصف "بولتون" في كتابه وقت أن كان الرسام "نورمان روكيول" يرسم صورة شخصية للرئيس الأمريكي أيزنهاور، فيقول إنه رغم أعباء عمل الرئيس واقتراب دخوله حملة إعادة انتخابه، فقد منح "روكيول" كل انتباذه طوال الساعة ونصف الساعة التي جلس إليه خلالها. تذكر أي شخص تعرفه وتعتبره محاوراً عظيماً وستجد أنه يفعل نفس هذا الشيء، حيث ستجده ينتبه لك بكل عقله وجسمه.

### المتابعة

تقوم مهارات المتابعة على مدى متابعتنا لما يقوله محدثنا. ورغم أن الشائع أن نقدم لمحدثنا النصيحة، أو الطمأنينة، فإن الطريقة الأفضل في المتابعة هي أن نقدم "فاتحًا" للحوار، وهذا قد يتضمن:

- ملاحظة لغة جسم من تتحدث إليه: " وجهك متألق اليوم".

❖ دعوة محدثك للحديث: "أخبرني بالتفاصيل"، أو "هلا حدثتني عن هذا؟"، أو "ماذا يدور في عقلك؟".

❖ الصمت: إتاحة الفرصة لمحدثك ليقول شيئاً إن كان يريد ذلك.

❖ لغة جسمك: تقديم رسالة مضمونها أنتا مستعدون للاستماع.

إن الأدوات السابقة تُظهر لمحدثك احترامك له، بحيث يتحدث أو لا يتحدث وفقاً لما يريد دون ضغوط منك عليه. ويقول "بولتون" إن الكثرين من الناس يشعرون بعدم الراحة في البداية عندما يصمتون، ولكن بعض الممارسة قد تجعل هذا الأسلوب مريحاً لنا.

وبتطويرنا لها راتنا في المتابعة، تزداد قدرتنا على اكتشاف رؤية محدثنا للموقف بدقة، واكتشاف ما سيقال فيما بعد، وهذا شيء مفيد لكلا طرفى الحوار.

### إعادة الكلام

ويعرف "بولتون" إعادة الكلام بأنه "رد موجز على المتحدث يوضح له خلاصة ما قاله بكلمات من اختيار المستمع". وعلى سبيل المثال، عندما يخبرنا أحدهم بمشكلته، فإننا نعيد ما قاله بأسلوبينا - وفي جملة واحدة. وهذا يوضح للمتحدث أننا نستمع له فعلًا مما يوضح الفهم والقبول. وقد نشعر بغرابة فعل هذا في البداية ونظن أن محدثنا يستغرب ما نعمله، ولكن الحقيقة أنه غالباً ما يشعر بالسعادة لفعلنا هذا، حيث يوضح له أننا سمعنا مشاعره واعتربنا بها.

### الردود الرزينة

يعتبر هذا النوع من الاستماع مرآة للمتحدث توضح له أن حاليه أو انفعاليه وجدت التقدير لدى المستمع. ويطلب "بولتون" في الكتاب من قارئه أن يتصور أمًا شابة في الصباح عندما تم الفوضى المنزلي، حيث يصرخ ابنها الرضيع، ويدق الهاتف، ويحترق الخبر في المgefف، وبالاحظ زوجها كل هذا فيقول شيئاً مثل: "يا إلهي! ألا تعرفين كيف تسخنين الخبر؟". الاحتمال أن يأتي رد هذه السيدة في صورة انفجار.

ثم يطلب "بولتون" تصور البديل، حيث توجد كل الفوضى السابقة، ولكن الزوج يقول: "حبيبي، هذا صباح صعب عليك، فابننا يبكي، ثم يدق الهاتف، والآن يحترق الخبر". هذا رد رزين يعترف لهذه الزوجة بما يحدث لها دون إصدار حكم عليها أو انتقاد لها. تخيل مدى الراحة التي ستشعر بها!

ويعود نجاح الرد الرزينة إلى أن الناس لا يريدون دائمًا التعبير بما يشعرون به فعلًا، بل يعبرون عنه بصورة غير مباشرة؛ لذلك فإن تقديمها ردودًا رزينة ليست ردودًا قائمة على رد الفعل يمكننا من التعرف على ما يريدون قوله فعلًا. يتحدث علماء النفس عن "مشكلة التعبير"، و"المشكلة الأساسية" التي لا يقدم فيها إلا ما يقوله المتحدث رغم أن الشيء المهم أن ما يقوله تكمن خلفه المشكلة الحقيقية. ولذلك السبب، لابد لنا أن نستمع للمشاعر في الحوارات، وهذا يوجهنا

## الفصل الرابع

في الاتجاه الصحيح في حين أن الخطأ الشائع هنا هو أن نحاول أن نستخلص المعنى من الكلمات وحدها.

ويشكو الناس من أن الاستماع المتأمل الرذين يتطلب الكثير من الوقت والجهد. وقد يكون هذا صحيحاً على المدى القصير، ولكنه من المحتمل أن يوفر علينا صعاباً كبيراً تتفجر فيما بعد نتيجة للتواصل السيئ.

### مهارات التأكيد

يحب "بولتون" أن يعتبر الاستماع بمثابة الـ "ين" (أى الجانب المتلقى من التواصل)، بينما تأكيد الذات هو الـ "يانج" (أى الجانب النشط في الحوار).

ونتيجة لمهارات التواصل السيئة التي تعلمها معظمنا، فعندما نريد شيئاً، فإننا نتجأ إلى المشاكسة، أو العدوانية، أو نتجنب الموضوع بالكامل. وهذه الاستجابات تتبع من آلية "المهجوم أو الانسحاب" الفطرية التي نشتراك فيها مع الحيوانات. ولكننا كبشر لدينا أسلوب آخر، وهو التأكيد اللفظي، حيث يمكننا التأكيد على ما نريده دون أن تكون عدوانيين. وهذا هو أكثر وسائل التواصل فاعلية في معظم المواقف، ومع ذلك فإن معظمنا إما ينسى أسلوب التأكيد، أو لا يعرف كيف يستخدمه.

والهدف الكلى للجمل التأكيدية هو إحداث تغيير دون التعدى على الطرف الآخر في الحوار، حيث لا يتضمن التأكيد استخدام القوة أو الإرغام؛ لأن تركيزه على النتيجة. يمكننا أن نظل غاضبين، وأن نعرف الطرف الآخر هذا من خلال ما نقوله دون أن تكون عدوانيين، ويظل على الطرف الآخر أن يقرر بنفسه كيف يستجيب للرسالة التي نرسلها له مما يحافظ له على كرامته، وفي نفس الوقت تكون قد قطعنا خطوة كبيرة باتجاه ما نريده.

### منع الصراع والسيطرة

إن ما نريده في الحياة فعلًا هو موقف تقوز كل الأطراف المشاركة فيه، ويقدم "بولتون" فكرة غريبة تمثل في أننا إذا حددنا المشكلة في ضوء الحلول، فإن أحد الأشخاص يكسب والآخر يخسر؛ لذلك فإذا أردنا موقفاً يفوز فيه جميع الأطراف، فعلينا التركيز على ما يحتاج إليه طرفنا المشكلة – وليس على الحلول.

وعلى سبيل المثال، فقد عمل "بولتون" مع مجموعة من السيدات في إحدى مؤسسات الرعاية الاجتماعية ليس لديهن إلا سيارة واحدة يستخدمنها، وكانت الكثيرات منهن بحاجة لسيارة لقياً ماهن بالزيارات وحضور الاجتماعات؛ لذلك كان الصراع بينهن حتمياً، فعندما كانت إحداهن تستقل السيارة، كانت الآخريات بدون سيارة. ومع ذلك، فقد سألهن "بولتون" عمما تحتاج إليه كل واحدة منهن، فقلن وسيلة مواصلات. لم يكن استخدام السيارة – إذن – إلا حلًّا واحداً من بين عدة حلول للمشكلة، والنظر للموقف من منظور الاحتياجات يعني إيجاد العديد من الحلول الممكنة الأخرى.

يقول المثل القديم: "المشكلة التي يتم تحديدها تكون قطعات نصف الطريق باتجاه حلها"، ويقدم "بولتون" عملية مفصلة لتحديد الاحتياجات حتى يتم التوصل للحل. واستخدام هذا الأسلوب يقدم حلولاً لمشاكل كثنا نظن أنها لا حلول لها. ومع ذلك، فإن هذا يتطلب منا في البداية أن نستمع إلى ما يجعل الآخرين يشعرون بالسعادة.

### تعليقات ختامية

ألف كتاب مهارات الناس منذ حوالي ربع قرن، ولا يزال يحقق مبيعات جيدة، فما سر هذه الاستمرارية؟ أولاً، يقوم الكتاب على أساس فكري قوي، حيث يستقى مادته من أفكار أعلام مثل "كارل روجرز"، و"سيجموند فرويد"، و"كارلين هورنزي". ثانياً، يتلزم الكتاب بالأمور الأساسية، ولا يحاول تقطيع كل جوانب العلاقات بين الناس، بل يركز على ثلاثة مهارات أساسية يمكن تعلمها هي: الاستماع، وتأكيد الذات، وحل الصراعات. ورغم أن الكتاب قد يبدو طويلاً، ويحتوى على الكثير من التكرار، فإنه يقدم نصائح مفيدة جداً وأساليب يمكن تطبيقها فوراً.

ولا يطلب منا الكتاب في أي جزء من أجزائه أن نكون أشخاصاً أكثر دفناً مع غيرنا، أو أن نغير شخصياتنا، بل يقدم لنا أساليب تدعمنا البحث عن شأنها أن تزيد كفاءتنا زيادة هائلة. إننا ندرك فجأة من خلال هذا الكتاب ما يقوله الناس فعلًا، ونتمكن من توصيل ما نريد قوله بطريقة مباشرة.

ونقiss هذا أنتا إذا ظننا أن التمتع بالمهارات الجيدة يعني القدرة على التلاعيب بالآخرين وجعلهم يقولون أو يفعلون أشياء تتناسبنا نحن وليس لهم، فإن الكتاب يذكرنا بالأعمدة الثلاثة للاحترام، والتي تؤدى إلى علاقات جيدة فعلًا، وهي: التعاطف، والحب غير المستحوذ، والصدق.

### "روبرت بولتون"

يرأس "بولتون" مؤسسة Ridge، وهي مؤسسة للتدريب والاستشارات تأسست عام 1972، وتركز على تحسين التواصل في مجال العمل، ومهارات التفاعل بين الأشخاص. وكان "بولتون" قد سبق له أن أعد برامج تدريبية لوزارة الصحة العقلية بولاية نيويورك، وأسس أيضاً عيادة للأمراض النفسية.

وقد ألف "بولتون" - بمشاركة زوجته "دوروثي جروف بولتون" - كتاباً بعنوان *People Styles at Work: Making Bad Relationships Good and Good Relationships Bad* (1996)،

١٩٧٠

## التفكير الجانبي

"التفكير الجانبي أشبه بترس الحركة للخلف في السيارة، وليس هناك من يحاول أن يعود بسيارته للخلف طوال الوقت، ومع ذلك فنحن بحاجة لاستخدام هذا الترس، ولمعرفة كيفية استخدامه وقت الحاجة للمناورة والخروج من النفق المسدود".

"ليس الهدف من التفكير أن تكون على صواب، بل أن تتميز بالكفاءة".

### الخلاصة

إن تعلم التفكير بصورة أكثر كفاءة ليس صعباً، ويمكن أن يزيد من قدرتنا على حل المشاكل زيادة هائلة.

#### المثيل

"ميهاى تسيكسينتميهاى": الإبداع ص ٨٠

## الفصل ٥

# إدوارد دى بونو

إذا ذكرت كلمة التفكير، فلابد أن يذكر اسم "إدوارد دى بونو"، فليس هناك من هو أشهر منه في حث الناس على تحسين كفاءة أنماط تفكيرهم وأفكارهم.

وكانت الكتب الأولى من تأليف "دى بونو" هي الأولى في مجال علم النفس الشعبي، ورغم أن أسلوب كتابته ليس مرحًا، إلا أن ما تحتوي عليه كتبه من أفكار جعلها تتحقق أعلى المبيعات. وقد اخترع "دى بونو" مصطلح "التفكير الجانبي" الذي دخل المعجم كمصطلح لفوي، كما استخدمه في كتابه بعنوان استخدام الذكاء الجانبي *The Use of Lateral Thinking* (1967)، ومع ذلك فقد كان كتاب التفكير الجانبي ( وعنوانه الفرعى: "الإبداع خطوة بخطوة" - في الطبعة الأمريكية - و "دليل للإبداعية" في الطبعة البريطانية) هو الكتاب الأكثر قراءة، والذي لا يزال تصدر منه طبعات جديدة حتى الآن.

### ما هو التفكير الجانبي؟

عندما بدأ "دى بونو"تأليفه في ستينيات القرن الماضي، لم تكن هناك طرق علمية معيارية للمساعدة على التوصل لأفكار جديدة، وكان القلائل فقط هم من يعتبرون "مبتدعين" في حين كان على الباقيين أن يتخطيطوا في الروتين العقلى التافه. وقد روج "دى بونو" لفكرة التفكير الجانبي باعتباره أول "أداة للتفكير" يستطيع أي شخص استخدامها لحل المشاكل.

وقد ظهرت فكرة التفكير الجانبي من دراسة "دى بونو" لكيفية عمل العقل، حيث وجد أن اعتبار المخ مثل الحاسوب ليس أفضل طريقة لفهمه، بل أفضل فهم له هو اعتباره "بيئة مخصوصة تتيح للأفكار أن تتشكل فيه في صورة أنماط ثابتة". العقل في حالة بحث دائم عن الأنماط، ويفكر في صورة أنماط، وينظم نفسه، ويدرج بداخله المعلومات الجديدة في ضوء ما يعرفه بالفعل. وقد لاحظ "دى بونو" من خلال هذه الحقائق أن الفكرة الجديدة عادة ما تتصارع مع الأفكار القديمة حتى ترسخ في العقل، وبحث عن طرق تستطيع الأفكار الجديدة من خلالها أن تتواجد بصورة تلقائية، وليس نتيجة للصراع.

والتفكير الجانبي عملية تمكنا من إعادة ترتيب أنماطنا العقلية، وفتح عقولنا وتجنب التفكير المغلب المحفوظ. وهذا التفكير إبداعي، ولكنه لا يتضمن أية أسرار أو غموض؛ فهو - ببساطة - طريقة للتعامل مع المعلومات من شأنها أن تؤدي لنتائج أكثر إبداعاً. ويتساءل "دى بونو" إن كانت روح المرح والدعابة شيئاً بعيداً عن إعادة هيكلة أنماطنا العقلية الحالية. إننا إذا استطعنا تقديم العنصر غير المتوقع، فإننا سنتحرر من أسر تلك الأنماط لنا.

## الفصل الخامس

والتفكير الجانبي هو نقىض "التفكير الرأسى". تؤكد الثقافة الأمريكية بوجه عام – ونظامها التعليمى بوجه خاص – على استخدام المنطق الذى تؤدى فيه حالة واحدة صحيحة إلى حالة أخرى، وفي النهاية إلى الحل "الصحيح". وهذا التفكير الرأسى جيد معظم الوقت، ولكنه قد لا يساعدنا فى المواقف العصبية على القيام بالقفزة التى تحتاج إليها، فأحياناً يكون من اللازم أن "تفكر خارج الصندوق"، أو كما يقول "دى بونو": "يُستخدم التفكير الرأسى لزيادة تعميق نفس الحفرة، أما التفكير الجانبي فيُستخدم للحفر فى مكان آخر".

والتفكير الجانبي لا يلغى التفكير الرأسى، بل يكمله، ونحن نستخدمه بعد أن نجرب كل إمكانات أنماط التفكير العادية.

### أساليب المفكرين المبدعين

ولا يكفى أن يكون لدينا بعض المعرفة بالتفكير الجانبي، بل لابد أن نمارسه كما يقول "دى بونو". ويكون معظم الكتاب من أساليب لإدخال القارئ فى حالة التفكير الجانبي، وتتضمن هذه الأساليب:

- ❖ توليد البداول: التوصل لحلول أفضل يتطلب توفير المزيد من الاختيارات فى البداية.
- ❖ مراجعة الافتراضات: رغم أنها ينبغي أن نفترض أن الكثير من الأشياء تعمل بصورة طبيعية، فإن عدم مراجعتنا لافتراضاتها تجعلنا محصورين فيما نفكر فيه.
- ❖ نظام الشخص: التوصل لعدد محدد من الأفكار المحددة سلفاً عن مشكلة، غالباً ما تكون الفكرة الأخيرة فيها هي الأفضل.
- ❖ التشبيه: وهو محاولة رؤية مدى التشابه بين الموقف وموقف يبدو مختلفاً عنه وتعد تلك طريقة مؤكدة للتفكير الأفضل.
- ❖ التفكير المعكوس: اعكس رؤيتك لشيء ما؛ أى انظر إليه من رؤية مناقضة، وسيذهلك ما يمنحك لك هذا من أفكار.
- ❖ إيجاد الفكرة المسيطرة: وهذه ليست مهارة تسهل إجادتها، ومع ذلك فإنها مهمة جداً لتحديد المهم فعلاً فى كتاب، أو عرض تقديمي، أو حوار.. إلخ.
- ❖ العصف الذهنى: وهو ليس تفكيراً جانبياً فى حد ذاته، ولكنه يتيح للتفكير الجانبي أن يظهر.
- ❖ تطبيق إصدار الحكم: وهو تبنى الفكرة لفترة طويلة لنعرف إن كانت ستتجه أم لا، حتى وإن لم يكن ظاهر الفكرة ناجحاً.

ومن أهم ما قاله "دى بونو" هو أن المفكرين بأسلوب التفكير الجانبي لا يشعرون بإلزام بأن يكونوا "على صواب" طوال الوقت، بل يبحثون عن الكفاءة والفاعلية فحسب؛ لأنهم يعرفون أن الشعور بالحاجة لأن يكونوا على صواب تمنع تشكيل الأفكار الجديدة، وأنه من الممكن أن يخطئوا فى إحدى

مراحل تكوين الفكرة، ومع ذلك يتوصلون لنتائج رائعة. إن الشء المهم بالنسبة لهم هو توليد ما يكفى من أفكار بحيث يكون بعضها خطأ، وبعضها الآخر صواباً.

## الوضوح الكبير

قال "دى بونو": "من صفات الحلول المبدعة والأفكار الجديدة أنها تكون واضحة بعد أن يتم التوصل إليها".

إن الأفكار العقيرية - رغم وضوحها - تختفى في عقولنا بانتظار الانطلاق، وما يحجبها عننا هو طرقنا الثابتة المحفوظة في التفكير، والتى تقتصر غالباً على الأوصاف والتصنيفات المألوفة، وأوجه القصور - وهو ما يصفه "دى بونو" بأنه "الجهل الناتج عن الأنماط الراسخة".

أما إن أردنا نتائج مختلفة، فعليينا أن نجمع الأفكار مع بعضها بطريقة مختلفة. ليس من الضروري أن يكون مضمون الفكر نفسه هو ما يجعلها فكرة أصيلة، ومع ذلك فمعظم من يفكرون بطريقة تقليدية لا يتوصلون للفكرة بأنفسهم.

إننا نكاد نُبُد العقيرية، ونمجد شخصيات مثل آينشتاين مجرد أن معظم البشر يتعلمون إلا يستخدموا طرفاً أفضل في التفكير. أما من يمارسون التفكير الجانبي بصورة دائمة، فإن تدفق الأفكار الإبداعية إليهم لا يتوقف.

## تعليقات ختامية

رغم أن كتب "دى بونو" كانت الأساس الذى **بنى** عليه الكثير من الكتب الرائجة في مجال "قوة العقل" المنتشرة حالياً، فإن كتاب التفكير الجانبي نفسه ذو أسلوب جاف. وعلى التقىض من الكثيرين من المحاضرين المشاهير الذين تقفوا أثراً، فإن "دى بونو" يحمل شهادات أكاديمية في علم النفس والطب؛ لذلك فإن أسلوبه في العمل والكتابة أكثر علمية وأكاديمية.

وإذا لم يكن قد سبق لك فهم الكثير مما يقوله "دى بونو"، فالاحتمالات أنك مفكر بأسلوب التفكير الجانبي بالفعل. ومع ذلك، فإن كل شخص يستطيع أن يكون ذا تفكير أفضل، وكتب "دى بونو" بداية جيدة لتحقيق هذا.

يقدّر الناس على اختراع "دى بونو" لكلمات بسيطة لتبسيط تعاليمه، ومع ذلك فربما كان أثر "دى بونو" أكبر من أثر أي شخص غيره جعلنا نفكّر في التفكير ذاته، وهذه رسالة مهمة لأن الأفكار الجديدة الأفضل من أهم ما يجعل العالم يتتطور.



## الفصل الخامس

### "إدوارد دى بونو"

ولد "دى بونو" عام ١٩٣٢ فى مالطا، وكان والده أستاذًا بكلية الطب وصحفياً، وتلقى "إدوارد" تعليمه فى كلية سانت إدوارد، وتخرج فى كلية الطب بالجامعة الملكية فى مالطا وهو فى الحادية والعشرين من عمره. حصل على منحة دراسية فى جامعة أكسفورد حصل من خلالها على ماجستير فى علم النفس وعلم وظائف الأعضاء، ودكتوراه فى الطب. وقد أكمل رسالته للدكتوراه فى جامعة كمبردج، وعمل فى جامعات أكسفورد، وكمبردج، ولندن، وهارفارد. وقد تفرغ تفرغاً كاملاً للتأليف منذ عام ١٩٧٦.

وقد عمل "دى بونو" مع الكثير من الشركات الكبرى، والهيئات الحكومية، والأساتذة، وتلاميذ المدارس، وهو محاضر عام شهير. وقد ألف "دى بونو" أكثر من ستين كتاباً منها: *The Greatest Po: Beyond Yes and No* (1973)، و *Mechanism of Mind* (1969)، و *I Am Right. You Are Wrong* (1986)، و *Six Thinking Hats* (1986)، و *Thinkers* (1976)، و *How to Have a Beautiful Mind* (1990)، و *How to Be More Interesting* (1997)، و *(2004)*.

١٩٦٩

## علم نفس تقدير الذات

"ليس هناك حكم بالقيمة أكثر أهمية بالنسبة للإنسان - وليس هناك عامل أهم بالنسبة لتطوره النفسي ودافيته - من تقديره لنفسه".

"السعادة أو البهجة حالة انفعالية تنتج عن تحقيق المرء لما يعتبره ذات قيمة. والمعاناة حالة انفعالية تنتج عن تخلي المرء عن قيمه أو تعرضه لخطر تلك القيم للدمار".

"لا يحدث انهيار تقدير الذات في يوم أو أسبوع أو شهر، بل هو نتيجة تراكمية لعدد كبير من النظم الثابتة المعتادة، والماروقات، واللاعقلانية.. سلسلة طويلة من عدم استخدام المرء لعقله لاستخدام الأمثل".

### الخلاصة

"يحدث تقدير الذات عندما يقرر الإنسان أن يحيا وفقاً للعقل والمبادئ التي يتبنّاها".

### المثيل

"أبرت إيس"، و"روبرت إيه هاربر": دليل الحياة العقلانية ص ٨٦  
"سوزان فوروارد": الابتزاز العاطفي ص ١١٢

## الفصل ٦

# ناثانييل براندن

يروج هذا الكتاب لفكرة ومبدأ تقدير الذات، وقبله كان معظم علماء النفس يعترفون بأهمية رؤية الإنسان لذاته، وتأثير ذلك على سلوكه في عمله وحياته العاطفية، ومع ذلك فلم يبحث الكثيرون منهم عن السبب الدقيق لهذا. ويحاول كتاب علم نفس تقدير الذات أن يبحث في جذور تقدير الماء لذاته، وما يزيد وما يقلل منه.

كان "ناثانييل براندن" من تلاميذ ومحبي "أيان راند" - الفيلسوفة الأمريكية روسية الأصل، ومؤلفة الروايات الكلاسيكية نفحة الأطلس، و *The Fountainhead* وكانت نتيجة ذلك أن غلت الفلسفة على كتابه رغم أنه كتاب في علم النفس - مدفوعًا في ذلك بتصورات "راند" عن فلسفة العقلانية العليا والفردية.

ويقوم كتاب علم نفس تحقيق الذات على فرضية أننا كائنات عقلانية نسيطر على مصائرنا سيطرة كاملة، وأننا إذا قبلنا هذه الحقيقة وتحملنا مسؤولية حياتنا وسلوكياتنا، فإننا سنرى أنفسنا من منظور جيد. أما إذا لم تحمل مسؤوليتنا عن حياتنا أو أفعالنا، فإن تقديرنا لذواتنا يتعرض للخطر.

يعتبر الكثير من القراء أن هذا الكتاب ذو لوهجة حادة - خاصة في نصفه الأول - ومع ذلك فإنه من أول الكتب في مجال علم النفس الشعبي، ولا يزال لديه القدرة على تغيير العقول.

## مخلوقات ذات تصور

خصص "دي بونو" الكثير من صفحات كتابه لتوضيح الاختلاف بين سلوكيات الإنسان - وسلوكيات الحيوان، حيث أوضح أنه رغم أن الحيوانات قد يكون لديها نوع من أنواع الوعي، فإن البشر وحدهم من يحتاجون لإطار تصورى يرون أنفسهم من خلاله. تستطيع الحيوانات أن تدرك الأشياء خضراء اللون، ولكن الإنسان فقط هو من لديه تصور عن فكرة "الأخضر"، وتستطيع الكلاب التعرف على الأفراد، ولكن الإنسان فقط هو من لديه تصور "الإنسانية". والإنسان وحده هو من يتساءل عن معنى الحياة، وهذه العملية التصورية ليست عملية آلية؛ لذلك فالتفكير مسألة اختيار.

وي FIND "براندن" مبادئ مدرستين من مدارس علم النفس كانت لهما السيادة وقت تأليفه لكتابه، وهما مدرسة "فرويد" للتحليل النفسي التي تعتبر الإنسان "دمية تحركها الغرائز"، والمدرسة السلوكية التي تعتبر الإنسان "آلة تعمل بداعي المثير والاستجابة"، وكان يرى أن كلتا المدرستين لا تأخذان في اعتبارهما عقل الإنسان التصورى القوى الذى يمنحه الوعي بذاته

والقدرة على الاستدلال. ويورد "براندن" مقوله "أيان راند": "عمل المعدة، والرئتين، والقلب إلى لا تدخل للإنسان فيه، أما عمل عقله فليس كذلك". إن البشر لديهم القدرة على تشكيل وعيهم وتنظيمه لتحقيق أهدافهم.

والإنسان مخلوق ليفكر، ولابد أن يجعله هذا التفكير يقدر ذاته تقديرًا كبيراً، أما إذا غيّب وعيه أو كان وعيه سلبياً أو خائفاً فإنه يقتل هذه الملكة لديه بالتدريج وتكون النتيجة أن يكره نفسه. إن قبول الإنسان لذاته وجبه لها يستلزم منه أن يحتفى بقدراته على التفكير.

### الانفعالات وتقدير الذات

هل سبق لك أن كنت في موقف اضطررت فيه عقلياً أن تفعل شيئاً ما، ولكنك لم تستطع فعله بسبب انفعالاتك؟ يرى "براندن" أن النضج النفسي هو القدرة على التفكير من منظور المبادئ وليس الانفعالات، وأن ذلك النضج تطغى عليه لدينا الظروف والانفعالات، وبذلك نغفل عن الصورة الكلية الكبيرة. عندما نصحي بأفكارنا ومعرفتنا لصالح انفعالات لا نستطيع تبريرها عقلانياً، تكون نتيجة ذلك كبت تقديرنا لذواتنا - كما قال "براندن".

إننا لا نستطيع التحرر من العجز الذي يسببه الشك في الذات، والاكتئاب، والخوف إلا من خلال تطبيق العقلانية على انفعالاتنا وليس معنى هذا أن نصبح مثل الإنسان الآلي، أو باردي المشاعر، بل أن نعرف أن انفعالاتنا لابد أن تحتويها فلسفة شخصية تجاه الحياة كمدى أكبر. أما الأمراض النفسية - وعلى النقيض - فإنها تحدث عندما نترك انفعالاتنا تحدد أفكارنا وسلوكياتنا. إنه من المستحبيل أن نجمع بين السعادة وغياب العقلانية، فإذا دفقتنا النظر سنجد أن من يتمتع بالسيطرة على حياته هو من يعيش وفقاً لمبادئ العقل - كما يقول "براندن".

إننا نظن السعادة انفعلاً، ولكن السعادة تتبع من قيمتنا التي اختربناها عن وعن وطورناها، حيث نشعر بالسعادة عندما نتحقق ما نعتبره أهم الأشياء في حياتنا. وعندما ننكر تلك القيم أو نضعفها، فإننا نعاني. ويلاحظ "براندن" أن القلق غالباً ما يحدث "عندما لا يفكر المرء في المشكلة كما ينبغي": لأن عدم التفكير "يجعل المرء غير متواافق مع الواقع" - كما يقول.

المعروف أن الألم البدني يستهدف الحفاظ على حياة الجسم، ويقول "براندن" إن الألم النفسي أيضاً يخدم هدفاً بيولوجيًّا، فتحن عندما نشعر بالقلق، أو الذنب، أو الاكتئاب؛ فإن هذا توضيح لنا بأن وعيينا في حالة غير صحيحة. وتصحيح هذا يستلزم إعادة تأكيد أنفسنا كأشخاص، وتقييم ما لدينا من قيم، وربما طلب تكوين قيم جديدة. وعلى النقيض، فعندما نتخلى عن العقل لصالح الانفعالات، فإننا نفقد الثقة في قدرتنا على الحكم على الأشياء.

### لسنا حيوانات يضحي بها

توجه الحقائق الموضوعية ذوى المستوى العالى من تقدير الذات، حيث تكون علاقتهم بالواقع جيدة، ويحاولون دائمًا الصدق مع ذواتهم الحقيقة.

ونقيض هذا الشخص الذى يعيش حياة ليست حياته حقاً، حيث يفى بتوقعات الآخرين منه، ويتافق مع الظروف وقيم الآخرين، ويريد أن يراه الناس "طبعياً" مهما كلفه ذلك، ويرتاع إذا رفضه الناس. وبطرق "براندن" على أمثال هؤلاء "الميتافيزيقيين الاجتماعيين"؛ لأن فلسفة حياتهم تدور حول الآخرين وليس حولهم هم أنفسهم. وبطرق مثل هؤلاء على أسلوبهم فى الحياة اسم "الأسلوب العملى"، كما لو كانت التضحية بالذات شيئاً عقلانياً جداً. ومع ذلك، فإن كل خطوة على ذلك الطريق تبعد المرأة عن كل ما هو واقعى وتقتربه من فقدان ذاته الحقيقية.

### تعليقات ختامية

يعبر "براندن" قارئ كتابه من فكرة أن تقدير الذات "ظاهرة شعور بالرضا"، ويوضح أنها حاجة عميقة لدى البشر لا يمكن للأساليب الضحلة أن تشبعها. ولابد لتقدير الذات أن ينبع من داخل الفرد، وهذا التقدير أشبه بالعضلة من حيث إنه يزداد قوة كلما زادت تتميته. وكلما زادت القرارات التى نتخذها - والتى تعكس أفضل ما لدينا - زاد شعورنا الطبيعي بالرضا. وكلما زادت "الينفيات" (مثل ينبعى أن أفعل هذا، أو ذلك لأن..) فى حياتنا، زاد ما نتحلله من مبررات، حيث تفرق فى بحر من الأعذار والمبررات، وفى نفس الوقت تتبعثر ثقتنا بأنفسنا ببطء.

إذا كنت واثقاً للغاية من ذاتك، ويسير كل شيء فى حياتك على ما يرام، فربما لست بحاجة لقراءة كتاب علم نفس تحقيق الذات، ومع ذلك فإن قراءتك له عندما تواجهك صعاب فى حياتك قد تعيد إليك ثقتك بذاتك. أما إن أردت أسلوباً عملياً أكثر، وأقل فلسفة لتعلم تقدير الذات، فربما ناسبك أحد كتب "براندن" التى تلت هذا الكتاب مثل *The Six Pillars of Self-Esteem* .*Art of Loving*

### "ناثانيل براندن"

ولد باسم "ناثان بلومينتال" فى أونتاريو بكندا عام ١٩٣٠ ، والتحق بجامعة كاليفورنيا فى لوس أنجلوس، حيث حصل على البكالوريوس فى علم النفس، ثم حصل على الدكتوراه فى علم النفس من جامعة نيويورك.

كان أول لقاء له "براندن" بـ "أيان راند" عام ١٩٥٠ ، وبعد ذلك أصبح من الدائرة "الجمعية" المقربة منها، والتى كانت تتضمن بالإضافة له: زوجته "باربارا" ، وـ "ألان جرينسبيان" الذى أصبح فيما بعد محافظ المصرف الاتحادى الأمريكى. وفي نهاية الخمسينيات، أسس "براندن" معهد "ناثانيل براندن" للترويج للموضوعية، وكان يعتبر الشخصية الثانية فى المجال. وكانت علاقته بـ "أيان راند" علاقة رومانسية ومهنية، ولكنها انتهت عام ١٩٦١ . وفي كتابه *My Years with Ayn Rand* يقدم رؤية واضحة للفترة التى قضاها مع "أيان". ورغم أنه بعد انفصاله عنها انتقد الهالة التى يحيط الناس شخصيتها بها، فقد ظلت كتاباته تمثل انعكاساً لأفكارها.



## الفصل السادس

وقد شارك "براندن" "راند" في تأليف عدة كتب منها: (*The Virtue of Selfishness* (1964) ، *The Psychology of Capitalism: The Unknown Ideal* (1966) ، *Taking Responsibility* ، *Honoring the Self* (1983)، *of Romantic Love* (1980) (1996).

ويقيم "براندن" في لوس أنجلوس، حيث يعمل معالجاً نفسياً، ويعقد منتديات عن زيادة تقدير الذات.

١٩٨٠

## الموهوب تختلف

"ليس من الصحيح أن نفترض أن غيرنا يفكرون كما نفكرون؛ فكثيراً ما يختلف أسلوب من تعامل معهم في التفكير عن أسلوبينا، ولا يقيّمون الأشياء التي نقيّمها، ولا يهتمون بما نهتم به".

" يستطيع الأشخاص المنبطرون التطورون جيداً أن يتعاملوا بمهارة مع العالم من حولهم إذا دعو الظروف، ومع ذلك فإن أفضل ما يعلمنه هو ما يفكرون فيه. وبالمثل، فإن الانطوائيين قد يتعاملون - إذا دعو الظروف - بكفاءة مع الأفكار، ومع ذلك فإن أفضل ما يقومون به من عمل شيء ظاهري في السلوك. ويظل التفضيل الطبيعي لكلا النوعين مثل الأيمن والأيسر من حيث استخدام اليدين".

### الخلاصة

إذا عرفت نوعية شخصية أحدهم، فسوف تستوعب سلوكياته.

### المثيل

"هانز أيزنک": أبعاد الشخصية ص ١٠٦

"كارل يونج": الأنماط والعقل الباطن الجماعي ص ١٩٤

## الفصل ٧

# إيزابيل بريجز مايرز

مؤشر "بريجز مايرز" لقياس الشخصية هو اختبار لتحديد نوعية الشخصية تم وضعه في الأربعينات، وساعد على وضع أساس وسائل اختبار القياس التي يستخدمها أصحاب الأعمال حالياً.

وكانت نشأة هذا الاختبار مثيرة، حيث تقول الرواية إن "إيزابيل بريجز" قد أحضرت معها أشياء إجازة العيد صديقاً لها - وهو "كلارينس مايرز" إلى منزل العائلة. ورغم أن والديها أعجبوا بصديقتها، إلا أن والدتها "كاثرين" لاحظت أنه مختلف عن الأسرة، فبدأت تهتم بتصنيف الناس وفقاً لنوعية شخصياتهم. ومن خلال قراءتها للسير الذاتية، وضفت تصوراً أساسياً للـ "نوعيات المتأملة"، و"النوعيات التلقائية"، و"النوعيات التنفيذية"، و"النوعيات الاجتماعية" من الشخصيات. وقرأت كتاب "كارل يونج" النوعيات السيكولوجية، وجعلته الأساس النظري لعملها الطويل في تصنيف الشخصيات الذي أكملته ابنتها "إيزابيل بريجز مايرز".

ورغم أن "إيزابيل" لم تدرس علم النفس دراسة أكاديمية، فقد أتاحت لها رئيس مصرف قريب من سكناها الفرصة لدراسة الإحصاء واختبارات الموظفين في المصرف، ظهرت أولى صور مؤشر أنواع الشخصية على يديها عام ١٩٤٤. وقد أقامت "إيزابيل" مديرى المدارس في ولاية بنسلفانيا بأن يطبقوا هذا الاختبار على آلاف التلاميذ، وعلى طلبة كلية الطب والتمريض أيضاً. وسمعت مؤسسة خاصة لاختبارات التعلم عن مؤشر الشخصية الذي ابتكرته "بريجز مايرز"، فنشرت عنه في الجرائد عام ١٩٥٧، ولكن المؤشر لم يستخدم على نطاق واسع حتى السبعينات. ومنذ ذلك الوقت، خضع ملايين البشر لذلك الاختبار، وكان معظم تلك الاختبارات بغرض اكتشاف الإمكانيات في العمل، ولكنه استُخدم أيضاً في التدريس، والاستشارات الزوجية، وتطوير الذات. وقد تم تعديل الاختبار وتقسيمه عبر عشرات الأعوام، ومع ذلك فقد كان الملل من كل ذلك التطوير الرغبة الأصلية لـ "كاثرين بريجز" في معرفة "سبب كون الناس على ما هم عليه".

وكتاب الموهاب تختلف: فهم نوعيات الشخصية هو شرح من "إيزابيل بريجز مايرز" لعملها وقد ألفته بمساعدة ابنتها "بيتر بريجز مايرز"، واقتصر تأليف الكتاب بعد وفاتها مباشرة. إذا كنت مهتماً بالأفكار التي ترسم حدود الشخصية، فعليك بقراءة هذا الكتاب.

عندما تخضع لاختبار "بريجز مايرز" الفعلى (الذى يتكون من أسئلة إجاباتها "نعم" أو "لا")، فإن تقديراتنا الشخصية يتم التعبير عنها بشفرة من أربعة حروف. وعليك شرحاً موجزاً لبعض التمييزات بين أنواع الشخصية الستة عشر، وكيفية تطبيقك لهذه المعرفة.

## طرق الإدراك: حواس أم حدس

ذكر "كارل يونج" في كتابه *النوعيات السيكولوجية* طريقتين متعارضتين في نظرية الناس للعالم، حيث يرى بعض الناس العالم من خلال حواسهم الخمس فقط (*النوعيات الحسية*)، في حين يتضرر آخرون تأكيداً من داخلهم بما هو حقيقي وواقعي بالاعتماد على اللاوعي لديهم، وهؤلاء هم *النوعيات الحدسية*.

ومستخدمو الحواس في الإدراك غارقون فيما حولهم، ولا يبحثون إلا عن الحقائق، ولا يجدون متعة في التعامل مع الأفكار أو التصورات المجردة. أما الحدسيون، فإنهم يبحبون التمعن في عالم الأفكار والاحتمالات غير المرئي، ولا يثقون في الواقع المادي. وأيًّا كان ما يثق الناس فيه أو يستمتعون به في إدارة إدراكم، فإنهم غالباً ما يستخدمون هذا الأسلوب في الإدراك منذ سن مبكرة، ويتطورونه ويسخنونه عبر السنوات.

### أساليب إصدار الأحكام: التفكير أم المشاعر

رأى "يونج"، وكذلك "بريجز مايرز" أن الناس تختار بين طريقتين من طرق الاستنتاج أو إصدار الأحكام، وهما استخدام التفكير - أو استخدام عملية منطقية لا متحيزة - أو استخدام المشاعر لتحديد ما يعنيه شيء ما بالنسبة لهم.

ويلتزم الناس بأسلوبهم المفضل، ويفضلون به، حيث يعتبر المفكرون أن من يعتمدون على المشاعر غير عقلانيين وذاتيين، يتساءل من يستخدمون المشاعر عن كيفية تحلى المفكرين بالموضوعية بشأن الأشياء التي تهتم بهم، وكيف لهم أن يكونوا بذلك البرود أو اللاذاتية.

ويوجه عام، فإن الطفل الذي يفضل أسلوب المشاعر، يحتمل أن يصبح شخصاً يجيد العلاقات مع غيره، أما الطفل الذي يفضل التفكير، فإنه يصبح شخصاً يستطيع تجميع الحقائق والأفكار وتنظيمها واستخدامها.

### التفضيلات الأربع

وهذه التوجهات من حواس (و)، وحدس (د)، وتفكير (ف)، ومشاعر (ش) تكون التفضيلات الأربع التي ينتج عنها قيم واحتياجات وعادات وخصائص معينة هي:

وف: حواس + تفكير

وش: حواس + مشاعر

دش: حدس + مشاعر

دف: حدس + تفكير

ونوعية الشخصية (وف) تحب التحرك على أساس الحقائق التي يمكن لحواسهم التيقن منها فقط، وهم ذوو عقليات عملية، ويعبدون العمل في المجالات التي تتطلب تحليلًا غير شخصي مثل الجراحة، والقانون، والمحاسبة، في العمل مع الآلات.

أما نوعية (وش)، فإنها تعتمد على الحواس، ولكن الاستنتاجات التي يتوصلون إليها أكثر اعتماداً على مشاعرهم تجاه الحقائق، وليس على التحليل البارد لها. إنهم "أناس يهتمون بالناس"، غالباً ما يعملون ب مجالات يستطيعون التعبير فيها عن مشاعرهم الدافئة مثل التمريض، والتدريس، والعمل الاجتماعي، والمبيعات، والوظائف "التي تتطلب ابتسامة".

ونوعية (دش) أيضاً يغلب عليها الدفء والود، ولكنهم لا يركزون على الموقف والحقائق المنشاة، بل على كيفية تغيير الأشياء، والإمكانات والاحتمالات المستقبلية. وهؤلاء يحبون الأعمال التي تتطلب تواصلاً ممزوجاً برغبتهم في تحسين الأمور مثل التدريس لطلبة الجامعة، والعطاء الديني، والدعائية، والاستشارات أو علم النفس، والكتابة، والبحوث.

أما نوعية (دف)، فإنهم أيضاً يركزون على الإمكانيات والاحتمالات، ولكنهم يعتمدون على قدراتهم في التحليل العقلي لتحقيق النتائج، ويحبون العمل في المجالات التي تتطلب حلولاً إبداعية للمشاكل، خاصة الأعمال ذات الطبيعة الفنية التقنية مثل العلوم، والبرمجة الحاسوبية، والرياضيات، والمالية.

### الانبساط والانطواء

ونمط الانبساط (رؤيه الحياة من منظور العالم الخارجى)، أو الانطواء (الاهتمام الأكبر بعالم الأفكار الداخلية) يعتمد على تفضيلات المرء من الحواس، والتفكير، والحدس، والمشاعر، حيث قد يكون المرء منبسطاً من نوعية (دف) مثلاً، أو انطوائياً من نوعية الشخصية المركزة على الحواس والمشاعر، وبذلك يصبح الشخص (م دف)، أو (أوش) حيث يشير حرف الميم للحرف الأول من الكلمة منبسط، وحرف الألف للحرف الأول من الكلمة انبساطى، ويوضح تفضيل المرء من ناحية الانبساط أو الانطواء.

ويغلب على الانبساطيين سرعة الحركة ومحاولة التأثير المباشر على المواقف في حين يمنع الانطوائيون أنفسهم الوقت لتطوير أفكارهم قبل التعبير عنها. ويسعد الانبساطيون من اتخاذ القرارات بسرعة ووفقاً للأحداث، في حين يرغب الانطوائيون في التفكير قبل السلوك. وليس أحد هذين التوجهين أفضل من الآخر من ناحية اتخاذ القرارات، بل يعبر كل منهما ببساطة عن الأسلوب المريح لكل نوعية فحسب.

### المسيطر والعمليات المساعدة

رغم أن لكل منا طرقاً يفضلها في حياته، إلا أن طريقة واحدة من هذه الطرق تسود لديه على غيرها. فكر في نوعية شخصية (دف) مثلاً، فرغم أن هذه النوعية تفضل أسلوب الحدس

## الفصل السابع

والتفكير معًا فإن أصحابها إذا وجدوا التفكير أكثر جاذبية، فإن التفكير يصبح أسلوبهم المفضل. وربما استشعروا بالحدس أن شيئاً معيناً صواب، ومع ذلك فلا بد أن يتحققوا من صواب ذلك الشيء من خلال التفكير الموضوعي. ولما كان التفكير عملية لإصدار الأحكام؛ فإن العنصر السائد لدى هذه النوعية من الناس هو "إصدار الأحكام"، في حين يكون العنصر السائد لدى نوعيات أخرى هو "الإدراك"، مما يعكس رغبة قوية في الفهم الأفضل.

والحاجة لعملية مسيطرة تحقق التماสك في الذات حاجة مفهومة، ومع ذلك فقد زاد "بونج" عليها بأن اقترح أن كل إنسان بحاجة أيضاً لعمليات "مساعدة"، حيث يلجأ الانطوائيون للانبساط كعملية مساعدة "ليظهروا بمظهر الاجتماعيين" عندما يحتاجون لذلك. وكذلك يحتاج الانبساطيون للانطواء كعملية مساعدة للاهتمام بحياتهم الداخلية الخاصة. وفي كلتا الحالتين، فإذا قل استخدام العملية المساعدة، فإن الفرد يعيش حياة متطرفة مما يؤثر سلباً على حياته. وقد لاحظت "بريجز مايرز" أن المجتمع الذي تغلب عليه الانبساطية يفرض على الانطوائيين الذين لا يطروون عمليات انبساطية عقوبات أكبر من التي يفرضها على الانبساطيين الذين لا يبحثون في عالمهم الداخلي.

والهدف من تقسيم الشخصية إلى أنماط هو زيادة القدرة على الإدراك وإصدار الأحكام، وهو المهارتان اللتان يساعدان استخدام العمليات المساعدة على تحقيقهما. قالت "بريجز مايرز": "إن الإدراك بدون إصدار حكم شيء لا قيمة له، وإصدار الأحكام بدون إدراك قائم على غير أساس. والشخص الانطوائي الذي يفتقر تماماً للانبساط غير عملي، والمنبسط الذي يفتقر لأية انطوائية شخص سطحي".

### تحسين العلاقات من خلال الوعي بأنواع الشخصية

توضححقيقة عدم تواافق الناس طوال الوقت أننا لا ندرك أو نقيم الطريقة التي يرى غيرنا العالم من خلالها، فالشخص المفكر - مثلاً - سيقلل من قيمة الشخص الذي يعتمد على مشاعره؛ لأن المفكر لا يستطيع أن يدرك كيف يتوصل الشخص الذي يركز على المشاعر إلى قرارات جيدة دون استخدام المنطق. ويفترض المفكر هذا الافتراض؛ لأن مشاعره هو نفسه تقوده إلى الخطأ ولا يمكنه الاعتماد عليها. أما الشخص الذي يركز على المشاعر، فقد طور العملية المسيطرة لديه - الاعتماد على المشاعر - لدرجة تساعد في الوصول إلى الإدراك الصحيح والحكم الصائب حتى إن لم تكن كذلك، لدى المفكر.

وبالمثل، فلا بد للشخص المركز على الحواس أن يدرك الأشياء ويحكم عليها وفقاً لما يراه، ويسمعه، ويشهمه، ويلمسه، أما آراء واستنتاجات الشخص الحدسي - الذي "يعرف فحسب" - إن كانت الأشياء جيدة أم لا، فإنهما تبدو صعبة الفهم. ويرى الشخص الحدسي أن الشخص الحسبي يسير في حياته بدون إلهام من "نفحة الحياة". وإليك مثلاً آخر: يعتقد المفكرون أن الذين يركزون على الانفعالات والمشاعر يتحدثون كثيراً، وعندما يتحدث المفكرون إلى أصدقائهم فإنهم

لا يريدون إلا المعلومات؛ لذلك فإذا أراد صاحب الشخصية المركزة على المشاعر شيئاً من المفكر، فعليه أن يقلل من كلامه.

وفي كل الحالات، فإن ما لا يدركه أصحاب كل نوعية من نويعات الشخصية أن العملية المسيطرة على غيرهم تعمل، وتعمل جيداً. إن قولنا عن أحدهم إن إدراكه أو طريقة إصداره للحكم خطأ مثل قولنا إن العشب لا ينبغي أن يكون أخضر اللون.

### التعامل مع نويعات الشخصية في العمل

إذا استطعت أن تفهم طريقة تفكير زملائك في العمل، فستزيد فرص قبولهم لأفكارك، وسيقبل أي احتكاك لك معهم. وعليك أن:

- ❖ توضح للشخص الذي يفكّر بحواسه المشكلة بسرعة قبل أن تتوقع منه تقديم حل لها.
- ❖ تعرف أن الأشخاص الحدسيين لن يهتموا بمساعدتك إلا إذا أظهرت لهم ما يجذب الانتباه.
- ❖ تعرف أن الأشخاص المفكرين يحتاجون لمعرفة طبيعة النتائج التي يبحثون عنها، وشرح الموقف بتتابع منطقي.
- ❖ تعرف أن الأشخاص الذين يركزون على المشاعر والانفعالات يحتاجون لتشكيل الموقف من منظور ما يمثله لأطراfe من معنى.

ومع كل النوعيات، ينبغي أن نتذكر إلا نركز أبداً على الأشخاص، بل على حل المشكلة. إننا إذا عرفنا إسهامات كل نوعية من نويعات الشخصية، فسيقل الصراع واحتمالات الإtrag، وتزداد فرص ظهور حلول رائعة.

### تعليقات ختامية

أدى عدم دراسة "بريجز مايرز" لعلم النفس إلى عدم قبول علماء النفس لما تقوله قبولاً كاملاً، فقد شكل بعضهم في مدى صحة تفسيرها لتجهات وأفكار "كارل يونج"؛ وبالتالي في مدى دقة أسلوبها في تحديد أنواع الشخصيات. لقد كان "كارل يونج" نفسه حذرًا في تطبيق مبادئه العامة على أفراد معينين، وقد قال المتشككون أيضاً إن شروح نويعات الشخصية تتسم بغموض شديد، وقد تطبق على الجميع؛ لذلك احكم بنفسك. ومع ذلك، فإذا خضعت لاختبار "بريجز مايرز" بنفسك أو لإحدى التقويمات عليه، فقد تجد أن الأوصاف التي تقدم لك عن شخصيتك دقيقة بدرجة كبيرة.

وتصنيف "بريجز مايرز" نفسها على اختبارها لتحديد نويعات الشخصية هو أنها (انطوانية حدسية تفكّر بالمشاعر ومدركة). وقد لاحظت أن الانطوانيين يستقيدون أكثر من غيرهم إذا خضعوا لهذا الاختبار لتحديد نوعية الشخصية. إن ثلاثة من كل أربعة أشخاص انبساطيون، وفي مقابل كل ثلاثة أشخاص يفكرون بحواسهم شخص واحد يفكّر بجده؛ لذلك فتحن نعيش في

## الفصل السابع

"عالم من المنبطحين". ورغم قلة عددهم، فقد لا يكون من المستغرب أن نعرف أن الانطوائيين يتعرضون لضغوط للتحرر من الانطوائية، أما اختبار "بريجز مايرز" لقياس الشخصية فيجعلهم يشعرون - وربما للمرة الأولى - بأنه لا يأس بطيبيعتهم.

ومن أروع الأفكار في كتاب الموهوب تختلف أن معرفة الفرد لنوعية شخصيته وتطويره لها أهم من نسبة معامل ذكائه لتحقيق النجاح في الحياة. وكانت "إيزايل بريجز مايرز" ترى أن نوعية الشخصية شيء فطري مثل استخدام اليد اليمنى أو اليسرى، حيث يفشل كل من يحاول استخدام يده اليمنى وهو أسرع ويتعذر على الضغوط والبيئ، أما التوافق مع مواضع قوتنا، فيزيد فرص إنجازنا ورضانا عن ذاتنا، وسعادتنا، وإنتجينا.

### "إيزابيل بريجز مايرز"

ولدت "إيزابيل بريجز مايرز" عام ١٨٩٧، وتلقت تعليمها على يد والدتها في المنزل بمدينة واشنطن. وكان والدها "ليمان بريجز" طبيباً شغل منصب مدير المكتب القومي الأمريكي للمعابر على مدار عشر سنوات. تزوجت "إيزابيل" من "كلارينس مايرز" عام ١٩١١، ثم تخرجت في العام التالي في كلية سوارثمور بدرجة البكالوريوس في العلوم السياسية.

أجرت "إيزابيل" اختباراتها على أكثر من خمسة آلاف طالب بكلية طب جورج واشنطن، ثم تابعت هذه الدراسة بعد اثنى عشر عاماً، فاكتشفت أن هؤلاء الطلبة يتبعون بوجه عام أنماطاً ثابتة (من حيث ما يجرونها من بحوث، ونوعية مهاراتهم الطبية، والجراحة، وإدارة المستشفيات) يمكن الاستدلال عليها من خلال نوعية شخصياتهم. وقد تضمنت دراستها لطلبة معاهد التمريض أكثر من عشرة آلاف طالب، ونشر اختبار "بريجز مايرز" لتحديد نوعية الشخصية لأول مرة عام ١٩٥٧ على يد مؤسسة خدمات الاختبار التعليمي.

توفيت "إيزابيل بريجز مايرز" عام ١٩٦٠، ومع ذلك فقد استمر عملها من خلال مؤسسة مايرز آند بريجز.

"بيتر بريجز مايرز" ولد عام ١٩٢٦ وكان أستاداً في الفيزياء، وباحثاً علمياً، وإدارياً، حيث شغل منصب مدير العاملين بالأكاديمية القومية للعلوم. وشارك منذ سنوات مراهقته في تطوير اختبار مايرز بريجز، ويشغل حالياً منصب رئيس مؤسسة مايرز بريجز، وعضو مجلسأمنائها.

# المخ الأنثوي

"تطابق نسبة ٩٩٪ من الشفرة الجينية للنساء والرجال، فمن بين ثلاثة ألف جين يمثلون الخريطة الجينية للبشر لا يوجد إلا تباين بسيط بين النساء والرجال، ومع ذلك فإن هذه الاختلافات البسيطة تؤثر على كل خلية من خلايا أجسامنا - من الأعصاب التي تسجل ما نشعر به من متعة أو ألم، إلى الخلايا العصبية التي تنقل المدركات، والأفكار، والمشاعر، والانفعالات".

"للنساء مقدرة هائلة على معالجة الانفعالات والتعامل معها، أما الرجال فلا يجيدون هذا، ويعتبر الرجال أن الزحام ينشط الأفكار عن الجنس في حين تعتبر النساء أن الأفكار عن الجنس تتميز بالخصوصية، وربما أوضح هذا سبب أن نسبة خمسة وثمانين بالمائة من الذكور في المرحلة العمرية بين العشرين والثلاثين يفكرون في الجنس كل اثنتين وخمسين ثانية، وتفكر النساء فيه في نفس المرحلة العمرية مرة واحدة في اليوم - أو مرة كل ثلاثة أو أربع ساعات في أكثر أيامهن استعداداً للجنس، وهذا يمثل تفاعلاً مثيراً بين الجنسين".

## الخلاصة

تحتفل رؤية النساء للعالم عن رؤية الرجال له نتيجة ما يتعرض له كلا الجنسين من هرمونات جنسية مختلفة.

### المثيل

"ألفريد كينز": السلوكي الجنسي لدى المرأة ص ٢٠٠

"آن موير"، و"ديفيد جيسيل": المخ الجنسي ص ٢٣٢

"ستيفن بينكر": اللوح الأبيض ص ٢٥٨

"جيبل شيهى": الهرات ص ٢٩٦

"روبرت إى ثاير": أصل الحالات النفسية اليومية ص ٣٢٦

## لوان بريزند Ain

كانت "لوان بريزند Ain" تعرف - نتيجة دراستها للطب - الدراسات الشاملة التي أجريت حول العالم، والتي توضح أن نسبة إصابة النساء بالاكتئاب ضعف نسبة إصابة الرجال به. ولأنها قد التحقت بالجامعة عندما كانت الحركة النسوية في قمتها؛ فقد كانت تعتقد هي وغيرها أن هذه النسبة المرتفعة في الإصابة بالاكتئاب لدى النساء نتيجة "الكتب الذكوري للنساء". ومع ذلك، فقد لاحظت أن نسبة الاكتئاب لا تختلف لدى الصبية عنها لدى الفتيات حتى مرحلة البلوغ. هل للتغيرات الهرمونية التي تحدث للفتيات في بدايات مرحلة المراهقة أن يجعلهن أكثر عرضة للإصابة بالاكتئاب؟

وبعد ذلك عملت "بريزند Ain" - كمعالجة نفسية - مع نساء يعانين من حالات متطرفة من متلازمة ما قبل الطمث؛ فأذهلتها درجة تشكل المخ البشري نتيجة الكيمياء الهرمونية التي تحرك سلوكيات المرأة وتخلق عالمها. وفي عام ١٩٩٤، أسست "بريزند Ain" عيادة الحالات المزاجية والهرمونية للمرأة في سان فرانسيسكو، وكانت من العيادات القلائل من نوعها في العالم. وكتابها المخ الأنثوي هو نتيجة لخبرة عشرين عاماً من العمل كطبيبة عصبية ونفسية بالإضافة إلى ما خرجت به من بحوث ما توصلت إليه المجالات البحثية والعلمية الأخرى. على النقيض من الثبات النسبي لحالات المخ الهرموني الذكري مقارنة بمثيله لدى النساء - والمتضمن تركيبة معقدة من الكيمياء وتغيير تفيراً هائلاً من مرحلة الطفولة لمرحلة المراهقة، لمرحلة بداية سن الرشد، لمرحلة الأمة، لمرحلة انقطاع الطمث - يوضح الكتاب بعصرية أسباب حالات مخ المرأة، والكيمياء فيه التي تستحق بحثاً مستقلاً، والسبب في ارتباط التعميمات التي تطلق على السلوك الإنساني بالسلوك الذكوري.

وكتاب المخ الأنثوي يتضمن فصولاً رائعة في المخ النسوي في الحب، والبيولوجيا العصبية للجنس، و"مخ الأم" - أي كيفية تغير الأم وفقاً للتغيرات الكيميائية التي تحدث في معها أثناء مرحلة الحمل - والمخ الأنثوي الناضج، ومخ مرحلة بعد انقطاع الطمث. وسنركز هنا على بعض أفكار "بريزند Ain" بخصوص المخ الأنثوي لدى الطفلة الرضيعة والأنتى البالغة.

### الاختلافات الأساسية

تقول "بريزند Ain" إننا حتى إذا أخذنا في اعتبارنا الاختلافات في حجم الجسم بين النساء والرجال، فإن مخ الرجال أكبر من مخ المرأة بنسبة ٩٪. وكان التفسير القديم لهذه الحقيقة هو أن

## الفصل الثامن

النساء أقل ذكاءً من الرجال، ولكن الحقيقة أن عدد خلايا المخ لا تختلف باختلاف الجنس لكن خلايا مخ المرأة أكثر تكتلاً وتكتفاً في المخ.

وفي مناطق المخ الخاصة بالتعامل مع اللغة والاستماع تزداد نسبة الخلايا العصبية لدى النساء عنها لدى الرجال بنسبة ١١٪، وكذلك فإن المناطق الخاصة بالذاكرة وقرن آمون أكبر لدى النساء من مثيلتها لدى الرجال. وتكرار ملاحظة الانفعالات على وجوه الآخرين أكبر لدى النساء مقارنة بمثيلتها لدى الرجال؛ ولذلك فإن الكلام، والذكاء الانفعالي، والقدرة على الاحتفاظ بذاكرة جيدة أمور تميز فيها النساء على الرجال.

أما الرجال، فإنهم أكثر معالجة للفص اللوزي في المخ، وهو الجزء المسؤول عن الخوف والعدوان في المخ، وربما أوضح هذا السبب في أن الرجال أسرع غضباً واستجابة للتهديد البدني المباشر. ولقد تطور مع الأنثى أيضاً ليتعامل مع المواقف التي قد تهدد الحياة، ولكنه يتعامل معها بطريقة مختلفة. يزداد إحساس النساء مخ الرجال بالضغط عن مخ الرجال تجاه نفس الموقف، وهذا الضغط طريقة لتعريفها على كل المخاطر المحتملة لأنوثتها أو عائلتها. ولذلك تقول "بريزنداين" إن المرأة المعاصرة قد تعتبر أن بعض الديون مأساة؛ لأنها تبدو لها تهديداً لحياة أسرتها وعائلتها.

وتمكننا التكنولوجيا الحالية لمسح المخ وتصويره من أن نرى المخ أثناء أدائه لعمله، حيث توضح أن المخ ينشط في أوقات معينة، سواء في مواقف الحب أو النظر في الوجه، أو حل المشاكل، أو الحديث، أو الإحساس بالقلق. وهذه الأمور الجادة تختلف في أمم النساء عنها في أمم الرجال، وتختلف مناطق المخ التي تستخدمها النساء عن تلك التي يستخدمها الرجال لتحقيق نفس المهام مثل حل المشاكل، ومعالجة اللغة، والنظرية للعالم بوجه عام.

وثمة اختلاف أساسى آخر جدير باللحظة، حيث أوضحت البحوث أن الرجال يفكرون في الجنس كل اثنين وخمسين ثانية في المتوسط، في حين تفكير النساء فيه مرة واحدة في اليوم، ولا غرابة في هذا إذا علمنا أن حجم الجزء المسؤول عن الجنس في مخ الرجال أكبر مرتين ونصف المرة من مثيله لدى النساء.

## مخ الطفلة الرضيعة

لا يختلف مخ الجنين الأنثى عن مخ الجنين الذكر حتى الأسبوع الثامن من الحمل، حيث إن "الأنثى هي الحالة الطبيعية للطبيعة" - كما تقول "بريزنداين". وفي الأسبوع الثامن من الحمل يبدأ مخ الجنين الذكر في الفرق في هرمون التيستوستيرون الذي يقتل كل الخلايا المتعلقة بالتواصل، ويساعد على نمو الخلايا المرتبطة بالجنس والعدوان. وإذا نظرنا للأمر من منظور الكيمياء الحيوية، فسنجد أن المخ الذكري يختلف في هذه المرحلة عن المخ الأنثوي، ويكون الاختلاف بين أمم النساء قد تحدد بعد نصف مرحلة الحمل تقريباً.

تولد الطفلة الأنثى مستعدة بطبعاتها للاحظة الوجه وتمييز النغمات الصوتية بدرجة أفضل من الطفل الذكر، وفي أول ثلاثة أشهر من حياة الطفلة الأنثى تزداد قدرتها على التواصل

البصري مع من حولها بنسبة أربعة أضعاف، بينما لا تنمو هذه القدرات لدى الأطفال الذكور في هذه المرحلة.

من المعروف جيداً أن الأطفال الإناث يبدأون الكلام في سن مبكرة عن الأطفال الذكور؛ لأن الجزئية الخاصة باللغة الأكثر تطوراً في أمماغهن عنها لدى الذكور. ويستمر هذا الوضع حتى مرحلة البلوغ، حيث تحدث النساء حوالي عشرين ألف كلمة يومياً، بينما لا يتحدث الرجل إلا حوالي سبعة آلاف كلمة في المتوسط (وتقول "بريزندلين" إن هذه القدرة العالية لا تقدرها بعض الثقافات التقدير الملائم، حيث تضع النساء في غرف مغلقة، أو تضع أثقالاً على أسنثهن حتى يكفن عن الشريحة).

وتحت اختلاف مهم آخر في مرحلة الطفولة المبكرة، وهو أن الأطفال الإناث أكثر حساسية لحالة أممأتهن العصبية من الأطفال الذكور. لذلك، فإنه من المهم لا تكون والدات الأطفال الإناث مضطجوطات نفسياً؛ لأن هؤلاء الأطفال عندما يكبرن، ويكون لهن أبناءهن سيقل دعمهن لهم وعطفهم عليهم. ومع ذلك فإن معرفة هذه المعلومة تمكنتنا من كسر دائرة الضغوط بين الأم والابنة الطفلة.

### مخ المراهقة

وعند البلوغ يتغير سلوك الفتاة وتفكيرها وفقاً لتقلب مستويات هرمونات الإستروجين (أحد هرمونات الشعور بالرضا)، والبروجستيرون (مهدئ المخ)، والكورتيزول (هرمون الضغوط) في مخها. ومن الهرمونات المهمة الأخرى التي يتم إفرازها في المخ هرمون الأوكسيتوسين (الذى يدفعنا للارتباط والحب والتواصل مع بعضنا)، والدوبيامين (الذى يثير مراكز المتعة في المخ).

ويتنتج عن هذه الكيمياء في مخ الفتاة حاجة قوية ومتعددة في الشريحة، والتسوق، وتبادل الأسرار، وتجربة الملابس وقصص الشعر، وأى شيء يتضمن الارتباط والتواصل. عادة ما تقضي الفتاة المراهقة وقتها تحدث في الهاتف، لاحتاجتها لتقليل مستويات الضغوط لديها من خلال الكلام. وبهجة الفتاة لرؤية صديقاتها وخوفها من أن يرفضنها من بين تلك التغيرات أيضاً. وتتفق هرمونى الدوبامين والأوكسيتوسين لدى الفتيات هو "أكبر وأسرع نشوء عصبية بيولوجية قد تخرج بها المرأة من ممارسة العلاقة الحميمة" - كما تقول "بريزندلين".

لماذا ترى الفتاة المراهقة أن فقدان الصداقة كارثة، ولماذا تمثل لها جماعتها الاجتماعية أهمية؟ إن المراهقة تصل بدنياً للسن التي تستطيع عندها تربية الأطفال، وتعرف نتيجة لأسباب تطورية أن الجماعة القرية بمثابة حماية جيدة؛ لأنها إذا كان لديها طفل صغير فإنه لن تستطيع الهجوم أو الهروب كما يستطيع الرجل (تحدث استجابة "الهجوم أو الانسحاب" في وجه الخطر لدى الرجال وليس النساء). والعلاقات الاجتماعية الحميمة تغير أمماغ النساء تغيراً إيجابياً، بحيث يحدث أى فقدان في تلك العلاقات تغيرات هرمونية تقوى مشاعر الهجر والفقدان؛ ومن هنا يمكن القول إن قوة الصداقة بين المراهقات ذات أسباب كيمائية حيوية.

## الفصل الثامن

وتحفيز ثقة الفتاة المراهقة بنفسها وقدرتها على التعامل مع الضغوط أيضًا على مدار الشهر، وقد عالجت "بريزنداین" لكثيرات من الفتيات ممن يعاني من زيادة في مستويات الهرمونات. أما الفتيات الأكثر حدة وغلظة، فعادة ما يتعرضن لمستويات عالية من هرمون الأندروجين، وهو الهرمون المسؤول عن العدوانية. وفي المستويات العادلة قد يجعل هذا الهرمون الفتاة أكثر تركيزاً على القوة، سواء كانت هذه القوة بداخل مجموعة النظيرات أو في صورة تفوق على الفتى.

ولماذا كثيراً ما يصبح الفتى المراهقون قليلاً الكلام؟ إن هرمون التيستوستيرون الذي يملأ أمماً مخاهم لا يدفعهم إلى "نوبات من الانسحاب الإجباري" فحسب، بل ويقلل رغبتهم في الحديث أو إقامة العلاقات الاجتماعية ما لم تتضمن هذه العلاقات الفتى أو الرياضة.

وبوجه عام، فإن الآثار المختلفة للهرمونات على المخ في فترة المراهقة تجعل الفتى والفتى يذهبون في اتجاهين مختلفين، حيث يحصل الفتى على تقديرهم لذواهم من خلال استقلالهم عن غيرهم، في حين تكتسبها الفتى من خلال العلاقات الاجتماعية الحميمة.

### تعليقات ختامية

بدأت "بريزنداین" حياتها العملية معالجة نفسية، ولكنها بعد ذلك تخصصت في الأمراض العصبية مما جعلها أقل ميلاً للتبنّي بالأفكار النفسية أو الاجتماعية التي ترتبط بأالية عمل العقل. ورغم توجهها النسوى الواضح، فإنها تؤكد على أن عمليات الإصلاح السياسي لا علاقة لها بهم السلوك. وإذا أردنا تغيير التوجهات الثقافية والسياسات حتى نجعل العالم مكاناً أفضل، فعلينا أن ندرك أولاً التركيبة البيولوجية للمخ - واختلافه عند النساء عنه عند الرجال - ومدى تشكيكه للسلوكيات.

وقد أدلت "بريزنداین" بدلواها في الجدل العلمي الذي أثاره رئيس جامعة هارفارد من أن الاختلاف في الإنجاز بين الرجال والنساء في العلوم والرياضيات يعود إلى اختلافات طبيعية في المخ بين الجنسين. وأوضحت أن إنجازات الأطفال في الرياضيات والعلوم لا تختلف باختلاف الجنسين حتى مرحلة البلوغ، ثم يحدث تدفق هرمون التيستوستيرون ميزة تنافسية هائلة للذكور واستعداداً أكبر لقضاء ساعات كثيرة في الاستذكار بمفردهم أو العمل على الحاسوب. أما تدفق هرمون الإستروجين لدى الفتى، فإنه - وعلى النقيض - يجعل الفتى أكثر اهتماماً بالعلاقات الاجتماعية والانفعالات مما يؤدي إلى عدم احتمالية الجلوس لساعات طويلة بمفردهن لحل المسائل الرياضية أو التناقض على التمييز الدراسي. وحتى عندما تبلغ الفتى سن الرشد، فإن كيمياء أمماً مخاهمهن تجعلهن يرغبن في التواصل والتعاون مما يبعدهن عن العمل المنعزل الذي عادة ما تتطلب الرياضيات، والعلوم، والهندسة. وخلاصة نظرية "بريزنداین" هي: ليس نقص الكفاءة هو ما يبعد النساء عن هذه المجالات، بل توجهاتهن الناتجة عن هرمونات أمماً مخاهمهن هي ما تبعدهن عنها.

## لوان بريزندайн

وتقول "بريزندайн": "البيولوجيا ذات أثر قوى، ومع ذلك فإنها لا تفرض علينا واقعاً معيناً". ومعنى هذا أننا إذا عرفنا القوى الفسيولوجية أو الجينية التي تشكلنا، فسنستطيع أن نحدد أثراً علينا؛ فتوافر هرمون الإستروجين في صورة حبوب والعلاج بالاستبدال الهرموني (ويحتوى كتاب المخ الأنثوى على قائمة طويلة بالعلاج بالاستبدال الهرموني) يعني أن النساء أصبحن أكثر سيطرة على خبرات واقعهن اليومي، وربما تركت هذه العلاجات أثراً هائلاً على حياة النساء ومصيرهن مثلاً فلت حبوب منع الحمل.

وكتاب المخ الأنثوى بدون القوائم المطولة والملحوظات لا يتجاوز مائتى صفحة. ولأنه كتاب ممتع وتركيب محبوب من أحدث البحوث في المجال؛ فإنه من المحتمل أن يظل محطة اهتمام القراء لسنوات كثيرة قادمة. ولأنه يتضمن الكثير من الأفكار الإضافية عن المخ الذكوري؛ فإن هذا الكتاب يصلح لجميع القراء.

### "لوان بريزندайн"

كانت أول درجة علمية حصلت عليها "بريزندайн" في البيولوجيا من جامعة كاليفورنيا في بيركلي (١٩٧٢ - ١٩٧٦)، ثم تلتها درجة في الطب من جامعة بيل، ودرجة في العلاج النفسي من كلية الطب بجامعة هارفارد (١٩٨٠ - ١٩٨٢).

وبعد فترة قصيرة من التدريس بجامعة هارفارد، قبلت "بريزندайн" عام ١٩٨١ منصبًا في معهد لانجل بورتر للعلاج النفسي بجامعة كاليفورنيا في سان فرانسيسكو، حيث أسيستت عيادتها للحالة المزاجية والهرمونية للمرأة عام ١٩٩٤. واستمرت "بريزندайн" في الجمع بين إجراء البحوث، والعمل بالعيادة، والتدريس مركزةً جهودها على آثار الحالة النفسية، والطاقة الجنسية، والتأثيرات الهرمونية على المخ.

# الشعور بالرضا

"إذا كان المرء مستعداً لقضاء بعض الوقت للتفكير في نفسه، فسيتعلم أن يسيطر على حالاته النفسية مثلما يستطيع الرياضي الذي يتدرّب يومياً على برنامج محدد لتطوير قوّة تحمله وقوته".

"ما أساس التحرر من السجن الانفعالي؟ إنه ببساطة: الأفكار تخلق الانفعالات؛ لذلك لا يمكن أن نستدل على دقة أفكارنا من خلال انفعالاتنا. إن المشاعر السلبية وغير السارة ليست إلا توضيحاً لأننا نفكّر في شيء سلبي، ونؤمن به. إن انفعالاتنا تتبع أفكارنا مثلما تتبع البطة الصغيرة أمها".

## الخلاصة

المشاعر ليست حقائق، حيث يمكننا أن نغير انفعالاتنا بتغيير أفكارنا.

### المثيل

"ناثانيل براند": علم نفس تقدير الذات ص ٤٨

"أليرت إليس"، و"روبرت إيه. هاربر": دليل الحياة العقلانية ص ١٦

"مارتن سيليجمان": السعادة الحقيقية ص ٢٨١

"ويليام سايرون": الظلّام المركّب ص ٣٢٠

"روبرت إيه. ثاير": أصل الحالات النفسية اليومية ص ٣٢٦

## ديفيد دى. بيرنز

فکر فی الحقیقتة التالیة: ٢٥٪ من الامريکین يصابون بالاكتئاب فی أیة لحظة، وتبلغ نسبة الاكتئاب بين الراشدين الامريکین ٧٪ - ٨٪، وتزداد لدى النساء. منذ أربعين عاماً كان متوسط عمر الفرد في أول نوبة اكتئاب تصادبه ٢٩,٥ عام، أما اليوم فقد انخفضت إلى ١٤,٥ عام. ورغم أن هذه النسبة تختلف في أنحاء العالم المقدم، فإن الإصابة بالاكتئاب قد ازدادت زيادة هائلة منذ بداية القرن الماضي.

كتب "ديفيد بيرنز" أثناء ثمانينات القرن الماضي يقول إن الاكتئاب في الأمراض النفسية بمثابة السرطان في الأمراض البدنية - من حيث مدى انتشاره وصعوبة علاجه - وأن المحاذير التي ترتبط به قد تجعله المشكلة الأسوأ بالنسبة لمعظم البشر. وكما هي الحال مع السرطان، فإن إيجاد "علاج" للاكتئاب لا طائل منه، حيث إن كل ما حاولته مدرسة "فرويد" للتخلص النفسي لعلاجه لم يحقق نتائج جيدة.

وقد أسهم "بيرنز" في وضع أسلوب علاجي جديد للمشكلة، وهو العلاج المعرفي، وكتابه الشعور بالرضا: العلاج الجديد بالحالة المزاجية محاولة منه لشرح كيفية عمل العلاج المعرفي، ومدى تميزه عن صور العلاج الأخرى. وقد حقق الكتاب أعلى المبيعات؛ لأنه كان أول كتاب ينافش العلاج المعرفي، وأنه أيضاً كتاب ممتع القراءة، ولا يصيب قارئه بالاكتئاب (يقدم الكتاب أفكاراً من شأنها تغيير الحياة عن كيفية التفاعل بين الأفكار والانفعالات).

### العلاج المعرفي

أثناء عمله كمعالج نفسي مقيم بجامعة بنسلفانيا، تعاون "بيرنز" مع "آرون تي. بيك" عالم النفس الرائد في مجال العلاج المعرفي، والذي كان يرى أن معظم حالات الاكتئاب والقلق نتيجة لتفكير السلبي غير المنطقي. وقد لاحظ تناقضًا كبيرًا بين مشاعر الشخص المكتئب - من أنه فاشل، وأن حياته باشدة - وبين الحقائق الفعلية في حياته، والتي عادة ما تكون صورة للإنجاز الكبير. استنتاج "بيك" من هذا أن الاكتئاب لا بد أن يكون ناتجاً عن وجود مشاكل في التفكير، وأن الشخص يستطيع أن يتحرر من الاكتئاب إذا عدل أفكاره المغلوطة.

ومبادئ "بيك" الثلاثة للعلاج المعرفي هي:

❖ كل الانفعالات تنتج عن "المعرف" أو الأفكار. إن ما نشعر به في أية لحظة نتيجة لما نفكر فيه.

❖ الاكتئاب هو تفكير متواصل في الأفكار السلبية.

## الفصل التاسع

❖ معظم الأفكار السلبية التي تسبب اضطراباً نفسياً خاطئة تماماً، أو هي على الأقل صور مشوهة من الحقيقة، ولكننا نقلبها دون مراجعة.

وكان "بيرنز" يرى أن هذه المبادئ واضحة تماماً وبسيطة، ومع ذلك فعندما حاول تطبيق الأسلوب الجديد الذي ابتكره "بيك" لعلاج الاكتئاب بالكلام - والمعروف بالعلاج المعرفي - أذهله عدد المرضى الذين تحرروا من انفعالاتهم المدمرة، حيث بدأ من حاولوا الانتخار قبل سنوات في إعادة بناء حياتهم بعد علاجهم بهذا الأسلوب.

### نظرة في السحر الأسود

والفكرة الثورية في العلاج المعرفي هي أن الاكتئاب ليس اضطراباً انفعالياً. إن المشاعر السيئة التي تتناينا أثناء الاكتئاب تتبع كلها من أفكار سلبية؛ لذلك لا بد أن يتضمن العلاج مراجعة هذه الأفكار وتغييرها.

ويضع "بيرنز" قائمة بعشرة "مشوهات معرفية" مثل التفكير بأسلوب (كل شيء أو لا شيء)، والبالغة في التعميم، وتجريد الإيجابيات من إيجابيتها، والاستنتاج المترسخ، وإطلاق الأوصاف. وفهمنا لهذه المشوهات للمعرفة يجعلنا ندرك أن "المشاعر ليست حقائق"، بل انعكاسات للأفكار. وإذا كان هذا حقيقة، فهل لنا أن نثق في مشاعرنا؟ إنها تبدو صادقة حقيقية، ولكنها - كما يقول "بيرنز" - مثل الثقة فيما نراه في المرأة السحرية في الملاهي، واعتباره انعكاساً لصورنا. وقال: "إن الانفعالات غير السارة توضح - وببساطة - أنتا تفكر في شيء سلبي ونؤمن به"; ولذلك يقول: "إن الاكتئاب أشبه بإحدى الصور القوية للسحر الأسود".  
ولأن الأفكار تسبق الانفعالات، وليس للانفعالات أن تبرهن على دقة أفكارنا. الانفعالات ليست مميزة بأية حال، خاصة عندما تعتمد على المشوهات للمعرفة. ويتساءل "بيرنز": "وهل تحدد مشاعرنا عندما تكون في حالة مزاجية جيدة قيمتنا الفعلية، وإن لم تكن تحدها، فكيف لنا أن نقول إن انفعالاتنا أثناء لحظات اكتئابنا تحدد قيمتنا؟".

لا يقول "بيرنز" إن كل الانفعالات مشوهة، فالشعور بالحزن أو البهجة الحقيقة ردود أفعال صحية. الحزن الحقيقي - عند وفاة قريب مثلاً - من "الروح"، في حين أن الاكتئاب ينبع دائمًا عن العقل، وهو ليس استجابة طبيعية للحياة بل هو مرض ناتج عن التفكير الخطأ الدوراني.

### وضع تصوّر جديد للذات

ويقول "بيرنز" إن الاكتئاب ذو طبيعة محيرة، فكلما اشتد سوء مشاعرنا، ازداد تشوه أفكارنا مما يمررنا في المزيد من المشاعر السوداوية عن أنفسنا. لقد كان جميع المرضى الذين يعالجهم تقريراً يظلون أن حالتهم ميؤوس منها، وأنهم سيئون، وكانت حواراتهم مع أنفسهم تتضمن لوماً وتقليلًا دائمًا من الذات. والمكتئب يشعر بالبؤس حتى عندما يجد من يحبه، وتكون لديه أسرة، ويعمل

بوظيفة جيدة.. إلخ. وربما كان لدى المرء "كل شيء"، ومع ذلك فإذا لم يكن يحب ذاته ويشعر بقيمة كإنسان، فإنه سيشعر بأنه لا شيء.

وكثيراً ما يدخل المعالجون بالعلاج المعرفي مع مرضاهم في حالة من الكرا والفر، حيث يحاولون أن يوضحوا لهم خطأ وسخافة أفكارهم التي يؤكدونها، وفي النهاية يتعلم المرضى أن يراجعوا أفكارهم الخاطئة بأنفسهم، وهو ما يميز بداية شعورهم بالرضا عن أنفسهم.

### تعليقات ختامية

هل تتحقق الأفكار التي يقدمها كتاب الشعور بالرضا نتيجة فعلية؟ أجريت بحوث على مجموعتين من المرضى، طلب من أفراد إدراهما قراءة كتاب "بيرنر" في خلال شهر، ولم يطلب من الأخرى هذا. وكانت النتيجة أن أفراد المجموعة التي قرأت الكتاب لم يشعروا بتحسن في حدة أعراض الاكتئاب لديهم فحسب، بل وظلوا متغيرين من تلك الأعراض، وربما كان أساس كتابة الكتاب أنه لا يشعر من يقرؤه بأنه يطبق عليه مبدأ نفسياً، بل يقدم له أدوات ليغير نفسه.

ووصف قراءة الكتب للمرضى النفسيين - كما حدث في البحث السابق - بـ "العلاج بالكتب"، وبشكل "بيرنر" مكانة متميزة في هذا المجال. هل من الممكن أن تكون قراءة كتاب بهذه الفاعلية فعلاً، بل وأفضل من الأدوية والعلاج النفسي في مساعدة الناس على التحرر من الاكتئاب؟ إن هذا الأسلوب يستحق التجربة بالتأكيد. ويؤكد "بيرنر" في مقدمته لطبعة ١٩٩٩ المنقحة من الكتاب أن سعر كتابه لا يتجاوز سعر قرصين من البروزاك، ولكنه - كعلاج - يختلف عن البروزاك في أنه ليس له آثار سلبية.

والحق أن الميزة الكبرى للعلاج المعرفي هو أنه لا حاجة معه للأدوية والعقاقير، ومع ذلك يؤكد "بيرنر" في الفصل الأخير من كتابه على أن أفضل علاج للاكتئاب الحاد هو مزيج من العلاج المعرفي ومضادات الاكتئاب، حيث يحسن العلاج المعرفي من تفكير المريض، وتترفع مضادات الاكتئاب من حالته المزاجية.

ويوضح "بيرنر" أن فكرة العلاج المعرفي - أن أفكارنا تؤثر على انفعالاتنا وحالاتنا النفسية، وليس العكس - ذات أصل تاريخي قديم، حيث كان الفيلسوف القديم "إببيتكوس" يؤكد على أن الأحداث لا تحدد حالة العقل، بل ما يحددها هو الشعور الذي يقرر المرء أن يشعر به تجاه الحدث. وهذا السر يعرفه جميع السعداء، ومع ذلك فإنه مهارة يستطيع الجميع تعلمهها.



## الفصل التاسع

"ديفيد دى. بيرنز"

التحق "بيرنز" بكلية أمهرست، وحصل على شهادة الماجستير من جامعة ستانفورد، ثم أكمل تدريبه على العلاج النفسي في جامعة بنسلفانيا، حيث شغل رئاسة قسم العلاج النفسي في المركز الطبي بها. وفي عام ١٩٧٥، حصل على جائزة "أفرید بینيه" على بحثه عن كيمياء المخ من جمعية العلاج النفسي البيولوجي.

ويعمل "بيرنز" أستاذًا زائرًا في كلية الطب بجامعة هارفارد، ويعمل حالياً أستاذًا مساعدًا للعلاج النفسي والعلوم السلوكية في كلية الطب بجامعة ستانفورد.  
يبيع من كتاب الشعور بالرضا أكثر من أربعة ملايين نسخة، وهو الكتاب الذي نجح بشهرته كتابه التالي دليل الشعور بالرضا *The Feeling Good Handbook*. وقد ألف "بيرنز" أيضًا كتاب *Ten Days of Self-Esteem*, وهو كتاب عن العلاقات، وكتاب *Love Is Never Enough* وكتاب *When Panic Attacks*.

# ترك الأثر

"ما العوامل التي تجعل شخصا يقول "نعم" لغيره؟ وأى الأساليب الأكثر كفاءة فى استخدام هذه العوامل حتى تتوصل لتلك الموافقة؟ لقد سألت نفسى عن سبب رفض الناس لطلب تمت صياغته بطريقة معينة وقبولهم لنفس الطلب إذا اختلفت طريقة صياغته".

"وعندما ننظر للأمر من هذا المنظور، سنجد أن الترتيب البشع، وعدم الإحساس بالفزع، والهدوء الذى ينتحر الناس وهم يشعرون به ليس غرابةً. لم يكن هؤلاء منومين مغناطيسياً على يدى "جونز"، بل كانوا مقتنعين تماماً بأن الانتحار سلوك صحيح، وتلك القناعة ليس "جونز" إلا طرفاً فيها، وطرفها الآخر - والأهم - هو مبدأ الدليل الاجتماعى".

## الخلاصة

تعلم أساليب ترك الأثر النفسي حتى تتجنب أن تكون ضحية لها.

### المثيل

- "جافين دى بيكر": نعمة الخوف ص ٢٤
- "مالكوم جلادويل": طرفة العين ص ١٤٦
- "إريك هوفر": المؤمن الحقيقى ص ١٧٦
- "ستانلى ميلجرام": إطاعة السلطة ص ٢٢٦
- "بارى شوارتز": تناقض الاختيار ص ٢٨٢

## روبرت تشيالديني

يُبع من كتاب ترك الأثر: علم نفس الإقناع أكثر من مليون نسخة، وُترجم إلى عشرين لغة. ويعرف "روبرت تشيالديني" في مقدمة الكتاب بأنه كان صيداً سهلاً لمندوبي المبيعات والباعة الجائلين، وجامعاً للتبرعات، حيث لم يكن من السهل عليه أبداً أن يقول "لا" عندما يطلب منه التبرع بمال. ولأنه عالم نفس اجتماعي تجريبي، فقد بدأ يبحث في الأساليب الفعلية التي تُستخدم لجعل شخص يوافق على فعل شيء لا يهتم به في الظروف العادية. وكجزء من بحثه، فقد اتصل "تشيالديني" بالكثيرين من أصحاب الإعلانات في الصحف عن برامج تدريب على المبيعات حتى يتعلم أساليب الإقناع والبيع. لقد اخترق مؤسسات الإعلان، والعلاقات العامة، وجمع التبرعات ليكتشف أسرار "علم نفس الموقفة" من أساساته الممارسين.

وكانت نتيجة ذلك كتاباً مهمّاً عن التسويق وعلم النفس يوضح لنا سبب سهولة إقناعنا، ويوضح لنا على مدار الكتاب الكثير عن طبيعتنا البشرية.

### تشغيل شرائطنا

يبداً "تشيالديني" كتابه بمناقشة غريزة الأمومة لدى إناث الديوك الرومية، فيقول إن الأمهات منها أمهات جيدة وحامية لأبنائهما، ولكن ما يحرك غريزة الأمومة لديها شيء واحد فقط، وهو الصوت الذي تصدره الأفراخ الصغار. وابن عرس هو العدو الطبيعي لأفراخ الديوك الرومية، فعندما تراه أمهات الأفراخ فإنها تدخل في حالة الهجوم، بل إنها تدخل تلك الحالة إذا رأت دمية على شكل ابن عرس. ومع ذلك، فعندما تم تهيئه هذه الدمية على شكل ابن عرس على أن تصدر الأصوات التي تصدرها أفراخ الديوك الرومية يحدث شيء غريب، حيث تصبح أمهات الأفراخ حامية قوية للدمية - ابن عرس!

قد تقول: ما أغربت الحيوانات! فعندما نضغط رزاً معيناً لديها تصرف بطريقة محددة حتى لو كان ذلك التصرف أحمق. ومع ذلك، فإن ما يورده "تشيالديني" عن الديوك الرومية لا يهدف منه إلا تأهيلنا للحقيقة المضارة الصادمة من أننا - نحن البشر - نصدر ردود أفعال آلية. إن لدينا أيضاً "شرائط مبرمجة" تعمل لصالحتنا بطريقة إيجابية - للحفاظ على حياتنا دون أن نفكر في ذلك تفكيراً كبيراً مثلاً - ومع ذلك فقد تعلم تلك الشرائط ضدنا أيضاً عندما نغفل عما يحركها. وقد حدد "تشيالديني" "أسلحة لترك الأثر"، وهي طرق تجعلنا نتصرف بصورة آلية بعيداً عن الأسلوب العقلاني الطبيعي في اتخاذ القرار. ويسمى علماء النفس هذه السلوكيات التي يسهل استثارتها "أنماط السلوكيات الثابتة"، بحيث تؤدي معرفة المثير إلى إمكانية التبؤ برد الفعل.

## الفصل العاشر

وربما كان العنوان الأكثر دقة لهذا الكتاب هو "كيف تحصل على استجابة آلية من الناس قبل أن يفكروا تفكيراً عقلانياً فيما طلبه منهم". وأسلحة "تشيالدينى" الستة الأساسية التي يستخدمها خبراء التأثير على الناس ليجعلوا الناس يقولون "نعم" بدون تفكير هى: المبادلة بالمثل، والالتزام، والمثابرة، والدليل الاجتماعي، والسلطة، والتدرة.

### رد المعروف دائمًا

لا تخلو تقافة من قاعدة المبادلة بالمثل؛ أي أنه ينبغي علينا أن نرد مثل ما أهدى إلينا، سواء كان ما أهدى إلينا هدية، أو دعوة، أو إطراء.. إلخ.

هل تفضل صنع المعروف فيمن تحبهم؟ يجب معظمنا بالإيجاب عن هذا السؤال، ومع ذلك فقد أوضحت الدراسات النفسية أن عامل الحب لا يؤثر على الشعور بالالتزام برد المعروف. إننا نشعر بالالتزام تجاه من قدم لنا معروفاً حتى لو كان ذلك المعروف بسيطاً، أو لم نكن نريده. ويدرك "تشيالدينى" في كتابه أسلوب حركة هير كريشننا في جمع التبرعات، والمتمثال في تقديم الزهور والكتيبات الصغيرة للناس في الشوارع والمطارات. ورغم أن معظم الناس لا يريدون الزهور وغالباً ما يحاولون رفض تلقيها، إلا أنهم عندما يقبلونها يشعرون بأنهم ملتزمون بتقديم تبرع. والخطابات البريدية المباشرة التي ترسلها الجمعيات الخيرية عادة ما لا تقل الاستجابة لها عن ٢٠٪، ولكن هذه النسبة تزيد بصورة هائلة إذا صحت الرسالة هدية مثل ملصق يحمل اسم المرسل إليه الخطاب وعنوانه.

وليس الالتزام بالرد وحده بهذه القوة، بل والالتزام بالتلقى أيضاً. إن عدم شعورنا بالقدرة على قول "لا" بالإضافة إلى عدم رغبتنا في أن يُنظر إلينا على أنها أشخاص لا نرد مثل ما أعطى لنا تجعلنا ضحايا للعاملين الماكرين بالتسويق. يحذرنا "تشيالدينى" بأن نحذر من وجود هدف خفي عندما نتلقى "هدية" لا داعي لها، وأن نقبل تلك الهدية، ولا نرد عليها بأي شيء دون أن نشعر بتأنيب ضمير.

ويشير "تشيالدينى" إلى فضيحة ووترجييت التي أطاحت بالرئيس نيكسون من رئاسة الولايات المتحدة. بمعاودة النظر، سنجد أن التجسس في تلك الفضيحة كان فعلًا غبياً، وخطيرًا، وغير ضروري (حيث كان من الواضح أن نيكسون سينجح في الانتخابات القادمة في كل الأحوال)، ومكلفاً. ومع ذلك فلم تقع لجنة الحزب الجمهوري لإعادة الانتخابات في هذه الفضيحة إلا لترضى واحداً من أكثر أعضائها طرفةً. سبق أن قدم "جي. جوردون ليدى" عرضين قويين مكبلين يتضمنان فعل كل شيء من الهجوم المسلح إلى خطف أعضاء الحزب الديمقراطي؛ لذلك فعندما قدم فكرة التجسس على المبني الرئيسى للحزب الديمقراطي، شعر أعضاء لجنة الحزب الجمهوري بأنهم ملتزمون بأن يوافقوا عليهما. وقد عبر "جيب ماجروور" عن هذا فيما بعد فقال: "لم نكن نرغب في أن نرفض كل ما يقوله". احذر من تأثير باعث الرد بالمثل عليك.

## المثابرة

يحب البشر المثابرة، حيث يشعرون بالرضا عن شيء إذا كانوا ملتزمين به، وعندما يتزمون بشيء فإنهم يفعلون كل ما يستطيعون لتبرير هذا الالتزام لأنفسهم. ولماذا نحن هكذا؟ من أسباب هذا الضغط الاجتماعي؛ فليس هناك من يحب المتقلبين بين الأفكار أو الحالات، ونحن نحب أن يعتبرنا الناس نعرف ما نريده. ومن المؤسف أن هذا التوجه يفتح منجمًا من الذهب للعاملين بالتسويق؛ لأنهم يعرفون جيداً الضغوط الداخلية لدينا الناتجة عن عدم تفكيرنا ويستغلون هذا. عندما يسأل عامل يأحدى جمعيات جم التبرعات عبر الهاتف "كيف حالك، الليلة يا سيدة.."، فإنه يحصل على استجابة إيجابية في تسع مرات من كل عشر مرات، وبذلك فعندما يطلب ذلك العامل منا أن نتبرع لصالح ضحايا بعض الأوبئة أو الكوارث، فإننا لا نستطيع أن نتحول فجأة إلى أشخاص وضعفاء ونرفض مساعدة ذوى الظروف السيئة. إن التمسك بمبادئ هنا يجعلنا نشعر بأننا ملتزمون بتقديم تبرع.

ويعرف العاملون بالتسويق أنهم إذا قدموا التزاماً بسيطاً لشخص، فإنهم يسيطرؤن على تصوره لذاته؛ ولذلك السبب يقدم تجار السيارات سعراً مبدئياً منخفضاً جداً للسيارة يجعلنا ندخل معرض السيارات، ولكننا نكتشف بعد ذلك - بعد أن يُحملوا الكماليات على السيارة - أنها ليست بذلك السعر الرخيص بأية حال. ومع ذلك، فإننا نشعر عندما نصل إلى تلك المرحلة بأننا ملتزمون بأن نشتري السيارة. ومن الخدع الأخرى أن يجعل البائعون العملاء يملأون استماراة أو عقد البيع بأنفسهم مما يقلل فرص تغييرهم لأفكارهم بصورة هائلة. للالتزامات العامة قوة هائلة.

ويستشهد "تشيدلديني" بمقوله "إيمeson" الشهيرة: "الالتزام الأحمق هو ما يخيف العقول الضعيفة". تذكر - خاصة عندما يعرض عليك العاملون بالتسويق منتجاتهم - أن لديك توجهاً طبيعياً بالالتزام، وستجد أنه من السهل عليك أن تتجنب الصفقات غير الجيدة لك. راجع مشاعرك عن قيمة الشيء قبل أن تشعر بضغط المثابرة، وقبل أن تقدم التزامك المبدئي به.

## الدليل الاجتماعي

لماذا لا تزال الضحكات في الخلفية تُدرج في الأعمال الكوميدية التليفزيونية رغم أن مبدعى هذه العروض يشعرون بأنها تهينهم ويقول المشاهدون إنهم لا يحبونها؟ لأن البحوث توضح أن المشاهدين يعتبرون الكلام أكثر ظرفاً إذا سمعوا أثناء الناس يضحكون، حتى وإن لم يكن الضحك حقيقياً. البشر بحاجة "للدليل الاجتماعي" بأن يروا غيرهم يفعل شيئاً قبل أن يرتأحوا ل فعله. ويقدم "تشيدلديني" في كتابه مثلاً قاتماً جداً، وهو القصة الشهيرة لـ"كاثرين جينوفيز"، وهي سيدة قُتلت في أحد شوارع منطقة كوينز بمدينة نيويورك عام 1964. ورغم أن القاتل قد هاجمها ثلاث مرات على مدار نصف ساعة قبل أن يجهز عليها في النهاية، ورغم صوت صراخها واستغاثتها، بل ورغم ما لا يُصدق من رؤية ثمانية وثلاثين شخصاً لما يحدث، فلم يتدخل أحد. هل كانت هذه

## الفصل العاشر

مجرد حادثة تدل على قسوة أهل نيويورك؟ ربما، رغم أن الشهود أنفسهم قد شعروا بصدمة لدرجة لم يستطعوا معها فعل شيء. وفي النهاية جاءت الإجابة، حيث كان كل شاهد من الشهور يظن أن غيره سيفعل شيئاً، وبذلك لم يفعل أحد أي شيء. يقول "تشيالديني" إن من يقع في ورطة تزداد فرص حصوله على المساعدة إذا لم يوجد حوله إلا شخص واحد وليس عدداً من الأشخاص. وفي الزحام، أو في شوارع المدن، إذا لم ير الناس أن أحداً قد تحرك لمساعدة الشخص المنكوب، فسيحجمون عن تقديم المساعدة له. إننا بحاجة لـ "دليل اجتماعي" قبل أن نتصرف.

وقبل أن تصبح فكرة عامة مشهورة، فقد ناقش "تشيالديني" فكرة الانتحار "المقلد"، وأشهر حادثة على الدليل الاجتماعي فيما يخص الانتحار، كانت من مدينة جونزتاون في جوايانا، والتي أصبحت مدينة أشباح عام ١٩٧٨ عندما انتحر ٩١٠أشخاص من طائفة أتباع معبد الشعب التي أسسها "جييم جونز" بشرب السم. كيف لكل هؤلاء الناس أن يُنهوا حياتهم عن طيب خاطر؟ لقد كان معظم المنتحرين يعملون في سان فرانسيسكو؛ لذلك يقترح "تشيالديني" أن العزلة التي كانوا يشعرون بها لوجودهم في بلد أجنبى قد أسهمت في تقوية الدافع الإنساني الطبيعي لدى هؤلاء بأن "نفعل مثل ما يفعله نظراًونا".

وثمة ملحوظة خفيفة هنا، وهي أن الإعلان والتسويق غالباً ما يستفيدان من حاجتنا للدليل الاجتماعي. كثيراً ما يكون عدم استعدادنا لشراء منتج معين حتى يشتريه عدد كبير من الناس طريقة جيدة لمعرفة إن كان هذا المنتج مفيداً أم لا، ولكن العاملين بالتسويق يتلفون حول هذا التوجه بسهولة. تذكر "شهادات العملاء" التي تؤثر على قراراتنا الشرائية حتى وإن كانت هذه الشهادات مزيفة.

## عدم فقدان

قال "جي. كى. تشيسرتون": "إذا أردنا أن نحب شيئاً، فعليانا أن نعرف بأنه قد يضيع منا". إنها طبيعة بشرية أن يزداد تدبرنا للأشياء عندما تكون نادرة. والحق أن فكرة أننا قد نفقد شيئاً معييناً تحركتنا بدرجة أكبر مما تحركنا فكرة أن نكسب شيئاً لا يقل عنه قيمة بذلاً منه. والبائعون يعرفون هذا؛ ولذلك السبب تراهم يصرخون دائمًا: "العرض محدد" ليجعلونا نخاف من أن نفقد شيئاً لا نعرف أصلاً على الوجه اليقين إن كنا نريده أم لا.

عندما ترفض الرقابة فيلماً أو كتاباً، فإن الطلب عليه يرتفع ارتفاعاً هائلاً كما يقول "تشيالديني"، ويرى أيضاً أن ثر "روميوجولييت" - وهو اصطلاح من ابتكاره - يجعل المحبين من المراهقين أكثر احتمالاً لتقوية علاقاتهم إذا عارض الآباء مثل هذا الحب، أو كان من الصعب على المحبين الصغار أن يلتقاوا.

ويتبين أن نعم ردود أفعالنا تجاه الندرة؛ لأنها تؤثر على قدرتنا على التفكير الصحيح. إننا نفعل أشياء حمقاء مثل الشراء من التخفيضات، ثم نكتشف أننا اشترينا شيئاً لم نضع أبداً ميزانية لشرائه. إننا نقع ضحايا للعاملين بالميوعات الذين لم يعد لديهم إلا "وحدة أخيرة من العرض"، أو

لسماسرة العقارات الذين يقولون لنا إن "طبيباً وزوجته من مدينة مجاورة يعرضون علينا شراء هذه الشقة". احرص على أن تجري تقديرًا دقيرًا لقيمة شيء معين بدلاً من أن يسيطر عليك الخوف من أن تقدره.

### تعليقات ختامية

عليك بقراءة هذا الكتاب حتى تتعلم المزيد عن التوعين الآخرين من التأثير على الناس، وهو "الحب"، و"السلطة". وفي تعليقه على "السلطة"، يشير "تشيدلديني" إلى "ستانلى ميلجرام" وتجربته الشهيرة عن ميل البشر لاحترام السلطة حتى إن كان من يحتل السلطة شخصاً تحوم حوله الشبهات.

ورغم أن "تشيدلديني" يقدم الكثير من الدروس المفيدة، والتي كثيرةً ما تكون مرعبة عن ضعفنا أمام أساليب التأثير النفسي، فإن معرفة هذه الدروس لا ينبغي أن تقلل من نظرتنا للطبيعة الإنسانية، فالحق أن معرفتنا لأنماطنا السلوكية الآلية قد تزيد من فرص تحديتنا لما نفكر فيه. وأفضل طريقة لتقليل آثار تكتيكات التوافق التي يستخدمها الناس علينا هي أن نعرفها؛ لذلك فقد أسدى هذا الكتاب خدمة جليلة للجماهير.

وتحمة مizza مثيرة في النسخة المنشورة من الكتاب، وهي الخطابات التي أرسلها للمؤلف من شاهدوا أو كانوا ضحايا للأساليب التي يناقشها الكتاب، والتي رغبوا في توضيحها لباقي القراء. وهذا الكتاب كتاب مهم في توضيحه لكيفية نجاح العاملين في التسويق على حثنا على الشراء، ولكنه على المستوى العميق يناقش طرقنا في اتخاذ القرار. هل القرارات التي تتخذها ناتجة عن استجابتك لشخص يحاول جذب خيوطك الذهنية أو الانفعالية، أم تفكيرًا عقلانيًا أثناء اتخاذك لها؟

### "روبرت تشيدلديني"

حصل "تشيدلديني" على الدكتوراه في علم النفس من جامعة نورث كارولينا، وتلقى تدريبياً بعد الدكتوراه في جامعة كولومبيا. وهو أيضًا أستاذ زائر في جامعة ولاية أوهايو، وستانفورد. ويعتبر "تشيدلديني" الحجة على مستوى العالم في موضوع التأثير النفسي والإقناع، ويعمل حالياً أستاذًا لعلم النفس في جامعة ولاية أريزونا، ورئيس شركة استشارات للتأثير النفسي في مجال العمل، والتي تقدم خدماتها للشركات الكبرى.

وقد ألف "تشيدلديني" أيضًا كتاب *Influence: Science and Practice*. وهو كتاب يعلم مبادئ الإقناع والموافقة للجماعات.

١٩٩٦

# الابداع

"الابداع الحقيقى أكثر صعوبة وغرابة مما يدعوه بعض المتفائلين بالبالغين فى التفاؤل: لأن الفكرة أو المنتج الذى يستحق صفة "مبدع" نتيجة لاجتماع عدد كبير من الموارد وليس نتيجة لعقل شخص واحد. والإنجاز الابداعى الحق لا يكاد يكون أبداً نتيجة فكرة مقاومة، أو ومضة فى الظلام، بل يحدث نتيجة سنوات من العمل الجار".

"الابداع مصدر أساسى لإيجاد المعنى للحياة لعدة أسباب أولها أن معظم الأشياء المثيرة والمهمة والإنسانية نتيجة للابداع. إن ٩١٪ من جيناتنا الوراثية كبشر لا تختلف عن مثيلتها لدى الشمبانزى؛ ولذلك فإنه من الصعب فعلاً أن تميّز البشر عن القرود بشيء غير الابداع".

## الخلاصة

الابداع الحقيقى لا يظهر إلا عندما نجيد المجال الذى نعمل به.

### المثيل

"إدوارد دى بونو": التفكير الجانوى ص ٤٢

"مارتن سيليجمان": السعادة الحقيقية ص ٢٨٨

## ميهالى تسيكسينتميهالى

قبل أن يركز تفكيره على الإبداع، **أَلْف عالم النفس "ميهالى"** كتاباً شهيراً اسمه التدفق تدور فكرته حول أن تتبع السعادة والبحث عنها خطأ، وأن ما علينا هو أن نعرف متى تكون سعداء حقاً - ما نفعله عندما نشعر بالقوة و"الصدق مع الذات" - وأن نزيد من فعل هذه الأشياء. إن الأنشطة المتدفقة هي تلك التي نفعلها للاستمتاع أو للإرضاء العقلي الذي تمنحه لنا وليس لاكتساب مكافأة خارجية. قد يرغب المرء في أن يفوز أثناء لعبة الشطرنج مثلاً، ومع ذلك فإنه يلعبه لأنه يستحوذ على عقله تماماً. وقد يرحب في إجاده الرقص، ولكن التعلم والرقص هو المكافأة الأساسية له.

وقد طبق "ميهالى" هذه الأفكار على السؤال عن كيفية اتصف الناس بالإبداع. ولم يكن يهتم بما أطلق عليه "الإبداع الصغير"، وهو الإبداع الذي يتضمنه خبز كعكة، أو اختيار ستائر المنزل، أو الحديث الخيالي لطفل، بل الإبداع الذي يغير "مجالاً" كاملاً، أو مجالاً من مجالات السعي والفعل الإنساني. إن المبدعين الحقيقيين يستطيعون تغيير الطريقة الراصدة التي نرى، أو نفهم، أو نقدر، أو نفعل الأشياء من خلالها، سواء تمثل هذا في اختراع آلة جديدة، أو كتابة مجموعة أغاني. كان "ميهالى" ي يريد أن يعرف ما الذي يميز هؤلاء.

**كتاب الإبداع:** التدفق وعلم نفس الاكتشاف والاختراع نتيجة لخبرة ثلاثين عاماً من العمل في مجال الإبداع. هناك مجال محدود للإبداع تسيطر عليه كتب ومنتديات تعليمية بعناوين مثل (كيف تكون إبداعياً)، ومعظم هذه الكتب والمنتديات تافهة، ولكن هذا الكتاب واحد من الأعمال الجادة القلائل التي تفهم مدى تعقد عملية الإبداع والشخص المبدع.

### دراسة الإبداع

يقدم "ميهالى" في بداية كتابه معلومات عما يزعم أنه أول دراسة منهجية للمبدعين الذين لا يزالون على قيد الحياة، وتتضمن مقابلات أجراها مع واحد وتسعين شخصاً منمن يعتبرون قد تركوا أثراً هائلاً على مجالاتهم، سواء كان المجال الفنون، أو الأعمال، أو القانون، أو الحكومة، أو الطب، أو العلوم (وتتضمن قوائم العلماء الذين أجرى لقاءات معهم أربعة عشر فائزاً بجائزة نوبل في العلوم). ومن هؤلاء المبدعين أسماء مثل "مورتايمر جيه. أدلر" فيلسوف، و"جون باردين" طبيب، و"كينيث باولدين" رجل اقتصاد، و"مارجريت باتلر" عالمة رياضيات، و"صابر اهمنيان شاندراسيخار" عالم فيزياء فلكية، و"بارى كومونر" عالم أحيفاء، و"ناتالى ديفيز" مؤرخة، و"جيورجى فالودى" شاعر، و"نادين جوردايمير" مؤلفة، و"ستيفن جاي جاولد" عالم حفريات قديمة، و"هينزل هاندرسون" اقتصادي، و"إلين لانيون" رسامة، و"إرنست ماير" عالم حيوانات،

## الفصل الحادى عشر

و"بريندا ميلنر" عالمة نفس، و"إليا بريجوجين" كيميائى، و"جون ريد" مصرفي، و"جوناس سالك" عالم أحياء، و"رافى شانكار" موسيقى، و"بنيامين سبوك" طبيب أطفال، و"إيفا زيسيل" مصممة سيراميك.

إن قراءة كتاب الإبداع مهمة إن لم يكن لشيء إلا للقراءة عن هؤلاء الأشخاص الذين يحظى بعضهم بشهرة طاغية، ويشتهر آخرون منهم بداخل مجالاتهم فقط. ويکاد يكون جميع من قبلهم "ميهالى" قد تجاوز الستين من العمر مما أتاح له الفرصة لمراجعة حياته المهنية كاملة التطور، واستخراج أفكار عن أسرار نجاحه الإبداعي الناضج.

### الإبداع في السياق

يقول "ميهالى" إن الفكرة الشائعة عن المبدعين بأنهم يتوصلون لأفكار، أو اكتشافات، أو عمل، أو اختراعات فيعزلة عن غيرهم فكرة خاطئة؛ فالإبداع نتيجة لتفاعل معدن بين الشخص وبين بيئته أو ثقافته، وتعتمد أيضاً على التوقيت المناسب.

وعلى سبيل المثال، فإن فنانى عصر النهضة - مثل جيبرى أو مايكل أنجلو - لو كانوا ولدوا قبل مولدهم بخمسين عاماً، فلم تكن ثقافة رعاية الفنون ستجعلهم يحظون بالمكانة التي حظيا بها ولا تحفل يانجازاتهم أو تمولها. فكر أيضاً في رواد الفضاء الذين لم يكن لاكتشافتهم أن تحدث لولا أن سبقتهم قرون من التطور التكنولوجى في المراصد وفي المعرفة عن الكون.

وما يزيد "ميهالى" إثارة هو أتنا يتبين أن نكرس انتباها لتطور أحد المجالات كما نفعل مع العاملين داخل هذا المجال؛ لأن هذا وحده هو ما يشرح بدقة كيفية حدوث التقدم. ليس الأفراد إلا "حلقة في سلسلة، ومرحلة في عملية" الإبداع - كما يقول "ميهالى". هل فعلًا "اخترع" آينشتاين نظرية النسبية؟ هل فعلًا "اخترع" إديسون الكهرباء؟ إن هذا أشبه بقولنا إن الشرارة مسؤولة عن النار، في حين أن النار تتضمن الكثير عن العناصر كما هو معروف.

وبالإضافة لذلك، فإن نتاج الإبداع يحتاج لجمهور مستعد لتقييمه؛ فالإبداع يتلاشى إن لم يجد من يعترف به. كلمة "ميم Mem" هي المعادل الثقافي لكلمة "جين" في الفسيولوجيا، والميمات هي أشياء مثل اللغة، والعادات، والقوانين، والأغانى، والنظريات، والقيم. وإذا كانت هذه الميمات قوية، فإنها تبقى، وإن لم تكن كذلك فإنها تتدثر. والمبدعون يحاولون خلق ميمات ترك أثراً على ثقافاتهم. وكلما زادت أهمية المبدع، زادت استمرارية أثر الميمات التي يبدعها وكان أثراها أعمق.

### أولاً: أحب عملك

لم تظهر الاكتشافات الإبداعية بصورة مناجهة أبداً، بل هي نتيجة - بصورة شبه دائمة - لسنوات من العمل الدءوب والانتباه المكثف لشيء. والكثير من الاكتشافات الإبداعية حالفها الحظ، خاصة ذات الطبيعة العلمية منها، ومع ذلك فعادة ما لا يأتي "الحظ" إلا بعد سنوات من العمل المكثف في مجال الاكتشاف. ويتحدث "ميهالى" عن رائدة الفضاء "فيرا روبين" التي اكتشفت أن النجوم في

بعض المجرات لا تدور في نفس الفلك، فبعضها يدور باتجاه دوران عقارب الساعة وبعضها يدور عكس اتجاه دوران عقارب الساعة. لم تكن عالم الفضاء هذه تصل لها الاكتشاف ما لم يُفتح لها نوع جديد وأكثر وضوحاً من التحليل الضوئي. لم تكن "روبين" تستهدف التوصل لاكتشاف كبير، بل جاء اكتشافها نتيجة للاحظتها المكثفة للنجوم وحبها لعملها. وكان هدفها تسجيل البيانات، ولكن تكريسها نفسها لعملها هو ما جعلها توصل لتلك الاكتشافات المدهشة. المبدعون الحقيقيون يمارسون أعمالهم لحبهم لها، وإذا حدث أن توصلوا لاكتشاف كبير، فإن هذا يكون مكافأة إضافية على أعمالهم، حيث إن مكافأتهم الأولى هي عملهم لما يحبون عمله. ليست الإثابات هي ما يحرك هؤلاء، بل تحرركهم رغبتهم في اكتشاف نظام أو إيجاد نظام حيث لم يكن هناك نظام.

### السيطرة على المجال تسبق الإبداع

التصور الشائع عن المبدع هو أنه شخص يتحدى كل المعايير، والأعراف، والقواعد، ومع ذلك فهذا انطباع خاطئ؛ لأن كل من يحدث تغييراً حقيقةً ينبغي أن يسيطر أولاً على مجاله، وهو ما يعني تشرب مهارات المجال ومعرفته واجادتها، ولا يمكن أن يترك المبدع أثراً إبداعياً إلا بعد ذلك، ويكون هذا الأثر متواافقاً مع "قواعد" المجال، بحيث تتكسر قواعد ذلك المجال لخلق شيء جديد. وبالتالي، فإن فعل شيء جديد يستلزم فعل الشيء القديم جيداً أولاً.

### الخصائص العامة للمبدع

ومن الأفكار الأخرى التي قدمها "ميهالى" في كتابه:

- ❖ فكرة المبدع المضطهد أقرب للأسطورة؛ فمعظم المبدعين ممن قابليهم كانوا سعداء بحياتهم وبإسهاماتهم الإبداعية.
- ❖ يغلب على المبدعين الناجحين أن يتوافر فيهم شيئاً هما: الفضول والدافع. إنهم مبهرون بمحاجلات أعمالهم، ورغم أن غيرهم قد يكون أذكي منهم، إلا أن رغبتهم في الإنجاز هي العامل الحاسم.
- ❖ يتعامل المبدعون مع حدسهم تعاملاً جدياً، ويبحثون عن أنماط حيث يجد غيرهم ارتباكاً، ويستطيعون إيجاد روابط بين المجالات الغامضة في المعرفة.
- ❖ غالباً ما ينظر للمبدعين على أنهم مبتكرون، ولكن هذا نتيجة لرغبتهم في تكريس معظم انتباهم لعملهم المثير.
- ❖ رغم أن المبدع يستطيع أن يكون مبدعاً في أي مجال، فإنهم ينجدبون إلى المراكز التي تشبع اهتماماتهم بصورة أكثر سهولة، حيث يستطيعون مقابلة من يشبهونهم في التفكير، ويجدون التقدير لعملهم.
- ❖ توفير بيئة جميلة أو ملهمة لمساعدة الناس على أن يكونوا مفكرين أكثر إبداعاً أفضل من أن يعقدوا منتديات تعليمية عن "الإبداع".

## الفصل الحادى عشر

- ❖ لا يبدو أن للدراسة أثراً كبيراً على الكثيرين من المبدعين المشاهير، بل لم يكونوا من المتفوقين أثناء الدراسة. لم يكن الكثيرون ممن يعتبرهم العالم عباقرة أطفالاً متميزين، ولكن الصفة التي كانت تميزهم عن غيرهم هي الفضول.
- ❖ كان الكثيرون من المبدعين إما يتامى، أو ذوى علاقات ضعيفة بأبائهم، وفي المقابل كانت علاقاتهم بأمهاتهم جيدة، وكانت أمهاتهم يتوقعن الكثير منهم.
- ❖ ينتمي معظم المبدعين إلى نوعية أو نوعيتين من العائلات، فقد كانوا إما فقراء، أو مهملين، ومع ذلك فقد كان آباءُهم يدفعونهم للتفوق الدراسي أو في أعمالهم. أو ربما نشأوا في عائلات تتضمن مثقفين، أو باحثين، أو مهنيين، أو مؤلفين، أو موسيقيين.. إلخ. ولم يكن ينتمي من المبدعين للطبقة الوسطى إلا نسبة ١٠٪ منهم. والخلاصة، نشأة الطفل في بيئه تقدر العمل الذهنى أفضل من نشأته فى بيئه تتحقق بمظاهر الرفاهية التي تبحث عنها الطبقة الوسطى إذا أريد له أن يكون مبدعاً.
- ❖ المبدع متواضع، وصاحب كبراء في نفس الوقت، حيث يكرس نفسه بالكامل لمجاله ولما يمكن أن ينجزه فيه، ومع ذلك فإنه واثق أيضاً من أن لديه الكثير ليس لهم به، وعازم على ترك أثره.
- ❖ وجود نوعية واحدة للشخصية الإبداعية غير حقيقي، فالشء الذى يبدو أن جميع المبدعين يشتراكون فيه هو التعقيد، حيث "يغلب عليهم أن يجمعوا بداخلهم كامل القدرات الإنسانية".

### تعليقات ختامية

يقول "ميهالى" إنه من السهل أنه تنظر للمبدعين على أنهم نخبة متميزة، ومع ذلك فإن حياتهم رسالة بأننا جميعاً ينبغي أن نجد عملاً مرضياً ونحبه. ويلاحظ أن معظم الذين قابليهم لم يكونوا ذوى أصول متميزة، بل ناضلوا لتحقيق ما كانوا يريدونه رغم الضغوط المالية أو العائلية، بل إن بعضهم اعتبر أن أعظم إنجازاته هو نجاحه في حياته أو عمله رغم أنف توقعات المجتمع منه. ولماذا ينفي أن نهتم بالإبداعية؟ اكتشف "ميهالى" - من خلال خبراته في التدفق - أن الإبداع يحدث بصورة أكبر عندما ينهمك الناس في "صنع أو اكتشاف شيء جديد". إننا نكون في أقصى صور سعادتنا عندما نكون مبدعين؛ لأننا عندئذ نفقد إحساسنا بأنفسنا، ونشعر بأننا جزء من شيء أكبر. إننا مهيئون للشعور بالرضا والسعادة نتيجة الاكتشاف والإبداع؛ لأن نتائجهما تؤدى إلى بقاء الجنس البشري بوجه عام - كما يقول "ميهالى". والكوكب الأرضى بحاجة للأفكار حالياً كما لم يكن محتاجاً لها من قبل أبداً إذا أراد البشر أن يبقوا، وأفضل الأفكار هي تلك التي يتوصل إليها المبدعون.

### "ميهالى تسيكسينتيميهالى"

ولد "ميهالى" عام ١٩٢٤ بمدينة فيوم على البحر الأدرياتيكي، وكان والده القنصل المجرى لما كانت وقتها مدينة إيطالية. ولقب "تسيسينتيميهالى" يعني "القديس مايكيل من محافظة تسيك"، ومحافظة تسيك كانت أساساً محافظة في المجر.

قضى "ميهالى" سنوات مراهقته في روما يساعد في إدارة مطعم تملكه العائلة، بينما كان يتلقى تعليماً تقليدياً. وبعد تخرجه عمل مصوراً فوتغرافياً، وافتتح مكتب سفريات. وفي عام ١٩٥١ التحق بجامعة شيكاغو، وحصل على البكالوريوس، ثم الدكتوراه، ورغم أنه أكثر اهتماماً بأفكار "كارل يونج"، فقد كان عليه أن يدرس علم النفس من منظور المدرسة السلوكية، ولم يطُور نظرياته عن التدفق، والإبداع، والنفس إلا في مرحلة متاخرة من قيامه بالتدريس بجامعة شيكاغو.

ويعمل "ميهالى" منذ عام ١٩٩٩ أستاذًا في كلية الدراسات العليا بجامعة كاليفورنيا، حيث يرأس معهد مركز بحوث جودة الحياة على استكشاف جوانب علم النفس الإيجابي.

ومن مؤلفاته الأخرى (*The Evolving Self*, ١٩٧٥), (*Beyond Boredom and Anxiety*, ١٩٧٦), (*Finding Flow: The Psychology of Engagement with Everyday Life*, ١٩٩٣).

# دليل الحياة العقلانية

"لا ينبغي أن نتوقع أن نظل سعداء، بصورة دائمة، فمن الصعب لا يصاب المرء بمرض بدني، ومع ذلك فمن الممكن أن تتحرر من المخاوف الانفعالية والذهنية إذا أمننا بهذا، وعملنا على تحقيق ما نؤمن به".

"الإنسان كائن متفرد ببادئه اللغة، حيث يتعلم منذ طفولته المبكرة أن يصبح أفكاره، ومدركاته، ومشاعره في كلمات، وعبارات، وجمل. وإذا كان الأمر كذلك (ونحن لا نعرف دليلاً على عكس ذلك)، فإن ما نظل نكرره من عبارات وجمل لأنفسنا عادة ما يكون أو يصبح أفكارنا وانفعالاتنا".

## الخلاصة

إذا عرفنا كيف نولد انفعالات سلبية من خلال أفكار معينة، خاصة اللاعقلانية منها – فسنعرف سر التحرر من التّعasse للأبد.

## المثيل

"ناثانيل براند": علم نفس تقدير الذات ص ٤٨

"ديفيد دي بيرنز": الشعور بالرضا ص ٦٨

"مارتن سيليجمان": السعادة الحقيقية ص ٢٨٨

# ألبرت إليس، وروبرت إيه هاربر

كتاب دليل الحياة العقلانية من أطول الكتب عمرًا في مجال علم النفس الشعبي، حيث بيع منه أكثر من مليون نسخة. ولما كان الكتاب قد تم تأليفه قبل أربعين عاماً، فقد ظهرت آلاف الكتب "الإلهامية" جاءت وذهبت، ولكن هذا الكتاب ظل يغير حياة الناس.

وقد لفت الكتاب الانتباه لنوع جديد من علم النفس، وهو (العلاج النفسي العقلاني العاطفي الانفعالي) الذي يعارض عقوداً من التحليل النفسي الفرويدى، وظهر كثورة في علم النفس. ويقول هذا النوع من علم النفس إن الانفعالات نتيجة مباشرة للأفكار، والتوجهات، والمعتقدات، وليس نتيجة للرغبات المكبوتة والاحتياجات كما قال "فرويد". وتؤكد هذه المدرسة أن الجمل التي يقولها الفرد لنفسه بصورة يومية هي الأهم للصحة النفسية وليس العقل الباطن الغامض، وأننا إذا أضفنا هذه الأشياء إلى بعضها، فسوف ينشأ عنها فلسفة حياة - يمكن تغييرها بسهولة إذا كان لدينا الاستعداد لتغيير ما نقوله لأنفسنا على أساس يومي.

وقد يبدو أن الخروج المنطقي من شراك الانفعالات وشباكها أمر صعب، ومع ذلك فقد أوضحت أفكار "إليس" الرائدة، والعقود الأربع من علم النفس المعرفى أن هذه النظرية صحيحة.

## مراقبة حديثنا الداخلي

يقول "إليس" و"هاربر" إن البشر مخلوقات صانعة لغة، حيث يعبرون عن مشاعرهم وأفكارهم في صورة كلمات وجمل. وهذه الجمل تصبح بدورها أفكاراً وانفعالات؛ لذلك فإذا كانت شخصياتنا هي ما نقوله لأنفسنا باستمرار، فإن أي تغيير للشخصية يستلزم منا مراجعة حواراتنا الداخلية وهل تدعمنا أم تقوضنا.

ويستهدف العلاج بالكلام أن يوضح "الأخطاء في المنطق" الذي يعتقد صاحبه أنه صحيح، فإذا كانa شعر بقلق أو بخوف شديد مثلاً، فعلينا أن نبحث عن الفكرة الأساسية وراء هذا الشعور، وتابع الأفكار الذي أدى إليه. إننا نكتشف إننا نقول لأنفسنا دائمًا أشياء مثل: "أنّ يكون من المربع أن.."، أو "إليس من الفظيع أنت.."، عند هذه اللحظة، علينا أن نتوقف لنسأل أنفسنا عن سبب الرعب أو فضلاعه فيما سيحدث، ونتحقق من إن كان الموقف بذلك السوء فعلًا أم لا. وحتى لو كان الموقف بذلك السوء فعلًا، فهل سيستمر هكذا؟

وهذا النوع من مراجعة النفس قد يبدو سذاجة في البداية، ولكننا عندما نفعله، فسنجد كيف تشكل حملنا الداخلية حياتنا؛ لأننا إذا وصفنا موقفاً بأنه "كارثة"، فسيصبح كذلك فعلًا. إننا انعكاس لحديثنا الداخلي، سواء كان إيجابياً، أو سلبياً، أو محايداً.

## تحرر من البوس للأبد

كيف استطاع البشر غزو الفضاء وعالم الذرة، ومع ذلك لا يستطيع معظمهم الخروج من الحالة النفسية السيئة؟ يبدو أن ما حققناه من تقدم مادي صحبه ارتقى في مستوى الأمراض العصبية والنفسية، وأصبح التحدى الأساسي للبشر هو السيطرة على حياتهم الانفعالية.

يقول "إليس" و "هاربر" في فصل بعنوان "فن التحرر من التعasse للأبد" إن البوس والاكتئاب حالتان للعقل لأنهما تتجان عنه. عندما نشعر برفض الآخرين لنا بعد فشلنا في علاقة أو وظيفة مثلاً، فإن هذه الحالة مفهومة، ومع ذلك فإذا استسلمنا لهذا الشعور فسوف يقوى. تراكم الأشياء يؤدي إلى قوتها؛ ولذلك نشعر بـ "البوس" بسبب ما نحن فيه من بوس" بدلاً من التفكير العقلاني في الموقف. وبوضع كتاب دليل الحياة العقلانية أنه "من المستحيل أن نظل في حالة انفعالية سيئة ما لم ندعمها بالأفكار المكررة"، حيث سيظل شيء ما "سيئاً" في عقولنا ما دمنا نقول لأنفسنا إنه سيئ. كيف للمشاعر السيئة أن تستمر إذا كفينا مواصلة دعمها؟ من المؤكد أتنا إذا شعرنا بألم بدني فلا يمكن أن نتجاهله، ومع ذلك فمقدماً ينتهي ذلك الألم لن يكون هناك رابطة آلية بين المثير والشعور.

ورغم أن الكتاب صدر في ستينيات القرن الماضي، فقد قال المؤلفان إن علاج الاكتئاب بالعقاقير مشكلة: لأنه عندما يتوقف المرء عن تعاطي العقاقير غالباً ما تعاوده المشاعر السلبية. وقد أوضح "إليس" أن بعض الناس يستمتعون - على مستوى اللاوعي - بالاكتئاب؛ لأنهم لا يفعلون أي شيء للتغير. علينا أن نقرر في بعض الحالات أننا سنتحرر من الاكتئاب، وستتغير مشاعرنا وفقاً لذلك.

## تعليقات ختامية

هل البشر عقلانيون أم لا عقلانيين؟ كلاماً - كما يقول "إليس" و "هاربر"؛ فالبشر أذكياء ومع ذلك يرتكبون أفعالاً حمقاء، وأنانية، وغبية، وقائمة على التحيزات. وأساس الحياة الجيدة هو تطبيق العقلانية على الجانب الأقل عقلانية في الحياة، وهو الانفعالات.

وفي تأكيدنا على تنظيم أفكارنا وإيجاد طريق وسطي بين الانفعالات الحادة نجد بعض أصوات الفلسفات الشرقية القديمة بشأن سيطرة العقل على الحالة الانفعالية العاطفية، حيث تؤكد هذه الفلسفات على أن الحاضر وما نستطيع فعله لتحسينه هو المهم بغض النظر عمما حدث في الماضي. وقد اكتشف "إليس" هذا بنفسه عندما كان طفلاً، حيث كانت والدته تعانى من صداع نصفي بشع، وكان والده يتغيب كثيراً عن البيت في سفريات عمل طويلة؛ فتحمل مسؤولية أشقائه الصغار، حيث حرص على أن يرتدوا ملابسهم ويدربوا مدارسهم كل يوم. وعندما دخل المستشفى ليُعالج من مشاكل في الكلى، لم يزره والداه إلا قليلاً. تعلم "إليس" من هذا أتنا لن نتراجع من المواقف ما لم نسمح لها بأن تغمرنا، وأن هناك دائماً طريقة للسيطرة على انفعالاتنا، ورغم أن أسلوبه في العلاج قد يبدو أسلوبياً حاداً، فإنه يتضمن رؤية متماثلة جداً للبشر.

## أليبرت إليس، وروبرت إيه هاربر

وكتاب دليل الحياة العقلانية يساعد أي شخص على أن يدرك كيفية نشأة الانفعالات، وكيف يمكن للإنسان أن يحيا حياة سعيدة مثمرة من خلال تنظيمه أفكاره واهتمامه بها. وتتضمن موضوعات الكتاب: تقليل الحاجة للحصول على الاستحسان، ومواجهة القلق. ولأن الكتاب متوافق مع مضمونه، فإنه ذو أسلوب واضح جداً ومباشر. اشتهر النسخة الثالثة المعدلة والمنقحة من الكتاب، والتي تتضمن فصلاً جديداً من البحوث التي تدعم المبادئ والأساليب التي يقوم عليها العلاج العقلاني للمشاكل والانفعالات.

### "أليبرت إليس"

ولد عام ١٩١٣ بمدينة بيتسبرغ في بنسلفانيا، ونشأ بمدينة نيويورك، وحصل على شهادة في إدارة الأعمال من جامعة ستيت في نيويورك، ولم ينجح في عالم الأعمال، وحاول كتابة القصة أيضاً لكنه لم يوفق.

كتب "إليس" مجموعة مقالات عن الجنس لدى البشر عام ١٩٤٢، ثم انضم لبرنامج علم نفس عيادي بجامعة كولومبيا. وبعد حصوله على الماجستير عام ١٩٤٢، أنشأ عيادة للاستشارات الأسرية والجنسيّة، وحصل على الدكتوراه عام ١٩٤٧. عمل أستاذًا في جامعتي روتجرز ونيويورك، وكان كبير علماء النفس العياديّين في مستشفى الأمراض النفسيّة في نيوجيرسي الشماليّة. ولم تقبل مؤسسة علم النفس في الولايات المتحدة أفكار "إليس" إلا بعد فترة، ومع ذلك فإنه يعتبر حالياً - هو و"آرون بيك" - رائدي العلاج المعرفي للسلوك. وقد ظل معهد العلاج العقلاني للمشاكل والانفعالات الذي تأسس عام ١٩٥٩ يقدم أفكار "إليس". انظر أيضاً سيرته الذاتية *The Lives of Albert Ellis* من تأليف "إمي فيلتين".

"ألف" إليس أكثر من ١٠٠ بحث أكاديمي، وأكثر من خمسين كتاباً منها: *How to Live with the Art and Sex Without Guilt*، *The Art and Science of Love, a Neurotic How to Make Yourself Stubbornly Refuse to Be Miserable About Anything – Yes. Anything*

"روبرت إيه. هاربر" رئيس سابق للجمعية الأمريكية لمستشاري الزواج، والأكاديمية الأمريكية للمعالجين النفسيين. وحصل "هاربر" على الدكتوراه من جامعة ولاية أوهايو، ويمارس العلاج النفسي عيادته الخاصة في مدينة واشنطن منذ عام ١٩٥٣. ومن كتبه الأخرى: *Creative 45 Levels to Sexual Understanding and Marriage Enjoyment* (بمشاركة "أليبرت إليس")، و *Enjoyment*.

# صوتي سيدهب معك: القصص التعليمية لـ "ميلتون إريكسون"

"إذا قرأ أحد هذه القصص في حالة وعي، فربما أطلق عليها وصف "معارضة" أو "متذلة"، أو "مثيرة ولكتها ليست ملهمة". أما إذا قرأها في حالة لاوعي - حيث يكون لكل ما يقوله المعالج النفسي معنى كبير - فإن كل قصة، أو كل كلمة في القصة قد تثير لديه حالة بسيطة من التنور". "سيدني روزن"

"ما يستطيع الناس فعله شيء مذهل، ومع ذلك فإنهم لا يعرفون ما يستطيعون فعله". "ميلتون إريكسون"

## الخلاصة

العقل الباطن منجم للحلول الحكيمية والقوة الشخصية المنسية.

### المثيل

"روبرت تشيا الدين": ترك الأثر ص ٧٤

"سيجموند فرويد": تفسير الأحلام ص ١٣٠

"كارل يونج": الأنماط والعقل الباطن الجماعي ص ١٩٤

"فريتز بيرلز": العلاج بأسلوب الجشطات ص ٢٤٤

"كارل روجرز": كيف نصبح بشراً ص ٢٧٢

## سيدنى رون

أجرى "سيجموند فرويد" تجارب على حالة التهويق المفناطيسى، ولكنه لم يستطع أبداً أن يدخل مرضاه حالة التهويق الكامل لدرجة يقبلون معها ما يقترحه عليهم. ولد "مليتون إريكسون" بعد "فرويد" بخمسة وأربعين عاماً، ووصل بالتهويق المفناطيسى لأقصى قدراته، وجعله أدلة مقبولة في علم النفس كثيراً ما تحقق تغييرات لدى من يعانون من عقد ومخاوف مرضية منذ سنوات. وربما كمن سبب إخفاق "فرويد" ونجاح "إريكسون" في التهويق المفناطيسى في آليات علاقات العلاج بعلم النفس. والوضع الطبيعي أن يكون الأطباء هم المعالجين؛ وذلك لأن لديهم المعرفة، ويكون المرضى - لجهلهم - هم من يتلقى العلاج. وقد أدرك "إريكسون" هذه القاعدة أثناء عمله كطبيب شاب في مؤسسات العلاج النفسي، ولكنه أدرك فيما بعد أن العلاقة بين الطبيب والمريض هي علاقة بين شخصين يحاولان أن يعملا معاً للبحث في عقليهما اللاواعيين عن حلول. وكان دخول "إريكسون" نفسه حالة التهويق المفناطيسى يعني أن صوته "سيصبح" صوت المريض (حيث كان يقول لمريضه: "صوتي سيذهب معك") وبذلك جعل لما يقدمه من اقتراحات على المريض قوة هائلة.

### أسلوب "إريكسون"

كان سر نجاح "إريكسون" أن (قصصه التعليمية) لا تتضمن خرافات أو قصص جنيات، بل تتضمن قصصاً من حياته العائلية أو الحالات مرضي سبق له أن عالجه، وترتبط بحالة المريض الذي يعالجها. وعادة ما كانت هذه القصص تتضمن عنصر الصدمة والمفاجأة، وتهدف لتوصيل المريض للحظة تنوير يخرج فيها من نمطه المعتاد في التفكير. لم يكن "إريكسون" يقول لمريضه: "الآن أعرف ما الخطأ لديك، عليك أن.."، بل كان يترك المريض يستشف الرسالة من الحكاية التي يحكى لها، ويتركه يكتشفها بنفسه.

حضر مدمن شراب إلى عيادة "إريكسون". وكان يبدو حالة ميئوساً منها؛ فقد كان والداته مدمني شراب، وكذلك كان أجداده لوالده ووالدته، بل وزوجته وشقيقه. كان بمقدور "إريكسون" أن يرسله إلى مصحات علاج الإدمان، ولكنه فكر في شيء آخر بسبب البيئة التي يعيش فيها المريض - حيث كان يعمل بجريدة تشجع على الشراب. طلب "إريكسون" من الرجل أن يذهب للحدثائق، وجلس هناك ليتأمل نبات الصبار فحسب، وهو النبات "الذى يستطيع أن يعيش ثلاث سنوات دون رى". وبعد عدة سنوات، اتصلت ابنة ذلك المريض بـ "إريكسون"، وقالت له إن والدتها ووالدتها تعافياً من إدمان الشراب بعد "علاج الصبار". لا شك أن صورة الصبار الحى الذى لا يحتاج لـ "شرب" كثير صورة قوية جداً.

## الفصل الثالث عشر

وقد اعترف "إريكسون" بأن الأسلوب العلاجي الذي يتبعه لا يحتويه أى من كتب علم النفس، وكانت خلاصة أسلوبه العلاجي أنتا نحن البشر نختلف عن بعضنا؛ لذلك يستجيب كل منا للأسلوب العلاجي الذي يمثل له أهمية أكبر من غيره من الأساليب. وأحياناً ما كانت تبدو الحكايات التي يحكى بها شبيهة بحكايات فلسفة الزن، أو بالألغاز من حيث أن معناها لا يكون مفهوماً فهماً كاملاً؛ فعندما يسمعها شخص في سياق عادٍ قد يعتبرها سخيفة ثم يسأل: "ثم ماذا؟". أما في حالة التدويم المفناطيسى، فإن اللغة الغامضة والوقفات ذات المغزى، وعنصر المفاجأة تقيم ارتباطاً مفاجئاً مع العقل الباطن يبحث على التغيير.

وقد فوّض "إريكسون" المعالج النفسي "روزن" بأن يجمع الكثير من حكاياته، ويضعها في كتاب ويعلق عليها. ورغم أن كتاب صوتي سيدهب معك صدر قبل أكثر من عشرين عاماً، فإنه بمثابة مقدمة رائعة لأعمال "إريكسون" يوضح إسهامه الرائع والمتفرد في علم النفس. واليك نظرة موجزة على عدد من حكايات الكتاب وتفسيراً لمعانيها، لكنك يجدر بك أن تشتري الكتاب الأصلي حتى تقرأ بقية حكاياته.

### إقامة الروابط

كانت الأولوية الأولى عند "إريكسون" هي إقامة "رابطة" له مع المريض؛ لأنه كان يحاول علاجه وليس البحث في ماضيه. وقد أصبح خبيراً في معرفة استجابة المريض لحكاياته من خلال لغة جسمه، وتفسره، والدلائل البسيطة على وجهه.

عمل "إريكسون" ذات إجازة صيفية من الجامعة أثناء دراسته ببيع الكتب منتقلًا من بيت لبيت، فزار فلاحاً، ولكن الفلاح لم يكن مهتماً بالكتب بل بتربية ماشيته. وبعد أن كف عن محاولة بيع الكتاب للفلاح، حك ظهر إحدى البقرات؛ لأنه كان يعرف أن الماشية تحب هذا النشأته هو نفسه في مزرعة. لاحظ الفلاح هذا وسرّ، وقال له: "إن كل من يحب الماشية، ويعرف كيف يحك ظهورها هو شخص أحب أن أعرفه"، ثم طلب من "إريكسون" أن يبقى معه لتناول العشاء، ووافق على شراء ما معه من كتب.

ويحكي "إريكسون" هذه الحكاية ليوضح أن كل ما نفعله يوصل رسالة؛ فتحن في حالة مستمرة من التواصل. وعندما نحتاج للحكم على الأشياء - متلماً فعل ذلك الفلاح - فعلينا أن نتيح الفرصة لعقولنا الباطنة لتألع دوراً؛ لأنه عادة ما تكون المشاعر والحدس صحيحة، ولابد أن نأخذها بالحسبان في الموقف بالكامل.

### الانعكاس

وثمة أسلوب قريب من هذا، وهو الانعكاس. لقد تمكّن "إريكسون" من خلال "عكسه" لما يقوله المريض أن يجعل ذلك المريض ينظر لما يفعله ويقوله بعين موضوعية.

عمل "إريكسون" هي مستشفى للأمراض النفسية بها مريضان يظن كل منهما أنه "نبي": فأجلسهما "إريكسون" وجهاً لوجه ليتناقشا. وعندما رأى كل منهما حماقة ما ي قوله الآخر، استطاع أن يرى سخافة ما يقوله هو نفسه. وعندما كانت المستشفى تبني جناحاً جديداً، استعان "إريكسون" بـ "نبي" آخر للعمل بالتجارة، وكان يعرف أن المريض لن يستطيع أن يرفض لأن الكثرين من الأنبياء عملوا بالتجارة. وقد أدى هذا العلاج غير التقليدي إلى إشراك المريض في الواقع مع غيره من الناس مرة أخرى.

كانت "روث" فتاة جميلة في الثانية عشرة من عمرها، ذات شخصية جذابة، وكان العاملون بالمستشفى يساعدونها لأنهم كانوا يحبونها. ومع ذلك، فقد كانت مستعدة للكم الناس في وجههم بصورة مفاجئة، أو تمزيق ملابسهم، أو وضع طابع بريء على أقدامهم، أو كسر أصابعهم. ذات يوم، سمع "إريكسون" أنها في عنبرها في حالة هياج، وعندما وصل إليها وجدها تمزق ورق الحائط، فلم يطلب منها أن تتوقف، بل بدأ يلقى ما مزقته في سلة المهملات، ثم انضم إليها فمزق ملاءات السرير، وكسر النوافذ، وقال لها: "هيا بنا إلى عنبر آخر لنحطمه. إن هذا ممتع!". ثم خرج إلى المرا أمام العنبر، فوجد ممرضة تسير: فمزق ثيابها، ولم يترك لها إلا ملابسها الداخلية، فقالت له "روث": "لا ينبغي أن تفعل شيئاً كهذا يا دكتور"، ثم أحضرت ملاءة سرير لتقطي بها الممرضة؛ فجعلها هذا السلوك الذي صدر عنها تعافي (وكان المرض التي "تصادف" وجودها في المرقد قد انفقت مع الطبيب على تمثيل ذلك المشهد).

### المنطق غير المباشر

عندما كان يحضر أحد المرضى إلى "إريكسون"، ويعاني من مشكلة في السيطرة على انتفالياته، أو مشكلة إدمان؛ فكتيراً ما كان "إريكسون" يطلب منه مواصلة فعل الخطأ وبشدة بدلاً من أن يطلب منه الكف عن فعله. ذات مرة حضر إليه رجل كان يريد تخفيض وزنه، والإقلال عن التدخين والشراب، فلما يطلب منه "إريكسون" أن يتوقف عن أي من هذه الأشياء، بل طلب منه أن يشتري طعامه، وسجائره، وشرابه من متجر يبعد عن منزله بمسافة ميل على الأقل، وليس من المتجر القريب منه حتى يجعله يمارس المشي لهذه المسافة، فيُرهق ويُخفض وزنه، وفي نفس الوقت يعيد التفكير في عاداته السيئة. حضرت سيدة إلى "إريكسون"، وكان وزنها ١٨٠ رطلاً، وتريد تخفيضه إلى ١٢٠ رطلاً، وكانت في حالة من تخفيض الوزن ثم معاودة اكتسابه من جديد. قال لها "إريكسون" إنه سيساعدها على أن تعدد بأن تزيد وزنها إلى مائتى رطل، فوافقت، وكافحت حتى وصلت لذلك الوزن الزائد للغاية، ولكن عندما بلغت وزن المائتى رطل تاقت بشدة لا "سماح" لها بتحفيض وزنها، فوصلت على وزن ١٢٠ رطلاً بدون صعوبة أو إجهاد.

وتوضح هذه الأمثلة المنطق "إريكسون" (غير المباشر) أن فلسنته الأكبر هي: لا يمكن أن نجعل المرء يتغير إلا عندما نشعره بأنه "ملك" التغيير الذي يريد: لأن التغيير بهذه الطريقة سيكون أقوى وأكثر استمرارية من التغيير بأسلوب الإجبار أو التعليمات.

## الفصل الثالث عشر

### إعادة الصياغة

حضرت سيدة إلى "إريكسون" وكانت تكره السكن في فونيكس بولاية أريزونا، وكان زوجها يريد قضاء إجازة بمدينة فلاجستاف (وهي مدينة أخرى في أريزونا)، ولكن زوجته قالت إنها تفضل البقاء في فونيكس وتكرهه أكثر من كرهها للذهاب إلى مكان آخر للراحة. أثار "إريكسون" فضولها لمعرفة سبب كراهيتها لمدينة فونيكس لتلك الدرجة، وسبب مضايقتها لزوجها بأفكارها. وأثناء جلسة تقويمية له معها، اقترح عليها أن تذهب إلى فلاجستاف المشاهدة "وميضم من الألوان". ورغم أنه لم يكن في عقله شيء معين يريدها أن تراه، فقد أثار فضولها، وعندما رأت وميضم الألوان (الذى تمثل في طائر أخضر يطير فوق خلفية من العشب الأخضر)، شعرت بحالة من النشوة.

كان "إريكسون" يريد تغيير إطاراتها العقلية، بحيث تبدأ في رؤية أشياء لم تكن تراها في ظروفها المعتادة بمعناها العميق - بالإضافة إلى تمية ملحة الرؤية البصرية لديها، وانتهى الأمر بأن قضت هذه السيدة أسبوعاً بمدينة فلاجستاف، ثم ذهبت بعد ذلك في عدد من الإجازات إلى أماكن مختلفة في الولايات المتحدة باحثة عن "وميضم الألوان" الذي أصبح يمثل لها معنى. لقد استطاع "إريكسون" في جلسة تقويم مفناطيسي أو جلستين أن يسهل تغيير شعورها السلبي القوي إلى شعور بالفضول يدعم حياتها.

### الحكمة الداخلية

إذا كان هناك شيء يمكننا استخلاصه من أعمال "إريكسون"، فهو أن بداخل كل إنسان "شيء يُعرف"؛ فقد كان يعتقد أن كل إنسان لديه جوهر صحي قوي، وأن التقويم المفناطيسي أداة مفيدة للسماح لذلك الجوهر بأن يعيّد توجيهنا.

وقد أوضح هذا في حكاية حكاهَا عن طفولته: هذات يوم دخل فرس تائه إلى مزرعتهم ولم يعرفوا صاحبه فلم تكن عليه علامات، فقرر "مليتون" أن يركب الفرس ويدهب به للطريق. وبدلاً من أن يطوف به على العديد من المزارع المجاورة ترك للفرس قيادته. وعندما عاد "مليتون" بالفرس إلى مزرعة أصحابه، سأله كيف عرف أنه فرسهم، قال: "لم أعرف، ولكن الفرس كان يعرف، وكل ما فعلته هو أتنى ذهبت به إلى الطريق".

والفرس هنا تمثل العقل الباطن كما هو واضح، وهو العقل الذي إن استطعنا دخوله أثناء حالة التقويم المفناطيسي يستطيع أن يحل لنا أية مشكلة، ويعود بنا على ذاتنا الحقيقية القوية. وكان "إريكسون" يعتقد أن معظم قيود البشر من صنع أنفسهم، وأنها تنتج عن العقل الوعي أساساً. ودخول العقل الباطن، وإعادة تشكيل محتوياته تمكنا من إعادة تشكيل حياتنا، ونحن نستطيع إعادة برمجة أنفسنا بالمعلومات التي تمثل تقديرًا أفضل للواقع بدلاً من أن نفرق في أنماط التفكير السلبية المترتبة.

## تعليق ختامية

كثيراً ما كانت قدرة "إريكسون" على ملاحظة الدلائل البسيطة في حركات وجوه مرضاه تجعلهم يعتقدون أنه معالج روحي. وكان "إريكسون" قد أصيب بنوع من الشلل بينما كان في السابعة عشرة من عمره، وعجز عن الحركة فلم يعد أمامه شيء يفعله إلا مراقبة سلوكيات أشقاء الكثرين وتحليلها، فلاحظ أحياناً أنهم كانوا يقولون شيئاً ويقصدون شيئاً آخر، فاكتشف أن التواصل أكبر بكثير من مجرد الحديث اللغطي، ومن هنا بدأت قدرته الشهيرة على قراءة الناس.

إذا كان قد سبق لك أن ذهبت إلى منوم مفناطيسى حتى تقلع عن التدخين، أو تقلل وزنك، أو تشفى من حالة من الخوف المرضى، فهذا دليل على أن التقويم المفناطيسى أصبح يحظى بالاحترام حالياً، وهذا جزء من الموروث الذى تركه "إريكسون". لقد أصبحت فكرة "إريكسون" عن "العلاج السريع" - وهي أن التغيير قد يحدث فوراً بدلاً منقضاء سنوات فى العلاج بأسلوب التحليل النفسي - حالياً جزءاً من مجال العلاج النفسي. وبالإضافة لذلك، فقد تقدم تلميذاه "ريتشارد باندلر"، و"جون جرايندر" خطوة إضافية فابتكر البرمجة اللغوية العصبية، وهى صيغة أكثر تطوراً من أساليب "إريكسون" أصبح المدربون الشخصيون والمدربون فى عالم الأعمال يستخدمونها لإحداث التميز لدى عملائهم.

ومع ذلك، فيوضخ "روزن" أنه قلما كان "إريكسون" يلجأ للأساليب التكنولوجية في أسلوبه العلاجي، حيث كان يرى البشر على أنهم كائنات "رواية للشخص"، وأن الأسطورة أو القصة عادة ما تكون الطريقة الأكثر كفاءة للتعبير عن الأفكار عن الحياة والتحول الشخصى.

### "ميльтون إريكسون"

ولد "إريكسون" بمدينة أوروم بولاية نيفادا عام ١٩٠١، وكان يعاني من عمى الأنوان، وعدم تمييز نغمات الأصوات، والتلasmus. سافرت أسرته أثناء طفولته في عربة تجرها الخيول إلى ولاية ويسكونسين، حيث أسسوا مزرعة.

درس "إريكسون" علم النفس في جامعة ويسكونسين، وهناك تعلم التقويم المفناطيسى، وحصل على درجة العلمية في الطب من مستشفى كلورادو جنرال، وعمل معالجاً نفسياً في مستشفى ولاية رود آيلاند. وعمل في الفترة من ١٩٣٠ - ١٩٣٤ في مستشفى ولاية ورشستر، حيث أصبح كبير المعالجين النفسيين بها، ثم أعقبها بالعمل بالمستشفيات العيادية والتعليمية بمدينة إلويز بولاية ميشيغان، وهناك تزوج زوجته "إليزابيث إريكسون" وأنجبها خمسة أبناء، بالإضافة إلى ثلاثة أبناء له من زوجة سابقة.

وفي عام ١٩٤٨، انتقل "إريكسون" إلى مدينة فونيكس لأسباب صحية، وهناك جذبت إليه علاجاته "المعجزة" المرضى النفسيين من كل أنحاء الولايات المتحدة. وقد مارس "إريكسون" التقويم المفناطيسى على الكاتب "الدوس هاكسلى"، ومن بين أصدقائه مارسه على صديقته عالمة



### الفصل الثالث عشر

الأثربولوجي" مارجريت ميد" ، والفيسوف" جريرجوري باتيسون". أسس "إريكسون" الجمعية الأمريكية للتنويم المفهطي العيادي، وكان زميل اتحادات المعالجين النفسيين الأمريكية. توفي "إريكسون" عام ١٩١٠ ، ودفن على قمة جبل سكوب بمدينة فونيكس، وكان كثيراً ما ينصح مرضاه بزيارة ذلك الجبل كجزء من علاجهم.

"سيدنى روزن" أستاذ عيادى مساعد فى قسم العلاج النفسي بالمركز الطبى لجامعة نيويورك أقام ورش عمل حول أساليب "إريكسون" فى العلاج، وكتب مقدمة كتاب "إريكسون": *Hypnotherapy: An Explanatory Casebook* (١٩٧٩) الذى شاركه "إرنست إل. روسي" فى تأليفه.

# الشاب "لوثر"

"لقد أطلقتُ على الأزمة الكبيرة في المراهقة اسم أزمة الهوية، وهي تحدث في مرحلة حياتية يشكل فيها المرء لنفسه تصوّراً وتوجهها أساسياً في الحياة من بين بقایا طفولته، وأماله التي يتوقعها لنفسه في مرحلة الرشد".

"لا شك أنه عندما تعلم "مارتن" أن يعبر عن أفكاره، كان معظم ما يجب عليه قوله للشيطان مدعوماً بمخزون مكثف للغاية من التمرد ناشئٌ عما لم يكن يستطيع قوله لوالده وأساتذته، وفي الوقت المناسب قال كل هذا وبأسلوب انتقامي للبابا نفسه".

## الخلاصة

أزمات الهوية ضرورية لتشكيل ذات أقوى وأكثر سيطرة رغم الألم الذي تسببه.

### المثيل

"ناثانيل براند": علم نفس تقدير الذات ص ٤٨

"ويليام جيمس": مبادئ علم النفس ص ١٨١

"جبل شيهى": الممرات ص ٢٩٦

## إريك إريكسون

إذا سبق لك أن تحدثت عن "أزمة الهوية"، فتذكرة أن تشكر عالم النفس "إريك إريكسون" على ابتكاره هذا المصطلح. وقد تشكل تركيز "إريكسون" على الهوية من خبرته الخاصة؛ فقد أدى زواج والدته من رجل دنماركي إلى نشأته في مدرسة ألمانية، وحمله لاسم "إريك هومبرجر"، وهو لقب زوج والدته الطبيب. وفي المدرسة، كان الأطفال يتندرون على دينه بينما كانت دار العبادة التي يذهب إليها تنظر إليه باعتباره غريباً؛ نظراً لللامعنة التي لا تتوافق مع ملامحهم. وعندما ولدت والدته ثلاثة أخوات غير شقيقات، تعمق لديه الشعور بأنه غريب. وفي أواخر الثلاثينيات من عمره - وبعد أن حصل على الجنسية الأمريكية - غير لقبه من "هومبرجر" إلى "إريكسون"، ومعنى اللقب أنه ابن نفسه.

ورغم أن "إريكسون" أولى تشكيل الهوية أثناء سنوات المراهقة انتباها خاصاً، فقد تمثل أكبر إسهاماته في ملاحظته أن السؤال "من أنا؟" يثور لدى الشخص العادى عدة مرات على مدار حياته. وضع "فرويد" خمس مراحل للتطور النفسي من الطفولة المبكرة حتى المراهقة، ولكن "إريكسون" تجاوز هذا فقط مراحل الحياة بكمالها عبر ثمانى مراحل "نفسية اجتماعية" من الميلاد حتى السن المتقدمة. وعندما تنتهي إحدى هذه المراحل يشعر الإنسان بأزمة؛ لأن هويته تصبح عندئذ موضع شك، وعندئذ يختار الفرد إما أن ينمو أو أن يتجمد. ويقول "إريكسون" إن كل اختيار يضع أساساً في بناء الشخصية الراسدة، ولقد أزال بتوضيجه الكامل لحدة هذه المراحل الانتقالية في الحياة أسطورة أن الحياة بعد سن العشرين بمثابة مدى طويل من الاستقرار والثبات. ويشتهر "إريكسون" لسبب آخر، فرغم أن "فرويد" ألف دراسة شهيرة عن ليوناردو دافنشي، فقد كان كتاباً "إريكسون" عن غاندي ومارتن لوثر الأساس لنوع جديد من علم النفس هو "علم نفس السير الذاتية"، أو تطبيق التحليل النفسي على حياة المشاهير. لقد وجد "إريكسون" في "مارتن لوثر" مثالاً رائعاً لأزمة الهوية، ووصفها في كتابه "الشاب" مارتن لوثر: دراسة في التحليل النفسي والتاريخ.

### قصة "مارتن لوثر" باختصار

كان أطفال ومرافقو أوريا في زمن "مارتن لوثر" مشغولين للغاية بيوم الحساب؛ وهو حساب نهائى بكل خطايا الإنسان مقارنة بحسناته. وكان الناس يعيشون فى رعب من الجحيم ويدعون كثيراً لموتاهم. وكان التعذيب العلنى على الجرائم شيئاً شائعاً، وكانت خلاصة الحياة هي الطاعة الكاملة للكبار ورجال الدين وتعاليمهم.

## الفصل الرابع عشر

ولد "مارتن لوثر" عام ١٤٨٣ في ذلك العالم الذي يسوده الإحساس بالذنب والحزن كما يصفه "إريكسون"، وكان والده فلاحاً ولكنه استطاع بكتبه واجتهاده أن يصبح من صغار الرأسماليين بامتلاكه مجموعة أسمهم في ملكية أحد المناجم. وقد اهتم الوالد "هانز لوثر" بتعليم ابنه، وكان يربده محامياً كبيراً يرتفع بالأسرة من أصولها المتواضعة؛ لذلك ألحقه بمدرسه لاتينية فتبغ "مارتن" فيها، والتحق بالجامعة في السابعة عشرة من عمره. تخرج "مارتن" في الجامعة عام ١٥٠٥، والتحق بكلية الحقوق. ومع ذلك، فأثناء إجازة صيفية له في منزل الأسرة كاد يصيّبه البرق أثناء عاصفة رعدية. ولما كان لا يعرف على وجه التحديد مصير الحياة المُعد له، فقد اعتبر أن هذه الحادثة بمثابة تحذير له، فقرر أن يقوم بعمل إنساني جليل من خلال عمله في دار العبادة. ورغم إحباط والديه منه، فقد بدأ في أداء الدور في عام ١٥٠١.

وفي البداية، سارت أموره بصورة جيدة، وكان يستمتع بالجو الروحي الجديد، ومع ذلك فقد انتابته الغرائز الجنسية مثل أي شاب؛ فشعر بالذنب بسبب هذا. ويقول بعض الرواة لسيرته الذاتية إنه أصبح يصاب بنوبات رعب أثناء عمله بدار العبادة ويصرخ: "لست مذنبًا". ويرى "إريكسون" أن هذا الحديث توضيح مهم لأزمة الهوية، حيث ترك "لوثر" مهنة ناجحة (ناهيك عن الزواج)، وهو ما كان يربده له والداه. ومع ذلك، وبعد أن اندمج في أداء دوره، لم ير جودار العبادة صحيحاً رغم جهوده الهائلة للالتزام بنذوره. لقد حاصرته أزمة بشعة لرجل لا يشعر لنفسه بهوية. وأيًّا كان ما يعتقده عن نفسه، فقد كان من الواضح أنه ليس كذلك.

ومع ذلك، فقد ظل في دار العبادة، وترقى في المراتب الدينية بسرعة، حيث حصل على درجة الدكتوراه، وأصبح مسؤولاً عن إحدى عشرة دار عبادة تابعة. ومع ذلك، فقد كان بداخله فجوة تنمو باستمرار تفصل بين ما كان يعتبره إيماناً حقيقياً وبين ممارسات دار العبادة. وكان مسلكه في العبادة في العصور الوسطى يرى أن الذنوب تؤدي إلى نوع من أنواع العقاب الدنيوي يمكن تخفيضه بعمل "الخير". ومع ذلك، فحتى هذه المسئولية كان من الممكن التوصل منها من خلال شراء الصكوك التي تبيّنها دار العبادة. وذلك الأمر نفسه لم يكن بالنسبة لـ "لوثر" إلا القشة التي قصمت ظهر البعير؛ لذلك توصل لاعتقاد متطرف تماماً بمعايير عصره، وهو أن المرجعية الأولى في الدين لكتاب السماوي وليس للمؤسسات الدينية.

ووصلت الأمور إلى قمتها عندما لصق "وثيقة الخمسة والتسعين مبحثاً" الشهيرة على باب دار عبادة كاسيل بمدينة ويتبرج، وكان المكان الذي تُلصق عليه الملحوظات التي يقدمها الجمهور. وقد لخص في هذه الوثيقة المجالات التي لابد من إصلاح دار العبادة فيها، وكان لتلك الوثيقة دوى هائل رغم أنها لم يكن ليصبح لها ذلك الأثر لولا آلة الطباعة التي كانت حديثة الاختراع في ذلك الوقت، وهو ما مَكِّن لهذه الوثيقة والكتابات التالية لها الانتشار على نطاق أوسع. لقد جعلت هذه الكتابات كل المتضررين من الوضع القائم - بدءاً من الفلاحين، ووصولاً للأمراء - يركزون، فأصبح "لوثر" شخصية شهيرة، وأطلق على تمرده مسمى حركة الإصلاح.

## تفسير "إريكسون"

عادة ما يتمدد الإنسان في سنوات شبابه الأولى، ومع ذلك فقد كان "لوثر" في الرابعة والثلاثين من عمره عندما ثار في وجه النظام الديني القائم في بلاده. ويشرح "إريكسون" هذا، فيقول إن الشباب لابد أن يقتنعوا افتئاماً كاملاً بشيء معين قبل أن يبدأوا التمرد ضده، وكان "لوثر" يتوقف بشدة للإيمان بالمرجعية الدينية لدار العبادة. وربما ما كان له يصبح أقوى منتقداً دار العبادة ما لم يكن قد قضى معظم حياته بالكامل في البداية. ويعلق "إريكسون" فيقول إن عظماء التاريخ قضوا سنوات من أعمالهم في حالة سلبية، وكانوا يشعرون منذ سن صغيرة بأن قدرهم أن يتركوا بصمة كبيرة لهم على العالم، ولكنهم على مستوى اللاوعي كانوا ينتظرون أن تتشكل الحقيقة في عقولهم حتى يستطيعوا ترك أكبر الأثر في الوقت المناسب. وكانت هذه هي حال "لوثر".

وقد "إريكسون" مساحة كبيرة لمناقشة التحليل النفسي لعلاقة "مارتن لوثر" بوالده، حيث رأى أن شجاعته في الوقوف في وجه الاضطهاد الديني يمكن فهمها فهماً أفضل في ضوء العصبات الأولى من "مارتن" لوالده. وربما كانت المفاجأة أن يقترح "إريكسون" أن "مارتن" لم يكن بطبيعته متربداً، ولكن اضطراره لمعارضة شخصية كبيرة في حياته جعله يدخل حالة التمرد.

وربما كانت أكثر فكرة مثيرة لدى "إريكسون" هي أن "مارتن لوثر" لم يغير العالم من خلال وضعه الديني، بل بوضعه الذي نتج عنه تعامله مع الأشباح الداخلية لديه وأزمة الهوية التي مر بها.

هل كان "لوثر" رجل الدين الصالح، أم الابن الصالح، أم المصلح الكبير؟

وينسب "إريكسون" أزمات الهوية الكبرى إلى "الميلاد الثاني"، وهي فكرة اقتبسها من "ويليام جيمس"؛ ففي حين "يتواافق من يولدون مرة واحدة، ويوفقون أنفسهم مع ثقافة عصورهم"، فإن ذوى الميلاد الثاني كثيراً ما تتعدب أرواحهم، ويبحثون عن الشفاء من خلال تجارب تحويلية كاملة تمنفهم وجهة حياتهم. والجانب الإيجابي فيمن يولدون مرتين هو أنهما إذا نجحوا في تحويل أنفسهم، فإن بمقدورهم تغيير العالم معهم. وقد استغرق "لوثر" وقتاً حتى يعرف هويته، ولكنه عندما اكتشف ذاته لم يستطع أحد إيقافه.

## أهمية الوقت المستقطع

وقد اعتبر "إريكسون" أن قدرة المجتمع على التوافق مع أزمات الهوية لدى الشباب مهمة للغاية، حيث كتب عن فكرة "التعليق أو التوقف"، وهي فترة من الوقت أو خبرة يتبعها الثقة عن عدم حتى يستطيع الشباب "أن يجدوا أنفسهم" ليدخلوا مرحلة الرشد دخولاً مناسباً. وتطبق هذا حالياً من الممكن أن يكون في "عام فجوة" بين إنهاء الدراسة الثانوية والالتحاق بالجامعة. وفي حالة "لوثر" كانت الفترة التي قضتها في دار العبادة قد منحته - كشاب - فرصة للتساؤل: "من أنا، وماذا سأصبح؟".

ماذا كان سيحدث لو كان "لوثر" قد فعل ما كان والده يريد و Ashton بالمحاماة؟ ربما كان قد نجح بالمعنى التقليدي للنجاح، ومع ذلك فلم يكن ليتحقق كل قدراته.

ويلاحظ "إريكسون" أن الأزمة الحقيقة في حياة الفرد غالباً ما تحدث في عشرينات عمره عندما يشعر بأنه ملتزم التزاماً كبيراً بطريق لا يعتقد أنه "طريقه" رغم أنه يدخله بحماس في البداية. إن هذا الشخص يضعه النجاح الذي حققه في شرك يجعله يحتاج لكل قدراته النفسية حتى يخرج منه.

وكانت النقطة الأكثر عمومية لدى "إريكسون" هي أنه إذا شعر الناس أثناء فترات انتقالية محورية في حياتهم بأنهم مضطرون للاختيار بين التجمد والنمو، فإن المجتمع بكل مكوناته يعاني من هذا. تعرف كل الثقافات الناضجة بأزمة الهوية لدى الشباب، وتعمل على التوافق معها. ورغم أن الأفكار والطاقات الجديدة لدى الشباب قد تسبب المشاكل على المدى القصير - والتي تنتج عن تلك التحولية الشخصية - فإنها قد تعيد الحيوية للمجتمع بكل مكوناته، وليس من يعاني من أزمة الهوية فحسب.

### أزمة "لوثر" الأخيرة

حتى عندما كان "لوثر" في قمة شهرته وقوته، كان لا يزال يكتب رسائل لوالده يحاول فيها أن يدافع عن أفعاله وبررها. ومثل والده، فقد أصبح في فترة منتصف عمره وما بعدها رجعياً بصورة من الصور، حيث انتهت الحال بتلك الجنون المتقدة إلى حالة من الدعة والراحة في ظل حماية حكومة ألمانية من الأمراء، فأصبح يحيث الفلاحين على قبول حالتهم العيشية. أما على مستوى المظاهر والعادات، فقد ظل "لوثر" ذا مظهر إقليمي وليس شخصية عالمية. لقد أصبح كما كان يريد له والده تماماً: شخصية ذات نفوذ وثروة، ومتزوجاً.

وقد تظن أن هذه المرحلة كانت أسعد فترات حياة "لوثر"، ولكن الحقيقة أنها كانت بدايات ما أطلق عليه "إريكسون" اسم أزمة "التوليدية" لدى الراشدين الناضجين، وهي المرحلة التي يسأل فيها الفرد: "هل كان ما فعلته يستحق؟ هل سأفعله مرة أخرى لو أتيحت لي الفرصة، أم أنتي أهدرت كل تلك السنوات؟". لقد كانت أزمة "لوثر" الأولى أزمة هوية خالصة، وهي ما يقول عنها "إريكسون" إنها أزمة تكامل. ورغم أنه كان "شخصية عظيمة"، فقد كان لا يزال على "لوثر" أن يتجاوز هذه المرحلة كما يفعل كل شخص تقدمت به السن.

وما يريد "إريكسون" قوله هو أن مشكلة أزمة الهوية لا يوجد حل كامل لها، فعندما يتحقق جانب من التكامل، تظل لدينا ذات أكبر تحاول إيجاد معنى لما حدث. وربما استطعنا أن نصف حياة "لوثر" بأنها مجموعة متتابعة من التساؤلات عما "لم تكنه" ذاته. وهذا الجانب هو الجانب السهل في تكوين الهوية بدرجة من الدرجات، فلا يزال علينا أن نحدد من نحن ومن نكون.

### تعليقات ختامية

طريقتنا في تغيير تصورنا لأنفسنا على مدار حياتنا من أصعب الأشياء التي يحاول علم النفس تفسيرها: لأن الهوية - ما نعرفه ومن نعرفه عن أنفسنا، أو على الأقل ما نتمنى أن تكونه - شيء في غاية الأهمية والجوهرية.

ثمة توجه عام للتقليل من قيمة مرور المرء بأزمة هوية والتأكيد على أن هذا شيء طبيعي. ومع ذلك، فإن ما لاحظه "إريكسون" عن حياة "مارتن لوثر" يمكن أن ينطبق على كل من يدخل هنا في حالة مشابهة، حيث يقول: "القد كان يتصرف كما لو كانت البشرية بكمالها ستبدأ مع بدايته كشخص فرد، ويرى أن التاريخ يبدأ وينتهي به". وربما بدا ذلك استفراقاً في الذات يميز المراهقين، ومع ذلك فعل كل البشر من كل الأعمار أن يتوصلاً لنوع من المعرفة بشأن علاقتهم بالعالم. وما لم يفعل المجتمع ما يمكنه فعله للمساعدة على تحقيق الاجتياز الناجح للمراحل الانتقالية في الحياة، فلن تقتصر نتيجة هذا على انتشار الأمراض النفسية فحسب، بل ستتعداه لإهدار الإمكانيات والقدرات.

والخطر الواضح لعلم نفس السير الذاتية هو أنها نقرأ الكثير جداً عن طفولة صاحب السيرة الذاتية وأثارها على حياته التالية، ومع ذلك فإن "إريكسون" يقيم رابطة مفتوحة بين الطفولة الصعبة وتسلط الآب من جانب، وسياق الزمن الذي عاش فيه "لوثر" من جانب آخر. لقد أوضح أنه لا يمكن فصل أزمة الهوية لدى "لوثر" عن التغيرات الاجتماعية الدائرة من حوله، وأن حركة الإصلاح الدينى بكمالها يمكن النظر إليها من خلال تعليم ما حدث مع "لوثر" على مستوى العالم كله، فقد كان ضمير "لوثر" - مثلاً - هو ما جعله يرتب دار العبادة في مرحلة تالية لعلاقة الإنسان المباشرة بالله. وكمؤمن صادق، فقد أعاد إصراره على أن الإيمان أهم من " فعل الخير" تشكيل عقيدته.

وكان "إريكسون" يرى أن أهمية علم النفس تعود إلى أن التاريخ تعبير عن الحالات النفسية للأفراد.

### "إريك إريكسون"

ولد بمدينة فرانكفورت عام ١٩٠٢، وتولت والدته بمفردها رعايته حتى تزوجت من طبيب الأطفال "تيودور هومبرجر" الذي كان يعالجها. وانتقلت الأسرة إلى مدينة كارلسرو بجنوب ألمانيا، حيث أنجبت والدته ثلاثة أخوات غير شقيقات له. وبعد أن أكمل "إريك" دراسته الثانوية، طاف في جولة في أوروبا لمدة عام قبل أن يلتحق بكلية للفنون. عمل مدرساً للرسم في فيينا لفترة، وهناك قابل "جوان سيرسون" التي تزوجها وأصبحت رفيقة عمره. وفي عام ١٩٢٧، بدأ في دراسة التحليل النفسي في معهد التحليل النفسي في فيينا، وعمل تحت رئاسة "آنا فرويد" (انظر ص ١٢٤ من كتابه)، ثم تخصص في علم نفس الأطفال.

وفي عام ١٩٣٢، هاجر إلى الولايات المتحدة، وغير لقبه إلى "إريكسون"، واستقبل ثلاث سنوات بالتدريس في كلية الطب بجامعة هارفارد، وأصبح أول محلل نفسي للأطفال بمدينة بوسطن. وفي جامعة هارفارد، تأثر بقوة بصداقاته مع علماء الأنثروبولوجى: "روث بيندكت" ، و"جريجورى باتيسون" ، و"مارجريت ميد". وبعد ذلك عمل في جامعة بيل، ومؤسسة مينتجر، ومركز



## الفصل الرابع عشر

الدراسات المتقدمة في العلوم السلوكية بمدينة بالو ألتون كاليفورنيا، ومستشفى ماونت زيون في سان فرانسيسكو. وقد أجرى "إريكسون" دراسته الشهيرة عن قبائل لاكتا، وبورووك من السكان الأصليين لأمريكا أثناء عمله بالتدريس بجامعة كاليفورنيا في بيركلي. وبعد أن ترك بيركلي، أسس عيادته الخاصة، ومارس العمل فيها لعدة سنوات قبل أن يعود لجامعة هارفارد.

وكان أشهر أعمال إريكسون (1950) *Childhood and Society* ، وهو دراسة موسمة للأفراد والثقافات التي فازت بجائزة بوليتزر، وجائزة الأكاديمية الأمريكية القومية للكتب. ومن كتبه الأخرى (1968) *Gandhi's Truth* ، (1970) *Identity: Youth and Crisis* ، و (1985) *Cycle Completed* . وتوفي "إريكسون" عام 1994.

# أبعاد الشخصية

"تسهم الجينات الوراثية إسهاماً كبيراً في تشكيل الشخصية، حيث إن الشخص عبارة عن خلاصة جينات والديه. ورغم أن البيئة قد تؤدي إلى تغيير ذلك الترتيب الوراثي بدرجة من الدرجات، فإن أثراها محدود جداً".  
"إن الشخصية مثل الذكاء من حيث أن كليهما يتاثر تأثيراً كبيراً بالوراثة ولا يتجاوز دور البيئة في معظم الحالات أن يحدث تغيرات بسيطة، أو ربما كان أثراها مجرد تغطية على الوضع الفعلي".

## الخلاصة

يمكن قياس كل الشخصيات وفقاً لبعدين بيولوجيin أساسيين، أو ثلاثة أبعاد.

### المثيل

- "إيزابيل بريجز مايرز": المواهب تختلف ص ٥٤
- "إيفان بافلوف": الردود الشرطية المنعكسة ص ٢٣٨
- "ستيفن بينكر": اللوح الأبيض ص ٢٥٨

## هانز آيزنك

كان "آيزنك" واحداً من أكثر علماء النفس شهرة وإثارة للجدل في القرن العشرين، وقد ألقى الضوء على عدد من مجالات علم النفس من خلال تاريخه المهني الذي امتد لحوالي نصف قرن، وكتبه الخمسين، وأكثر من تسعين مقالاً صحفياً. ولد "آيزنك" في ألمانيا، وقد هرب إلى بريطانيا بسبب معارضته للحزب النازى في ثلاثينيات القرن الماضي في ألمانيا. وكان عند وفاته عام ١٩٩٧ من أكثر علماء النفس الذين يُستشهد بهم.

وكان كتاب *أبعاد الشخصية* الكتاب الأول له، ويتسم أسلوبه بالجفاف والأكاديمية، ومع ذلك فقد وضع الكتاب الأساس لخمسين عاماً من العمل في مجال الاختلافات في الشخصية نتيجة عرضه - للمرة الأولى - لفكرة الانبساط/ الانطواء في علم النفس.

### البعدان

رغم اعتراف "آيزنك" بالتقسيم الإغريقي للبشر من حيث العناصر الأربعة: المتفائل، وسرير الغضب، واللامبالي، والسوداوي، فمن الواضح أنه مدین لـ "كارل يونج" في تقسيمه للناس إلى انبساطيين وانطوائيين، كما كان مصراً على أن تكون دراسة الاختلافات بين الشخصيات موضوعية وممكنة القياس. وقد استند كتاب *أبعاد الشخصية* إلى البحوث وتحليلات العوامل التي مكنت "آيزنك" من استخراج الاختلافات بين الشخصيات من بين كميات هائلة من البيانات. وقد عمل "آيزنك" أثناء الحرب في مستشفى ميل هيل للطوارئ في لندن، واستخدم مئات الجنود من ضحايا الحرب كنموذج يقيس عليه، حيث كان يوجه إليهم عدداً من الأسئلة عن ردود أفعالهم تجاه مواقف معينة، ويطلب منهم تقييم أنفسهم. وقد قادته هذه الإجابات مجتمعة إلى تصنيف الشخصية وفقاً لبعدين أساسيين أو صفتين كبيرتين هما: الانطوائيون/ الانبساطيون، والعصبيون.

وكان "آيزنك" يعتقد أن هذين البعدين تحددهما الوراثة، وينعكسان على الحالة البدنية خاصة المخ والجهاز العصبي. وقد كان في هذا يستلهم "إيفان بافلوف". وكان يرى أن مصدر الانطوائية أو الانبساطية يمكن في المستويات المتباينة من الإثارة في المخ، وأن الدافع للبعد العصبي هو جانب الجهاز العصبي الذي يتعامل مع ردود الأفعال الانفعالية تجاه الأحداث. وبعد ذلك أضاف "آيزنك" بُعداً آخر، وهو المرض النفسي رغم أن من الاندراج تحت هذا البعد مجرد توضيح لعدم الاستقرار الذهني للفرد، أو مدى احتمال تمرده ضد النظام، أو عنقه، أو استهتاره. وعلى نقيض هذا البُعد يوجد بُعد الانبساط/ الانطواء الذي يقيّم درجة اجتماعية

## الفصل الخامس عشر

الشخص، وفي المقابل، فإن بُعد المرض النفسي يقيس درجة تطبع الشخص اجتماعياً وفقاً للأعراف الاجتماعية أو نقيض ذلك من تمرد ضد المجتمع.

وهذه الأبعاد الثلاثة مجتمعة: المرض النفسي، والانبساط/ الانطواء، والعصبية أصبحت نموذجاً ثابتاً لتوضيح الشخصية. ومن خصائص هذه الأبعاد:

### الانبساطيون

- ❖ مع الشخص المنبسط أقل استثارة من مع الشخص المنطوي - على النقيض مما نظن.
- ❖ نظراً لقلة ما يدور في مع الشخص المنبسط؛ فإنه يبحث عن مثيرات خارجية، ويتوافق مع الآخرين حتى يشعر بأنه حي.
- ❖ للانبساطيين أسلوب غير مبالٍ تجاه الأحداث، حيث قلماً يهتمون بكيفية رؤية الناس لهم.
- ❖ الانبساطيون متقارئون ويتميرون بالحيوية بوجه عام، ولكنهم قد يكونون مخاطرين ولا يمكن الاعتماد عليهم.

### الانطوائيون

- ❖ مع الشخص المنطوي أكثر استثارة مما جعله أكثر عرضة لتقلب الحالات النفسية، وتميز حاليته الداخلية بالحدة.
- ❖ نتيجة الاستثارة الحسية الداخلية، فعادة ما يغلب على الشخص المنطوي تجنب التفاعل الاجتماعي كنوع من الحماية الذاتية، حيث يجد أن العلاقات الاجتماعية تجهده ذهنياً، أو ربما لا يحتاج المنطوي للعلاقات الاجتماعية نظراً لثرائه الداخلي.
- ❖ ولأن الشخص المنطوي أكثر حساسية للخبرات؛ فإن استجاباته لأحداث الحياة أكثر عمقاً وحزناً.
- ❖ الانطوائي بوجه عام أكثر محافظة، وجدية، وتشاؤماً، وقد يعاني من مشاكل في تقدير ذاته أو الإحساس بالذنب.

### العصبيون

- ❖ العصبية مؤشر على مدى استعدادنا للانزعاج، أو القلق، أو الضيق، أو الجزع، أو الضغوط.
- ❖ لا يعني إحراز المرء درجات عالية على بُعد العصبية أنه مريض عصبي، بل يدل على أن مخه أكثر عرضة للإصابة بالأمراض العصبية، أما إحراز درجات منخفضة عليه فيوضح أنه أكثر استقراراً انتفانياً.
- ❖ العقلية العصبية تبالغ في ردود أفعالها على المثيرات، أما غير العصبيين فإنهم أكثر هدوءاً ويرون الأشياء من منظورها الصحيح.
- ❖ الانطوائيون العصبيون عرضة للمخاوف المرضية، ونوبات الرعب بسبب بذلهم الجهد

للسيطرة على المثيرات التي تضطرم في عقولهم. أما الانبساطيون العصابيون، فيغلب عليهم تقليل قيمة أحداث الحياة وربما تطورت لديهم الأفكار أو الكبت العصبي.

### تعليقات ختامية

رغم الانتقاد الذي وجه لعامل "آيزنك" مع الأساس البيولوجي للشخصية، فإن البحوث تؤكد على صحته بصورة متزايدة، حيث أوضح "ستيفن بينكر" في كتابه اللوح الأبيض أن دراسة التوائم المتتطابقة الذين نشأ أحد التوأم فيها بعيداً عن الآخر أوضحت أن العوامل الاجتماعية لا تsemهم إلا بقدر محدود في تشكيل الشخصية، أما باقي مكونات الشخصية فتشكلها العوامل الوراثية. وهناك حالياً العديد من نماذج نوعيات الشخصية - ومنها النموذج الخامس الشائع له: انبساطية، ومقبولة، وضمير، وعصبية، وافتتاح - ومع ذلك فقد كان "آيزنك" أول من حاول إيجاد وصف إحصائي لهذه المشكلة. إنه من غير المحتمل أن تصبح الشخصية عملاً دقيقاً، ومع ذلك فقد وضع عمل "آيزنك" الأساس لفهم أفضل للبشر لا يعتمد على مجرد الملاحظة الاجتماعية أو الأفكار التراشية القديمة.

ولأنه عالم له قيمته، ومؤلف كتب في علم النفس يفهمها القارئ العادي؛ فقد أسمى "آيزنك" إسهاماً كبيراً في توضيح المشاكل النفسية للجمهور العادي. وفي خمسينيات القرن الماضي، هاجم نظرية التحليل النفسي هجوماً شهيراً وقال إنه لا توجد أية أدلة على أنه ساعد على شفاء من يعانون من الأمراض العصبية، وبفعله هذا جعل العلاج النفسي أكثر دقة عملية وتركيزًا.

واشتهر "آيزنك" أيضاً ببحوثه في الذكاء التي عارض فيها السائد عن التطبيع الاجتماعي، وأكّد أن مستويات الذكاء تحددها الوراثة بدرجة كبيرة. وقد أدى كتابه *Race, Intelligence and Education* الذي نُشر عام ١٩٧١ وقدم دلائل على اختلافات نسب معامل الذكاء باختلاف الأعراق البشرية إلى مظاهرات لكم فيها "آيزنك" في وجهه أثناء إلقاء محاضرة بالجامعة في حدائق شهيرة. وقد دخل "آيزنك" أيضاً مجال التجريم، وناصر فكرة الظواهر الخارقة للطبيعة، وقال إن السرطان الناتج عن التدخين يرتبط بنوعية الشخصية، وقدم أدلة على أن بعض الناس لديه استعداد بيولوجي للإجرام.

ورغم هذه الأفكار المثيرة للجدل، فقد منحت جمعية علم النفس الأمريكية "آيزنك" درجة الзвالمة لدى الحياة لإنجازاته المتميزة في علم النفس.



## الفصل الخامس عشر

### "هانز آيزنك"

ولد في ألمانيا عام ١٩١٦ ، وبعد طلاق والديه تولت جدته تربيته . عارض في شبابه المبكر نظام النازى، وترك ألمانيا للأبد فاستقر في إنجلترا وحصل على الدكتوراه في علم النفس من جامعة لندن عام ١٩٤٠ . عمل "آيزنك" أثناء الحرب العالمية الثانية في مستشفى طوارئ ميل هيل في لندن كمعالج نفسي، وفي الفترة من عام ١٩٤٥-١٩٥٠ ، عمل معالجاً نفسياً في مستشفى مودزل، وبالإضافة لذلك فقد أسس وتولى إدارة قسم علم النفس في معهد العلاج النفسي بجامعة لندن - وهو المنصب الذي ظل يشغله حتى عام ١٩٨٣ . توفي "آيزنك" عام ١٩٩٧ .

# الابتزاز العاطفي

"رغم أننا قد نتميز بالمهارة والنجاح في مجالات أخرى في حياتنا، فإننا نشعر بالحيرة وإنعدام القوة أمام هؤلاء الناس حيث يبدو كما لو كانوا يلغوننا حول أصابع أيديهم".

"إنهم يدخلوننا حالة من الحميمية المريحة عندما يريدون منا شيئاً، ولكنهم كثيراً ما يهدوننا حتى يحصلوا على ما يريدونه، ويغمروننا بمحاسن بالذنب ولوم الذات عندما يريدون".

"وربما كان أسوأ شيء أننا كلما استسلمنا للابتزاز العاطفي، فقدنا التواصل مع شخصياتنا التكاملة، ووصلتنا الداخلية التي تحدد لنا ما ينبغي أن تكونه قيمنا وسلوكياتنا".

## الخلاصة

إننا لا نحافظ على تكامل شخصياتنا إلا بالصمود في وجه محاولات الآخرين السيطرة علينا.

### المثيل

"ناثانيل براند": علم نفس تقدير الذات ص ٤٨ .

"آنا فرويد": الأنماط وأليات الدفاع ص ١٢٤

"جون إم. جوتمان": المبادئ السبعة لإنجاح الزواج ص ١٦٤

"كارين هورن": صراعاتنا الداخلية ص ١٨٠

## سوزان فوروارد

إذا كان قد سبق لك أن فعلت شيئاً لا تزيد فعله، ولكنك كنت تشعر بأنك مضططر لفعله حتى تحافظ على إحدى علاقاتك، فعليك أن تقرأ هذا الكتاب: لأنك لن تدرك طبيعة الابتزاز الانفعالي القوية إلا بقراءتك كتاب الابتزاز العاطفي: عندما يستخدم من حولك الخوف، والإلزام، والشعور بالذنب ليتلعبوا بك.

إن ممارسة الابتزاز - رغم أنها تُضايق في حد ذاتها - فهي مؤشر مشاكل عميقة لدى كل من ممارس الابتزاز والمعرض له. لماذا يشعر أحدهم بأن التهديد، أو التخويف هو الطريقة الوحيدة لحصوله على ما يريد؟ ولماذا يسمح الضحايا للمبتزين بأن يتذروهم؟

### ما هو الابتزاز العاطفي؟

في حياة معظمنا شخص - زوج، أو ابن، أو زميل عمل - نعمل على إرضائه لعدم رغبتنا في إساءة علاقتنا به، أو ربما كنا في حالة من الصراع المستمر معه: لأننا نستاء من ضغطه علينا لفعل شيء نعرف أنه غير جيد أو مناسب لنا.

ويمكن تلخيص صفات ممارس الابتزاز العاطفي في تهديد واحد أساسى هو: "إذا لم تفعل ما أريدك أن تفعله، فسوف أجعلك تعانى". وأن ممارس الابتزاز يعرفنا معرفة جيدة، فإنه يستغل نقاط ضعفنا ليكسب موافقتنا على ما يريد. يسود العلاقات الطبيعية نوع من التوازن في الأخذ والعطاء، نأخذ من خلاله ما نريده لبعض الوقت، ثم يحصل الطرف الآخر على ما يريده في الأوقات الأخرى. أما ممارس الابتزاز العاطفي، فإنه لا يهتم بسعادتنا بقدر اهتمامه بالحصول على ما يريد.

ويخلق ممارس الابتزاز العاطفي مشاعر الخوف، والالتزام، والشعور بالذنب لدى ضحيته، وهو ما يصعب على الضحية أحياناً أن يعرف كيف يعامله. عندما يوجد الخوف والإحساس بالذنب، فكثيراً ما نشعر بأننا نحن المشكلة - وليس من يحاول ابتزازنا. إذا مارس عليك زوجك، أو زميلك في العمل، أو أحد أقاربك أحد السلوكيات التالية، فاحذر من أن تقع ضحية للابتزاز العاطفي:

- ❖ التهديد بتصعيد الأمور إذا لم تتوافق معه بما في ذلك التهديد بإنهاء علاقته بك.
- ❖ التلميح بأن ما يعني منه من يؤس نتيجة لعدم توافقك مع ما يريد. مخ الشخص المنبسط أقل استثارة من مخ الشخص المنطوى - على التقىض مما نظن.
- ❖ تقديم وعوداً كبيرة إذا فعلت شيئاً معيناً، ولكن تلك الوعود لا تتحقق أبداً.

## الفصل السادس عشر

- ❖ تجاهل أفكارنا ومشاعرنا أو التقليل نحو شيء ما أو التقليل من شأنها.
- ❖ إخبارنا بأننا سيئون إذا لم نستسلم له.
- ❖ استخدام المال أو العاطفة كمكافأة يقدمها أو يحببها إذا أعطيته ما يريد أو لم تعطه له.

وكلاً ازداد المرء مقاومة لطلبات ممارس الابتزاز العاطفي، زاد ما يضنه من خوف، والتزام، وأحساس بالذنب في العلاقة مما يجعل المرء مرتباً ومستاء مما يحدث، ولكنه يفتقر للقدرة على القيام بفعل حاسم، ويشك أصلاً في كونه له مبراته.

وقد حدّدت "فوروارد" ست خطوات للابتزاز العاطفي هي:

- ❖ طلب ممارس الابتزاز العاطفي شيئاً.
- ❖ رفض الصحبة للطلب.
- ❖ ضغوط ممارس الابتزاز كأن يقول: "كل ما أريده هو مصلحتك"، أو "لا تحبني؟"، أو "إن لم تلتزم بفعل هذا، فسأبدأ في البحث عن شخص آخر لفعله".
- ❖ إذعان الصحبة لعدم رغبته في تعريض العلاقة للخطر، حيث يوافق الصحبة على الطلب.
- ❖ التكرار، حيث يرى المبتز أنه نجح، وبذلك يكون قد وضع الأساس لممارسته التلاعب مستقبلاً.
- ❖ وأهم خطوة في هذه الخطوات هي الخطوة الأخيرة؛ لأنها تجعل المبتز يعرف أن ما فعله قد نجح ويكتشف نمط التلاعب بالأخر الذي يصبح صحبة له.

## داخل عقل المبتز

لماذا يهتم المبتز بالحصول على ما يريد حتى لو بلغ به الأمر معاقبة الصحبة إن لم يستجب له؟ في الفصل الذي يناقش العالم الداخلي لدى المبتز من الكتاب، تقول "فوروارد" إن المبتز عادة ما يكون شخصاً محبطاً يشعر بأن عليه القيام بفعل حاد قوي ليحصل على ما يعتبره مهمًا بالنسبة له. ويدُهل شركاء المبتز مما يصبح عليه شركاؤهم بصورة مفاجئة، حيث تحل القرارات المتصلة محل التفاوض الطبيعي في العلاقات الحميمة. والناس المتشبثون، أو الفاضيون، أو من يُحبون اختبارنا بصورة دائمة يحبون هذا لأن هذا الأسلوب قد لجأوا إليه لحماية أنفسهم من احتمال الفقد أو الخسارة. ورغم أننا نشعر بأننا نفعل شيئاً خطأ، فإن الاحتمال الأكبر أن تعود المشاكل القديمة لدى المبتزين لتؤثر سلباً على العلاقة الحالية.

ويشعر المبتز من خلال عقابه للصحبة بأنه يحافظ على النظام، أو يلقنه درساً، ويشعره موقفه المتصلب بالرضا عن نفسه. ومع ذلك، فدائماً ما يكون لعقابه لصحبته عواقب لم يكن ينويها ولا يحقق أهدافه، فبدلاً من أن ينصاع الصحبة فإنه يتلاءم الموقف بكماله وينسحب منه. ويأتي معظم صور الابتزاز في صورة احتياج أو امتلاك؛ فإذا قرر زوج القيام بمرحلة عمل، أو قرر الالتحاق بدورة تعليمية في العطلة الأسبوعية، فإن زوجه يشعره بالذنب بأن يوضح له مدى

شعوره بالوحدة والاكتئاب أثاء غيابه. والطبيعي أن يتعاطف الزوج الصحبية مع زوجه، ولكن ذلك التعاطف يؤدي إلى زيادة السلوك المناور المتلاعب - كما تقول "فوروارد". وحتى نظر أصحاب، فعلينا أن نوضح الحدود، ونعرف أن ما نريد فعله طبيعي تماماً، وأن طلبات شركائنا غير مبررة حتى إذا كان من الواضح أنها ناتجة عن الحب.

وهناك أنواع عديدة من الابتزاز العاطفي، حيث يصدر عن بعض الناس تهديدات عدوانية في حين يوضح آخرون في هدوء ما سيحدث نتيجة عدم حصولهم على ما يريدون، ويلجأ آخرون إلى "المعاملة بالصمت" حتى يعرف الضحايا ما يريدونه، ثم يقدمونه إليهم في سعي محموم لإعادة تأسيس علاقات طبيعية.

وتقول "فوروارد" إنه كلما ازدادت حميمية العلاقة، ازداد ضعف الصحبية فيها أمام المبتز. يجد الكثيرون منها صعوبة في التصدى للتهديد، خاصة إن تضمن عقوبات مالية أو الطلاق، أو مواجهة خطر كبير، أو حتى الاعتداء البدنى. وعلى مستوى خفى، فمن منا يجد سهولة في رفض طلب يأتي في صورة سؤال توسل مثل: "الاتحيبي؟". إن فتاة في مرحلة النقاوة من علاج تعاطى الشراب تعرف أنها تستطيع أن تحصل من والدتها على قرض لشراء منزل لتوافر التهديد: "إن لم تفعل، فسوف أعود إلى ما كنت فيه من تعاطى الشراب".

وتطلب هنا "فوروارد" - إن لم يكن أمامنا إلا شيء واحد لفعله - أن تذكر أن الابتزاز العاطفى "يبدو كما لو كنت أنت محوره، وتشعر بأنك أنت محوره، ولكنه غالباً ما لا تكون أنت محوره بأية حال، بل ينبع من محاولة إحداث توازن بعض المشاعر بعدم الأمان لدى ممارس الابتزاز".

### أثر الابتزاز العاطفى

هناك فارق بين الصراعات والجادلات المألوفة التي توجد في معظم العلاقات، ونمط التلاعب في العلاقات؛ فالصراعات تجعلنا ندخل في مناوشات ثم نعود إلى الأرضية العاطفية الثابتة للعلاقة، أما نمط التلاعب فإنه يتضمن محاولات تهميش قوة الآخر، حتى تزيد قوة أحد طرفي العلاقة على حساب قوة الطرف الآخر. وتقول "فوروارد" إنه حتى الاختلافات القوية للغاية ليس من الضروري أن تتضمن إهانات لشخصية الطرف الآخر؛ لأن الصراعات الصحبية لا تتضمن أبداً محاولة "هزيمة الطرف الآخر عاطفياً أو انتقامياً".

ويحاول ممارس الابتزاز دائمًا أن يجعل دوافعه أعلى من دوافع صحبته، وأن يوضح بضمحيته شيئاً خطأ، كأن يلمح بأنه أنساني، أو لا يهتم بغيره. إنهم أساتذة في التزوير والманاورة، حيث تراهم يدورون يعرضون طلباتهم غير المعقولة بطريقة "يتضح" للجميع بها أنها طلبات معقولة، وأيًّا كان من يختلف مع هذه الطلبات فإنه إما مجندون أو سين.

ومثل هذا التشويه للحقائق يُضعف العلاقات ويجردها من البهجة، وحسن النية، والحميمية، بحيث لا يبقى منها إلا قشرتها بعد ذهاب الثقة والاهتمام. وتقل عدد الموضوعات التي يستطيع الطرفان الحديث فيها مع زيادة التصدع في العلاقة بينهما، وفي النهاية تصبح حياتهما مليئة

بتجنب كل منهما للأخر والحدز فى تعامله معه. وتعبر "فوروارد" عن هذا فتقول: "وما كان رقصة ناعمة من قبل تتمثل في الاهتمام والحميمية يتتحول إلى حفلة تكيرية يبالغ حضورها في إخفاء شخصياتهم الحقيقة".

إتنا نكف عن الثقة في بوصلتنا "الداخلية" كل مرة نستسلم فيها، وهذه البوصلة الداخلية هي ما تخبرنا بما ينبغي أن نفعله حتى نحافظ على تكامل شخصياتنا. وكلما زاد تحقيقنا لما يريدنا المبترز منا، زاد فقداننا الرؤية لذواتنا الحقيقة.

### ما سبب ضعفنا؟

شكا الكثيرون ممن حضروا إلى "فوروارد" لمساعدتهم على التصدى للابتزاز العاطفى من شعور أطلقت عليه "فوروارد" اسم "اللقب الأسود". لقد كانت فكرة ترك شركائهم لهم فكرة مرعبة لديهم جعلتهم يدخلون حالة عقلية حمائية، حيث فعلوا كل ما يستطيعون فعله للحفاظ على شركائهم. تقول "فوروارد": "إتنا قد تكون أقوية وعقلانيين في كل مجالات حياتنا، ولكننا نتهاجر أمام أى رفض أو ما نتصور أنه رفض من شركائنا لنا".

وهذا الخوف من الهجران هو أساس معظم المخاوف الأخرى، وكل ما يحتاج إليه ممارسة الابتزاز العاطفى لتحقيق أهدافه هو أن يشير لدينا ذلك الخوف. ومع ذلك، فإن تكامل شخصياتنا، وراحة بالنفس تعتمد على مواجهة المخاوف، وهذا هو ما تناقشه "فوروارد" في الجزء الثاني من كتابها، حيث تقدم الأدوات والوسائل اللازمة لتعرفنا على نقاط ضعفنا العاطفى حتى لا يستغلها ممارسو الابتزاز مرة أخرى. وفي هذا الجزء من الكتاب نتعلم كيف ثبت على مواقفنا، ونواجه المشاكل الحقيقية ونضع الحدود، ونتحلى بالقدرة على أن نقول لن يبتزنا عاطفياً إن ما يطلبه ليس مقبولاً.

### تعليقات ختامية

ليست هناك إلا طريقة واحدة للتعامل مع كتاب الابتزاز العاطفى؛ فرغم أن الجزء الأول من الكتاب "فهم المناورات الابتزازية" وحده يستحق شراء الكتاب، فإن الجزء الثاني منه ذو قيمة أعظم، حيث تجاوز "فوروارد" في هذا الجزء توضيح الابتزاز لتوضح لنا كيف نواجهه ونتنصر عليه. والسلبية الوحيدة في الكتاب هو أنه لا يتضمن قائمة بالبرامج أو الكتب الأخرى التي يمكن قراءتها في الموضوع؛ فأنا شخصياً أريد أن أعرف ما تأثرت به "فوروارد" في تأليف الكتاب، وإذا كانت كل الأفكار التي تطرحها فيه قائمة على ممارساتها العلاج النفسي فقط أم أن هناك مصادر أخرى. إن أفكارها عن بنية العاطفة، وتاريخ ممارس الابتزاز تعكس أداءً لكتابات "كارلين هورنن" (انظر ص ١٨٠) التي كتبت عن التوجهات المُعاصرة التي تتطور لدى الأفراد أثناء الطفولة حتى يشعروا بدرجة أكبر من الأمان، ولكنهم يقمعون في خطأ مواصلة هذه التوجهات أثناء سنوات رشدهم أيضاً.

وقد ساعدت كتب "فوروارد" - حيث ألفت أيضاً كتاباً بعنوان *Men Who Hate Women and the Women Who Love Them* - الملايين من الناس، وكتابها الابتزاز العاطفي نموذج جيد لكتب مساعدة الذات يقدم إسهاماً مهماً في كتابات علم النفس، حيث يشعر القارئ بعد انتهاءه من قراءته بتقدير أكبر لدى تعدد السلوك والعواطف التي يتضمنها إنسان واحد. وقد قال الكثيرون ممن ذكرتهم "فوروارد" في الكتاب إن شركاءهم "أروع شخص في العالم وأكثرهم اهتماماً به"، وأيضاً مبتز عاطفي بارد المشاعر لا يفكر إلا في نفسه. والحق أن الطبيعة الإنسانية قد تتضمن الجانبين معاً، ومع ذلك فلا ينبغي علينا أبداً أن نقبل الابتزاز في علاقاتنا؛ لأنه مجرد العلاقة من معناها، فلا يجعل علاقتك تتعرض لهذا.

### "سوزان فوروارد"

بدأ عمل "سوزان فوروارد" بعلم النفس عندما عملت متقطعة في معهد علاج الأمراض العصبية بجامعة كاليفورنيا في لوس أنجلوس. حصلت "فوروارد" على درجة الماجستير في العلاج النفسي في العمل الاجتماعي، ثم على الدكتوراه من جامعة كاليفورنيا في لوس أنجلوس. مارست العلاج في عيادتها الخاصة على مدار سنوات طويلة، بالإضافة إلى عملها مع الكثير من المؤسسات الطبية، ومؤسسات العلاج النفسي في جنوب كاليفورنيا.

وقد جعلها كتابها الأول (*1978 Betrayal of Innocence*) مرجعاً في مجال التحرش بالأطفال وإساءة معاملتهم، ثم أعقبته بكتاب *Men Who Hate Women and the Women Who Love Them* (1986)، وـ *Toxic Parents* (1989)، وـ *Who Love Them* (1986)، وـ *When Your Lover Is a Money Demon*، وـ *Obsessive Love*، وـ *Liar*. ومن كتبها الأخرى: *When Your Lover Is a Money Demon*، وـ *Obsessive Love*، وـ *Liar*.

و"فوروارد" متعددة شهيرة في وسائل الإعلام، والمحاضرات العامة، وعملت مستشاراً شهود في قضايا كبرى في المحاكم. ونتيجة لدورها كمعالجة لـ "نيكول سيمبسون"، فقد أدلت بشهادتها في قضية "أو. جيه. سيمبسون".

# إرادة المعنى من الحياة

"إن ما أسميه الفراغ الوجودي يمثل تحدياً للعلاج النفسي المعاصر، حيث تزداد أعداد المرضى الذين يشكون من الخواص، والشعور بانعدام المعنى من الحياة، وهو ما يبدو أنه ينبع عن حقيقتين هما: الإنسان يختلف عن الحيوان من حيث إن غرائزه لا تلزمه بأن يفعل ما يفعله، ويخالف الإنسان المعاصر عن الإنسان القديم من حيث إنه لا يخضع فيما يفعله لما تعلمه عليه الأعراف الاجتماعية، بل الحق أنه كثيراً ما يجهل الإنسان المعاصر أصلاً ما ينبغي عليه أن يفعله، فهو إما راغب في فعل ما يفعله غيره من الناس (التوافق)، أو ما يريد الآخرون له أن يفعل (الشموليّة)" .

## الخلاصة

قد يتحول القبول الوعي للمعاناة أو القدرة إلى أحد أعظم الإنجازات الإنسانية.

### المثيل

"ناثانيل براند": علم نفس تقدير الذات ص ٤٨

## فيكتور فرانكل

أشهر كتب "فرانكل" هو كتاب الإنسان والبحث عن المعنى من الحياة (انظر تعليقنا عليه في كتاب أهم ٥ كتاباً في مساعدة الذات)، وهو وصف مؤثر للوقت الذي قضاه في معسكرات تعذيب النازى في ألمانيا، وزملائه من السجناء الذين إما طوروا عقلية إرادة البقاء على قيد الحياة، أو استسلموا للموت. ويعتبر الكثيرون من القراء هذا الكتاب بمثابة تعبير مجسد عن الملل، وانعدام المعنى في الحياة المعاصرة.

وفي حين أن كتاب البحث عن المعنى يتضمن بعض الشرح لعلم نفس المعنى من الحياة لدى "فرانكل"، فإن كتاب إرادة المعنى من الحياة: أسس وتطبيقات العلاج بإيجاد المعنى للحياة مخصص بالكامل لشرح مبادئ علم نفس المعنى من الحياة وأسسها الفلسفية، وهذا يجعل قراءته أكثر صعوبة، ومع ذلك فلتلك القراءة مردودها الكبير.

وبُعتبر أسلوب "فرانكل" في العلاج النفسي المدرسة الثالثة في العلاج النفسي من مدرسة فيينا في علم النفس بعد العلاج بالتحليل النفسي لدى "فرويد"، وأسلوب علم نفس الأفراد لدى "أدلر". ويوضح كتاب إرادة المعنى من الحياة الفارق بين أفكار "فرانكل" وأفكار زملائه، بالإضافة إلى انقسامه للمدرسة السلوكية في علم النفس ومحاولتها اختزال البشر إلى مجرد منتجات مقدمة للبيئة التي يعيشون فيها.

### علم نفس النقطة العمياء

كان "فرانكل" يعتقد أن علم النفس لم يستطع تقدير الطبيعة متعددة الأبعاد للإنسان، ورغم أنه لم ينكر أثر الوراثة أو البيئة في تشكيل الإنسان؛ فقد أصر على أن لدينا مساحة لحرية الإرادة - أي أن نختار تبني قيم معينة أو مسيرة حياة معينة، وأن نحافظ على كرامتنا في المواقف الصعبة. وقد اعترض "فرانكل" على أن أشياء مثل الحب، أو الضمير يمكن اختزالها إلى "استجابات شرطية"، أو اعتبارها نتيجة للظروف البيولوجية. ولأنه كان متخصصاً في علم الأعصاب؛ فقد وافق على أن هناك جوانب مهمة من الإنسان يمكن مقارنتها بالحواسيب، ومع ذلك فلم يكن يعتبر الإنسان آلة. إننا قد نجد صعوبة في إحداث التوازن في المواد الكيميائية في أجسامنا، أو مشاكلنا العقلية مثل الخوف المرضى من الأماكن المفتوحة، ومع ذلك فإننا نعاني من مجموعة أخرى من الشكاوى ترتبط بصراعاتنا الأخلاقية أو الروحية. وهذه الصراعات لا يمكن للعلاج النفسي التقليدي أن يتعامل معها؛ لأنه - أي العلاج النفسي التقليدي - قد يعجز عن إدراك سبب تعرض الفرد لها، ولا يفيد المريض في هذه الحالة إلا التدين. ويسأله "فرانكل" إن كان لهنؤ علم

## الفصل السابع عشر

النفس التي اعتبرت "جان دارك" تعانى من فضام فى الشخصية أن يوثق بها فى إصدار الأحكام على مشاكل مثل الإحساس بالذنب، أو الضمير، أو الموت، أو الكراهة.

### إجابة علم نفس البحث عن المعنى

كان "فرانكل" يعتبر أسلوبه فى علم النفس أسلوبًا وجوديًّا، ولكنه يختلف عن وجودية "أليبر كامى"، أو "جان بول سارتر" – التى تقوم على خلو الحياة من المعنى – حيث إن أسلوبه فى علم النفس متقارب بطبيعته، ويستهدف إقناع البشر بأن للحياة معنى دائمًا، حتى إن لم يكن هذا المعنى واضحًا. إننا لا نتبين معنى موقف مؤلم أو صعب إلا لاحقًا، وعندما نتطور وننمو نتيجة ذلك الموقف.

ويقول "فرانكل" إن النجاح ليس أعظم إنجازات البشر، بل أعظم تلك الإنجازات هو مواجهة القدر الذى يبدو أنه حتمى بشجاعة كبيرة. زار "فرانكل" مريضة تختصر فى مستشفى ولم تكن تخشى الموت، وأصبحت تدرك أن شجاعتتها فى مواجهة الموت هي أعظم ساعة فى حياتها، وبخلاف من أن تشعر بـ"انعدام المعنى للحياة" موتها فى سن مبكرة؛ فقد وجدت معنى كبيراً للطريقة التى قررت أن تواجه بها الموت.

قال "فرانكل" إن "الخواء الوجودى" الذى يشعر به الناس ليس مرضياً عصايبىً، بل شيئاً إنسانياً تماماً يوضح إن إرادة الإنسان للمعنى فى حياته حيوية وجيدة، واقتبس عن الروائى "فرانز ويرفيل" قوله: "الظمة هو أكبر دليل على وجود الماء".

### الشعور بالمسؤولية والذنب

ذات مرة ألقى "فرانكل" خطبة فى سجن سان كونينت سين السمعة؛ فأحبه المساجين لأنه لم يقول إنهم جميعاً أناس رائعون، ولا أنهم ضحايا للمجتمع، أو لجيناتهم الوراثية، بل لأنه اعتبرهم أنساناً أحراراً، ومسئوليًّين أخذوا قرارات أدت بهم إلى حيث هُم. لقد اعترف بواقعية الذنب.

وكان "فرانكل" مغرماً بالقول إنه ينبغي إنشاء تمثال للمسؤولية على الشاطئ الغربى للولايات المتحدة فى مقابل تمثال الحرية على الشاطئ الشرقي لها. إننا نعيش فى عالم من النسبة يقلل من قيمة القيم الحقيقية والمعنى المستقل عن الأحكام التى نصدرها. ومع ذلك فالغريب أن قرارنا بأن نتحرر من تلك المبادئ العامة يؤدى إلى أن ننعم بحرياتنا على المدى البعيد.

### الضمير

إذا قرأت كتاب الإنسان والبحث عن المعنى من الحياة، فربما أذهلك أن تكتشف أن "فرانكل" قد أتيحت له الفرصة لتجنب مسخرات اعتقال النازى، حيث عُرضت عليه أثناء معيشته فى فيينا تأشيرة للسفر للولايات المتحدة نظرًا لأنه متخصص فى الأعصاب، ولكن هذه التأشيرة كانت موجهة له فقط، ولا تشمل والديه؛ فلم يستطع قبولها.

كتب "فرانكل" يقول إن كل إنسان يدخل الحياة ولديه مجموعة من المعانى التى يريد أن يتحققها فى حياته، وهو من يقرر إدراك تلك المعانى وقبولها، أو محاولة تجنبها والتهرب منها "وليس هناك معنى نهائى كامل للحياة، بل لكل إنسان المعنى الذى يريده لحياته والسؤال: "ما المفزع من الحياة؟" سيكون سؤالاً عبئياً ما لم يكن مقصوراً على حياة الفرد الخاصة، والمشاكل والتحديات التى تواجهه، وهذا التفرد للمعنى من الحياة يسمى الضمير.

### تعليقات ختامية

يسأل "فرانكل" فى نهاية كتابه إرادة المعنى من الحياة السؤال الواضح: إذا كان علم نفس البحث عن المعنى من الحياة يبحث عن مفزع الحياة، فما الذى يميزه عن الدين؟ وأجاب عن السؤال بأن الدين بحكم طبيعته يبحث عن خلاص الفرد، بينما يبحث علم نفس البحث عن المعنى عن تحقيق الصحة المقلية.

ورغم هذا التمييز والتفرقة، فإن الإيمان الروحى بمعنى الأوسع يشكل أساس أسلوبه فى علم النفس؛ وهو ما جعل أسلوبه موضع شك علمى لدى الكثيرين. ومع ذلك، فقد كان "فرانكل" طبيب أخصاب ومعالجاً نفسياً، ونجا من معاشرى اعتقال، ولم يكن متوصفاً أو حالمًا. لا يمكن إنكار أن لدى البشر إرادة ورغبة فى وجود معنى لحياتهم حتى إن شكنا فى أن للحياة نفسها معنى كاملاً نهائياً. وفي حين كتب "فرويد" عن الدوافع الجنسية، وكتب "أدلر" عن الدافع للقوة، فقد كان "فرانكل" يعتقد أن الإرادة الإنسانية للمعنى من الحياة لا تقل قوة عن هذين الدافعين فى تشكيل الإنسان. ورغم أن الدوافع تدفعنا بقوه: فإن البحث عن معنى للحياة يدفعنا برفق. ورغم أن "فرانكل" لم ينكر تشكيل الوراثة أو المجتمع للإنسان، فقد أصر على وجود الإرادة الحرة – أى اختيار الإنسان تبني قيم معينة، أو اتباع مسیر محدد للحياة، أو تقرير الحفاظ على الكرامة فى المواقف الصعبة. وكان "فرانكل" يرى أنه إذا كان لعلم النفس أن يحقق شيئاً واحداً، فهو أنه ينبغي ألا يعتبر بحث الإنسان عن المعنى من الحياة أقل من دافع البحث عن المتعة أو القوة.



## الفصل السابع عشر

### "فيكتور فرانكل"

ولد "فرانكل" في فيينا عام ١٩٠٥، ودرس الطب في جامعة فيينا، وحصل منها على الماجستير والدكتوراه. وأثناء ثلاثينيات القرن الماضي عمل في قسم الانتحار في مستشفى فيينا العام، وأسس عيادة خاصة للعلاج النفسي، وشغل بين عامي ١٩٤٠ - ١٩٤٢ رئاسة قسم طب الأعصاب في مستشفى روتشيلد.

وفي عام ١٩٤٢، أرسل "فرانكل" ، والده، وزوجته "تيل" إلى معسكر اعتقال ثيريشاينستات في البداية، وبينما مات بقية أفراد أسرته فقد حرره الجيش الأمريكي من معسكر اعتقال في داكو عام ١٩٤٥.

وعند عودته لفيينا بعد الحرب، ألف كتاب الإنسان والبحث عن المعنى وتم تعيينه رئيساً لمستشفى فيينا للأمراض العصبية، وهو المنصب الذي ظل فيه حتى عام ١٩٧١. حصل "فرانكل" على تسع وعشرين درجة دكتوراه فخرية، وكان أستاذًا زائراً في جامعة هارفارد وغيرها من الجامعات الأمريكية، وكلية الطب بجامعة فيينا.

ومن مؤلفاته الأخرى: *The Unheard Cry for the Doctor and the Soul* (1965)، و *The Unconscious God* (1985)، و *Meaning* (1985)، وتوفي "فرانكل" عام ١٩٩٧ في نفس الأسبوع الذي توفيت فيه الأم تريزا والأميرة ديانا.

# الأنماط والآليات الدفاعية

" تعمل الأنماط في كل مواقف الصراع على التخلص من جزء من أجزائها؛ وبذلك فإن ما يكون الآليات الدفاعية، والقوة الغازية المكتبوتة دائمًا ما يكونان شيئاً واحداً، والعوامل المتغيرة هي الدوافع التي تجبر الأنماط على اللجوء للآليات الدفاعية. وفي النهاية فإن كل تلك الآليات تستهدف حماية الأنماط، وتجنيبها الإحساس بـ" الألم" ."

" كانت الرياضة التي أعادلها فتاة جميلة ورائعة للغاية، وزاد دور ملحوظ في محبيها الاجتماعي رغم أن شقيقتها - والتي كانت لا تزال طفلاً صغيراً - كانت تعذيبها بالغيرة الشديدة. وأنشاء فترة المراءفة، تخلت الرياضة عن كل اهتماماتها السابقة التي كانت حتى ذلك الوقت توجهها رغبة واحدة، وهي أن تفوز بإعجاب وحب الشباب والرجال الذين كانوا في حياة شقيقتها".

## الخلاصة

إننا نفعل أي شيء تكريباً لتجنب الألم والحفاظ على شعورنا بذواتنا، وهذا لا يضرنا غالباً ما يؤدي إلى خلق آليات دفاع نفسية.

### المثيل

- "ألكرييد أدلر": فهم الطبيعة الإنسانية ص ١٤
- "إدريك بيرن": ألعاب تلعبها الناس ص ٢٦
- "سيجموند فرويد": تفسير الأحلام ص ١١٠
- "كارين هورني": صراعاتنا الداخلية ص ١٥٦
- "ف. إس. راما شاندران": أشباح في المخ ص ٢٣٢

## أنا فرويد

كانت "أنا فرويد" الابنة الصغرى من أبناء "سيجموند فرويد"، والوحيدة من بينهم التي أصبحت عالمة نفس شهيرة. وعند بلوغها الرابعة عشرة من عمرها، كانت قد قرأت مؤلفات والدتها، وعززت على أن تسير على خطاه. ورغم أنها كانت توصف دائمًا بـ"ابنة أبيها"، فالحق أنها كانت الرائدة في مجالين مهمين، هما: علم نفس الأنما، والتحليل النفسي للأطفال.

ورغم أن "فرويد" اشتهر بتركيزه على اللاوعي "الهو"، فقد جعلت "أنا" الأنما أكثر أهمية فيما يتعلق بالعلاج النفسي والتحليل النفسي، وركزت على تحديد التفاعل الدقيق بين الأنما، والهو، والأنما الأخرى مما مكنتها من استكشاف فكرة آليات الدفاع النفسي. وقد أوضحت لوالدتها من خلال عملها مع الأطفال والراهقين اختلافهم مع الراشدين فيما يتعلق بمارسات التحليل النفسي.

وكتاب الأنما وآليات الدفاع هو أفضل كتاب "أنا". ورغم أن الكتاب يفترض في قارئه أنه على دراية بمصطلحات التحليل النفسي، فإن القارئ العادي يستطيع قراءته، ويحتوي الكتاب على دراسات شيقة لحالات عالجتها "أنا" بالإضافة إلى المقدمة النظرية. وقد استخدمت "أنا" مصطلحات والدها الكلاسيكية مثل "كره الأم"، و"حسد عضو الذكورة"، و"الخوف من الخصي" – وهي المصطلحات التي لا يستسيغها القارئ المعاصر بسهولة. ومع ذلك، فخلاف هذه التصورات يمكن شرح جيد لسبب تصرف الناس بالطريقة التي يتصرفون بها. ورغم الانتقادات الكثيرة التي وجهت لأسلوب "فرويد" في علم النفس في السنوات الأخيرة، فإن توضيح "أنا فرويد" لكيفية حدوث آليات الدفاع النفسي، ووظيفتها مقنع تماماً.

### ما هي آليات الدفاع النفسي؟

كان "سيجموند فرويد" أول من استخدم مصطلح "الدفاع" في علم النفس عام ١٨٩٤، وتقول "أنا" إنه كان يستخدمه لوصف "صراع الأنما مع الأفكار أو الآثار المؤللة أو التي لا يمكن تحملها"، والتي قد تؤدي إلى المرض العصبي. وتطور الأنما أسلوبًا دفاعيًّا حتى تحمي نفسها من أن تتقلب عليها متطلبات العقل الباطن مثل الجنس والعدوان. وهدف التحليل النفسي هو أن يجعل الشخص واعيًّا ببنوازنه الغريزية التي قد تتضمن عزل الألم الذي يشعر به المرء عندما يواجهه دافع غير مُرض.

والأنما يقطة دائمًا للمخاطر التي قد يوجهها اللاوعي إليها، وربما حاولت إبعاد الدوافع اللاوعية من خلال التفكير العقلاني، أو إعاقتها، أو إسقاطها على الآخرين، أو إنكارها. وقد

لاحظ "فرويد" أنه عندما ينجح الشخص في خلق آليات دفاعية ضد القلق أو الألم، فإن الأنماط لديه تكون قد كسبت المعركة الدائرة بين "المكونات الثلاثة": الأننا، والهو، والأنا الأعلى. وعندما تخسر هذه المكونات صراعها الداخلي لصالح الفريزة اللاواعية أو "الإلزامات"، أو "الينفيات" الاجتماعية؛ فإن الأننا تكون هي الخاسرة. تواصل الأننا محاولة خلق التنازع بينها وبين اللاوعي والعالم الخارجي، ولكن هذا لا يؤدي في كل الحالات إلى الصحة النفسية، حيث إنه أحياناً - وعندما "تفوز" الأننا - ما يخسر الشخص؛ لأن هذا الانتصار قد يتضمن خلق آلية دفاع حتى تحافظ الأننا على شعورها بالذات أيًّا كانت التكلفة.

### الخضوع للأنا الأعلى

في حين أن الأننا هي العقل المفكر الطبيعي، فإن الهو تمثل اللاوعي، والأنا الأعلى - وفقاً لتعريف "فرويد" - هي ذلك الجانب من الشخص الذي يستجيب للقواعد الاجتماعية أو المجتمعية. وعندما تظهر غريزة صعبة طبيعية على السطح، فإن الأننا تزيد لها أن يتم إشباعها، ولكن الأننا العليا لا تسمع بذلك. تخضع الأننا للأنا الأعلى، ولكنها تعانى دائماً من مشكلة: فتبدأ في صراع مع الدافع، وتشكل آلية دفاعية - لتخفي ألم عدم إشباع الدافع - تتيح لها تبرير قرارها بالخضوع.

ويقول "فرويد" إن الأننا الأعلى هي "الشرير الذي يمنع الأننا من الفهم الجيد للفرائز"، ويضع معايير عالية تعتبر الجنس شيئاً سيئاً، والعدوان شيئاً يتعارض مع المجتمع. ومع ذلك، فإن إعادة تشكيل الفرائز قد يعني - ببساطة - أن تُطرد الدوافع من رؤية الأننا، وما لا تستطيع الأننا أن تدرجه في شعورها بذاتها يتم التعبير عنه في مكان آخر في صورة خصائص شخصية غير سوية أو أمراض عصبية. وعندما تصبح الأننا مجرد أداة لتنفيذ رغبات الأننا الأعلى، فإننا تكون شخصيات ذات سلوك مقبول اجتماعياً، ورغم كبتها لمشاعرها وانفعالاتها، فإنها تعيش في حالة من الخوف من أن تهاجمها غرائزها وتغلب عليها.

وتتصف "أنا" سيدة شكلت الأننا الأعلى حياتها بدرجة قوية لدرجة أن دوافعها الطبيعية - التي لم تكن تسمع لنفسها بإشباعها - كانت تُسقطها على مجالات أخرى في حياتها. وكانت تلك السيدة في طفولتها كثيرة الطلبات، حيث كانت تطلب أشياء أو ملابس معينة حتى تكون جيدة أو أفضل من غيرها من الأطفال. وكانت رغباتها تمثل لها كل شيء، وعندما بلغت سن الرشد، لم تتزوج وعملت مربية أطفال، وكانت كثيبة المظهر تقترن للطموح وذات ملابس عادية، فماذا حدث؟ لقد شعرت في مرحلة ما من حياتها أن عليها أن تتوافق مع قيم المجتمع ومعاييره؛ لذلك كبتت رغباتها الطبيعية، وانتقلت لنقيض ما كانت عليه، حيث بدأت تتعاطف مع الآخرين وتهتم بهم على حساب اهتماماتها، وكانت تهتم اهتماماً كبيراً بالحياة العاطفية لصديقاتها وتستمتع بالحديث عن الملابس، ومع ذلك فقد حرمت على نفسها هذه المتعة. لقد كانت آلية دفاعها ضد تصورها

لأن رغباتها كثيرة هي إشباع لتلك الرغبات من خلال الآخرين، حيث فقدت الأنما والهو لديها معركتهما بالكامل لصالح الأنما الأعلى، وهذه هي الطريقة الوحيدة التي عبرت بها عن حالتها.

### الكتب

في حين أن المثال السابق يتضمن إسقاط الفرائز على العالم؛ فإن "آنا" تقول إن هذه الآلية الدفاعية آلية صحية بصورة ما، وهناك صورة أكثر قوة، وعادة ما تكون أكثر تدميراً من آليات الدفاع، وهي الكبت؛ وذلك لأن هذه الصورة من صور آليات الدفاع النفسي تستنزف أقصى درجات الطاقة النفسية.

حُكِيَّ أن "آنا" عن فتاة نشأت وسط إخوة كثرين، وكانت تشعر باستثناء من الحمل المتكرر لوالدتها؛ فتمنت لديها كرامية لوالدتها، وقد كبتت الفتاة هذه المشاعر؛ لأنها كانت تعتبرها خطأ، فحاولت الأنما لديها حماية نفسها من معاودة هذه المشاعر وذلك بتطوير رد فعل منافق، وهو المبالغة في إظهار الرقة مع والدتها والاهتمام بسلامتها. تحول حسد الفتاة وغيرها إلى اهتمام كبير بالآخرين. ورغم أن هذا قد جعل لها مكاناً متميزاً في الأسرة، فقد أدى كبتها لمشاعرها الطبيعية إلى فقدانها ردود الفعل والروح المتحمسة التي تميز الفتيات في مثل سنها.

وفي مثال آخر، كان يسيطر على فتاة صغيرة خيال أنها تتقدّم من والدها، حتى تتجنب هذا الإحساس؛ فقد طوّرت الأنما لديها ميلاً إلى عدم قضم أي شيء على الإطلاق مما أدى إلى حدوث اضطراب في الأكل لديها.

في المثالين السابقين كانت الفتاتان تعانيان على مستوى آخر لكبتهم للصراع بداخلهما رغم أن الأنما لديهما كانت في "حالة سلام" - بمعنى أنها لم تعد مضطرة للتعامل للصراع الداخلي. إن الكبت أخطر صور آليات الدفاع النفسي؛ لأنه يستنزف الوعي من منطقة كاملة من حياتنا الغيرية الفطرية، وبذلك يدمر الشخصية - كما تقول "آنا".

### آليات الدفاع النفسي عند الأطفال

ليس كل آليات الدفاع النفسي سيئة بالضرورة؛ فهي مجرد طريقة يتوافق الشخص من خلالها مع الخطر الخارجي. لاحظت "آنا فرويد" أثناء فحصها لآليات الدفاع النفسي لدى الأطفال أن الأطفال يعتبرون أنفسهم ضعافاً نسبياً في عالم يسيطر عليه الراشدون الأقوياء والمخاطر؛ لذلك يعيشون عن هذا في صورة خيالات، أو لعب الأدوار. عندما يشعر الطفل بتهديد تصور معين له - شبح أو رجل شرير مثلاً - فإنه يتمثل خصائص ذلك الشيء الخارجي بأن يتظاهر بأنه هو نفسه شبح، أو بأن يرتدى ملابس الأشرار الذين يتسمون بالعنف. وبذلك ينتقل الطفل من دور سلبي لأخر إيجابي ليستعيد سيطرته على بيئته.

وقد قامت "آنا فرويد" بتحليل قصص الأطفال التي تحكي عن فتى أو فتاة استطاعت ترويض رجل كبير شرير - غنى أو ذي سلطة، أو معيف - مثل قصة Little Lord Fauntleroy؛ فوجدت

## الفصل الثامن عشر

أن الطفل في هذه القصص يمس قلب الرجل الشرير كما لم يمسه أحد من قبل، وتكون النتيجة أن يتحول ذلك الرمز الشرير إلى إنسان حقيقي. وهناك قصص أخرى تحكي عن ترويض الحيوانات المتوجحة، أو تحول الوحوش إلى بشر. وما توضحه هذه القصص الخيالية عادةً ما يكون نقيراً للواقع. قد تساعد هذه القصص الأطفال على إدراك ضعف العلاقة الحقيقة كتلك التي تربط ابنًا بأبيه، وتساعد الأطفال على التصالح مع العالم، ومع أنفسهم لأنها - وعلى النقير - تمكّنهم من أن ينكروها.

### الإنا لدى المراهقين

ولاحظت "آنا فرويد" أن المراهقين كثيراً ما يتعارضون مع المجتمع، ويعزلون أنفسهم عن باقي أفراد الأسرة. ومن الخصائص الأخرى للمراهقين طبيعتهم المتغيرة، حيث ليس هناك وقت في الحياة يتبنّى فيه الإنسان الموضة الجديدة في قص الشعر والملابس بسرعة كما يحدث أثناء المراهقة. ورغم ذلك، فإن المراهقين يقيمون أيضاً تعلقاً قوياً جاداً مع مُثُل سياسية ودينية معينة. وفي نفس الوقت يعتبر المراهقون أنفسهم مركز العالم؛ لذلك يتسمون بالترجسية، حيث "يتوحدون" مع الأشياء والناس كنقير لأن يروهم بوضوح ويحبّوهم على ما هم عليه.

وتقول "آنا" إن أى وقت في الحياة يزداد فيه الدافع الجنسي لدى الإنسان يتعرض فيه لمخاطر الإصابة بالأمراض العصبية أو النفسية إذا لم تستطع الأنماط لديه التعامل مع هذه الدافع تعاملًا مقبولاً. ترى الأنماط أن زيادة البواعث الغريزية تُعنِي خطراً، وتستجيب لهذا بفعل أي شيء تستطيع فعله حتى تؤكّد نفسها. كان هذا هو تفسير "آنا فرويد" لسبب تمركز المراهقين البالغ حول أنفسهم؛ فهم بذلك يحاولون الحفاظ على هوياتهم ضد الأعداد الكبيرة من المشاعر القوية الجديدة التي لا يعرفون مصدرها.

### تعليقات ختامية

اعترفت "آنا فرويد" بأن وصف الآليات المختلفة للدفاع النفسي التي تظهر كرد فعل لمسببات القلق والخوف ليس علمًا دقيقاً. وكيف تكون علمًا، ونحن هنا نتعامل هنا مع كهوف داخلية في العقل تتمثل في الأمانة، والرغبات، واستجابات الناس للضغوط الاجتماعية؟ أنهم علم نفس مدرسة "فرويد" بأنه غير علمي، وهو كذلك على عدد من الأصدقاء، حيث أخذ المعالجون النفسيون وعلماء نفس المعرفة - الذين لا يفهمون معرفة ما في المريض أو ما يجده - حالياً مكان المحللين النفسيين. حيث أصبحت مهمة هؤلاء المعالجين إصلاح الطرق المعاوجة في التفكير التي أدت إلى الانفعالات أو السلوكيات غير المرضية.

كل هذا جيد، ومع ذلك فربما قاتَه عدد من إسهامات "فرويد" مثل فكرة "الجنس والعدوان" وسيطرتها على البشر، وتعريفه للأحلام والرموز الأسطورية. وتأكيده على الأنفس المتصارعة: الأنماط، والهو، والأنماط الأعلى. هذه الأفكار لا تزال مفيدة، أما بالنسبة لآليات الدفاع النفسي، فإنها

حقيقة لدرجة أن معظمها يستطيع أن يصف إحداها على الأقل لديه دون جهد كبير. لقد أكدت الدراسات العصبية مؤخرًا على آليات الدفاع (انظر كتاب في، إس. راماشاندران ص ٢٦٤)، وبذلك فربما تميز التحليل النفسي ببعض الدقة العلمية رغم كل شيء. تمثل إسهام "آنا فرويد" الأساسي في وضع نظريات والدها موضع التطبيق، وإذا كان لعلم النفس الفرويدي أن يعود من جديد، فسيكون لما قامت به "آنا" أهمية وأثر كبيران.

### "آنا فرويد"

ولدت "آنا فرويد" في فيينا عام ١٩٥، وكانت على علاقة وثيقة بوالدها. لم تكن مستقرة في دراستها ولكنها كانت قارئة نهمة، وتعلمت عدة لغات من خلال ضيوف والدها الذين كانوا يزورونه. وكانت شقيقتها الكبرى "صوفيا" تُعتبر "جميلة" العائلة، بينما كانت "آنا" تعتبر "الذكية" في العائلة.

تخرجت "آنا" في المدرسة عام ١٩١٢، وبعد سفر لها إلى إيطاليا اجتازت بعض الاختبارات حتى ت عمل مدرسة بمدرسة ابتدائية. ونظرًا لعملها على ترجمة مؤلفات والدها، فقد أصبحت أشيه بمتدرب على يديه، ولكنها واصلت عملها في التدريس أيضًا. وفي عام ١٩١١، دخلت مجال التحليل النفسي مع والدها، وقبلت في عام ١٩٢٢ كعضو بالجمعية الدولية للمحللين النفسيين. وفي العام التالي، بدأت تعمل بالتحليل النفسي في برلين، ولكن إصابة والدها بسرطان الفك جعلها تعود إلى فيينا، حيث ظلت بها حتى عام ١٩٣٩ وكانت هي من يهتم بها.

وفي الفترة من ١٩٢٧ - ١٩٤٤، رأست "آنا" الجمعية الدولية للمحللين النفسيين، وواصلت عملها في التحليل النفسي للأطفال، وفي ١٩٣٥ أصبحت مديرًا لمعهد فيينا للتدريب على التحليل النفسي، وساعدت منذ عام ١٩٣٧ في تأسيس دار حضانة للأطفال الفقراء. وعندما احتل النازيون النمسا، خططت "آنا" لهجرة العائلة إلى إنجلترا. أست دار حضانة هامبستيد للأطفال الذين فقدوا آباءهم في الحرب، ثم عيادة هامبستيد للعلاج النفسي للأطفال عام ١٩٤٧، وهي مركز عالي لعلم نفس الطفل.

لم تتزوج "آنا"، واعتبرت أن مهمتها الحفاظ على موروث والدها وتطويره، وحصلت على العديد من درجات الدكتوراه الفخرية من جامعات أمريكية، حيث ألقت فيها العديد من المحاضرات وعقدت فيها المنتديات. وبعد وفاتها عام ١٩٨٢ في لندن، تحول بيتها هناك إلى (متحف فرويد).

# تفسير الأحلام

"لا يبدي الحلم وقته في أمر تافهه، فنحن لن نسمح لشيء تافه بأن يقلق نومنا، إن ما يbedo حلماً جيداً قد يصبح سيئاً جداً عندما تتجشم عناء تفسيره، وإذا جاز لي القول، فسأقول إن الحلم "ليس وليد اللحظة".

"لا أعرف ما تعلم به الحيوانات، ومع ذلك فقد سمعت مثلاً أحد تلاميذى يقول: "بم تعلم الإوزة؟ بالقمح"، وهذا المثل يلخص كامل نظرية أن الحلم تحقيق للأمانى".

"إنها تتعلق بمجموعة من الأحلام التي يقوم أساسها على رغبتى فى زيارة روما؛ لذلك فقد حلمت ذات مرة بأننى أرى نهر التiber وقلعة سانت أنجيلو من خلال نافذة قطار. ثم بدأ القطار يتحرك، ويداً إلى أننى حتى لم أطا بقدمى المدينة. وكانت الرؤية التى رأيتها فى حلمى صورة شبيهة بنقش محفور كنت قد لاحظته فى حجرة الرسم لدى أحد مرضى قبليها بيوم واحد. وفي مرأة أخرى، رأيت شخصاً يقودنى إلى جبل ويرينى روما شبه غارقة فى الصباب، ومع ذلك فقد كانت بعيدة جداً حتى أننى شككت فى مدى وضوح الرؤية. كان من السهل أن أتعرف على دافع رؤية "المكان الذى أريد رؤيته" من على البعد".

## الخلاصة

الأحلام تعبر عن رغبات العقل الباطن، وذكائه الهايئ.

### المثيل

"ألفريد أدلر": فهم الطبيعة الإنسانية ص ١٨

"آنا فرويد": الأنماط وأليات الدفاع ص ١٢٤

"كارل يونج": الأنماط والعقل الباطن الجماعي ص ١٩٤

## سيجموند فرويد

لا يعرف الكثيرون أن "سيجموند فرويد" كان متمهلاً في بدايته؛ فرغم أنه كان الأول على فصله على مدار معظم سنوات دراسته المدرسية؛ فقد قضى ثمانى سنوات يدرس فيها الطب وغيره من الموضوعات قبل أن يتخرج في الجامعة. وقد دخل ببطء إلى مجال علم الأعصاب، وكتب بحوثاً علمية عن اضطرابات الكلام، والأثر المخدر للكوكايين، وشلل العمود الفقري لدى الأطفال قبل أن يتحول اهتمامه إلى الأمراض النفسية. ومع ذلك، فقد تعرض طموحه ليكون باحثاً طبياً شهيراً مع رغبته في الزواج من خطيبته "مارثا بيرنيز"، وحتى يستطيع تأسيس منزل، فقد اشتغل بالطب. وكانت نتيجة ذلك أنه لم ينشر كتاب *تفسير الأحلام* - الذي حقق شهرته - إلا عندما كان في منتصف الأربعينيات عمره، بل وحتى في ذلك الوقت لم تتحقق شهرته إلا بعد عشر سنوات رغم أن الكتاب من الكتب الأكثر أثراً في التاريخ. لم يكن النقاد - ولم يكونوا كثري في ذلك الوقت - ينظرون لكتاب بتقدير، ولم تصدر الترجمة الإنجليزية لكتاب من الألمانية التي قام بها "إيه. إيه. بربيل" إلا عام ١٩١٣.

ويقدم الكتاب نظرة تكاد تكون سيرة ذاتية للمجتمع البرجوازي في فيينا في نهايات القرن التاسع عشر، حيث يتجاوز بنا أسطورة "الرجل العظيم" ليقدم الوقت الممتع الذي قضاه "فرويد" مع أبنائه، وإجازاته التي قضتها في جبال الألب، وتعامله مع أصدقائه وزملائه، ومعاولته تحقيق النجاح المهني. وتكمّن متعة القارئ لكتاب الحقيقة في وصف الأحلام وتحليلها (وكان معظم تلك الأحلام للمرضى الذين عالجهم "فرويد" بالإضافة إلى بضعة أحلام له هو نفسه)، والتي قد يصل وصف وتحليل كل حلم منها إلى عشر صفحات في الكتاب، ويُستمد من معرفة "فرويد" الجيدة بالأساطير، والفنون، والأدب.

وقد طبق كتاب *تفسير الأحلام* منهجاً طبياً وعلمياً على مجال كان يستعصى دائماً على التحليل الحقيقى، مما مهد لظهور علم العقل الباطن. وكتب "فرويد" بعد انتهاءه من الكتاب يقول: "إن فكرة مثل هذه الفكرة لا تواتي المرء إلا مرة واحدة في العمر كله". لقد احتاج "فرويد" لأربعين عاماً حتى يتحقق حلمه الأول، ومع ذلك فقد كان هذا بداية حياته العملية فعلاً.

### أسباب الأحلام

كتب الكثير عن الأحلام قبل "فرويد"، حيث بدأ "فرويد" كتابه بسرد قائمة طويلة بالكتابات في الأحلام تمتد إلى أرسطو، وقدم فيها الشأن المستحق على رموز شهيرة معاصرة له مثل "لويز أفريد موري"، و"كارل فريدريش بورداخ"، و"إيفز ديلاج"، و"لودفيج سترامبيل". وقال "فرويد"

## الفصل التاسع عشر

في الكتاب يلخص قراءاته في الموضوع: "رغم الاهتمام بموضوع الأحلام عبرآلاف السنوات، فإن البحث العلمي فيها لم يبدأ إلا منذ وقت قصير".

لقد تجاوز البشر اعتبار الأحلام "إلهاماً من السماء" ليصلوا إلى النظرة العلمية لها على أنها نتيجة لـ "استثارة الحسية". إننا نسمع أثناء نومنا أصواتاً خارجية - مثلًا - فتدرج هذه الأصوات في أحلامنا حتى يصبح لها معنى بالنسبة لنا. ووفقًا لهذا التفسير، فإن الأحلام الشائعة مثل رؤية المرأة لنفسه عارياً تنتج عن سقوط فراش السرير عنه، ورؤيتها لنفسه يطير في الهواء نتيجة لارتفاع رئتيه أو انفاسهما أثناء نومه.. إلخ.

ومع ذلك، فقد رأى "فرويد" أن المثيرات الحسية لا تفسر كل الأحلام. لا شك أن المثيرات البدنية التي تتعرض لها أثناء نومنا قد تشكل ما نحلم به، ومع ذلك فمن الممكن أن تتجاهلها أحلامنا ولا تدرجها فيها، فهناك أيضًا بعد أخلاقي للكثير من الأحلام التي لا تنتج ببساطة عن الأسباب البدنية. وقد نشأ اهتمام "فرويد" بالأحلام من عمله مع المرضى النفسيين، حيث أدرك أن محتوى أحلامهم يوضح مدى صحتهم النفسية، وأن أحلامهم لا تختلف عن الأمراض الأخرى لديهم من حيث إمكانية تفسيرها. وعندما بدأ "فرويد" تأليف كتابه تفسير الأحلام، كان قد فسر أكثر من ألف حلم تفسيرًا عياديًّا.

وكان من بين ما استنتاجه أن:

- ❖ الأحلام يغلب عليها أن تستخدم الانطباعات التي تركت على الشخص قبل أيام قلائل، ومع ذلك فقد تعود إلى ذكريات طفولته المبكرة.
- ❖ أسلوب اختيار الذكريات في الأحلام يختلف عن أسلوب اختيارها في اليقظة؛ فالعقل الباطن لا يذكرنا في الحلم بالأحداث الكبرى، بل يتذكر التواقه وغير المعروض.
- ❖ رغم اعتبار الأحلام عشوائية أو عبئية، فالحق أنها تحتوي على دافع يربط بين الناس، والأحداث، والأحساسات المتفرقة في "قصة" واحدة.
- ❖ الأحلام تدور حول النفس دائمًا.
- ❖ الأحلام قد يكون لها عدد من المعانٍ، حيث من الممكن أن يكتشف في صورة واحدة عدد من الأفكار، وبالمثل فإن الأفكار من الممكن أن يجعل محلهاأشياء أخرى، حيث قد يصبح الشخص شخصًا آخر مثلاً، ويُستخدم المنزل لفرض آخر غير السكن.. إلخ.
- ❖ كل الأحلام تقريبًا "تحقيق للرغبات": أي أنها تعلن الدافع أو الرغبة التي تحتاج لإشباع، وكثيرًا ما تعود تلك الرغبة إلى مرحلة الطفولة المبكرة.

رغم اعتقاد بعض الكتاب أن الأحداث اليومية هي السبب الرئيسي للأحلام، فقد استنتج "فرويد" أن الأحساس البدنية أثناء النوم، وذكرياتها عما حدث أثناء اليوم (أشبه بمواد خام رخيصة جاهزة لأن تستخدمها عندما تحتاج لها). إنها - باختصار - ليست سبب الأحلام، بل مجرد عناصر تستخدمها النفس في إيجادها للمعنى.

## الرسالة الخفية

بعد استنتاجه أن الأحلام هي المجال الذي يعبر فيه العقل الباطن عن نفسه، وأنها أساساً مزيج للتعبير عن تحقيق أمنية، يتساءل "فرويد" عن أسباب ضعف التعبير عن الرغبات بحيث تتجلى من خلال تلك الرموز والصور الغريبة.

وقد تكمن إجابة هذا السؤال فيحقيقة أن الكثير من رغباتنا يتم كتبه، ولا تصل إلى عيناً إلا في صورة غامضة متتكرة. وقد يبدو الحلم تقليضاً لما نرحب فيه؛ لأنّنا قد نتخذ موقفاً دفاعياً ضد الكثير من رغباتنا أو نرحب في التغطية عليها؛ لذلك فإن الطريقة الوحيدة التي يوضح الحلم من خلالها مشكلة هي عرضها بمعنى مناقض لها. وقد فسر "فرويد" ظاهرة "تشويه الحلم" هذه بالتشبيه؛ فقال إن الكاتب السياسي قد ينتقد الحاكم، ولكنه بذلك يعرض نفسه للخطر. ولأنَّ الكاتب يخاف من الرقابة التي يضعها الحاكم على المؤلفات، فإنه "يُخفف من حدة تعبيره عن آرائه ويشوه هذه الحدة". أما مع الأحلام، فإذا كانت النفس تريد توصيل رسالة، فقد لا تستطيع توصيلها إلا من خلال فرض رقابة عليها حتى تجعلها أكثر قبولاً، أو أن تُظهرها بمظهر شيء مختلف. وكان "فرويد" يعتقد أن سبب نسيان الناس لأحلامهم أن النفس الوعية لديهم تريد تقليل أثر العقل الباطن على الحياة الوعية.

ومن أهم ما قاله "فرويد" عن الأحلام إنها تدور حول الذات. عندما نرى أناساً آخرين في الحلم، فغالباً ما يكون هؤلاء الآخرون رمزاً لأنفسنا، أو ما يمثله الآخرون بالنسبة لنا. وكان "فرويد" يعتقد أنه كلما ظهرت شخصية غريبة في الحلم، فإن الحال يُعبر بذلك عن جانب من نفسه لا يستطيع التعبير عنه في الحياة الوعية. ويتساءل "فرويد" عن كل القصص التاريخية التي تحكي عن شخص يأمره شخص في الحلم بأن يفعل شيئاً معيناً، وربما كان هذا الشيء دافعاً حكيمًا أثبت أنه مفيد. إن الأحلام قد تعبّر بقوة عن رسالة قوية تقييد أن شخصاً معيناً قد يكون مياً لكتب مشاعره أثناء حالة الوعي، وأن هذه الرسالة دائمًا ما تدور حوله، وليس حول أسرته أو مجتمعه، أو أي مؤثر اجتماعي آخر.

## الجنس هو الأساس

أدى التحليل النفسي الذي اتبّعه "فرويد" مع مرضاه إلى اعتقاده أن الأمراض العصبية تنتج عن كبت الرغبات الجنسية، وأن الأحلام تعبّر عن تلك المشاعر المكبوتة، وجاءت - أول مناقشة من "فرويد" لمسرحية أوديب الملك في كتاب تفسير الأحلام حتى يدعم فكرته بأن الطفل يغلب عليه أن ينجدب جنسياً إلى أحد والديه، ويريد تدمير الآخر، وهو ما أصبح يعرف فيما بعد بمصطلح "عقدة أوديب".

وحكا "فرويد" عن حديث كبير تعرض له في طفولته، حيث كسر قبل ذهابه للنوم ذات ليلة إحدى القواعد الصارمة التي وضعها له والداه، حيث بال على نفسه في غرفة نومهما وقال والده في أحد أجزاء تعنيفه العام له: "لن يتحقق هذا الولد شيئاً في حياته". ولابد أن هذه الملعوظة

## الفصل التاسع عشر

طللت ذات أثر قاس عليه، حيث ظلت الإحالات لهذا الموقف تتكرر في أحلام "فرويد" حتى مرحلة الرشد، وكانت أحالمه ترتبط عادة بإنجازاته - كما يعترف هو بنفسه. وفي أحد هذه الأحلام - مثلاً - رأى "فرويد" أن والده يتبول أمامه، وكان هذا أشبه بقول "فرويد" لأبيه: "هل ترى؟ لقد حققت شيئاً". لقد وضع هذا الحلم متنافس "فرويد" على عواطف والدته - وهو أبوه - في موضعه الصحيح، حيث ارتكب جريمة شنعة هي التبول المُجرم.

ويرى "فرويد" أن الحضارة جعلتنا نضع غطاء على غرائزنا، وأن أقوى هذه الغرائز هو الجنس؛ لذلك فإن الأحلام ليست مجرد تسلية تافهة نمارسها أثناء النوم؛ لأنها من خلال إعلانها عن دوافعنا اللاواعية تعتبر مفتاحاً لفهم طبيعتنا الإنسانية.

### تعليقات ختامية

من المشهور من كتابات "فرويد" أنه كتب يقول إن هناك ثلاثة حوادث مؤثرة في التاريخ الإنساني هي: اكتشاف "جاليليو" أن الأرض ليست مركز الكون، واكتشاف "داروين" أن البشر ليسوا مركز الخلق، واكتشافه هو نفسه أن البشر لا يسيطرون على عقولهم بالدرجة التي يظلونها.

وقد أدى هذا الهجوم على الإرادة الحرة لدى البشر إلى الإدانة، خاصة في الولايات المتحدة؛ لذلك دُمِّغ التحليل النفسي بالكامل بأنه غير علمي. ورغم أن "فرويد" لم يكن متدينًا، فقد وجّهت الاتهامات للتحليل النفسي بأنه يرتكز على المبادئ الدينية، مما يؤدي إلى خلق ثقافة كاملة من "الاسترخاء على أريكة التحليل النفسي" سخر منها الجميع. ولم يكن أسلوب "فرويد" العلاجي يبالغ في الاعتماد على التحليل النفسي فحسب، بل كان يفتقر للإجراءات المعيارية والنتائج التي يمكن التتحقق منها أيضاً، ولا توجد أدلة كثيرة على فعاليته في علاج الناس. والأكثر من ذلك أن علم الأعصاب قد تجاهل فكرة أن ثمة رابطاً بين الأحلام، والرغبة أو الدافع. وفي ظل هذا المناخ، لم تعد مؤلفات "فرويد" تدرس في أقسام علم النفس الجامعات، وقل عدد محترفي التحليل النفسي بالتدريب. وبحلول تسعينيات القرن الماضي، وجدت مجلة تايمز أنه من الملائم أن تتساءل على غلافها (هل مات "فرويد"؟).

إن من يزور علماء النفس أو المعالجين النفسيين حالياً قد لا يسأل عن أحالمه أو ماضيه أبداً؛ فهذه الأسئلة لا يهتم بها علم النفس المعرفي الذي يُركز بصورة أكبر على الأساليب المحددة لتغيير حالتنا الذهنية. ومع ذلك، فمن السهل أن ينسى الممارسوں حالياً دينهم لـ "فرويد" بفكرة "العلاج بالكلام" - والمتمثلة في الاستماع لما في عقل المريض، وتحليله، وكذلك لفكرة "فرويد" من أن اللامقلانية بداخل الإنسان قد تحطمها. وبالإضافة لذلك، فقد قدم بحث أجرته مؤخرًا كلية الطب الملكية في لندن بعض الدعم الحذر لأفكار "فرويد" عن الأحلام. توضح الأشعة على المخ أن الأحلام ليست منتجًا ثانويًا للتعامل المشوه لدى الخلايا العصبية، حيث إن الأجزاء الطرفية وجار الطرفية في المخ - والمسؤولة عن الانفعالات، والرغبات، والدوافع - تنشط أثناء النوم العميق؛ لذلك فإن الأحلام وظيفة عقلية علينا ترتبط بالدافعية رغم أن جمهور علماء النفس مختلفون في إن كان هذا يثبت نظرية "فرويد" من أن وظيفة الأحلام تحقيق الأمانى أم لا.

بعد مائة وخمسين عاماً من ميلاد "فرويد"، هل نستطيع أن نقول بثقة أى شيء محدد عن موروث "فرويد"؟ رغم أن "اكتشافه" للعقل الباطن قد غير التوجه العام في الثقافة والخيال، فربما كان أعظم إسهامات "فرويد" هو أنه جعل علم النفس شيئاً جذاباً للشخص العادي. ولقد كانت محاولته البحث في عقول البشر هي ما جعل لأفكاره جاذبيتها.

### "سيجموند فرويد"

ولد "سيجموند فرويد" بمدينة فرايبورج في مورافيا (والتي تُعرف الآن باسم بيرنير في جمهورية التشيك)، وكان الابن الأكبر من خمسة أبناء لوالديه "جاكوب"، و"آماليا" اللذين هاجرا من غرب أوكرانيا. وقد انتقلت العائلة لتعيش بمدينة ليبزج عام 1859، ثم في فيينا بعد ذلك بعام.

وقد لاحظ والدا "فرويد" ذكاءه منذ مرحلة مبكرة؛ فلعله العلوم الإغريقية واللاتينية الكلاسيكية، وخصاله غرفة مستقلة للدرس والمذاكرة. وكان مقرراً له أن يدرس القانون في جامعة فيينا، لكنه غير رأيه في اللحظة الأخيرة، ودخل كلية الطب عام 1879. وبعد تخرجه عام 1881، خطب "مارثا بيرنيز"، وعمل في مستشفى فيينا العام، وتخصص في تشريح العمود الفقري. وبعد ذلك، عمل تحت رئاسة "جي. إم. تشركوت" في مستشفى سالتكبير في باريس، حيث زامل عالم النفس النمساوي "جوزيف بورو" الذي شاركه في تأليف كتاب Studies on Hysteria عام 1892.

ويعقب وفاة والده عام 1897، دخل "فرويد" في حالة من التفكير العميق، والدراسة، وتحليل الذات، وبدأ تأليف كتاب تفسير الأحلام. وبعد بضعة أشهر من نشر تفسير الأحلام، نُشر له كتاب The Psychopathology of Everyday Life الذي قال فيه إن الأخطاء اللفظية تعلن عن مكنون العقل الباطن. وفي عام 1902، عُقد أول اجتماعات "جماعة الأربعاء"، والتي كانت تتكون من مهنيين متشاربي التفكير، وتم تعيين "فرويد" أستاذًا للأمراض النفسية بجامعة فيينا. وفي عام 1905 نُشر "فرويد" كتاب Jokes and Their Three Essays on the History of Sexuality. ثم تحول أسلوب التحليل النفسي إلى حركة عالمية عقدت أول اجتماع لها عام 1901.

وفي عام 1920، توفيت "صوفيا" الابنة الثانية لـ"فرويد" في وباء الأنفلونزا أثناء حملها في ابنها الثالث. وتضمنت مؤلفات "فرويد" في هذا العقد Beyond the Pleasure Principle (1920) و (1923)، The Ego and the Id، والرواية الذاتية The Future of an Illusion (1925). وقد عبر مقال "فرويد" الطويل (الحضارة وضجرها) (1927) عن أفكاره عن العدوان البشري، و"غريزة الموت". وشارك "فرويد" "ألبرت آينشتاين" في تأليف كتاب Why War? عام 1922.

بعد الاحتلال النازي للنمسا عام 1938، حرم دراسة أو ممارسة التحليل النفسي، فهاجر "فرويد" وعائلته إلى لندن. ونتيجة تدخينه الشهري للسيجار، توفي "فرويد" عام 1939 مصاباً بسرطان الفك.

# أطر العقل

"لن نستطيع أن نبتكر طرقاً أفضل لتقدير ما نعتبره أشياء مهمة في الذكاء الإنساني، أو إيجاد طرق أفضل وأكثر كفاءة لتعليم ما لم نوسع من تلك الرؤية ونعيد تشكيلها".

"لا أرى بأساساً في أن نطلق على الموسيقى أو القدرات المكانية اسم موهبة إذا اعتبرنا أن اللغة أو المنطق موهبة أيضاً. ومع ذلك يضايقني الافتراض غير المبني على أساس من أن بعض القدرات يمكن التعبير عنها باعتبارها دليلاً على الذكاء مع عدم اعتبار غيرها كذلك".

## الخلاصة

هناك الكثير من صور الذكاء لا يقيسها اختبار معامل الذكاء.

### المثيل

"ميهاى تسيكسينتيمهاى": الإبداع ص ٨٠

"دانيا جولان": العمل بذكاء انفعالي ص ١٥٢

"جان بياجيه": اللغة والتفكير عند الطفل ص ٢٥٢

## هيوارد جاردنر

عندما ألف البروفيسور "هيوارد جاردنر" أستاذ علم النفس بجامعة هارفارد كتاب **أطر العقل: نظرية الأنواع المتعددة من الذكاء** منذ عشرين عاماً، كان جمهور الناس يقبلون فكرة أن الذكاء يمكن قياسه من خلال اختبار معامل الذكاء فحسب. وكانوا يعتبرون أن الدرجة المرتفعة التي يحققها المرء على هذا الاختبار تعنى أنه ذكي وتاح له فرص كبيرة، أما إذا انخفضت درجة عليه فمعنى ذلك أن أقل ذكاء؛ وبالتالي تقل الفرص المتاحة له في الحياة.

وقد روج كتاب "جاردنر" لفكرة أن الذكاء "العام" (أو الذكاء المنطقي الحسابي الذي تقيسه اختبارات معامل الذكاء ليس مقياساً جيداً لقدرات الفرد. ورغم أن اختبار معامل الذكاء قد يكون فعلاً نسبياً في تحديد مدى التفوق الدراسي الذي يتحقق الفرد، فإنه ليس مقياساً جيداً لقياس قدرة الفرد على الإبداع الموسيقي، أو الفوز في الانتخابات السياسية، أو برمجة الحواسيب، أو إجادة لغة أجنبية. وقد استخدم "جاردنر" بدلاً من السؤال: "ما مدى ذكائك؟" سؤالاً أكثر حكمة هو: "ما مدى أنواع ذكائك؟".

إننا نعرف بالفطرة أن جودة الأداء في الدراسة لا تحدد النجاح في الحياة، ويعرف الكل أن العباءة لم يكونوا متفوقين دراسياً. وبالمثل، فقد نجد صعوبة في الاعقاد أن إنجازات شخصيات عظيمة مثل موتسارت، وهنري فورد، وغاندي، وتشيرشل ناتجة عن "معامل الذكاء" فحسب. ورغم أن كتاب **أطر العقل** يناقض الحكم التقليدية، فإنه يمنحك تقديرًا النوع الذكاء القريب مما تعرفه بالفعل، وهي أنه لدى كل منا طرق مختلفة يكون من خلالها ذكيًا، وأن النجاح نتيجة الرقى بهذه الأنواع من الذكاء وتوظيفها على مدار الحياة.

### أنواع الذكاء

يقول "جاردنر" إن كل إنسان لديه توليفة متقدمة من سبعة أنواع من الذكاء يشتراك من خلالها في العالم ويبحث عن الإنجاز فيه. وهذه الأطر للعقل تتضمن إطاريين عادة ما يقدرهما الأسلوب التقليدي في التعليم، وثلاثة أطر ترتبط بالفنون، وإطاريين يطلق عليهما "أنواع الذكاء الشخصي".

### الذكاء اللغوي

ويتضمن القدرة على تعلم لغات جديدة والقدرة على توظيف اللغة لتحقيق أهداف معينة. وذوو الذكاء اللغوي المرتفع ذوو قدرة عالية على الإقناع، ورواة جيدون للقصص، وقد يستخدمون روح

## **الفصل العشرون**

الدعاية كميزة أثناء حديثهم. والمؤلفون، والشعراء، والصحفيون، والمحامون، والسياسيون من بين من يتمتعون بذكاء لغوي مرتفع.

### **الذكاء المنطقي الحسابي**

وهو القدرة على تحليل المشاكل، وإجراء العمليات الحسابية، والتعامل مع الموضوعات تعاملًا علميًّا. ويقول "جاردنر" إن هذا الذكاء يتضمن القدرة على اكتشاف الأنماط، والاستنتاج الاستدلالي، والتفكير المنطقي. وهذا النوع من الذكاء، والذكاء اللغوي هو ما تقيسه اختبارات معامل الذكاء. وغالبًا ما يرتبط الذكاء المنطقي الحسابي بالعلماء، والباحثين، والمتخصصين في الرياضيات، ومبرمجي الحواسيب، والمحاسبين، والمهندسين.

### **الذكاء الموسيقي**

يفكر ذوو الذكاء الموسيقي أساساً بأسلوب الأصوات، والإيقاعات، والأنماط الموسيقية. ويتضمن هذا الذكاء مهارة في الأداء، والتأليف، والتذوق للأنمط الموسيقية. ومن المهن التي تناسب أصحاب ذلك النوع من الذكاء العمل كمسيقيين، ومشغلين ببرامج موسيقية، ومطربين، ومؤلفين موسيقيين، ونقاد موسيقيين.

### **الذكاء الجسми الحركي**

ويتضمن القدرة على السيطرة على الحركات البدنية المعقدة، والتنسيق بينها ليعبر الفرد عن نفسه من خلال حركته. وهذا النوع من الذكاء يتضمن لغة الجسم، والتقليد الصامت، والتمثيل، بالإضافة إلى ممارسة العديد من الرياضيات. وترتفع نسبة الذكاء الجسми الحركي لدى الرياضيين، والممثلين، والعاملين بالسيرك، ومرتادي صالات اللياقة البدنية، كما يوجد لدى أصحاب المهن التي تتطلب التنسيق والتوازن البدني مثل العاملين بالمنظفات.

### **الذكاء البصري المكاني**

وهو القدرة على الرؤية الدقيقة للأشياء في الفضاء، ومعرفة "أين ينبغي أن تذهب الأشياء". ويحتاج النحاتون، والمهندسوں المعماريون لدرجة مرتفعة من الذكاء المكاني، وكذلك يحتاج إليه الملائكة، والرسامون، ومصممو الديكور، والمهندسوں.

### **الذكاء مع الآخرين**

وهو القدرة على فهم أهداف الآخرين، ودوافعهم، ورغباتهم، وهو أداة لبناء العلاقات القوية. المدرسوں، والعاملون في التسويق، ورجال المبيعات، والاستشاريوں، والسياسيون نماذج على ذوى الذكاء المرتفع مع الآخرين.

## الذكاء مع الذات

وهو قدرة الفرد على معرفة ذاته، ومشاعره، ودوافعه. ويساعد هذا النوع من الذكاء الأفراد على وضع نموذج فعال لأنفسهم، واستخدام فهمهم لأنفسهم لتنظيم حياتهم. يفلب على المؤلفين، وال فلاسفة أن يتمتعوا بدرجة عالية من هذا النوع من الذكاء.

## معانٍ ضعفية لكيفية التعلم

تعارض نظرية "جاردنر" مع الأساليب التعليمية القائمة تعارضًا شديداً؛ لأن قبولنا لفكرة أن كل إنسان تركيبة متفردة من أنواع الذكاء المختلفة يتطلب منا التخطيط الواعى للنظام التعليمى بما يتيح لكل فرد تحقيق كل قدراته. ويعرف "جاردنر" بأن علم النفس لا يستطيع توجيه السياسة التعليمية بصورة مباشرة، وإن هناك حاجة للمزيد من الدراسات لإثبات وجود الأنواع المتعددة من الذكاء أساساً. ومع ذلك، فإن الاستنتاج العام هو أن النظام التعليمي الذى يأخذ فى حسابه التعامل مع الملاكات المتفردة لدى كل طفل ليس نظاماً سيئاً.

## تعليقات ختامية

هل ستظل اختبارات معامل الذكاء أساس قياس ذكاء الأفراد، أم ستحل محلها أفكار "جاردنر" كأساس لاختبار القبول بالجامعات الأمريكية؟ لا يعرف معظم الناس أن اختبارات الذكاء يتجاوز عمرها مائة عام، وأن أول من حاول تطبيقها عالماً النفس الفرنسيان "ألفريد بينيه"، و"تيودور سيمون" عام ١٩٠٥. وختبارات الذكاء أداة سهلة وغير مكلفة لتصنيف الأعداد الكبيرة من الناس وفقاً لـ "كفاءتهم"؛ لذلك رسمت هذه الاختبارات، ومع ذلك فإن فكرة الأنواع المتعددة من الذكاء لن تبده ما دام الناس يشعرون بأن قيمتهم الحقيقية لا تجد التقدير الكافي.

وليس المهم في النهاية ما يفترض أنه اختبار موضوعي للذكاء، بل معتقداتنا بشأن شيء ما والالتزام حتى تتحققه. وهذا هو ما يطلق عليه "جاردنر" تعبير "قدرة الأفراد على حل المشاكل داخل بيئاتهم". إن من يثيرون إعجاب الناس أذكياء في مجالات محددة، حيث حسّنوا طريقة تفكيرهم وعملهم بدرجة كبيرة، وأصبحوا يتعلّلون بالقدرة على الحكم، وليسوا أصحاب ذكاء خام فحسب.

لذلك ربما كان الدرس الذي يقدمه كتاب "جاردنر" هو أننا ينبغي أن نكتف عن القلق بشأن كيفية قياس قدرات المخ - بصورة تقريبية اعتباطية - وذلك لأن الأذكياء فعلاً هم من يعرفون تحديداً ما يجيئونه ويفتقون حياتهم وفقاً لتلك المعرفة. وثمة فارق كبير بين امتلاك قدرات عقلية، أو بدنية، أو اجتماعية، وبين توظيف هذه القدرات لتحقيق النجاح.



### "هيوارد جاردنر"

ولد "جاردنر" عام ١٩٤٣ ، لوالدين لاجئين ساسيين من النازى فى ألمانيا. التحق "جاردنر" بجامعة أكسفورد لدراسة التاريخ، ولكنه أدرج اسمه فى برنامج للدكتوراه فى علم النفس التطوري عام ١٩٦٦ ، ثم شارك الفريق البحثي فى (المشروع صفر) - وهو دراسة طويلة للذكاء الإنساني والتطور الإبداعي. وقد تأثر فى اهتمامه بالمعرفة الإنسانية بأستاذة "إريك إريكسون" (انظر ص ٩٨ من كتابه).

ويعمل "جاردنر" حالياً أستاداً للمعرفة وطرق التدريس فى كلية التربية بجامعة هارفارد، وأستاداً مساعداً لعلم الأعصاب فى كلية الطب بجامعة بوسطن، والمدير المشارك فى (المشروع صفر) الذى تجريه جامعة هارفارد. وقد حصل "جاردنر" على العديد من الدرجات العلمية الفخرية والجوائز.

ومن كتبه الأخرى: *The Unschooled Mind: How Children Think and How Multiple Intelligence: The Theory in Practice* (1991) *Schools Should Teach* (1999) *The Disciplined Mind: Beyond Facts and Standardized Tests* (1993)، و *Changing Minds: The Art and Science of Changing Our Own and Other Peoples Minds* (2004)

# التعثر في السعادة

"قبل أن نصدق ما يقوله الناس عن شعورهم بالسعادة، علينا أن نحدد أولاً إن كانوا مخطئين بشأن مشاعرهم أم لا. إننا نحن البشر نخطئ في كل الأشياء – سعر فول الصويا، والعمر الافتراضي لحشرات السوس، وتاريخ الفلانيل – ولكن هل من الممكن أن نخطئ في خبراتنا الانفعالية؟".

## الخلاصة

نظرًا للأالية التي تعمل بها أمخاخنا، فإن تنبؤاتنا بما سنشعر به في المستقبل لا تكون دقيقة دائمًا بما في تلك التنبؤات ما يجعلنا سعداء.

### المثيل

"بارى شوارتز": تناقض الاختيار ص ٢٨٢

"مارتن سيليجمان": السعادة الحقيقية ص ٢٨١

## دانيال جيلبرت

كان "جيلبرت" في طفولته يحب مطالعة الكتب التي تتضمن موضوع الخداع البصري بالصور والشرح، فأخذله مدى سهولة اتخاذ العينين والمخ.

وعندما أصبح عالم نفس، ظل مهتماً بالأخطاء التي يقع فيها الناس عادة، وتمارين "ملء المفراغ" التي تمارسها أممأنا لتقديم لنا صورة سريعة للواقع، فاكتشف أننا نرتكب أخطاء في التفكير بقدر ما تقع أعيننا في خطأ في الإدراك. ويتمثل هذا في أننا نقض معظم أوقاتنا في فعل الأشياء التي تأمل أن تجعلنا سعداء في المستقبل رغم أن فهمنا للمستقبل، ولما سنشعر به فيه بعيد كل البعد عن الواقع.

ورغم أن البشر ظلوا يبحثون في موضوع البصيرة عبر آلاف السنوات، فإن "جيلبرت" يزعم أن كتابه *التعثر في السعادة* هو أول كتاب يجمع أفكاراً من علم النفس، وعلم الأعصاب، والفلسفة، واقتضابيات السلوك ليقدم إجابة. وهذه المنطقة من المعرفة منطقة معقدة جداً في علم النفس يحتل المؤلف فيها مكانة متميزة، ورغم ذلك يقدم أفكاره بأسلوب سهل ممتنع القراءة، حيث يشبهه أسلوبه في الكتابة *أسلوب الراحل "بيل برايسون"*، فلا يكاد القارئ يقرأ صفحة من صفحات كتابه دون أن يضحك مرة أو مرتين على الأقل.

### آلات للتوقع

يلاحظ "جيلبرت" أن معظم كتب علم النفس لا تخلوا من عبارة "البشر هم المخلوقات الوحيدة التي..."، وفي حالة كتابه يُكمل هذه الجملة فيقول إن البشر هم المخلوقات الوحيدة القادرة على التفكير بشأن المستقبل. وقد تبدو السنابج من المخلوقات التي تفكر في المستقبل بادخارها جوز البلوط للشتاء، ومع ذلك فلا يدفع تلك الحيوانات إلى هذا الفعل إلا ما تسجله أممأنا من قصر ساعات النهار، وليس الأمر لديها يشكل وعيًا، بل غريزة بيولوجية فقط. أما البشر، فلا يعون بالمستقبل فحسب، بل إنهم أشبه "بآلات للتوقع" يركزون على ما سيحدث بنفس درجة تركيزهم على ما يحدث الآن. كيف هذا؟

منذ ملايين السنين حدثت زيادة هائلة في حجم أممأنا النوع الأول من البشر خلال فترة قصيرة نسبياً، ومع ذلك فلم تتم كل أجزاء ذلك المخ، حيث تركز معظم النمو في منطقة الفص الأمامي للمخ، وهو ما يوضح سبب الميل الكبير لوجهة الإنسان الأول واستقامتها لدينا حالياً، حيث كان بحاجة لمساحة تحتوى كل تلك الملايين من خلايا المخ الجديدة.

## الفصل الحادى والعشرون

وظل الاعتقاد السائد لفترة طويلة أن الفص الأمامي للمخ ليست له وظيفة محددة، ومع ذلك فقد أظهرت ملاحظة المرضى الذين تعرضت الفصوص الأمامية لأمراضهم للتدبر أن لديهم مشاكل في التخطيط، بل – والغريب – ضعف في الإحساس بالقلق. وما العلاقة بين الأمرين؟ إن كلاً من التخطيط والإحساس بالقلق يرتبطان بالمستقبل، وتلف الفص الأمامي للمخ يجعل المصاب لا يفكراً إلا في الحاضر؛ لذلك لا يهتم بوضع الخطط المستقبلية مما يحيره من القلق بشأنها. ولذلك: فقد أدى النمو الكبير في الفص الأمامي للمخ البشري إلى تمتع الإنسان بميزة هائلة للبقاء على قيد الحياة، وهي قدرته على وضع تصورات مختلفة للمستقبل، والاختيار من بينها حتى يسيطر على بيئته. إننا نستطيع التنبؤ بما سيشعرنا بالسعادة في المستقبل.

### التكهن الخاطئ

يقول "جيبلرت" إنه من الممكن أن يختزن المخ كل خبرات الفرد، وذكرياته، ومعرفته؛ وذلك لأن الإنسان لا يتذكر كل شيء بكماله، بل يدرك دلائله فقط، ويترك المخ "بملاًباقي" ليجعل الذكرى تبدو كاملة.

وبالنسبة للإدراك، فإن المخ يصنع طرقاً مختصرة، حيث قال الفيلسوف الألماني "إيمانويل كانط" إن المدركات أشبه بصور عن الموضوع. المخ يفسر الواقع، ولكنه من الجيد جداً لا نعرف أن مدركاتنا مجرد تقسيم الواقع.

وكما أن ذكرياتنا ومدركاتنا قد تكون خاطئة، فإن التفاصيل التي كثيرةً ما تخيل حدوثها عندما تخيل ما سيحدث في المستقبل لا تقدم لنا الصورة كاملة. وليس معنى هذا أن الأشياء التي تخيل حدوثها ليست صحيحة، بل معناه أننا نستبعد أو نترك الأشياء التي تحدث. أوضح الكثير من البحوث النفسية أن المخ الإنساني ليس مهيئاً جيداً للاحظة غياب الأشياء، ومع ذلك فإن المخ يمارس خدعة ذكية بأن يجعلنا نعتقد أن تفسيراتنا حقيقة لدرجة تجعلنا نقبلها دون شك.

### هل نعرف فعلًا ما يجعلنا سعداء؟

وأهم ما يقوله "جيبلرت" عن السعادة إنها ذاتية، حيث يحكى قصة التوأم الملتقطين "لوري"، "وريبيا". وكان التوأمان ملتقطين في الرأس، ويشتركان في نفس الكمية من الدم، وجزء من نسيج المخ. ومع ذلك، فقد كان لكل منهما حياته، ويقولان لكل من يسألهما إنها سعادة جداً. وقد يقول من يسمع هذا إن هذين التوأميين لا يعرفان ما هي السعادة، وأن ردهما بأنهما سعيدان قد يكون نتيجة لأنهما شخص واحد" فحسب. وبالمثل، فإن الناس تبالغ في تقدير شعورها بالسوء إذا فقدوا البصر، ومع ذلك فإن من فقد بصره لا يزال يستطيع ممارسة حياته، وفعل معظم ما يفعله المبصرون، وقد لا يقل سعادة أو رضا عن أي إنسان.

إن ما يجعلنا سعداء يلُون كل مدركاتنا عن ماهية السعادة، ومع ذلك فإن مدركاتنا ماهية السعادة تختلف باختلاف مراحل العمر. لا يرى المحيان أن ما يشعرون به تجاه بعضهما البعض

قد يتغير بعد عشر سنوات، ولا تخيل الأمهات أنهن سيعدن إلى أعمالهن بعد قصائهن فترة الحضانة مع أبنائهن الصغار الذين عشقنهم. وكل هذه الأخطاء في الإدراك سببها عصبي؛ فتحن عندما تخيل الأشياء في المستقبل نستخدم نفس الأجزاء الحسية في المخ التي نستخدمها للشعور بالأشياء الواقعية في الوقت الحاضر. ونحن البشر لا نتميز – بوجه عام – بالعقلانية تجاه الأحداث المستقبلية، والوزن الوعي الحريص للمزايا والعيوب، بل نمرر كل ذلك على عقولنا لنرى الردود الانفعالية التي نشعر بها. إن ما تخيل أنه يحدث يحدد ما نشعر به في هذه اللحظة، فكيف لنا أن نعرف ما سيُشعرنا بالسعادة بعد عشرين عاماً من الآن؟

خلاصة القول إن المخ الإنساني مهيأ جيداً لتصور المستقبل، وإن لم يكن بصورة دقيقة، وهذا يفسر الهوة بين ما كنا نظن أنه سيجعلنا نشعر بالسعادة وبين ما يسعدنا بالفعل. ومننى هذا أننا قد نقضى كل حياتنا في كسب المال، ثم نكتشف أن ما فعلناه لم يكن يستحق الفعل، وقد يدهشنا دهشة محيبة أن نعرف أن ما كنا نظن أنه سيصيبنا بالبؤس من بشر، ومواقف، وأحداث لا يصيبنا بالبؤس فعلاً.

### تعليقات ختامية

شخص "جيبلرت" معظم كتابه في تحديد المشاكل التي تتعرض لها في التتبؤ الدقيق بحالات الانفعالية المستقبلية، ولكن هل قدم حلاً يجعل السعادة أكثر معقولية؟ تمثلت إجابته غير المثيرة عن هذا السؤال في أن أفضل طريقة لاكتشاف ما سنشعر به في المستقبل إن فعلنا شيئاً معيناً (الاشغال بوظيفة معينة، أو رحيل المدينة معينة، أو إنجاب الأبناء) هو أن نسأل من فعلوا ذلك الشيء. ولما كان مخلوقات ذات سيطرة على نفسها، ولدينا شعور قوي بتقدرتنا وتميزنا؛ فإننا يغلب علينا عدم الاعتماد على خبرات غيرنا. ومع ذلك، فإن هذه الطريقة – رغم عدم جاذبيتها، فإنها – أفضل طريقة ممكنة لمعرفة إن كنا سنشعر بالرضا والسعادة، في حين أننا لن نعثر على السعادة أبداً إذا اعتمدنا على أنفسنا فقط وعلى تنبؤنا بها.

### "Daniyal Gilbert"

يعمل "Daniyal Gilbert" أستاذاً لعلم النفس بجامعة هارفارد، وهو أيضاً مدير معمل علم نفس المتعة بجامعة هارفارد. وقد كتب الكثير من المقالات العلمية ذات الأثر في مجال علم النفس الاجتماعي، وهو محرر كتاب *The Handbook of Social Psychology*.

## ظرفة العين

"ولم يأخذوا من باعتبارهم كل الأدلة المتوافرة، حيث لم يمكن جمعه بسرعة، وكان أسلوب تفكيرهم هو ما كان عالم النفس المعرفي "جييرد جيجرنر" يحب أن يطلق عليه "السرريع وغير المكلف". لقد اكتفوا بمراقبة الحالات، وأجرى جزء في أممائهم سلسلة من الحسابات الفورية، وقبل أي وعي شعروا بشيء أشبه بتصبب العرق على راحات أيدي المقامرين. هل كانوا يعرفون سبب ما يعرفونه؟ على الإطلاق، ومع ذلك فقد كانوا يعرفون".

"ربما كان لظرفة العين قيمة لا تقل عن قيمة أشهر من التحليلات العقلانية".

### الخلاصة

إن التقييمات التي نقوم بها في طرفة عين قد لا تقل جودة عن تلك التي نقوم بها بعد تروٍ كبير.

### المثيل

"جافين دى بيكر": نعمة الخوف ص ٢٤

"روبرت تشيدلبي": ترك الأثر ص ٧٤

## مالكولم جلادوليل

"مالكولم جلادوليل" مؤلف شهير، وهو يعمل صحفيًا بجريدة *The New Yorker* منذ ١٩٩٦، وقد لفت أنظار جماهير القراء بكتابه *The Tipping Point* الذي أوضح فيه أن الأفكار أو التوجهات البسيطة تتراكم تدريجياً حتى تصل إلى حركة قوية مؤثرة.

وجاء كتابنا طرفة العين: التفكير بدون تفكير بعد ذلك الكتاب، وقد حقق أعلى المبيعات، وهو كتاب أكثر تخصصاً في علم النفس يستند إلى بحوث "تيموثي ويلسون" الأستاذ بجامعة فيرجينيا، والذي كتب عن "العقل الباطن التوافقي" - وهو الجزء من العقل الذي يجعلنا نتخذ قرارات جيدة رغم عدم معرفتنا لكيفية اتخاذنا لها، وكتابات "جارى كلين" - وهو عالم نفس معروف خبير في كيفية اتخاذ الناس للقرارات تحت ضغط الظروف.

وتتمثل موهبة "جلادوليل" في مزجه بين نتائج البحوث العلمية في مجالات مختلفة ومتعددة مثل علم النفس، وعلم الجريمة، والتسويق بالإضافة إلى أسلوبه الحكوي لإيجاد طرق جديدة ينظر من خلالها القارئ العادي للأشياء. وكتاب طرفة العين محاولة لتقريب مجال جديد في علم النفس - المعرفة السريعة - إلى ذهان القارئ العادي؛ لأنه مجال لم يلق الاهتمام الجماهيري الكافي حتى الآن.

### الانطباعات الأولى والأحكام السريعة

يقول "جلادوليل" إن القدرة على التوصل السريع جداً للاستنتاجات تطورت لدى البشر نتيجة دفاع البقاء على قيد الحياة؛ فقد كان البشر بحاجة لاتخاذ قرارات دقيقة سريعة بناء على المعلومات المتوفرة في المواقف التي كانت تتضمن حياة أو موتها.

إن معظم ما يمارسه البشر من وظائف حيوية تحدث دون تفكير واع منهم بها، ولا انتقال بين حالي الوعي واللاوعي في التفكير. والواقع أننا نعمل بمixin: مخ متأمل يتربى في النظر للأشياء وتحليلها وتصنيفها، ومخ يفعل أولاً ثم يبحث ثانياً.

وكثيراً ما تكون أحكامنا الفورية عن أحدهم بنفس دقة أحكامنا عليه بعد أن نلاحظه لفترة من الوقت. أجرى عالم النفس "تاليني أمبادى" - مثلاً - دراسة اكتشف فيها أن تقدير طلبة الجامعة لأساتذتهم وكفاءتهم بعد مشاهدتهم لفيلم مصور لهم مدته ثانية هو نفس تقييم زملائهم الذين قضوا فصلاً دراسياً كاملاً يتعلمون فيه على أيدي هؤلاء الأساتذة.

وعلمنا آباونا في صورنا ألا نثق في هذه الانطباعات الأولى، بل أن "نتمهل التفكير"، وأن "نتروى قبل أن نصدر الأحكام"، وألا نحكم على الكتاب من غلافه. ورغم أن لهذا التوجه قيمة

وأهميته، فإن "جلادويل" يوضح أنه ليس أفضل طريقة دائمًا لجمع أكبر قدر من المعلومات قبل التصرف، وأنه في الغالب لا تقدم المعلومات الإضافية أى تحسين لنوعية القرار الذي نتخذه، ورغم ذلك فإننا لا نزال نولي تروينا الوعي العقلاني كل ثقتنا.

### "الشرائح الرقيقة"

يقدم "جلادويل" في كتابه فكرة "الشرائح الرقيقة"، وهي "قدرة العقل الباطن على إيجاد أنماط في المواقف والسلوكيات وفقاً لشرائح رقيقة من الخبرة". ويقول إنه رغم أن معظم المواقف المقددة يمكن "قراءتها" بسرعة إذا استطعنا تحديد النمط الحاكم لها. وبخصوص "جلادويل" معظم مادة أحد فصول كتابه لمناقشة كتابات عالم النفس "جون جوتمان" (انظر ص ١٦٤ من الكتاب)، والذي لاحظ أزواجاً عبر عدة سنوات أثناء ممارستهم حياتهم الطبيعية، ويستطيع توقع مدى استمرارية الزواج أو وقوع الطلاق بينهم بنسبة دقة ٩٠٪ بعد ملاحظته لهم لبعض دقائق فقط.

إن الخبراء في الرسم كثيراً ما يستطيعون التتحقق من إن كانت لوحة معينة أصلية أم مزيفة بسرعة بالغة، وذلك بأن يشعروا بشعور بدئي معين إذا وقفوا أمام تمثال أو لوحة، ويخبرهم شيء بداخلهم إن كان هذا العمل الفني أصلياً أم تقليداً. ويُقال إن لاعبي كرة السلة لديهم "شعور القضاة"، حيث يستطيعون قراءة اللعبة في المبارزة بصورة فورية، وأن القادة العسكريين العظام لديهم ما يسمى "قوة اللحظة الفورية". ويحكي "جلادويل" في الكتاب عن رجل إطفاء أمر العاملين تحت رئاسته بالخروج من منزل كان يحترق قبل انهياره. كانت الحرارة مرتفعة جداً بالنسبة لحريق، فاتضح بعد ذلك أن الحريق الأساسي كان في الطابق السفلي؛ وبذلك كانت حرارة أكبر تصعد من سقفه. وبعد لحظة من خروج رجال الإطفاء، انهار المنزل تماماً، وربما كانوا سيقتلون لو كانوا بقوا بداخله. لم يستطع رجل الإطفاء تفسير سبب قراره المفاجئ بإجلاء رجاله من المنزل - لقد كان "يعرف فحسب".

تقول قوانين الاحتمالات إن معظم القرارات التي تُتخذ تحت ضغوط ينبعى أن تكون خاطئة، ومع ذلك فقد اكتشف علماء النفس أن البشر عادة ما يصدرون أحكاماً صحيحة في معظم الوقت حتى في ظل عدم وجود ما يكفي من معلومات. ومن النقاط المدهشة التي أثارها "جلادويل" أنها نستطيع فعلاً أن نتعلم كيف نصدر الأحكام الفورية بنفس الطريقة التي نستطيع بها تعلم التفكير المتأمل. ومع ذلك، فلينا أن نقبل أولى فكرة أن التفكير القوى ولفترات طويلة في شيء لا يؤدى دائمًا بالضرورة إلى نتائج أفضل، وأن المخ البشري قد تطور حتى أصبحنا نستطيع التفكير بسرعة.

### الظهور بمظهر القائد

والجانب الإيجابي في الشرائح الرقيقة هو القدرة على إصدار أحكام سريعة وصحيحة، ولكنه يتضمن أيضاً جانبًا سلبياً في القرارات، وهو التسرع والخطأ.

يقول "جلادوبل" إن الشعب الأمريكي انتخب "وارين هاردينغ" ليكون رئيساً للبلاد لأنه كان طويلاً وسيم المظهر، وذا صوت قوى عميق. ويحدث (أثر "وارين هاردينغ") عندما يعتقد الناس أن شخصاً معيناً يتحلى بالشجاعة، والذكاء، والمصداقية وفقاً لمظهره - حتى لو لم يكن هذا الاعتقاد مبنياً على أساس كما كانت الحال مع "هاردينغ" ( فهو يعتبر أحد أسوأ الرؤساء الأمريكيين رغم قصر مدة رئاسته).

وقد أجرى "جلادوبل" دراسة على أطوال الرؤساء التنفيذيين لكبريات الشركات الأمريكية، فوجد أن الرؤساء التنفيذيين يغلب عليهم - بالإضافة إلى أنهم ذكور بغض البشرة - متوسط طولهم أقل من ست أقدام، وأن أطوال ٥٨٪ من الرؤساء التنفيذيين لأكبر خمسمائة شركة أمريكية أكبر من ست أقدام مقارنة بـ ١٤٪ لدى معظم الشعب الأمريكي. وهذا يوضح أننا نشعر بالحاجة لقائد ذي مظهر معين بالإضافة إلى حاجتنا للقيادة أساساً. وكلما زاد طول الناس، زادت ثقتنا فيهم، سواء كان لهذه الثقة ما يبررها أم لا.

### الانطباعات الأولى المأساوية

الانطباعات الأولى الخاطئة قد تكون نتائجها مأساوية. قدم "جلادوبل" تحليلًا طويلاً لمقتل "آمادو ديالو" المأساوي في منطقة برونكس في نيويورك. وكان "ديالو" - المهاجر من غينيا - يقف أمام منزله يستنشق بعض الهواء الطلق في وقت كانت تمر سيارة في شارعه بها أربعة رجال شرطة شباب ذكور بيين. تسأله الشرطيون عما يفعله "ديالو": فتسربوا في استنتاج أنه يتجول في المخدرات أو يبحث عن سرقة. وعندما نادوا عليه، دخل إلى منزله لأنه خاف منهم، فاعتبر رجال الشرطة أن هذا تأكيد لظنونهم، فانطلقوا خلفه وأطلقوا عليه النار فأردوه قتيلاً فوراً.

لم يكن "جلادوبل" يعتقد أن رجال الشرطة هؤلاء عنصريون، بل اقتبس مقوله عالم النفس كيث باين: "عندما نأخذ قراراتنا في جزء من الثانية تكون عرضة للتأثير بالتحيزات والأنماط الثابتة في تفكيرنا حتى وإن لم نكن نؤمن بتلك الأنماط والتحيزات أو نوافق عليها فعلاً". وعندما تكون مضغوطين لاتخاذ قرار فوري، فإننا لا نستطيع أن نستبعد بوعي الارتباطات الضمنية أو التحيزات؛ لأن انطباعاتنا الأولى تأتي من مستوى أعمق من مستوى الوعي لدينا.

ربما كان رجل شرطة أكبر سنًا وأكثر خبرة سيتصرف بصورة أكثر حكمة في الموقف السابق؛ لأن قراراته ستكون أكثر اعتماداً على خبرته السابقة، وليس على المظاهر فحسب. أو ربما كانت لديه قدرة كبيرة على قراءة التعبيرات البسيطة على وجوه الناس، والتي تعلن الكثير عن دوافعهم رغم أنها لا تستمر إلا لجزء من الثانية.

### المعلومات الكثيرة جداً

اكتشفت مستشفى كوك كاونتي في شيكاغو أن الكثير من مواردها تُتفق على أسرة المستشفى المخصصة لمن يُعتمل أن يصابوا بذبحة صدرية. ولم تكن هناك طريقة معيارية لتوقع مدى

## الفصل الثاني والعشرون

احتمال إصابة الفرد بالذبحة؛ لذلك كانت المستشفى تزيد في الاحتياط. وحتى توفر المال، فقد قررت إدارة المستشفى أن تجرب طريقة سريعة لتقدير مدى مخاطر إصابة الناس بمرض في القلب يسمى لوغاريتيم جولدمان. ولم تكن هناك أية مستشفى مستعدة لتجربة أية طريقة سريعة في التشخيص أياً كانت هذه الطريقة، وكان الأطباء معتادين على الحصول على أكبر قدر من المعلومات عن تاريخ المريض قبل أن يصدروا أي تشخيص. ومع ذلك، فقد نجح اللوغاريتيم نجاحاً هائلاً في كوك كاونتي مما وفر وقت الأطباء والمال للمستشفى.

الافتراض الشائع في عالم الطب هو أنه كلما زادت المعلومات المتاحة للأطباء، زادت قراراتهم جودة. ومع ذلك، فكثيراً ما تكون الحال غير ذلك، حيث إن كثرة المعلومات قد تسبب الارتباك مما يؤدي إلى تعدد الطرق والأساليب العلاجية لنفس الحالة المرضية. ولقد اتضح أنه كلما زادت معلومات الأطباء عن مرضاهم، زادت قناعتهم بصحة التشخيص، ومع ذلك فإن مدى دقة التشخيص لا يزيد بزيادة المعلومات المتوافرة.

والدرس الذي نتعلمه من هذا هو أننا نشعر بحاجتنا للكثير من المعلومات حتى نتفق في قدرتنا على إصدار الحكم، ومع ذلك فغالباً ما تجعلنا كثرة المعلومات أكثر عرضة للخطأ رغم أنها تمنحك إحساساً خادعاً باليقين.

### تعليقات ختامية

ما سبق ليس إلا لمحات سريعة عن محتويات كتاب طرفة العين الذي يحتوى على الكثير من الحالات، والدراسات الرائعة، والمنعطفات الفكرية – من جاذبية النجم "توم هانكس"، إلى سرعة المواعدة بين الجنسين، إلى الإستراتيجية العسكرية، إلى التماشيل الإغريقية المقلدة، إلى كيفية تعامل فرق الأوركسترا مع النوت الموسيقية – مما يوضح نظرية "جلادوبل" عن قوة الانطباعات الأولى.

فهل إن كتب "جلادوبل" عبارة عن تجميع غير جيد لمقالاته الصحفية بجريدة *The New Yorker*، ومع ذلك فإن شيئاً من الدقة فسنقول إن أسلوبه في الكتابة، وانتقاله من فكرة ومثال إلى غيره ناتج عن انبهاره بالأفكار عن الدافع والسلوك البشريين، أياً كان مصدرهما.

ورغم أن قصر كتاب طرفة العين يجعله رفيقاً جيداً لرحلة جوية بالطائرة، فإن سهولة قراءته لا ينبغي أن تقلل من أهميته، والمتمثلة في توضيجه لمنطقة معقدة في علم النفس للقارئ العادي، وهو ما قد يؤدي إلى تحسين حياته.

## مالكولم جلادوليل

"مالكولم جلادوليل"

ولد "جلادوليل" عام ١٩٦٣ في المملكة المتحدة لوالد من علماء الرياضيات، ووالدة معالجة نفسية من جامايكا. ونشأ "جلادوليل" في أونتاريو بكندا، حيث التحق بجامعة أونتاريو وتخرج فيها عام ١٦٨٤ بدرجة البكالوريوس في التاريخ.

ظل "جلادوليل" يعمل حوالي عشرة أعوام في جريدة واشنطن بوست، حيث كان محرراً في القسم العلمي بها في البداية، ثم تولى رئاسة مكتبها في مدينة نيويورك بعد ذلك. وفي عام ١٩٩٧ بدأ عمله بجريدة *The New Yorker*، حيث يكتب مقالات بها بصورة منتظمة. وقد صنفته مجلة *The Tipping Point: How Little Things Can Make a Big Difference* (٢٠٠٠).

بيع من كتاب طرفة العين حوالي ١٥ مليون نسخة، وترجم إلى خمس وعشرين لغة. ونشر الكتاب أيضاً تحت عدة عناوين مثل: طرفة العين: قوة عدم التفكير إطلاقاً. ومن المحتمل أن يتحول الكتاب إلى فيلم، حيث اشتري الممثل "ليوناردو دى كابريو" حق تمثيل الكتاب سينمائياً بمبلغ مليون دولار أمريكي.

# العمل بذكاء انفعالي

"تبلغ أهمية الذكاء الانفعالي ضعف أهمية المهارات التحليلية والفنية لدى ذوى الأداء المرتفع.. وكلما زادت ترقية الفرد إدارياً، زادت حاجته للذكاء الانفعالي".

"لقد بدأ الناس يدركون أن النجاح يتطلب أكثر من التميز العقلى والمهارات الفنية، وأنهم بحاجة لمهارة أخرى للنجاح - أو الازدهار على الأقل - ففى سوق عمل متقلب بصورة متزايدة، لقد أصبحت الخصائص الداخلية مثل المرونة، وروح المبادرة، والدافعية، والتفاؤل، وأمكانية التوافق ينظر إليها من منظور تقديرى".

## الخلاصة

ما يميز ذوى الأداء المرتفع فى معظم المجالات هو قدرتهم على توظيف ذكائهم الانفعالي.

### المثيل:

"روبرت بولتون": مهارات الناس ص ٣٦

"هيوارد جاردنر": أطر العقل ص ١٣٦

## دانيال جولمان

حقق كتاب الذكاء العاطفي من تأليف "دانيال جولمان" (انظر تعليقنا عليه في كتاب أهم ٥٠ كتاباً لمساعدة الذات) نجاحاً هائلاً مفاجئاً، حيث بيع منه أكثر من خمسة ملايين نسخة عبر العالم. لقد استلهم "جولمان" بعض البحوث العلمية التي أجرتها "جون ماير"، و"بيتر سالوفى" التي تربط بين الانفعالات والذكاء، واستعمل بمهاراته الصحفية (حيث كان صحفياً بجريدة نيويورك تايمز)، وخلفيته الأكademية في علم النفس (حيث حصل على الدكتوراه من جامعة هارفارد)، فألف كتاباً رائجاً في علم النفس ذا أثر غير معناد.

ورغم أن كتاب الذكاء العاطفي قد جذب القارئ العادي، فقد اندهش "جولمان" من مردود عالم الشركات تجاه الكتاب، وقد اتصل به الكثيرون ليحكوا له عن قصصهم، وعادة ما كانوا يقولون له شيئاً مثل : "لم أكن من المتفوقين دراسياً، ولكن هأنذا أديراً مؤسسة كبرى". ويبدو أنهم وجدوا في الذكاء الانفعالي شرحاً لنماذجهم في حين أن الآخرين - الأكثر موهبة عقلية - من زملائهم لم يجيدوا الأداء في الحياة العملية.

إن معظم الكتب التالية والمتابعة للكتب التي تحقق أعلى نسب مبيعات لاتفى بالتوقعات غالباً، ومع ذلك فإن كتاب العمل بذكاء انفعالي لا يقل روعة في قراءته عن سابقه. قسم "جولمان" كتاب العمل بذكاء انفعالي إلى خمسة فصول حاول فيها تعريف ٢٥ "قدرة انفعالية" تحديد إن كان الفرد سيتقدم في حياته العملية أو يتاخر فيها، ويفسر فيه مبررات ضرورة محاولة إنشاء مؤسسات للذكاء الانفعالي.

### ما يريده أصحاب العمل

ببدأ "جولمان" الكتاب بشرح مدى تغير معايير عالم العمل، حيث لم يعد وجود للأمان الوظيفي، في الماضي كانت تقديراتنا الجامعية، ومهاراتنا الفنية تحدد نوعية الوظيفة التي سنعمل بها، أما الآن فالقدرة الأكademية أو الفنية ليست إلا المطلب الأول للحصول على العمل، أما ما يجعلنا "نجوماً" في أعمالنا فهو ما نمتلكه من قدرات مثل المرونة، وروح المبادرة، والتقاوٌ، والتواافق مع التغيير، والتعاطف مع الآخرين. قلائل جداً من أصحاب العمل من يوظفون أحداً لديهم لأنـه "ذكي انفعالياً"، ومع ذلك فإن الذكاء الانفعالي غالباً ما يكون عاملاً حاسماً في التوظيف، وذلك تحت مسميات أخرى مثل: قوة الشخصية، وطبيعة الشخصية، والشخص، والمهارات الرقيقة، والدافع للتميز بدلاً من لفظ الذكاء الانفعالي.

وقد أوضح "جولمان" سبب أهمية الذكاء الانفعالي للشركات حالياً، وسبب رغبتها في زيارته بين العاملين بها، وهو أن تطوير منتجات جديدة فرصه محدودة للغاية في المجالات التنافسية. إن

## الفصل الثالث والعشرون

الشركات لا تتنافس على المنتجات فحسب، بل وعلى مدى جودة استقامتها من قدرات العاملين بها أيضاً. والذكاء الانفعالي هو ما يجعل الشركات تتقدم في بيئة العمل الصعبة حالياً. ويعرض "جولمان" في الكتاب بحثاً تم إجراؤه على مائة وعشرين شركة طلب من المسؤولين فيها أن يصفوا القدرات التي تجعل العاملين لديهم ممتازين، فمثّلت قدرات الذكاء الانفعالي نسبة ٦٧٪ من هذه القدرات. ومعنى هذا أن اثنين من كل ثلاثة مهارات سلوكية في اختيار العاملين الجدد تتجاوز اختبار معامل الذكاء أو متطلبات الخبرة الفنية. يريد أصحاب الأعمال في العاملين لديهم الخصائص التالية بالتحديد:

- ❖ مهارات الاستماع والتواصل.
- ❖ القدرة على التأقلم مع التغيير، والتغلب على الانتكاسات.
- ❖ الثقة بالنفس، والدافعية، والرغبة في تطوير المسيرة المهنية.
- ❖ القدرة على العمل مع الآخرين، والتعامل مع الاختلافات.
- ❖ الرغبة في تقديم الإسهامات، أو القيادة.

### هل تتميز بالكفاءة الانفعالية؟

في عام ١٩٧٢، نشر "ديفيد ماكليلاند" ناصح "جولمان" بحثاً شهيراً في مجلة *American Psychologist* قال فيه إن الاختبارات التقليدية في الجامعات واختبارات الذكاء ليست مؤشراً جيداً على مدى جودة أداء المرأة في عمله، وقال إن الناس ينبغي أن تُختبر لمعرفة مدى تمعنهم بـ "القدرات" المهمة في مجالات أعمالهم. وقد مهد هذا الطريق لبداية اختبارات الكفاءة، والتي أصبحت الآن تستخدم على نطاق واسع لاختيار الموظفين أو تشكيل فرق العمل إلى جانب اختبارات المهارات الأكademية والخبرة التقليدية. وقد أصبحت فكرة "ماكليلاند" شبه تقليدية حالياً، أما في وقت ظهورها فقد كانت ثورية للغاية. أما "جولمان"، فقد أضاف على أفكار "ماكليلاند"، فقدم خمساً وعشرين قدرة انفعالية ترتكز على الأسس الخمسة التالية:

### الوعي بالذات

وهو وعي المرأة بمشاعرها، وقدرتها على استخدامها كموجة لاتخاذ قرارات أفضل، ومعرفتها بقدراته وبمواضع قصوره، والشعور بأنه يستطيع التعامل مع كل شيء.

### تنظيم الذات

وهو الانتباه، وبقظة الضمير، وتأجيل الشعور بالراحة حتى تحقيق الأهداف، والقدرة على التعافي من الأزمات الانفعالية وإدارة الانفعالات.

## التحفيز

وهو وضع توجه بالهدف أو الإنجاز، والنظر للإحباطات والانتكاسات من منظورها الصحيح، ومراجعة وتصحيح مفاهيم مثل روح المبادرة والمثابرة.

## روح التعاطف

وهي الوعي بما يشعر به الآخرون وما يفكرون فيه؛ وبالتالي القدرة على التأثير على عدد كبير من الناس.

## المهارات الاجتماعية

وهي التعامل مع العلاقات الشخصية والوعي بالعلاقات الاجتماعية وما يرغب فيه الأفراد، والتعامل الجيد مع الناس والقدرة على تحقيق النتائج.

والذكاء الانفعالي يحقق أقصى استفادة ممكنة من أية مهارات فنية لدى الفرد - كما يقول "جولان". يريد العلماء أن يعرف العالم كله ما يفعلونه، ويريد مبرمجو الحواسيب أن يشعر الناس بأنهم يستهدفون خدمتهم، وأنهم ليسوا "فتبيين" فحسب، ويستعين معظم شركات التكنولوجيا بحالي مشاكل تدفع لهم رواتب عالية، ووظيفتهم إقامة روابط مع العملاء لإنجاز العمل. وهؤلاء بمثيل ذكاء ومهارات العاملين الفنيين وبالإضافة لذلك، فإنهم يتمتعون بالقدرة على الاستماع للناس، والتأثير عليهم، وتحفيزهم، وجعلهم يتعاونون.

ويقول "جولان" إن الذكاء الانفعالي لا يعني "التعلق باللطف"، بل ولا التعبير عن المشاعر، فهو يعلمنا كيف نعبر عن تلك المشاعر بطرق مناسبة وهي أوقات مناسبة، وينمى القدرة على التعاطف مع الآخرين والعمل معهم بصورة جيدة.

ولا يوضح اختبار معامل الذكاء إلا نسبة ٢٥٪ من أداء العمل - كما يقول "جولان"، وهذا يترك نسبة ٧٥٪ من الأداء للعوامل الأخرى. تتطلب معظم مجالات العمل درجة معقولة من القدرة المعرفية أو اختبار معامل الذكاء، بالإضافة إلى مستويات أساسية من الكفاءة، والمعرفة أو الخبرة. وعلاوة على هذا، فإن القدرات الانفعالية والاجتماعية هي ما تميز القادة عن باقي العاملين.

## ما يميز ذوى الأداء الأفضل

يقول "جولان" إنه كلما علا منصب الفرد في المؤسسة، زادت أهمية "المهارات الرقيقة" في أدائه لعمله أداء جيداً. وعلى قمة المستوى القيادي ليس للمهارات الفنية قيمة كبيرة؛ فالمهم هنا - بالإضافة إلى العوامل الواضحة مثل الرغبة في الإنجاز والقدرة على قيادة فرق العمل:

- ❖ القدرة على التفكير "الشامل"، أو القدرة على تصور التوجهات المستقبلية بدقة من خلال الكميات الهائلة من المعلومات المتاحة.

## الفصل الثالث والعشرون

- ❖ الوعي بأصحاب المصالح ومصالحهم بداخل المؤسسة، وتكوين رؤية لكيفية تفاعل أشخاص أو جماعات معينة وتأثير كل منها على الأخرى.
- ❖ الثقة بالنفس. ابتكر عالم النفس "أليبرت باندورا" مصطلح "الكافية الذاتية" لوصف اعتقاد الفرد في إمكاناته وقدرته على الأداء، بالإضافة إلى قدراته الفعلية. وهذا الاعتقاد وحده مؤشر رائع على مدى تميز المرء الفعلى في عمله.
- ❖ الحدس. اكتشفت الدراسات على أصحاب الشركات وكبار التنفيذيين بها أن الحدس من الأسس الرئيسية لاتخاذهم القرار. إنهم بحاجة لاستثارة التحليل الناتج عن "الجانب الأيسر من المخ" لاقناع الآخرين برأيهم، ومع ذلك فإن التحليل الذي يجرؤونه على مستوى اللاوعي هو ما يجعلهم يتخذون قرارات صائبة.

ومن المفيد أيضاً أن نلقي الضوء على إخفاقات التنفيذيين، حيث أورد كتاب العمل بذكاء انفعالي عدة دراسات عن تنفيذين على مستوى عالٍ من الأداء، ومع ذلك تم فصلهم أو تسريحهم من العمل. ووفقاً لـ "مبادأ بيتر" الشهير، فإن هؤلاء قد "ترقوا إلى مستوى عدم الكفاءة"، ووقفوا عنده. ويعتقد "جولمان" أن هؤلاء يفتقرن للقدرات الأساسية في الذكاء الانفعالي، وأنهم إما متصلبون للغاية، أو غير قادرين أو مستعددين لإحداث التغيير أو قبوله، أو أن علاقاتهم ضعيفة في المؤسسة، بحيث يشعر العاملون معهم بالغرابة عنهم.

وقد اكتشفت شركة إيجون زيهندر للبحوث التنفيذية أن التنفيذيين الذين فشلوا عادة ما يكونون ذوي مستويات مُعامل ذكاء عالية، ويتمتعون بالخبرة في مجالاتهم، ومع ذلك فكثيراً ما يقعون في أخطاء قاتلة مثل الغرور، أو عدم الرغبة في التعاون، أو عدم القدرة على التغيير، أو الاعتماد المبالغ فيه على القوة العقلية وحدها. وعلى النقيض، فإن معظم المديرين الناجحين يتعلمون بالهدوء أثناء الأزمات، ويقبلون الانتقاد، وقد يكونون تلقائيين، ويراهם من يعملون معهم على أنهم يهتمون باحتياجاتهم بقوة.

### تعليقات ختامية

ربما ذكر "جولمان" أهم اختلاف بين مُعامل الذكاء، والذكاء الانفعالي، وهو أنه رغم أن البشر ولدوا بمستوى معين من الذكاء لا يتغير كثيراً بعد مرحلة المراهقة، فإن معظم الذكاء الانفعالي يتم تعلمه. إننا تناهى لنا عبر الوقت فرصة لتحسين قدرتنا على إدارة دوافعنا وانفعالاتنا، وتحفيز أنفسنا، وزيادة وعينا الاجتماعي. والمصطلح القديم لهذه العملية هو "الشخصية"، و"النضج"، وهي على النقيض من الذكاء الفطري من حيث إن تطويرها مسئوليتنا.

وقد ظار جدل كبير حول فكرة الذكاء الانفعالي، حيث قال "جون ماير"، و "بيتر سالوفي" عالماً النفس اللذان كان لهما السبق في ابتكارها إن توضيح "جولمان" لما يكون الذكاء الانفعالي (بما في ذلك كلمات مثل: الحماس، والثبات، والنضج، وقوية الشخصية) تتجاوز تعريفهما للذكاء الانفعالي، وتشوه معناه الأصلي. وقد أوضحوا أيضاً عدم راحتهم تجاه فكرة "جولمان" بأن الذكاء

الانفعالي قد يكون مؤشراً للنجاح في الحياة. ومع ذلك، فإن "جولمان" يذكر أن البحوث الكثيرة في القدرات الانفعالية تعود إلى ثلاثين عاماً مضت، وأنها بالإضافة إلى الدراسات التي أجريت على أكثر من خمسمائة مؤسسة توضح أن معامل الذكاء العقلي مؤشر تالي للذكاء الانفعالي في توفر مدى كفاءة المرء في أداء العمل.

ومع ذلك، فلا يزال هناك جدل كبير في وجود الذكاء الانفعالي أساساً، حيث يقول البعض إن الكثير من خصائص الذكاء الانفعالي مجرد مظاهر أو جوانب للشخصية، في حين يقول علماء نفس آخرون إن معامل الذكاء لا يزال المؤشر الأكثر مصداقية لتحديد النجاح في العمل. ومع ذلك فقد تم تشويه حجة "جولمان"، حيث إنه لم يذكر أن معامل الذكاء ليست له قيمة، بل قال إنه في حالة تساوى كل الأشياء (مستوى الذكاء، والخبرة، والتعليم)، فإن الأكثر نجاحاً في التعامل مع الآخرين أبعد نظراً، وأكثر تعاطفاً، وواعون بأن انفعالاتهم ستساعدهم على قطع طريق طويل في العمل. وهذه الفرضية يعرفها كل من بدأ عملاً، ثم اكتشف أن قدرته "على التقدم" لا تعتمد كثيراً على ما تعلمه في مدارس التدريب أو الجامعة.

والثلاثان الأخيران من كتاب العمل بذكاء انفعالي مجرد توضيح لما سبق قوله في الثالث الأول من الكتاب، ولكنه من الرائع أن تقرأ الأمثلة والنماذج التي استقاها "جولمان" من عالم الشركات. ورغم أن الإحالت المعددة للشركات في الكتاب تعود لنهاية عقد التسعينيات من القرن الماضي - لذلك فهي قديمة - فإن الكتاب وصفة مبتدئة للكيفية التي ينبغي أن تعمل بها الشركة التي تتمتع بذكاء انفعالي، وربما غير روئتك لكيفية أداء العمل في مهنتك.

### "دانيل جولمان"

نشأ "دانيل جولمان" في ستوكتون بولاية كاليفورنيا، حيث التحق بكلية أمهرست، وحصل على الدكتوراه من جامعة هارفارد، وكان المشرف على رسالته "Diving MacKilland".

ظل "جولمان" على مدار اثنى عشر عاماً يكتب عموداً صحفياً بجريدة نيويورك تايمز في مجال علوم المخ والعلوم السلوكية، بالإضافة إلى عمله ك كبير محرري مجلة علم النفس اليوم Psychology Today. وقد حصل على جائزة عن إنجازاته المهنية في الصحافة من الجمعية الأمريكية لعلم النفس. وفي عام 1994، شارك "جولمان" عام 1994 في تأسيس التجمع من أجل التعليم الأكاديمي والاجتماعي والانفعالي (CASEL)، وهي مؤسسة تستهدف ترويج التعليم الاجتماعي، والانفعالي، والأكاديمي لزيادة نجاح الأطفال في الدراسة والحياة. ويشغل "جولمان" حالياً منصب رئيس مجلس الإدارة المشارك للتجمع من أجل بحوث الذكاء الانفعالي في المؤسسات، وهو مركز بحثي تابع لجامعة روتجرز.

ومن كتبه الأخرى (1996) Primal Leadership (The Meditative Mind)، و (2002) Destructive Emotions: A Scientific Dialogue with the Dalai Lama (آنى ماكي)، و (2003) Aion (آنري شارك في تأليفه) "ريشارد بوباتسيس" ، و "آنى ماكي" .

# المبادئ السبعة لإنجاح الزواج

"إن ما يجعل الحياة الزوجية تنجح شيء بسيط لدرجة مذهلة؛ فالأزواج السعداء ليسوا أكثر ذكاءً، أو ثراءً، أو نضجاً نفسياً من غيرهم، بل هم أناس يستخدمون في حياتهم اليومية آلية تطرد أفكار كل منهم السلبية تجاه أزواجهم (وهي أفكار لدى كل الأزواج)، وينزعونها من السيطرة على أفكارهم الإيجابية تجاههم. إن حياتهم الزوجية ذكية افعالية".

"خلاصة نظرتي - ببساطة - أن الزيجات السعيدة تقوم على صداقه قوية، أي احترام متداول من كلا الزوجين للأخر، واستمتاع بصحبة".

## الخلاصة

ليس ما يجعل الحياة الزوجية قوية سراً، حيث توضح البحوث النفسية هذا الأمر إذا اهتممنا بمعرفة هذه البحوث.

### المثيل

"لوان بريزندайн": المخ الأنثوي ص ٦٢

"سوزان فوروارد": الابتزاز العاطفي ص ١١٢

"دوجلاس ستون"، و"بروس باتون"، و"شيلا هين": الحوارات الصعبة ص ٢١٢

## جون إم. جوتمان

عندما بدأ دكتور "جون جوتمان" دراسة موضوع العلاقة الزوجية في بدايات السبعينات من القرن الماضي لم يكن هناك إلا القليل من المادة العلمية الموثقة عن الزواج وما يجعله ينجح. وكان مستشارو العلاقات الزوجية يعتمدون على الحكم التقليدية، والرأي الشخصي، والحدس، والمعتقدات الدينية، وأفكار المعالجين النفسيين لتقديم النصيحة للأزواج مما نتج عنه أن مساعدتهم للأزواج لم تكن ذات كفاءة عالية.

وفي عام ١٩٨٦ أسس "جوتمان" – وهو أستاذ لعلم النفس بجامعة واشنطن في سياتل، والذي سبق له دراسة الرياضيات في معهد ماساشوستس للتكنولوجيا – معمل بحوث الأسرة الذي اشتهر باسم "معلم الحب". وكان المعلم عبارة عن شقة مفروشة تطل على بحيرة، وكانت الشقة مجهزة لتصوير وتسجيل ما يحدث بين الزوجين المبحوثين المقيمين فيها من حوارات، ومشادات، ولغة جسم.

وكان هذا المشروع أول ملاحظة علمية لأزواج حقيقيين في حالة تفاعل يومي فعلي. وعندما نشر "جوتمان" كتابه *المبادئ السبعة لإنجاح الزواج* (والذى شاركته تأليفه "نان سيلفر")، كان فريق العاملين معه في معلم الحب قد لاحظوا أكثر من ٦٥٠ زوجاً على مدار أكثر من أربعة عشر عاماً. وكان معظم من يحضرون دروس "جوتمان" عن العلاقة الزوجية على وشك الطلاق، ولكنهم بعد أن يتعلموا المبادئ التي يقدمها لهم، يقل معدل شعورهم بالبؤس بمعدل النصف.

ظهرت مئات الكتب التي تتناول العلاقة الزوجية، ولكن كتاب "جوتمان" الصدارة، وذلك لأن ما يقدمه من نصائح يقوم على معلومات وبيانات واقعية، وليس على تعميمات حسنة النوايا. وكانت نتيجة ذلك أن بدأ الكثير من الحلول التي يقدمها متعارضاً مع المألف، حيث بدد "جوتمان" عدداً من الأساطير بشأن ما يجعل الحياة الزوجية سعيدة.

### الأسطورة الكبرى

يرتاح الكثيرون ممن يحضرون ورش العمل التعليمية التي يعقدها "جوتمان" عن الحياة الزوجية عندما يسمعون فيها أن كل الأزواج يتشاركون بمن فيهم الأزواج الأكثر سعادة واستقراراً، وأن ما يعمل على إنجاح الزواج ليس "تواافقاً"، بل كيفية حل الأزواج لمشاكلهم.

ويعلن "جوتمان" تحت عنوان "لماذا يفشل معظم أساليب علاج العلاقة الزوجية" أكبر أسطورة لدى استشاريين العلاقات الزوجية، وهي أن التواصل بين الزوجين هو أساس الزيجات السعيدة الطويلة، حيث يقول هؤلاء المستشارون إن المشاكل الزوجية نتيجة لضعف التواصل، وإن

## الفصل الرابع والعشرون

الاستماع "الهادئ المحب" لوجهة نظر الزوج سوف ينفع الزواج. وبدلًا من الصراخ، فإن تكرار ما يقوله الزوج، ثم تعليم دقته، ثم التعبير بهدوء عما تريده سوف يخلق زيادة هائلة في التفاهم. وكان أول ظهور لهذه الفكرة على يدي عالم النفس "كارل روجرز" (انظر ص ٢٧٢ من الكتاب)، والذي قال إن الاستماع بدون إصدار أحكام وقبول مشاعر الآخر يخلق روابط قوية. ومع ذلك يقول "جوتمان" إن تطبيق هذا المبدأ على العلاقة الزوجية لا يحقق نجاحًا، فمعظم الأزواج الذين يلجأون إليه يشعرون بالاكتئاب والضفوط، وحتى من يبدو أن هذا الأسلوب يتحقق نجاحًا معهم، ينتكس معظمهم إلى أساليبه القديمة في الصراعات الزوجية خلال عام. ومع ذلك، فإن تتفيس الزوج عما يضايقه يتضمن أن يكتسح أحد الزوجين الآخر بالانتقاد، وقلائل جداً من البشر - مثل الدلائل لاما كما يقول "جوتمان" - هم من يستطيعون الصمود في وجه ذلك الانتقاد.

### المزيد من الأساطير

#### الخلافات الكبرى في الأراء تدمر الحياة الزوجية.

يعلن "جوتمان" حقيقة بشعة عن الصراع الزوجي عندما يقول: "معظم المجادلات الزوجية لا يمكن حلها"، فقد اكتشف من خلال بحوثه أن نسبة ٦٩٪ من الصراعات الزوجية تتضمن مشاكل دائمة ولا يمكن حلها، لأن يريد أحد الزوجين إنجاب أطفال بينما لا يريد الآخر هذا، أو أن يريد أحد الزوجين ممارسة العلاقة الزوجية الحميمة بصورة أكبر، أو أن يكون أحد الزوجين غزلًا في الحفلات ويكره الآخر هذا منه، أو كأن تختلف نظرية الزوجين بشأن كيفية تربية الأبناء. يقضى الزوجان سنوات طويلة ويبذل كل منهما جهداً هائلاً لمحاولة تغيير الزوج الآخر رغم أن خلافاتهما الكبرى بشأن القيم وكيفية رؤية العالم هي أشياء لا تغير. أما الأزواج السعداء، فإنهم يعرفون هذا ويقبل كل منهما زوجه "كما هو".

#### الزيجات السعيدة يتحلى الزوجان فيها بالانفتاح والصراحة

الحقيقة أن الكثير من الزيجات الناجحة تتضمن الكثير من المشاكل "المخفية". في الكثير من الزيجات، يهرب الزوج لمشاهدة التلفزيون إذا حدثت مشادة مع زوجته، وتهرع الزوجة إلى التسوق كنوع من العلاج، وبعد ساعتين تكون المشادة قد انتهت ويسعد الزوجان برؤيه كل منهما الآخر من جديد. يظل الكثير من العلاقات الزوجية ثابتًا قوياً دون التفيس عن المشاعر العميق.

#### اختلاف الجنسين مشكلة كبيرة في الحياة الزوجية

يقول "جوتمان" إن حقيقة أن الرجال من المريخ والنساء من الزهرة قد تؤثر على المشاكل الزوجية، ولكنها لا توجد هذه المشاكل، حيث قال ٧٠٪ من الأزواج إن صداقتهم القوية مع أزواجهم كانت العامل الحاسم في سعادتهم دون الالتفات إلى اختلاف الجنسين أو أي شيء آخر.

## توقع وقوع الطلاق

بعد سنوات كثيرة من البحوث، يزعم "جوتمان" زعماً مذهلاً بقدرته على توقع وقوع الطلاق بين الزوجين أو استمرارهما معًا بنسبة دقة ٩١% بعد أن يلاحظهما لمدة خمس دقائق فقط.

لا يقع الطلاق بين الزوجين نتيجة للمشادات، بل نتيجة للطريقة التي يجادل كل منهما مع الآخر - كما يقول "جوتمان" الذي استطاع من خلال مشاهدته ساعات لانهائية من الأفلام المصورة لأزواج يتعاملون مع بعضهم أن يحدد عدة دلائل على وقوع الطلاق إن آجلاً أو عاجلاً. ومن تلك الدلائل:

### البدايات القاسية

تسم المناقشات الزوجية التي تبدأ بالسخرية، أو التهكم، أو الإزدراء بما يطلق عليه "جوتمان" اسم "البدايات القاسية". ما يبدأ ببداية سيئة ينتهي نهاية سيئة.

### الانتقاد

هناك فارق بين الشكوى - والتي تشير إلى سلوك محدد وقع من أحد الزوجين - وانتقاد الزوج صاحب السلوك.

### الاحتقار

وهو يضمن أية صورة من صور السخرية، أو النظر بجانب العين، أو الاستهزاء، أو إطلاق الأسماء القبيحة على الزوج لإشعاره بالضيق. ومن أسوأ صور الاحتقار، والتي غالباً ما تمثل في السؤال: "وماذا يمكنك أن تفعل؟!".

### الدافعية

وهي محاولة إشعار أحد الزوجين لزوجه بأنه هو المشكلة، وكما لو لم يكن من يستخدم أسلوب الدافعية قد أسيم في المشكلة بأية صورة.

### التبلد

التبلد هو "تجاهل" أحد الزوجين ما يحدث لعدم قدرته على قبول الانتقاد، أو الإزدراء، أو الدافعية؛ لأن هذا التبلد يقلل شعوره بالألم. يقول "جوتمان" إن الرجال هم من يتبلدون في ٨٥٪ من الزيارات. نظرًا لأن الرجل أقل تعافيًّا من الضغوط من المرأة، فإن الاحتمال أن يتمثل رد فعله على الصراع في صورة نفحة أكبر مصحوبة بمحاولة الانقسام، أو أن يتبنى توجه "لا يهمني هذا". أما النساء، فإنهن يُجدن تهدئة أنفسهن بعد المواقف الضاغطة، وهو ما يفسر أيضًا المحاولة شبه الدائمة من النساء لإثارة المشاكل في العلاقة الزوجية ومحاولات الرجال تجنبها.

## الغمر

الصورة المعتادة لـ "غمراً" هي تعرض أحد الزوجين لهجمات لفظية مكثفة من زوجه، إننا نحن البشر عندما نتعرض لهجوم يزيد نبض القلب، وضغط الدم، وإفراز الهرمونات لدينا - بما في ذلك هرمون الأدرينالين - مما يجعل أجسامنا تستشعر الهجوم اللفظي كما لو كان هجوماً على الجسم يشكل مسألة حياة أو موت. يقول "جوتمان" إن الاستجابة واحدة "إذا كانوا تواجه حيواناً مفترساً، أو زوجة تسأل زوجها بازدراء عن سبب عدم تذكره وضع غطاء قاعدة الحمام بعد استعمالها". وعندما يزداد الغمر، يرغب كلا الزوجين في تجنب الشعور الناتج عنه، مما ينبع عنه الانفصال العاطفي بينهما.

## فشل محاولات الإصلاح

لا يستطيع الأزواج التعرّف أن يوقفوا المحادلات الحادة بينهما بأن يقول أحدهما مثلاً: "مهلاً، إنني بحاجة للهدوء"، أو بتطهيف حدة الحديث لمنع تصاعد الصراع، أما الأزواج السعداء فيتمتعون بهذه القدرة الحيوية.

وهذه الدلائل في حد ذاتها لا تؤدي بالضرورة إلى الطلاق، ولكنها إذا حدثت على مدار فترة طويلة، فمن المحتمل أن ينتهي الزواج. ويصف "جوتمان" الدفاعية، والتبلد، والانتقاد، والازدراء بأنها "معاول الهمم الأربع.."، حيث تؤدي إلى سيطرة المشاعر السلبية بيضاء على المشاعر الإيجابية حتى تصل السعادة الزوجية لدرجة من الانحدار تصبح العلاقة معها مؤلة للغاية. وعندئذ يتضليل الزوجان عاطفياً، ويكتفان عن محاولة إيجاد الحلول، ويبدا كل منهما في حياة مستقلة عن حياة الآخر رغم معيشتهما تحت سقف واحد. وعند هذه المرحلة، يبدأ أحد الزوجين أو كلاهما في البحث عن الاهتمام، والدعم، والرعاية في مكان آخر، فتنشأ العلاقات غير الشرعية التي يصفها "جوتمان" بأنها عادة ما تكون دليلاً على حياة زوجية محضرة وليس سبباً لها.

## ما يجعل الحياة الزوجية سعيدة

يدور معظم مبادئ "جوتمان" بما يجعل الحياة الزوجية سعيدة حول عامل واحد، وهو: الصداقه التي تجعل كلا الزوجين يسود بينهما الاحترام المتبادل والاستمتاع بصحبة كل منهما للأخر. الصداقه بين الزوجين تؤدي إلى حالة من الرومانسية وتقلل العدوانيه أيضاً، فما دام الزوج يجد "حبًّا واعجاباً" بزوجه، فيستطيع دائمًا إنقاذ علاقته به. أما غياب الحب والإعجاب، فإنه يُوجد فرصة لتقرز أحد الزوجين من الآخر الذي يعبر عنه أشلاء شجاره معه، والتقرز <sup>سُم</sup> العلاقة الزوجية.ويرى "جوتمان" أن هدف الزواج "معنى مشترك"، أي أن يدعم كل زوجة أحلام زوجه وأماله، وأن الزواج يسير في الطريق الخطأ إذا ضحى أحد الزوجين بما يريده حتى يُسعد زوجه؛ لأن الصداقه الحقيقيه تقوم بين نظراء متماثلين.

ويرتبط بهذه المسألة المhourية للصداقه الاحتياجات التالية:

تعرف على عالم زوجك، وأنظهر اهتمامك به لدى الأزواج في الزيجات القوية "خرائط حب" لـأزواجهم؛ أى يتواصلون مع مشاعرهم ورغباتهم، ويعرفون الأشياء الأساسية عنهم مثل أصدقائهم. وفي غياب مثل هذه المعرفة فإن وقوع حدث كبير في حياة الزوجين مثل ميلاد طفلهما الأول من المحتمل أن يضعف العلاقة لا أن يقويها.

### توجه نحو زوجك

يقول "جوتمان" إن الزوجين يستطيعان الحفاظ على الرومانسية بينهما حتى أثناء حواراتها الحادة، ولا يتعرض الزواج للخطر إلا عندما يكتف أحد الزوجين عن معرفة الآخر (التباعد). ورغم أن بعض الأزواج يعتقدون أن الأمسيات الحالية، أو الإجازات قد تجلب السعادة لحياتهما الزوجية، فالحق أن مظاهر الاهتمام اليومية البسيطة التي يبديها الزوج لزوجه (توجهه نحوه) هو المهم.

### لا تكون صلبًا

النساء منفتحات للتاثير بأزواجهن بحكم طبائعهن، ولكن الرجال يجدون صعوبة في التأثر بزواجهن. ومع ذلك، فعادة ما تكون الزيجات الناجحة هي تلك الزيجات التي يستمع فيها الزوج إلى زوجته، ويهتم بآرائها ومشاعرها. إن الزيجات الأكثر استدامة، والأفضل هي تلك القائمة على المشاركة في السلطة.

### تعليقات ختامية

عندما تعرف "ما يجعل الزواج ناجحاً" بصورة علمية، فإنه تصبح في وضع أفضل لتحسين علاقتك الزوجية وحمايتها من الفشل.

من المحتمل أن نظل لمدة خمسين عاماً قادمة نعاود النظر في دهشة لنتساءل عن مدى ضعف معرفة الشخص العادي بردود أفعاله البدنية والنفسية للصراع، وكيفية تعامله مع علاقاته بوجه عام. ومن العجيب أن لدى العلم الكثير مما يعلمه لنا عن هذه الأشياء - الحب، والرومانسية، والصداقـة - بما يجعل حياتنا تستحق أن نحياها.



## الفصل الرابع والعشرون

"جون إم. جوتمان"

"جوتمان" أستاذ متخصص في جامعة واشنطن التي بدأ العمل بها عام ١٩٨٦ . وقد ألف أكثر من مائة مقال علمي، والعديد من الكتب منها: *A Couple Guide to Communication* (1979)، و *Raising an Emotionally Intelligent Child* (1993)، و *What Predicts Divorce* (1996)، و *The Mathematics of Marriage* (2001)، و *The Relationship Cure* (2003).

ويقدم معهد "جوتمان" الذي أسسه هو وزوجته "جولي شوارتز جوتمان" التدريب للمهنيين والعائلات. وقد أصبح معهد "جوتمان" لبحوث الأسرة - الذي تلقى التمويل من المعهد القومي الأمريكي للصحة العقلية على مدار خمسة عشر عاماً - حالياً جزءاً من هيئة مستقلة هي معهد بحوث العلاقات.

والمؤلفة المشاركة في الكتاب "نان سيلفر" رئيسة تحرير مساعدة في مجلة *Parents*.

# طبيعة الحب

"إن القليل الذي نعرفه عن الحب لا يتجاوز الملاحظة البسيطة، والقليل الذي نكتبه عنه كتب الشعراء والروائيون أفضل منه، ومع ذلك فالهم هو حقيقة أن علماء النفس يقل اهتمامهم بصورة متزايدة بذلك الدافع الذي يسود حياتنا بالكامل؛ فعلماء النفس - أو مؤلفو الكتب الأكاديمية منهم على الأقل - لا يقتصرن على عدم إبداء اهتمام باصل الحب والعاطفة وتطورها فحسب، بل يبدو أنهم لا يدركون وجودهما أصلاً".

## الخلاصة

التواصل البدني الحميم في الطفولة هو أساس للصحة العقلية للراشدين.

### المثيل

"ستانلى ميلجرام": إطاعة السلطة ص ٢٢٦

"جان بياجيه": اللغة والتفكير عند الطفل ص ٢٥٢

"ستيفن بينكر": اللوح الأبيض ص ٢٥٨

"بن. إف. سكينر": ما وراء الحرية والكرامة ص ٣٤

## هارى هارلو

في عام ١٩٥١، انتُخب "هارى هارلو" الباحث في الحيوانات العليا رئيساً للجمعية الأمريكية لعلم النفس، وفي نفس العام زار مدينة واشنطن، حيث تعقد الجمعية اجتماعها السنوي ليقدم ورقة بحثية عن تجاربه الأخيرة على القرود.

وفي خمسينات القرن الماضي، كان علماء النفس السلوكيون يسيطرون على الجمعية الأمريكية لعلم النفس، والذين كانت تجاربهم الكثيرة على فئران المعامل تستهدف إظهار مدى سهولة تشكيل البيئة لخ الحيوانات الثديية. أما "هارلو"، وزوجته "مارجريت"، فقد عارضا القاعدة الثابتة بدراساتها للقرود التي كانوا يعتقدان أن دراستهما لها ستمنحهما أفكاراً أكثر دقة عن السلوك الإنساني. ورفض "هارلو" - الذي كان مباشراً في حديثه أيضاً - استخدام مصطلحات مثل "القربيبة" عندما كان يتحدث عن الحب، حيث قال لحضور المؤتمر:

"الحب حالة تبعث على العجب، وعميقه، ورقيقة، ولها مردودها. ونظرًا لطبيعته الحميمية اللصيقة؛ فإن البعض يعتبر الحب موضوعاً لا يناسب البحث التجاري، ومع ذلك فإن آية مشاعر لدى البشر يمكن بحثها تجريبياً؛ لأن مهمتنا كعلماء نفس هي أن نحلل كل جوانب السلوك لدى الإنسان والحيوان إلى مكوناتها التغيرة. وفيما يخص الحب أو العاطفة، فقد فشل علماء النفس في هذه المهمة".

وتقول المدرسة السلوكية في علم النفس إن ما يحرك البشر هو دوافعهم الأساسية مثل الجوع، والعطش، والألم، والجنس، وأن الدوافع الأخرى - بما فيها الحب والعاطفة - دوافع ثانوية، وبذلك فقد قلل أتباع هذه المدرسة من قيمة الحب في تربية الأطفال لصالح "التدريب"، ولم يكن هناك إدراك كبير في ذلك الوقت لما نعرفه حالياً من أهمية التواصل البدني مع الأطفال الرضع.

وقد قالت ورقة "هارلو" البحثية، والتي كانت بعنوان "طبيعة الحب" كل ذلك التوجه رأساً على عقب، فقد أدى تأكيد البحث على رفض اعتبار الحب مجرد "دافع ثانوي" إلى أن أصبح ذلك البحث واحداً من أهم البحوث النفسية على الإطلاق.

### الطعام، والشراب، والحب

وقد اختار "هارلو" العمل على صغار القرود؛ لأنها أكثر نضجاً من الأطفال الرضع، وأوضحت أنه لا يوجد إلا اختلاف بسيط بينها وبين الأطفال الرضع من حيث كيفية رضاعتها، وتشبيتها بأمهاتها، واستجابتها للعاطفة، بل وسمعوا ورؤيتها، واكتشف أن طريقة التعلم، بل وكيفية استشعار الخوف والإحباط متتشابه بين الاثنين.

## الفصل الخامس والعشرون

لاحظ أن غياب تواصل هذه القرود مع أمهاطها يجعلها أكثر تعليقاً بتشكيلات قماشية (والتي لم تكن بالوسائل القماشية التي كانت تقطن أرضية الأفراص الصلبة. وعند إزالة تلك الوسائل على فترات منتظمة لوضع وسائل جديدة كانت صغار القرود تمر بنوبات غضب. وقد لاحظ "هارلو" أن رد الفعل هذا كان أشبه بتعلق الأطفال الصغار بوسادة أو بطانية أو دمية معنية. ومن المدهش أن البحث قد كشف عن أن صغار القرود التي نشأت في أقفاص لا توجد بها تشكيلات قماشية تتعلق بها قلت فرص بقائتها على قيد الحياة لأكثر من خمسة أيام. وكان يبدو أن وجود أشياء تتثبت بها القرود مسألة إحساس بالراحة فحسب، ومع ذلك فقد كانت تلك الأشياء عاملاً مهمًا فيبقاء تلك القرود الصغار على قيد الحياة في حالة غياب أمهاطها.

وكان تفسير السلوكيين لهذا أن الرضع - سواء كانوا قرودًا أو بشراً - يحبون أمهاطهم بسبب الغداء بإرضاعهن لهم؛ فالطعام حاجة أساسية والأمهات تشعّنها لهم. ولكن ما رأه "هارلو" مع التشكيلات القماشية جعله يتساءل إن كان الرضع يحبون أمهاطهم لشيء آخر غير اللبن الذي يمنعنيه لهم كالدفء والعاطفة مثلاً، وأنه ربما كان الحب حاجة أساسية مثل الطعام والشراب.

### الأمهات القماشية والأمهات الحديدية

وحتى يتحقق "هارلو" من مدى صحة هذه الفرضية، فقد صنع هو وفريقه "أمهات بديلة" من الخشب المغطى بقماش ناعم، وبها مصباح كهربائي لتوفير الدفء، وصنع "أمهات" أخرى من شبك حديدي فقط. وكانت الأم القماشية هي التي تقدم اللبن لأربعة قرود حديثة الولادة، بينما لم تكن الأم الحديدية تقدم اللبن في حين كان العكس صحيحًا مع قرود أخرى حديثة الولادة. أظهر البحث أن القرود قد فضلت التواصل البدنى مع الأم القماشية الناعمة رغم أنها لم تكن تدر لبنًا.

وقد نقضت هذه النتيجة الحكمة التقليدية من أن الرضع مهيئون لحب أمهاطهم مجرد أنهن يمنعنهم اللبن؛ وبذلك يشعّن حاجتهم للبقاء على قيد الحياة، حيث بات من الواضح أن القدرة على الإرضاع لم تكن العامل الأساس لدى القرود، بل كان المهم التواصل البدنى، أو "حب الأم". وقد تماهى "هارلو"، فاقترح أنه ربما كانت الوظيفة الأساسية لعملية الإرضاع هي ضمان التواصل البدنى بين الأم والرضيع؛ وذلك لأن العلاقة المحبة كان من الواضح أنها حيوية لبقاء الرضيع على قيد الحياة، حيث قال إنه بعد الفطام تظل الرابطة موجودة.

### الحب أعمى

لأن الرضع يهربون لأمهاتهم ويتشبّثون بهن كلما لاح لهم خطر أو خوف؛ فقد أراد "هارلو" أن يرى إن كان هذا سيحدث للقرود الرضع مع أمهاطها القماشية أو المعدنية، فوجد أن القرود تهرب إلى الأم القماشية بغض النظر عن مدى "إرضاعها" لها. وحدث نفس الشيء عندما تم وضع القرود في غرفة غير مألوفة لها وبها مثير بصري جديد، فوجد أنها تهرب إلى الأمهات القماشية.

واكتشف "هارلو" أيضًا أن القرود التي فُصلت عن أمهاطها البديلات لفترات طويلة (خمسة أشهر) ظلت تصدر نفس الاستجابة تجاهها إذا أتيحت لها الفرصة لذلك. إن الروابط - إذا

تكونت - تصبح عالية المقاومة لعوامل النسيان. بل واكتشف أن القرود التي تربت في ظل غياب أية أم - فعلية أو بديلة - شعرت بالارتباك والخوف يوم أو يومين عند وضعها مع أمها قماشية، ثم ذهبت إليها لتدفئها وللبحث عن إقامة علاقة معها، وبعد فترة بدأت هذه القرود تصدر نفس السلوكيات التي تصدرها القرود التي ظلت بصحبة أمها بديلة طوال الوقت. وفي تنويع على هذه الدراسة تمت تهيئه بعض هذه الأمهات البديلات حتى تتحرر وتكون أكثر دفئاً، وكانت النتيجة أن أصبحت القرود الصغيرة أكثر ارتباطاً بها، بحيث أصبحت تتشبّث بها لمدد وصلت إلى ثمانى عشرة ساعة يومياً.

هل كانت وجوه الأمهات البديلة، أم عيناه الكبيرتان المدهونتان، أم أفواها هوما أشعّ الحب إلى القرود الصغيرة؟ كانت إحدى الأمهات التي استعن بها "هاري" في تجاربها ذات رأس عبارة عن كرة من الخشب ليس بها أية ملامح للوجه، وقد أقام قرد صغير رابطة معها لمدة ستة أشهر. وبعد ذلك تم وضع أمين خشبيتين ذواتي أوجه، فما كان من القرد إلا أن أدار وجهيهما حتى لا يراهما - أي كما اعتاد أن يرى أمها! وهنا أيضاً توضح تجربة "هاري" أن المهم في حمية العلاقة بالأم هو الرابطة القوية بها بغض النظر عن شكلها أو حتى عدم فاعليتها في التعامل مع أبنائها. ولم يكن "هاري" يمزح عندما كتب يقول: "الحب أعمى"، حيث اكتشف أنه ليس هناك اختلاف في نوعية الأمومة التي تقدمها الأم البديلة عن تلك التي تقدمها الأم الحقيقية، حيث كان من الواضح أن ما يحتاج إليه القرود الصغار هو مجرد "شكل للأم" حتى ينموا نمواً صحيحاً سعيداً.

### الحقيقة تكشف

ومع ذلك، فقد اتضح أن هذا التقييم متوجّل، حيث لاحظ "هاري" أنه عندما كبرت القرود التي رباهما بهذه الطريقة كان لديها الكثير من المشاكل، فلم تكن تصدر ردود أفعال طبيعية بل تمثلت ردود أفعالها في التقلب بين التعلق المتّشب، والعدوان المدمر - والمتمثل في إيداء أجسامها، أو بعثرة قصاصات الورق أو القماش - وأنها حتى بعد أن كبرت، ظلت تتّشب بالأشياء الناعمة، ولم تكن تعيّز بين الجمادات والكائنات الحية. ورغم أن هذه القرود كانت تستطيع إظهار العاطفة تجاه القرود من الجنس الآخر، فلم يستطع التزاوج منها إلا القليل، بل ومن تزاوج منها وأنجب لم يستطع تقديم الرعاية المناسبة لأبنائه. من الواضح أن عدم وجود الاستجابة الطبيعية من أمهاها المزيفات، وعزلة هذه القرود عن غيرها قد جعلها ضعيفة التوافق الاجتماعي؛ فلم تكن لديها فكرة بالسلوكيات المقبولة وغير المقبولة اجتماعياً، ولم يكن لديها تصور بالأخذ والعطاء الطبيعي في العلاقات. والحق أن ما اكتشفه "هاري" كان عالم النفس المجرى "رينيه سبيتز" قد لاحظه في أربعينيات القرن الماضي، حيث قارن في دراسته الشهيرة بين الأطفال الرضع الذين تربوا في بيئتين مختلفتين، حيث تربىأطفال المجموعة الأولى في بيت نظيف مرتب، ولكنه كان أشبه بعيادة بدرجة ما، أما أطفال المجموعة الثانية فقد تربوا في حضانة للرضع بأحد السجون، وهو مكان مليء بالحركة حيث يحظى الأطفال فيه بالكثير من التواصل البدني. وفي خلال عامين، كان ثلث الأطفال الذين تربوا

في البيت النظيف قد ماتوا في حين أن كل الأطفال الذين تربوا في حضانة الرضع بالسجن ظلوا أحياء على مدار السنوات الخمس التالية ومن بين الأطفال الذين تربوا في البيت النظيف ولم يموتو شبًّا الكثير منهم وهم يعانون مشاكل مختلفة؛ حيث يبقى عشرون منهم تحت رعاية المؤسسة التي تربوا بها، والشيء الذي صنع الفارق بين المجموعتين هو أن أمهات الرضع الذين تربوا في حضانة السجن كان مسموماً لهم بالعنادية بهم، بينما عاش أولئك الأطفال البيت النظيف تحت نظام قاسٍ يديره ممرضات متخصصات. وسواء كان سبب وفاة هؤلاء الأطفال بدنياً أو نفسياً، فقد كان سببه عدم وجود العاطفة البدنية والحب.

### تعليقات ختامية

يقول النقاد إن كل ما فعله "هارلو" هو البرهنة العلمية على ما كان معروفاً بالفطرة - أي حاجة الرضع والأطفال الصغار لإقامة تواصل بدني وانفعالي مع شخص بمثابة حاجاتهم للأكسجين. ومع ذلك، فإن مهمة البرهنة بما لا يدع مجالاً للشك على ما نعرفه بالفعل يبدو أنه دور علم النفس التجريبي، ولم يتم تغيير طريقة إدارة بيوت رعاية الأطفال، أو هيئات الخدمات الاجتماعية إلا بعد تجربة "هارلو". لقد تحول ما كان يبدو تحدياً لنظرية الشائعة ل التربية الأطفال إلى حكمة تقليدية الآن، ومن بين دلائل ذلك الاقتراح الذي كثيراً ما يقدم الآن لمن تلد لأول مرة بأنها يجب أن تحمل ولیدها بعد الولادة مباشرة وتقربه منها.

وقد أوضح عمل "هارلو" مع القرود أيضاً ما أصبحنا الآن نعرفه عن ذكاء الحيوانات وقدرتها على المشاعر. كان "بي. إف. سكيرز" يعتقد (انظر ص ٢٦٦) أن الحيوانات ليس لديها مشاعر، ولكن القرود التي رباهما "هارلو" قد ازدهرت على الفضول والتعلم وكانت لديها احتياجات عاطفية قوية.

ورغم أن لهذه المعرفة تكلفتها: لأن المفارقة الكبرى للعالم الذي ساعد على تحديد "طبيعة الحب" كانت في معامله، والتي كانت في الغالب أماكن قاسية على القرود أنفسها. ومع تقدم "هارلو" في العمر، أصبحت تجاربه أكثر قسوة؛ لذلك أصبح موضع تركيز حركة تحرير الحيوانات - ولهم الحق في ذلك - حيث اعتبر الكثيرون من شاركوا في تجاربه الأخيرة أن تلك الخبرة كانت مدمرة لمعنىاتهم.

وإذا أردت معرفة المزيد عن حياة "هارلو" الشخصية - طلاقه، ووفاة زوجته الثانية، وزواجه مرة أخرى، ومشاكله مع الشراب، ونوعية تربيته لأبنائه، فاقرأ كتاب Love at Goon Park: Harry Harlow and the Science of Affection المؤلفة عنوان الكتاب من اسم الشهرة الذي كان يطلق على معمل "هارلو" في جامعة ويسكونسين، والذي كان عنوانه N. Park ٦٠٠. وقد وجد الكثيرون أن عنوان الكتاب ينطبق على "هارلو" تماماً بسب آرائه ضد الحركة النسوية. وقلة إحساسه الشهيرة عنه، وشهرته غير الحميدа في إجراء التجارب. لقد كان "هارلو" شخصية مخيفة.

### "هارى هارلو"

ولد باسم "هارى إسرائيل" بمدينة فيرفيلد فى ولاية أيدوا عام ١٩٠٥ ، وكان فى طفولته طموحاً ذكياً مما جعله يجد لنفسه مكاناً فى جامعة ستانفورد. حصل على البكالوريوس والدكتوراه، وفى الخامسة والعشرين من عمره تم تعيينه فى جامعة ويسكونسين. وفى ذلك الوقت غير لقبه من "إسرائيل" إلى "هارلو" رغبة فى عدم تأثير حياته المهنية بلقبه. وبعد ذلك، أسس مملاً لدراسة الحيوانات العليا وعمل مع "لويس تيرمان" الباحث فى اختبار مُعامل الذكاء، ومع "أبراهام ماسلو" أيضاً.

وظل "هارلو" فى جامعة ويسكونسين طوال معظم حياته المهنية، وكان أستاذ البحث فى جورج كارى كومستوك حتى عام ١٩٧٤ . وقد رأس قسم بحوث الموارد البشرية فى الجيش الأمريكى، وحاضر فى جامعتى كورنيل، ونورثويسترن وغيرهما. وفي عام ١٩٧٢ ، حصل على الميدالية الذهبية من جمعية علم النفس الأمريكية، وانتقل عام ١٩٧٤ ليعيش بمدينة تاكسون، وليعمل أستاداً شرقياً في جامعة أريزونا.

عملت معه زوجته الأولى "كلارا ميرز" فى بحوثه على الحيوانات العليا، ولكنهما طلاقاً عام ١٩٤٦ ، ثم تزوج "مارجريت كيون (مارلو)" ، ثم عاود الزواج من "كلارا ميرز" بعد وفاة "مارجريت" عام ١٩٧٠ ، وله منها ثلاثة أبناء، وأبنة. مات "هارلو" عام ١٩٨١ .

# أنا على ما يرام - أنت على ما يرام

"لا يهدف هذا الكتاب إلى تقديم معلومات جديدة فقط، بل يهدف أيضاً لتقديم إجابة عن السؤال عن سبب معيشة الناس لحياة جيدة. ربما يعرف الناس أن الخبراء لديهم الكثير من المعرفة عن السلوك الإنساني، ومع ذلك فلا يبدو أن لهذه المعرفة أثر على تعامل هؤلاء الخبراء مع الشراب، أو حياتهم الزوجية المنهارة، أو أبنائهم سينى التوافق".

"عندما ندرك الأوضاع والألعاب تبدأ حرية رد الفعل في الظهور كاحتمال حقيقي".

## الخلاصة

إذا ازددنا وعيًا بردود أفعالنا الفطرية، وأنماطنا السلوكية،  
فسوف تصبح حياتنا حرة فعلاً.

### المثيل

"إيريك بيرن": ألعاب تلعبها الناس ص ٢٦

"آنا فرويد": الآنا وآليات الدفاع ص ١٢٤

"كارين هورني": صراعاتنا الداخلية ص ١٨٠

## توماس إيه. هاريس

إن تمثيل محتوى كتاب أو مضمونه في المسلسلات التليفزيونية الاجتماعية يدل على أنه من الكتب المهمة. في إحدى حلقات المسلسل *Seinfeld*، يفتح بطل المسلسل "شاینفیلد" باب شقته ليجد "جورج كوستانزا" - المليوس منه أبداً - متمدداً على أريكة ويقرأ كتاب أنا على ما يرام - أنت على ما يرام. وكان "جيри شاینفیلد" يرى أن قراءة كتاب في مساعدة الذات ذى عنوان سخيف دليل آخر على أن صديقه ضائع ضياعاً كاملاً.

والحق أن كتاب أنا على ما يرام - أنت على ما يرام كان كتاباً شهيراً في فترة الظرفية في كتب علم النفس الشعبية أثناء السبعينيات والستينيات من القرن الماضي. وكان الطلب على الكتاب مرتفعاً، ولا يزال حتى الآن يجلس متربعاً بين أهم الكتب في علم النفس لمبيعاته التي تجاوزت العشرة ملايين نسخة. ولكن ما الذي توضحه أرقام مبيعات كتاب؟ لقد بيع الكثير من الكتب التافهة في تلك الفترة، ولكن ما ميز كتاب أنا على ما يرام - أنت على ما يرام هو أنه لا يزال يُقرأ ويستخدم حتى الآن.

### عائلتك العقلية: الأب، الراشد، الطفل

حتى ندرك سبب نجاح كتاب "هاريس": فلا بد أن نقرأ كتاب ألعاب تلعبها الناس (انظر تعليقنا عليه ص ٢٠) من تأليف ناصحه "إيريك بيرن"، حيث جعل "هاريس" كتاب "بيرن" أساساً لكتابه، ولكنه بدلاً من أن يحلل الألعاب التي تلعبها الناس، فقد ركز على فكرة "بيرن" عن الأصوات الثلاثة الداخلية التي تتحدث إلينا طوال الوقت في صورة الشخصيات النمطية: الأب، والراشد، والطفل. إننا جميعاً لدينا (بيانات) بالأب، والراشد، والطفل توجه أفكارنا وقراراتنا، وقد كان "هاريس" يعتقد أن تحليل الصيغات سيعرّر الراشد - أو الصوت المعتقل.

إن صوت الراشد يعرّرنا من الطاعة التي لا تتضمن تفكيراً (الطفل)، أو العادات المتأصلة لدينا والتحيز (الأب)، ويعنّينا حرية الإرادة. يمثل الراشد الموضوعية التي جعلت سقراط يقول: "الحياة التي لا نفع منها لا تستحق منا أن نعيشها". إنه الصوت المتعقل الأخلاقي الذي يجعلنا ننمو، ونراجع بيانات الطفل أو الأب لنرى إن كانت تناسب موقفاً معيناً. قد نشعر بالرغبة في ثورة عارمة عندما يتأخر موظف الاستقبال في فندق فحص حجزنا، ومع ذلك فإن صوت الراشد لدينا يجعلنا نقرر أن نقبل هذا موقفاً، ونحن نعرف أنه من الأفضل أن نظل هادئين إن كان لدينا حل إيجابي.

## الفصل السادس والعشرون

ويدرج "هاريس" في كتابه الكثير من الأمثلة، والنماذج لحوارات توضح أنناً وهم يمارسون نمط الطفل أو الأب موضحاً مدى صعوبة التحرر من العنصرية أو أي نوع من أنواع التحيز عندما لا نعي الأنماط التي نعمل من خلالها.

### متطلبات أن تكون "على ما يرام"

ما المعنى الحقيقي لجملة عنوان الكتاب "أنا على ما يرام"؟ لقد لاحظ "هاريس" أن الأطفال - ونتيجة لضعف قوتهم مقارنة بالراشدين - يقولون لأنفسهم: "أنا لست على ما يرام، بينما أنت - ولأنك كبير راشد - على ما يرام". إن كل طفل يتعلم هذا، حتى إن كان يحظى بطفولة سعيدة، وينتقل الكثيرون من الراشدين إلى هذه الحالة عندما يموت والداهم، ثم يواصلونها بطريقـة معكوسة مع أبنائهم. ومع ذلك فالأخبار الجيدة هنا هي أننا عندما نعرف أن هذه الحالة نتيجة قرار، فإننا نستطيع أن نقرر أن نحل محلها حالة هادئة محبة للذات.

إننا لسنا في حالة دائمة من "أنا على ما يرام" - أنت على ما يرام"، فربما شعرنا بها في مناسبة معينة، ولكنها لا بد أن تكون قراراً واعياً (وليس مجرد شعور) يستند إلى ثقة في الناس يوجه عام إذا أردنا أن تكون حالة راسخة لدينا بدرجة من الدرجات. إنها قبول كامل لذواتنا وللآخرين. وفي هذه الحالة نزداد قدرة على تجاوز السلوكـيات الناتجة عن حالة الطفل أو الأب لدى الآخرين حتى لو كانت هذه السلوكـيات تسبب لنا الضيق، ونصل لمرحلة لا تتوقع عندها أن يجعلنا كل صفة سعداء لمعرفتنا أن "أنا على ما يرام" - أنت على ما يرام" حالة صحيحة حتى إن لم نجد دلائل عليها.

وسواء أطلقـت على هذه الحالة الأنـا الأعلى، أو الرـاـشـد، أو "الذـات العـلـيـا" - بلـغـة مـذـهـبـ المـصـرـ الجـديـدـ، فإنـ استـعـدـادـنـا لـلـسـمـاحـ لـأـصـوـاتـاـ الـداـخـلـيةـ النـاضـجـةـ بـأـنـ تـكـوـنـ لـهـاـ الـمـقـدـمـةـ جـزـءـ مـنـ تـطـوـرـنـاـ كـبـشـرـ. وـيـقـدـمـ لـنـاـ كـتـابـ "أـنـاـ عـلـىـ مـاـ يـرـامـ"ـ أـنـتـ عـلـىـ مـاـ يـرـامـ مـفـتـاحـاـ لـلـخـرـوجـ مـنـ السـجـنـ العـقـلـيـ الذـيـ قـدـ لـانـعـرـفـ أـصـلـاـ أـنـاـ نـسـكـنـهـ. غالـباـ مـاـ يـكـوـنـ مـنـ الـأـكـثـرـ إـرـضـاءـ، وـالـأـسـهـلـ بـالـتـأـكـيدـ أـنـ تـلـبـ أـلـعـابـ، أـوـ نـتـعـذـ مـوـقـعاـ دـفـاعـيـاـ، أـوـ نـتـجـأـ لـلـتـحـيـزـاتـ، وـفـيـ مـجـتمـعـنـاـ الـحـالـيـ مـنـ الـمـكـنـ أـنـ يـعـتـرـنـاـ النـاسـ نـاجـحـينـ رـغـمـ أـنـاـ نـظـلـ فـيـ حـالـةـ الطـفـلـ عـلـىـ مـدارـ حـيـاتـنـاـ، وـيـفـعـلـنـاـ ذـلـكـ فـيـنـاـ نـعـتـرـ الـآخـرـينـ أـشـيـاءـ يـمـكـنـ أـنـ تـسـاعـدـنـاـ عـلـىـ تـحـقـيقـ أـهـدـافـنـاـ أـوـ تـعـرـضـ طـرـيـقـ تـحـقـيقـهـاـ. أـمـاـ النـاجـحـونـ فـعـلـاـ - وـعـلـىـ النـقـيـضـ فـيـنـهـمـ يـعـتـرـنـاـ الـآخـرـينـ مـساـوـيـنـ لـهـمـ، وـأـنـهـمـ يـسـتـطـعـونـ أـنـ يـتـعـلـمـوـنـ مـنـهـمـ أـشـيـاءـ مـهـمـةـ.

### تعليقات ختامية

رغم أن كتاب "بيرن" عن تحليل الصفـقاتـ قدـ يـكـوـنـ الـكـتـابـ الـأـفـضـلـ، فقدـ حقـ كـتابـ "أـنـاـ عـلـىـ مـاـ يـرـامـ"ـ أـنـتـ عـلـىـ مـاـ يـرـامـ مـبـيـعـاتـ هـائـلـةـ، وـمـنـ الـأـسـبـابـ الرـئـيـسـيـةـ لـذـلـكـ النـجـاحـ هوـ اـسـتـخـدـامـهـ لأـطـرـ سـهـلـةـ الفـهـمـ لـحـالـاتـ الـأـبـ، وـالـرـاـشـدـ، وـالـطـفـلـ. وـرـبـماـ بـدـتـ مـصـطـلـحـاتـ الـكـتـابـ بـهـاـ بـعـضـ الـحـقـ، وـلـكـنـ الـحـقـ أـنـهـاـ تـوـازـيـ معـ ثـالـوثـ الـأـنـاـ الـأـعـلـىـ، وـالـأـنـاـ، وـالـهـوـ لـدـيـ فـروـيدـ، وـهـيـ الـعـنـاـصـرـ

الأساسية التي قدمها "فرويد" لفهم السلوك الإنساني. ورغم أن هذا الكتاب من فئة كتب علم النفس التي يستطيع القارئ العادي فهمها، فإن "هاريس" لم يحاول المبالغة في التبسيط فيه حتى يرضي الجميع، حيث اقتبس بحرية من مقولات "إيمرسون"، و"ويمان"، و"أفلاطون"، و"فرويد" مفترضًا أن القارئ إن لم يكن يعرف شيئاً عن هذه الرموز الكبيرة، فإنه ينبغي أن يعرف عنها شيئاً بالتأكيد.

ورغم أن مصطلح تحليل الصفقات سيظل غير مستساغ أو شعبي الاستخدام، فإن قيمته الحقيقة تكمن في أنه جعلنا ندرك أنماطنا السلوكية السلبية - اللاوعية في العادة، وإذا أخذنا في الاعتبار طبيعة تحليل الصفقات التي "يمكن للمرء أن يكتشفها بنفسه"، فإن الغالبية من المشتغلين بعلم النفس لم يفسحوا له مجالاً كبيراً، ومع ذلك فقد أصبح تحليل الصفقات جزءاً من الأدوات التي يستخدمها علماء النفس والمعالجون النفسيون الذين يبحثون عن أساليب عملية ممكنه التطبيق لإحداث التغيير.

والأكثر من ذلك أن تحليل الصفقات قد وجد طريقه إلى الكتابات الأدبية، حيث يعترف "جيمس ريديفيلد" بأن "هاريس"، و"بيرن" قد تركا أثراً هائلاً على تأليف كتاب من بين أعلى الكتب مبيعاً في تسعينيات القرن الماضي وهو *The Celestine Prophecy*. إن "دراما السيطرة" التي تشارك فيها شخصيات الكتاب الباحثة عن التحرر منها تعتمد اعتماداً أساسياً على الأنماط والأوضاع في تحليل الصفقات، ويعتمد بقاء شخصوص الكتاب - بل وتطور الجنس البشري بكامله - على قدرتهم على تجاوز هذه الاستجابات الآلية.

### "توماس هاريس"

ولد "هاريس" في تكساس، والتحق بكلية الطب بجامعة تمبر في فيلادلفيا، وفي عام 1942 بدأ تدربه على العلاج النفسي في مستشفى سانت إليزابيث بمدينة واشنطن. وعمل معالجاً نفسياً في القوات البحرية الأمريكية لمدة سنوات، وكان في بيرل هاربر عندما تعرضت للهجوم الياباني. ترقى "هاريس" حتى أصبح رئيس قسم العلاج النفسي في البحرية الأمريكية.

وبعد انتهاء الحرب، عمل بالتدريس في جامعة أركانساس لمدة، وكان من كبار مدیري الصحة النفسية بها. وفي عام 1956، بدأ ممارسة العلاج النفسي في عيادته الخاصة بمدينة ساكرامنتو في كاليفورنيا، وكان مدير الجمعية الدولية لتحليل الصفقات.

# المؤمن الحقيقي

"الحركات الجماهيرية الجديدة لا تجذب إليها الأتباع وتبقيهم بها بسبب مبارئها وما تقدمه من دعوة، بل بسبب تقديمها ملجاً يحمي أتباعها من القلق، وعمق الوجود الفردي، وخلوه من المعنى والمغزى".

"عادة ما تتهم الحركات الجماهيرية بغير أتباعها في الأمل في المستقبل وتسلب منهم بهجة الحاضر، ومع ذلك فإن المحبطين يرون أن الحاضر سيء، وأن ما يقدمه من راحة وتمتع لا يجعله مثالياً، ولا يمكن لأى محتوى أو راحة أن تظهر في عقول هؤلاء إلا من خلال الأمل".

## الخلاصة

تترك الناس أنفسها للقضايا الكبرى حتى تتحرر من مستوىيتها عن حياتها، وتهرب من تفاهة الحاضر وبؤسها.

### المثيل

"ناثانيل براند": علم نفس تقدير الذات ص ٤٨

"فيكتور فرانكل": إرادة المعنى من الحياة ص ١١٨

## إريك هوفر

إذا كنت تعرف شخصاً انضم لجماعة سرية، أو غير دينه، أو ألقى بنفسه بالكامل في حركة سياسية - وبدا فاقداً لهويته أثناء ذلك - فإن هذا الكتاب يقدم لك فكرة عن كيفية حدوث ذلك. إن كتاب المؤمن الحقيقي: أفكار حول طبيعة الحركات الجماهيرية من تأليف مؤلف هاوهو "إريك هوفر" - وكانت وظيفته الأساسية الشحن والتغريب في ميناء سان فرانسيسكو - هو نظرية في الحركات الجماهيرية، وقدرتها على تشكيل العقول، وهو يوضح لنا كيف يؤدي الخواص الروحي بالناس إلى التحرر من هوياتها الثابتة حتى تصبح جزءاً من شيء أو ظاهرة أعظم وأكثر مجدًا. وللكتاب معنى خاص لنشره وتأليفه في عشية الحرب العالمية الثانية إذا أخذنا في الاعتبار الخراب الذي ألحقته حركة واحدة - النازية - بأوروبا، ولكنه كتاب لا يقتصر على زمن معين من خلال ملاحظاته لعلم نفس الهوية الجماعية، وسبب استعداد الناس - بل ورغبتها - في الموت من أجل قضية ما. إن كل ما كتبه يمكن أن ينطبق بالكامل على الإرهابيين، والانتهاريين في عالم اليوم. لذلك فرغم أن عمر كتاب المؤمن الحقيقي يتجاوز نصف قرن، فإنه يرتبط بعصرنا بصورة أكبر من ارتباطه بأي عصر.

### الرغبة في التحول

لماذا تتمتع الحركات الجماهيرية بما تتمتع به من قوة؟ يجيب "هوفر": "الأنها مليئة بالحماس". عادة ما تتمتع الحركات السياسية القوية بحماس ديني لها، "وقد كانت الثورة الفرنسية بمثابة دين جديد فعلاً، ولكنها استبدلت بقوانين، وطقوس، وشعائر الدين قوانين، وطقوس، وشعائر مخصصة للدولة، وينطبق نفس هذا الوضع على الثورة البلاشفية والنازية. إن المطرقة والسدان، والصلب المعقوف لا تختلف كرموز عن الصليب العادى" - كما يقول "هوفر".

ومن يمثلون قيادات المراحل الأولى لأية حركات ثورية يبحثون عن تغيير كبير وشامل في حياتهم، وهذا هو ما يعرفه زعماء الحركات الجماهيرية: لذلك يفعلون كل ما في وسعهم حتى "يعفروا بالأمل الهائل ويشجعواه". إنهم لا يهدون بتغيرات تدريجية متمهلة، بل بتغيير شامل في حياة الشخص المؤمن بالثورة ووجوده بالكامل.

عادة ما ينضم الناس للمؤسسات بحثاً عن مصالحهم الخاصة - حتى يترفوا أو يستفيدوا بصورة من الصور - أما من ينضمون للحركات الثورية فعلى التقىض، حيث ينضمون لها "حتى يخلصوا من ذات لا يريدونها لأنفسهم". إن لم نكن سعداء بهوياتنا، فهذا لا يهم في الحركات الكبرى؛ لأن الهوية الفردية غير مهمة فيها مقارنة بالـ "قضية المقدسة" الكبرى التي تحاوّل الحركة نصرتها. إن الحركات الثورية تقدم الكربلاء، والهدف، والثقة بالنفس لمن كانوا يعانون

من الإحباط وانعدام المعنى في حياتهم. كتب "هوفر" يقول: "إن الإيمان بقضية مقدسة بديل معقول لفقدان الإنسان إيمانه بذاته". ومع ذلك، فالمفارقة أن الرغبة في فقدان ذلك الشعور بالتفرد يؤدي إلى تقدير هائل للذات وشعور بالقيمة.

## مرشحون آخرون

ومن غير هؤلاء معرض للانضمام للحركات الجماهيرية ؟ يقول "هوفر" في الفصل الذي يخصصه عن المنضمين المحتملين للحركات الجماهيرية إن الفقراء فقرًا مدقعاً ليسوا مرشحين جيدين، فإنهم راضون عن بقائهم أحياء بدرجة أكبر من تفتحت عيونهم على أشياء أكبر. يقول "هوفر": "يزداد الشعور بالإحباط عندما يكون لدى الإنسان شيء ويريد المزيد بدرجة أكبر من زيادته عندما لا يكون لديه أي شيء ويريد بعض الشيء، حيث يقل شعور الإنسان بالرضا عندما يفتقر للعديد من الأشياء عنه عندما لا يفتقر إلا لشيء واحد".

وينضم الناس للحركات الجماهيرية بعثًا عن شعور بالانتفاء والرفقة - وهو شعور مفقود غالباً في المجتمعات التنافسية ذات الاقتصاد الحر. وربما شعر الناس في هذه المجتمعات بعمل شديد. يقول "هوفر" إن هتلر في ألمانيا كانت تملأه زوجات بعض كبار أصحاب المصانع من لم يُعدن يستمتعن بالمسلسلات أو المحميات العاديّة. إن فكرة مناصرة قضية كبيرة وموالاة زعيم هذه الحركة ذات أثر هائل تزيح كل شيء في طريقها من مشتّفات حتى الثابتة منها مثل الأسرة والعمل. والحق أن "هوفر" قد ركز على الحقيقة المثيرة للضّلالة من أن أنه غالباً ما ينضم للحركات الجماهيرية الناس الذين لديهم فرص لامحدودة.

وفي النهاية، فإن الحركات الجماهيرية تجذب إليها أولئك الذين لا يريدون تحمل مسؤولية حياتهم، حيث كان شباب النازيين يريدون التحرر من عبء اتخاذ القرارات، وتأسيس حياة الراشدين الذي تحمله آباؤهم. ولقد صدمتهم بعد خسارة ألمانيا الحرب أنه كان يتوقع منهم أن يشعروا بالمسؤولية بما حدث؛ لأن نفس هذه المسؤولية هي ما كانوا قد تخلىوا عنه للنظام الجديد.

## لماذا تموت الناس من أجل قضية؟

تعد الحركات الجماهيرية بتقديم عالم جديد أفضل كثيراً مما يمكنها من تجاوز الحدود الأخلاقية القائمة، حيث تبرر الغاية المقدسة أو المديدة استخدام أية وسيلة، ويفعل المؤمنون بالحركة أفعالاً شنيعة ضد غيرهم من البشر حتى يوجدوا الجنة الموعودة. ويطلب منا "هوفر" أن تكون في غاية الحرص "عندما تضيّع الأحلام والأمال في الشوارع"، فهذا عادة ما يسبق كارثة من نوع ما.

أما غير المؤمن، فإنه يرى تضحية الشهيد بذاته، أو الانتحاري الذي يفجر نفسه أمر غير عقلاني بالمرة، ومع ذلك فإذا اعتبر شخص أن حياته لا قيمة لها، وكان إيمانه بالحركة التي ينتمي لها عظيمًا؛ فإنه لن يرى الموت في سبيلاً شيئاً كبيراً. ويقول "هوفر" إن الناس قبل أن تصل لهذه المرحلة تكون قد تجردت من كل شعور بالتفرد. إن الانفمار الكامل في الحركة الجماهيرية لا يجعل

## إريك هوفر

الفرد ينظر لغيره كما كان ينظر إليه من قبل على أنه صديق أو أحد أفراد الأسرة، بل على أنه تمثيل لشعب، أو حزب، أو قبيلة.

ويرى المؤمن الحقيقي غير المؤمن على أنه ضعيف، وفاسد، وجبان، ومنحط. وتصور المؤمن لنقاء نيته يجعله يفعل أي شيء باسم النية النبيلة - بما في ذلك إنهاء حياته بيديه. إن هذا الانفلاق، بل والعمى لدى المؤمن الحقيقي هو ما يمنعه القوة. إذا كان العالم أبيض وأسود فقط، يصبح السلوك والفعل واضحين، ولكن لا يتعامل مع المفاجآت والتناقضات إلا ذروة العقل المنفتح.

### تعليقات ختامية

من أهم أفكار "هوفر" التي قدمها في هذا الكتاب أن "ما ليس موجوداً" دائمًا ما يكون حافزاً أقوى من "ما هو موجود"؛ ففي حين أن الشخص الطبيعي سوف يعمل على ما لديه بالفعل حتى يتحسن، فإن المؤمن الحقيقي لا يرضي حتى يبني عالماً جديداً بالكامل. ولقد أدت هذه الكراهية للحاضر إلى ضرر هائل، ومع ذلك فلم يكن من الممكن التخلص من عدد من الطواغيت الجبارات لولا هؤلاء الذين حلموا بشيء أفضل وخططوا له، والذين كانوا مستعدين لإشعال ثورة دموية لصالح مُثل علياً مثل الحرية والمساواة. لقد شكل المتطرفون العالم، سواء كان ذلك التشكيل جيداً أم سيئاً.

وكتاب المؤمن الحقيقي لا يدور حول الحركات الجماهيرية فقط، فهو كتاب فلسفى يتضمن أفكاراً عميقية عن الطبيعة البشرية، ولا يكاد يحتوى على كلمات أو جمل ليست ضرورية. وهذا الكتاب مثل رائع أيضاً على سبب أن مسائل الدوافع والسلوك الإنساني لا ينبغي أن يقتصر بحثها على علماء النفس وحدهم.

### "إريك هوفر"

ولد في مدينة نيويورك عام ١٩٠٢ لأب مهاجر يعمل ببناء الأكواخ الخشبية. ونشأ "هوفر" يتحدث الإنجليزية والألمانية، وأصيب بالعمى في السابعة من عمره نتيجة إصابة في الرأس ففاته الكثير من الدراسة. وفي الخامسة عشرة من عمره حدثت معجزة، حيث استعاد بصره بدون أي تدخل جراحي. توفي والداه بينما كان لا يزال في سنوات مراهقته، فورث عنهم ثلاثة مائة دولار ورحل إلى كاليفورنيا، وكان يعيّل نفسه من العمل اليدوي. وكان "هوفر" يقضي وقت فراغه في قراءة كل ما تقع عليه يده بدءاً من أعمال "مونتان"، ووصولاً لكتاب كفاحي لهتلر. وعمل لسنوات طويلة عたلاً في موانئ سان فرانسيسكو، ولم يتوقف عن العمل اليدوي إلا عام ١٩٤١.

وقد حقق كتاب المؤمن الحقيقي له بعض الشهرة، فكرّس النصف الثاني من حياته للكتابة والتأليف. ومن كتبه الأخرى *The Passionate State of Mind and Other Aphorisms* (1954)، و *Reflections on Human Nature* (1963) و *The Temper of Our Time* (1967) و *Ordeal of Change* (1973) و *In Our Time Conditions* (1976). ونشر أيضاً جريدة عن الحياة في الموانئ وسيرة ذاتية نشرت بعد وفاته. ومنح "هوفر" في عام وفاته ١٩٨٣ البرêmائية الرئيسية للحرية من الرئيس رونالد ريجان.

# صراعاتنا الداخلية

"إن معيشة المرء لحياته ولديه صراعات داخلية مكبوتة تؤدي إلى تدمير هائل لطاقاته الإنسانية لا تنبع عن الصراعات الداخلية نفسها فحسب، بل وعن المحاولات الهائلة للتخلص منها".

"أحياناً ما يبدي الأشخاص العصابيون تمسّكاً مثيراً للغضول بأهدافهم؛ فالرجال قد يضخون بكل شيء حتى كرامتهم لتحقيق طموحاتهم، والنساء قد لا ت يريد من الحياة شيئاً إلا الحب، والأباء قد يكرسون حياتهم بالكامل لأبنائهم. إن هؤلاء الأشخاص يقدمون نماذج على صدق العزيمة، ولكن الحق أنهم - كما أوضحنا - يسيرون خلف سراب يبدو لهم أنه يقدم حلّاً لصراعاتهم، وصدق العزيمة الواضح لديهم دليلاً على اليأس لا على تكامل الشخصية".

## الخلاصة

ربما لم نعد بحاجة للتوجهات العصابية التي اكتسبناها أثناء طفولتنا، واستطعنا الاستفادة من كل قدرتنا إذا تحررنا من تلك التوجهات.

### المثيل

"ألفريد أدلر": فهم الطبيعة الإنسانية ص ١٨

"آنا فرويد": الأنماط وأليات الدفاع ص ١٢٤

"ميلاني كلين": الحسد والامتنان ص ٢٠٨

"آر. دي. لينج": الذات المنقسمة ص ٢١٤

"أبراهام ماسلو": الأبعاد القصوى للطبيعة الإنسانية ص ٢٢٠

"كارل روجرز": كيف نصبح بشراً ص ٢٧٢

## كارين هورنى

كانت "كارين هورنى" في منتصف مرحلة المراهقة عندما صدر كتاب "فرويد" تفسير الأحلام، وقد اشتهرت "هورنى" فيما بعد بـ "نسونة" مجال علم النفس الذي سيطر عليه الرجال، ومع ذلك فلم تنشر أول كتاب لها إلا بعد تلك الفترة بخمسة وثلاثين عاماً تزوجت خلالها، وأنجبت ثلاثة أبناء، وحصلت على الدكتوراه.

لقد تحررت "كارين هورنى" من اتباع مدرسة "فرويد" في علم النفس بعدة صور مهمة: فقد رفضت بعض أفكاره مثل "الحسد على العضو الذكري"، وقللت من مدى سيطرة الدافع الجنسي على الإنسان بوجه عام. وقد اختلفت الآراء في مدى المنطقية التي أضافتها لعلم النفس الفرويدي. وبالإضافة لذلك، فقد أكسبتها توضيحها لأن النساء أكثر عرضة للأمراض العصبية - نتيجة المؤثرات والتوقعات الثقافية غير الطبيعية منهن - شهرة تستحقها بأنها أول عالمة نفس تتظر لعلم النفس من منظور نسوي.

وقد اختلفت "هورنى" مع توجه "فرويد" بقولها إن الناس ليس من الضروري أن يكونوا دائئراً أسرى لعقولهم الباطنة أو ماضيهم. وكانت تريد أن تجد السبب الأساسي للمشاكل النفسية، ولكنها وجدت أن هذه المشاكل ترتبط بالحاضر ويمكن حلها، وقد كان لتوضيحها البسيط الواضح لأنواع العُصاب أثر هائل على الأساليب المعاصرة من العلاج النفسي، وكان أسلوبها التفاعلي في العلاج وتأكيدها على اكتشاف "الذات الحقيقة" - بكل قدراتها الهائلة - مؤشرات مهمة على علم النفس من المدرسة الإنسانية الذي يتبعه "كارل روجرز"، و"أبراهام مايسلو". وفي النهاية كانت "هورنى" تريد أن تجعل عملية التحليل النفسي مفهوماً لدرجة تجعل الناس قادرين على تحليل أنفسهم، وبذلك بشرت بضم العلاج النفسي المعرفى إلى حركة مساعدة الذات.

وكان كتابها *صراعاتنا الداخلية*: نظرية بنوية للعصاب يعتبر كتاباً موجهاً لغير المتخصصين. وفي حين أن المعالجين النفسيين المتخصصين ينفي أن يتعاملوا مع الأمراض العصبية الحادة، فقد كانت "هورنى" تعتقد أيضاً "أتنا نستطيع بأنفسنا من خلال الجهود الكبيرة أن نقطع شوطاً كبيراً في علاج صراعاتنا الداخلية". ولذلك السبب، فإن كتابها بمثابة كتب مساعدة للذات رغم أنه قائم على أربعين عاماً من الملاحظة الدقيقة لذفقات العقل الإنساني. ومن المؤكد أن قارئ الكتاب سيكون شخصاً فوق العادة إن لم يجد لديه جزءاً واحداً على الأقل من الأوصاف الثلاثة التي تذكرها "هورنى" في الكتاب لوصف التوجهات العصبية.

## الصراعات وعدم الاتساق

ترى "هورنى" أن كل الأعراض العصبية توضح لصراع داخلي مكبوت، ورغم أن هذه الأعراض تسبب صعوبات للشخص في حياته الواقعية، فإن الصراع هو ما يؤدي فعلًا للاكتئاب، والقلق، والتبلد، واللامبالاة، والتتعلق المرضي والاعتمادية الزائدة .. إلخ. والصراع الداخلي يتضمن عدم اتساق لا يلحظه الشخص بوجه عام. وعلى سبيل المثال:

- ❖ قد يشعر المرء بإهانة شديدة من تشهير به في حين أنه لم يُشهر به أحد.
- ❖ قد يقدر المرء صداقته مع أحدهم، ومع ذلك يسرق منه.
- ❖ قد تزعم أم بأنها تكرس حياتها لأبنائها، ومع ذلك تنسى أعياد ميلادهم.
- ❖ قد تكون الرغبة الأساسية لفتاة هي الزواج، ومع ذلك تتجنب التعامل مع الرجال.
- ❖ قد يكون الشخص متسامحًا مع الآخرين، ولكنه قاسٍ جدًا على نفسه.

إن مثل هذه الأشياء توضح انقسامًا في الشخصية. وفيما يخص الأم في الأمثلة السابقة تقول "هورنى" إن هذه الأم ربما كانت "أكثر تكريساً لنموزجها ومثلها الأعلى لأن تصبح أمًا مثالية بعيداً عن الأبناء أنفسهم". أو ربما كان لدى هذه الأم توجه سادي غير واضح بأن تُقدس على أبنائها بهجتهم. والمهم هنا هو أن المشكلة الظاهرة غالباً ما توضح صراعاً داخلياً عميقاً. فكر - مثلاً - في الزيجة التي تثور فيها المجادلات على شيء بسيط. هل موضوع المجادلة هو المشكلة الحقيقية، أم أن هناك شيئاً وراء؟

## كيف يتطور الصراع؟

كان "فرويد" يعتقد أن الصراعات الداخلية ناتجة عن دافع غريزية تتعارض مع الضمير "المتحضر"، وهو ما لا يستطيع الفرد تغييره أبداً. أما "هورنى" فقد كانت ترى أن الاضطراب الداخلي ناتج عن تعارض تصوراتنا بشأن ما نريده فعلًا.

وعلى سبيل المثال، فقد يرغب الأطفال الذين نشأوا في أسرة عدوانية في الحب مثل أي شخص آخر، ولكنهم يشعرون بأنهم مضطرون للعدوانية حتى يتوافقوا مع بيئتهم. وعندما يبلغ هؤلاء الأطفال الرشد تتعارض هذه الاحتياجات الحقيقة لديهم مع حاجتهم العصبية للسيطرة على المواقف والأشخاص. والمؤسف أن الشخص الذي يشعرون - بصورة مرضية - بأنهم مضطرون لأن يصبحوا هونفس الشخصية التي لن تمنحهم أبداً ما يريدونه، وتصبح السلوكيات التي يقومون بها هي شخصياتهم الفعلية رغم أنها شخصية منقسمة.

وترى "هورنى" أن الأمراض العصبية لدى الراشدين ليست نتيجة لـ "حسد المضو الذكري"، أو "عقدة أوديب" - كما قال "فرويد" - بل تتبع من عوامل أخرى مثل ضعف الحب، أو نقص التوجيه أو الانتباه أو الاحترام للطفل، أو الحب المشروط له، أو عدم اتساق القواعد التي تُطبق عليه، أو عزله عن بقية الأطفال، أو نشأته في جو عدواني، أو السيطرة عليه.. إلخ. إن كل هذه الأمور

تشعر الطفل بضرورة تعامله مع شعوره بانعدام الأمان بصورة معينة فينما لديه إستراتيجيات أو "توجهات عصابية" يحملها معه حتى مرحلة الرشد. والعصبية إذا تطرفت لأقصى مدى قد تؤدي إلى شخصيات مثل "دكتور جيكل والسيد هايد" - أي شخصيات منقسمة، والمؤسف أنها لا تعي ذلك الانقسام.

وقد حددت "هورنى" ثلاثة توجهات عصابية هي: التوجّه نحو الناس، والتوجّه ضد الناس، والابتعاد عن الناس.

### التوجّه نحو الناس

وتشعر هذه الشخصية بالعزلة أو الخوف في طفولتها، فتحاول كسب تعاطف باقي أفراد الأسرة حتى تشعر بالأمان. وبعد سنوات عديدة من نوبات الحدة المزاجية يصبحون "لطافاً" بوجه عام، وبذلك يجدون إستراتيجية أفضل للحصول على ما يريدونه.

وتطهر حاجتهم للتعاطف، وقبول الناس لهم أثناء سنوات رشدهم في صورة حاجة عميقة لأن يكونوا الأصدقاء، أو الأزواج، أو الزوجات الذين "يتحققون كل ما هو متوقع منهم في الحياة". وتحدث الحاجة الظاهرة لدى هؤلاء بأن يشعروا شركاءهم بالأمان بغض النظر عما يشعر به ذلك الشريك تجاههم، وينظرون لآخرين على أنهم "حيوانات غريبة مهددة لابد من الانتصار عليها". ورغم أن هؤلاء تابعون، ومهتمون، وحساسون، ومعتمدون (حيث قد يشعر شركاؤهم بأنهم "نماذج للطبيعة")؛ فإنهم يجدون طريقة فعالة لإقامة العلاقات، وبذلك يشعرون بالأمن. ولا يهتم هؤلاء بطبعية أهمية الآخر - بل قد لا يكونون يحبون ذلك الآخر فعلًا في أعماقهم - فالمهم لديهم هو أن يحظوا بالقبول، والحب، والتوجيه، والاهتمام. ومع ذلك، فعادة ما تؤدي الحاجة للانتماء بهؤلاء إلى الحكم غير الصائب على الآخرين.

والحظر الذي فرض على هؤلاء بألا يؤكّدوا أنفسهم بخلق لديهم شعوراً باستكانة ذاتهم مما يؤدى إلى إضعافهم بصورة مستمرة. ومن المفارقة أن هؤلاء عندما يبدأون في العداونية أو الانفصال عن شركائهم، فإنهم كثيراً ما يبدون أكثر محبوبيّة بصورة مفاجئة، فكل ما في الأمر هو أن توجهاتهم العداونية لم تلاش، بل تعرضت للكبت فقط.

### التوجّه ضد الناس

تعرض هؤلاء لطفولة عداونية، فقرروا أن يعواضوا عن ذلك بالتمرد، حيث لا يثقون في نوايا ودعاوى الآخرين من حولهم.

ويظن الراشدون من هذه النوعية أن العالم شرير بطبيعة، ولكنهم قد يكتسبون مظهر "الأدب، والتعقل، والصحبة الجيدة". وهؤلاء يظلون لطافاً مادام الآخرون يخضعون لأوامرهم. ولأنهم لا يقلون خوفاً وقلقاً عن النوعية السابقة، فإنهم يسيرون على مبدأ "كل فرد مسئول عن نفسه"، وليس

## الفصل الثامن والعشرون

"التوافق" مع الآخرين كأسلوب دفاعي ضد شعورهم بانعدام الحيلة. وهؤلاء يكرهون الضعف، وخاصة في أنفسهم، ويكافحون للنجاح، وتحقيق المكانة الاجتماعية، واعتراف الناس بهم. وربما كان شعار هؤلاء هو "لا تثق بأحد أبداً"، أو "كن متيقظاً دائمًا"، وقد يتضمن هذا الاهتمام المطرد بالصالحة الفردية استغلالاً للأخرين وسيطرة عليهم.

### التوجه بعيداً عن الناس

وهؤلاء لا يشعرون أثاء طفولتهم بحاجة للصراع أو الانتماء، بل يشعرون بقربهم البالغ ممن حولهم؛ لذلك يحاولون وضع مسافة بينهم وبين عائلاتهم، وينسحبون إلى عالم سري من اللعب، أو الكتب، أو الأمانيات المستقبلية.

وينكون لدى هؤلاء أثناء سنوات رشدتهم حاجة عصبية للانفصال عن العالم تمثل في رغبة في العزلة، أو تمنى عدم الارتباط الانفعالي مع أي شخص، سواء كان هذا الارتباط جيداً أو صرائعاً. وهؤلاء قد يتواافقون جيداً مع غيرهم بصورة ظاهرية مادام غيرهم لم يخترق "دائريهم السرية الداخلية"، ويعيشون حياة بسيطة حتى لا يضطرون للعمل من أجل الآخرين، وبذلك يفقدون سيطرتهم على حياتهم. وهؤلاء يستطيعون أن يعيشوا في "عزلة رائعة" نتيجة لشعورهم بالتفوق على الآخرين واعتقادهم بقدرهم، وهو يشعرون بالرعب إن اضطروا للانضمام لمجموعة، وأن يكونوا اجتماعيين، أو يدردشوا مع غيرهم أثناء الحفلات مثلًا.

وبالإضافة لهذه الخصائص، يتميز هؤلاء أيضاً برغبة شديدة في الخصوصية، والاستقلال، وكره أي شيء يتضمن الإلزام، أو الإكراه مثل الزواج أو الاستدانة، ويكون هؤلاء في قمة سعادتهم عندما يحبهم شخص جيداً كاملاً، ومع ذلك فإنهم لا يلتزمون التزاماً كاملاً تجاه ذلك الشخص، حيث تتضمن طبيعتهم المنعزلة تحذيراً لما يشعرون به فعلاً تجاه شيء ما مما يؤدي بهم في الغالب إلى عجز هائل في اتخاذ القرار.

وقد توجد كل التوجهات السابقة لدى الطفل أو الراشد السوى بدرجة من الدرجات، حيث قد يرغب في الشعور بالانتماء، أو الصراع، أو الانعزاز بدرجة معينة في الأوقات المناسبة، ولا يكون الشخص عصبياً إلا عندما تكون هذه الحالات حالات قهرية وليس باختياره. وهذه هي المأساة في الأمراض العصبية؛ فهي تجرد الفرد من حرية إرادته وتجعله يتصرف بدافع مما لديه من توجهات، أيًّا كان الموقف الذي يواجهه.

### توجه الاعتمادية

ستنفرج الجهد الكبير اللازم لكبت الانفعالات، وعدم التعبير عن الذات، ووضع نموذج مثالى لتصور معين للذات كميات هائلة من الطاقة مما يجعل الفرد "يفقد رؤيه لنفسه". ونتيجة لذلك فقدان للطاقة يرى الفرد أن الآخرين - وبصورة عكسية - أهم منه أو أقوى منه، وتكتسب آراء

هؤلاء الآخرين "قوة هائلة". وباختصار، فإن التمرّك المطلق حول الذات الذي يميّز الشخص العصبي من المفارقة أنه يؤدّي إلى فقدان الذات والاعتماد على الآخرين.

كتبت "هورن" تقول إن الروح التناهية التي تميز الحضارة المعاصرة أرض خصبة للأمراض العصبية؛ لأن تأكيدها على النجاح والإنجاز يمنع من لديهم تصوّراً ضعيفاً لذواتهم فرصة للتعويض الكبير من خلال أن يصبحوا "مشاهير". وقالت إن "التمرد الأعمى، والرغبة العميم في التميز، وال الحاجة العميم للتوافق مع الآخرين وألا يكون المرء أقل منهم كلها صور للاعتمادية". أما الأسواء نفسيّاً، فلا يجدون أنفسهم مدفوعين بأيٍّ من هذه الأشياء، بل يتمثّل دافعهم في التعبير عن مواهبهم بصورة أكبر، وتقديم إسهام متميّز في مجال عمل يحبونه، أو أن يحبوا غيرهم حتّى أكثر عمقاً. إن احتمال تكميل شخصياتهم هو ما يلهمهم ولا يسيطر عليهم الاكتئاب.

### تعليقات ختامية

لا تختلف فكرة "هورن" عن الشخص "صادق العزيمة" - وهو الشخص المتواصل تواصلًا كاملاً مع ذاته الحقيقة - عن فكرة "أبراهام ماسلو" عن الشخص "محقق ذاته"، ولا عن فكرة "كارل روجرز" عن "أن نصبح بشراً". وحتى تشخص "هورن" فلسفتها، فقد اقتبست مقوله عالم النفس "جون ماكموراي": "هل ثمة شيء أهم لوجودنا من أن تكون بشراً كاملين مكتملين؟". وكانت تعتقد أن كل البشر أقوياء، وأن التوجهات العصبية ليست إلا قناعاً نرتديه حتى لا نُظهر ذواتنا الحقيقة رغم أنه لم يعد قناعاً ضروريّاً في كل الحالات تقريباً. إننا نستطيع استعادة الذات الشاكية، أو العدوانية، أو المنعزلة، والتحرر من السلوك القهري الذي كنا نظن أن يحمينا من ضرر لا وجود له بعد قراءة هذا الكتاب.

ورغم أن "هورن" قالت إن أصول الصراعات الداخلية تعود إلى الطفولة، فقد جعلت القراء يقبلون الأبعاد الحالية لتجاهاتهم أو عقدتهم العصبية حتى يتحرروا من الاختباء خلف توجه "إنتي هكذا لأن هذا قد حدث لي". لقد أدى عرضها لتلك الحقائق بالكثير من القراء إلى معرفة السبب الأساس لمشاكلهم.

وكتاب صراعاتنا الداخليّة سهل الصياغة سهل الفهم، ويحتوى على الكثير من الأفكار المهمة الجيدة عن الطبيعة الإنسانية، حيث إن التفاؤل الذي تحلى به "هورن" بشأن احتمال التغيير ملهم جداً.

۱۸۶

## الفصل الثامن والعشرون

### "كارين هورنى"

ولدت "كارين دانيالسون" بمدينة هامبورج فى ألمانيا عام ١٨٨٥ ، و كان والدها "بريندت دانيالسون" قبطاناً بحرياً و متزمناً دينياً . وقع الطلاق بين والديها عام ١٩٠٤ ، وبعدها بعامين التحقت "كارين" الذكية الطموحة بكلية الطب بجامعة برلين، ثم تزوجت الطبيب الشرى "أوسكار هورنى" الذى أنجبت منه ثلاثة فتيات.

وفى الفترة من ١٩١٤ - ١٩١٦ ، درست العلاج النفسي ومارست التحليل النفسي، حيث عقدت بعض جلسات التحليل النفسي مع "كارل أبراهم". اشتغلت بالتدريس فى معهد برلين للعلاج النفسي الذى شاركت فى تأسيسه، وشاركت فى اللقاءات والمجالدات العلمية الكبيرة فى التحليل النفسي. وفى عام ١٩٢٢ ، انهارت شركة زوجها ومريض، وتوفى فى نفس العام أخوها الأكبر الذى كانت تحبه بسبب عدوى أصحابه؛ فأدت بها تلك الأحداث إلى الانهيار.

وفي عام ١٩٢٢ ، انفصلت عن زوجها، وهاجرت للولايات المتحدة مع بناتها، وعملت بمعهد العلاج النفسي فى شيكاغو. وبعد عامين استقرت فى نيويورك، وعملت فى معهد نيويورك للعلاج النفسي، حيث استمتعت بزملاء مثقفين أوربىين مثل عالم النفس "إريك فروم". وقد أدى كتابها *New Ways in Psychoanalysis* (1939) الذى انتقدت فيه "فرويد" إلى اضطرارها للانتقال

من المعهد مما أدى إلى تأسيسها المعهد الأمريكى للتحليل النفسي.

وقد ركزت "هورنى" على العوامل الاجتماعية والثقافية فى علم النفس فى كتابها *The Self Analysis: Neurotic Personality of Our Time* (1937). ومن مؤلفاتها الأخرى: *Neurosis and Human Growth*, (1942). *Feminine Psychology* (1950).

ظلت "هورنى" تعمل بالتدريس والتأليف حتى وفاتها عام ١٩٥٢ . وقد أدى كتابها *Psychology* (١٩٦٧) - وهو مجموعة مقالات نشر بعد وفاتها - إلى تجدد الاهتمام بما قدمته من إسهامات فى علم النفس.

## مبادئ علم النفس

"الضمير - إذن - لا يرى نفسه مجزئاً؛ فكلمات مثل "سلسلة"، أو "قطار" لا تصف الضمير وصفاً دقيقاً، حيث إن الضمير يقدم نفسه لفعة واحدة. إنه ليس شيئاً متربطاً، بل تدفقاً؛ لذلك فإن كلمة "نهر"، أو "جدول ماء" هي الكلمات المجازية الأفضل لوصفه. لذلك سنتحدث عنه من الآن فصاعداً باستخدام تعبير تيار الفكر، أو تيار الوعي، أو تيار الحياة الذاتية".

"الشئ، الوحيد الذي يحق لعلم النفس أن يسلم به هو حقيقة وجود الذات المفكرة نفسها".

"الذات الاجتماعية الأكثر خصوصية لدى الفرد هي تلك الذات التي يراها من يحب ذلك الفرد، حيث إن مدى جودة تلك الذات أو سوئتها يؤدى إلى أقوى صور القبول أو الرفض؛ لأنها لا وجود له ما دامت تلك الذات الاجتماعية المحددة لا تستطيع الحصول على الاعتراف بها. وعندما يتم الاعتراف بتلك الذات، فإن ما يشعر به ذلك الفرد من رضا يتجاوز كل الحدود".

### الخلاصة

علم النفس هو علم الحياة العقلية؛ مما يعني أنه علم للذات.

## ويليام جيمس

يعتبر الكثيرون أن "ويليام جيمس" أعظم فيلسوف أمريكي، ويعتبر أيضاً هو و"ويليام واندز" الآباء المؤسسين لعلم النفس الحديث.

كان علم النفس في الماضي موضوع دراسة الفلسفة، وقد كان "جيمس" أستاداً للفلسفة على مدار عدة سنوات، وكان تمييزه بين المجالين هو أن علم النفس "علم للحياة العملية"؛ أي علم للعقل بداخل جسم معين في زمان ومكان محدودين، ويدخل ذلك العقل أفكار ومشاعر تجاه العالم المادي المحيط بها. وعلى الجانب آخر، فقد كان اعتبار الأفكار نتيجة لقوة عميقة مثل الروح أو الأنما يندرج تحت بنى الميتافيزيقيا أو الفلسفة.

وقد اعتبر "جيمس" أن هذا المجال الجديد علم طبيعي يتطلب تحليل المشاعر، والرغبات، والمعارف، والاستدلال، والقرارات وفقاً لخصائصها وألياتها بنفس الطريقة التي يمكن من خلالها شرح بناء المنزل بالنظر إلى الحجارة التي يتكون منها. لقد قرر أن ينظر إلى ظاهرة علم النفس وليس إلى النظرية وراءه، مما جعله يرتفع علم النفس حتى يحقق هدفه ويضع له أساساً علمياً أكثر متانة.

وكثيراً ما كان يتعرض "جيمس" لحالات من الاكتئاب النفسي أو المرض البدني مما استلزم منه اثنى عشر عاماً لتأليف كتاب مبادئ علم النفس، والذي قال عنه في مقدمته: "لقد كبر حجمه لدرجة لا يجعل أحداً يندم أكثر من المؤلف نفسه. لابد للمرء أن يكون مت候مساً بحيث يستطع في هذا العالم المزدحم أن يأمل في أن يقرأ الكثيرون أربعة آلاف صفحة في كتاب واحد من تأليفه". وقد كان هذا هو "منهج التعليم الطويل" المكون من مجلدين - وهو النسخة الكاملة لكتاب. ومع ذلك، فقد لخص "جيمس" كتابه أيضاً إلى نسخة أصغر موجهة لطلبة الجامعة الذين لم يكونوا يستطيعون مطالعة الكتاب الأصلي.

ونظراً لضخامة الكتاب: فقد يرى البعض أن تلخيصنا له جرأة غير معهودة، ومع ذلك فسوف نعرض لبعض أفكار في الكتاب تمنحنا رؤية سريعة لحتوياته.

### مخلوقات تحكمها العادة

كتب "جيمس": "عندما ننظر للمخلوقات من منظور خارجي، فمن أول ما يلفت نظرنا أنها تحكمها مجموعة من العادات".

ولكن ما هي العادات بالتحديد؟ استنتاج "جيمس" من خلال بعوئه في علم وظائف المخ والجهاز العصبي أنها "تعريفات في المراكز العصبية" تتضمن مساراً للممرات المنعكسة التي

## الفصل التاسع والعشرون

تنشط بصورة متابعة، وعندما يتم إيجاد أحد تلك المسارات يصبح من الأسهل على الخلية العصبية الموجودة المرور عبر نفس المسار مرة أخرى.

ومع ذلك، فقد لاحظ "جيمس" اختلافاً بين السلوك الاعتيادي للحيوان ومثيله لدى الإنسان؛ ففي حين أن معظم سلوكيات الحيوان آلية ومحدودة وبسيطة نسبياً نتيجة لمجموعة متنوعة من الرغبات، فإن البشر يكونون العادات الجديدة بصورة واعية مقصودة إذا أرادوا تحقيق نتائج معينة. والمشكلة أن خلق عادات جديدة يتطلب عملاً وتطبيقاً. قال "جيمس" إن أساس العادات الجيدة هو التصرف الحاسم مع الحلول والقرارات التي يتخذها المرء. إن الأفعال تخلق آثاراً حركية في أجهزتنا العصبية تُحول الرغبة إلى عادة، فيضطر المخ أن "ينمو" حتى يتوافق مع أمانينا، ولا يكتمل تكونُ الممر قبل أن يحدث ذلك السلوك المتكرر.

ويقول "جيمس" إن المهم هو أن نجعل أحجزتنا العصبية حلفاءنا لا أعداءنا، و"كما أن الإنسان يدمي الشراب بعد مرات كثيرة من الشرب، فإنه قد يصبح صاحب أخلاق راقية، أو مرجمًا وخبيراً في مجال علمي محدد من خلال الكثير من السلوكيات المنفصلة والعمل لساعات طويلة". إن أفعالنا تجمع لتكون تكاملاً قوياً لشخصياتنا، أو فشلاً كاملاً لنا رغم أننا لا ندرك ذلك أثاء فعلنا لها. وكل هذا واضح لنا اليوم، ومع ذلك فإن التأكيد المعاصر في علم النفس وتطوير الذات على بناء السلوكيات الاعتيادية الإيجابية يعود إلى أفكار "جيمس" في هذا الصدد.

## نحن والباقيون

كان "جيمس" يرى أن علم النفس يدور حول الذات الشخصية؛ أي أن الحديث العام عن "التفكير"، أو "الشعور" كتصورات مجردة ليست له قيمة كبيرة بجانب الحقيقة الشخصية لتعبير "أنا أفكر"، أو "أناأشعر". وقال إن كل فرد يفصله عن غيره جدار - أي الجمجمة التي تحتوي المخ - وأن العالم منقسم إلى جزأين تمثل الذات أحدهما وبقى العالم بكل من فيه النصف الآخر. وقال:

"من أعظم الانقسامات التي ينقسم إليها العالم ذلك التقسيم الذي يقوم به كل إنسان، ويكاد يكون اهتمام كل إنسان منصبًا على أحد القسمين. وعندما أقول إننا جميعاً نتفق على تسمية هذين القسمين بـ "أنا" ، و"ليس أنا" على التوالي، فسيتضح معنى ما أريد قوله".

هذه فكرة بسيطة، ولكنها - مثل الكثير من أفكار "جيمس" - تكاد تكون حكمة شعبية. ومع ذلك فإنها تعرف بأن اهتمام الناس بعلم النفس لا يعود إلى رغبتهم في الدراسة المتوسعة للمبادئ الحاكمة للتفكير أو الانفعالات، بل إلى رغبتهم في معرفة سبب تفكيرهم وشعورهم بالطريقة التي يشعرون ويفكرن بها.

إن تقسيم العالم إلى "أنا" ، و"الباقيون" قد يكون مستقراً خاصة لأولئك الذين يعتبرون أنهم يعيشون من أجل غيرهم، ومع ذلك فإن هذا التقسيم هو خلاصة وتركيبة البشر البدنية، حيث إن كل جسم يحتوى على مخ ينظر للعالم من حوله، مما يجعل هذا التقسيم حقيقة.

## تيار الفكر

ولا يقتصر الأمر على أن نظرتنا للعالم تختلف، بل يتعداه حيث تختلف نظرتنا للعالم من يوم إلى يوم، بل ومن ساعة إلى ساعة. وقد عبر "جيمس" عن ذلك فقال:

"تختلف نظرتنا للعالم باختلاف حالتنا، وإذا ما كنا متيقظين أو نرحب في النوم، جائعين أو شبعى، متعبهين أو مرتاحين، وتختلف في الليل عنها في النهار، وفي الصيف عنها في الشتاء. وقبل كل شيء، فإن تلك النظرة تختلف في الطفولة، عنها في الرشد، عنها في الشيخوخة. وأفضل تعبير عن اختلاف الإحساس يتجلّى في اختلاف الانفعالات تجاه نفس الأشياء باختلاف السن، فما قد نراه جيداً ومثيراً حالياً قد نعتبره مملاً وسطحيّاً وتافهاً بعد فترة، حيث قد نرى في مرحلة ما من أعمارنا أن تغريب الطيور مضائق، وأن النسمة يملأه البوس، وأن السماء يغطيها العزن".

وقال "جيمس" إن الإنسان لا يشعر بنفس الشعور مرتين في حياته، وأنه قد يقع في وهم تكرار نفس الشعور لديه، ولكنحقيقة أن العالم متغير دائمًا، وحاجتنا لتبديل ردود أفعالنا تجاهه دائمًا تعنى أن هذا مستحبيل، وأضاف:

"كثيراً ما نجد أنفسنا عالقين في نفس الاختلافات الغريبة في نظرتنا لنفس الشيء، إننا قد نتساءل عن سبب اعتقادنا بما كنا نعتقد الشهر الماضي؛ وذلك لأن عقولنا تطورت لتجاوز ذلك الاعتقاد دون أن ندرى. تختلف رؤيتنا للأشياء من عام آخر، وهذا شيء جيد؛ لأن التغيير الدائم، وهذه الحركة المتواصلة، ثم العودة لحالة التوازن هو ما يجعلنا بشراً".

ويشتهر "جيمس" بملحوظته بأن الفكر متواصل مثل التيار. إننا نستخدم عبارات مثل "قطار الفكر"، أو "سلسلة الفكر"، ومع ذلك فإن الطبيعة الحقيقة للفكر هي أنه متدفع متواصل. قال "جيمس": "إن المرحلة الانتقالية بين تفكيرنا في موضوع وتفكيرنا في موضوع آخر ليست انكساراً في التفكير إلا بقدر ما تكون عقلة الخيزرانة انكساراً فيها. إنها جزء من الوعي كما أن العقلة جزء من الخيزرانة".

وقد حل علم النفس بعد "جيمس" كل فكرة وشعور وانفعال وصنفها في آلاف التصنيفات، وهذا في الحق عمل علمي. ومع ذلك، فيجدر بعلم النفس أن يعلم أن هذا ليس معنى الوعي. ليس الوعي بأية حال أشبه بمعالجة البيانات في الحاسوب، بل هو شعور بالتدفق الدائم لنهر الأفكار، والمشاعر.

## الذات الناجحة

يعترف "جيمس" بأنه حلم أحياناً بأن يكون مليونيراً، أو مستكشفاً، أو عاشقاً، ولكنه كان يعود دائمًا إلى الحقيقة – بأنه لا بد له من أن تكون له ذات واحدة فقط؛ لأن كونه ذات ذات عديدة ينطوى على تناقض. إن الكفاءة في الحياة تستلزم منا الاختيار بين العديد من الشخصيات، وأن نركز

## الفصل التاسع والعشرون

على ما نختاره منها. والجانب السلبي في هذا هو أنه إذا علق الشخص وجوده على أن يكون مجدداً في قارب أو عالم نفس عظيماً مثلاً، فإن فشله في تحقيق ذلك الطموح يؤدي إلى حزن عظيم يحطم تقديره لذاته.

وإذا كانت الفجوة بين قدراتنا وواقعنا ضيقة، فإننا نرضى عن أنفسنا، وقد قدم "جيمس" معادلته الشهيرة لتقدير الذات، وهي:

تقدير الذات = النجاحات / التخيلات

وقد ألمح إلى "الخوار والجبن" اللذين يحدثان عندما يكتف المرء عن السعي لتحقيق قدرات أو أوهام ممينة لن تتحقق أبداً مثل الشباب الدائم، أو القوام المشوق، أو الموهبة الموسيقية، أو الشهرة الرياضي. إننا كلما تحررنا من أحد تلك الأوهام، قل إحباطنا، واقتربنا خطوة من النجاح الحقيقي.

### تعليقات ختامية

لا يبدو تركيز "جيمس" على الذات شيئاً كبيراً بمعايير عصرنا، وذلك لأننا نعيش في عصر الفردية، أما في زمانه، فقد كان النسبي الاجتماعي أكثر قوة، ولم يكن وضع الفرد في المجتمع يقدر ما يراه لنفسه. ومع ذلك، فإننا إذا فكرنا في القيود التي وضعها "جيمس" على موضوعه، فسنجد أن تفكيره لم يكن له أن يتوجه في أي طريق آخر. كان معنى تعريفه لعلم النفس بأنه علم الحياة العقلية يعني الحياة بداخل أمخاج الأفراد وأفكارهم ومشاعرهم كأفراد، وليس "العقل الإنساني" بوجه عام.

وفي حين أن علماء النفس في القرن العشرين ممن خلفوا "جيمس" قد انحصروا في نماذج شبه ميكانيكية للعقل والسلوك، فقد وصف "جيمس" الوعي الإنساني بأنهأشبه بالشفق القطبي، وهو النجوم الشمالية المنيرة التي "يتغير كل توازناتها الداخلية مع كل نازع للتغيير". إن مثل هذه الموهبة الشعرية في الوصف لم ترق لعلم النفس المعاصر القائم على اختبار الفئران في المعامل، بل كانت حساسية "جيمس" الفنية، ومعرفته الفلسفية العميقـة، بل وافتتاحه على الأفكار الصوفية هي ما مكّنه من تطوير مجال علم النفس. وقد تبعه آخرون في تحويل علم النفس إلى علم طبيعي، ولكن هذا التوجه كان بحاجة لفيلسوف يقامته حتى يرسم التوجه العالم للمجال.

تميز كتابات "جيمس" بالأناقة والجمال، وهذا هو ما جعل قراءة كتابه مبارئ علم النفس ممكناً حالياً، علاوة على أسلوبه الشخصي المأثور. وكثيراً ما غطت شهرة الروائي "هنري جيمس" على شهرة شقيقه "ويليام جيمس"، ومع ذلك فقد كان من السهل أن يصبح "ويليام جيمس" نفسه مؤلفاً كاتباً وليس عالم نفس، حيث يقال إن "هنري جيمس" كان عالم نفس يؤلف روايات، و"ويليام جيمس" روائي يؤلف في علم النفس!

ومع هذا، فإن كتاب مبارئ علم النفس لا تسهل قراءته، حيث تغوص الأجزاء الجيدة من الكتاب في ممرات عديدة طويلة إما قافية تماماً (تتضمن آلية عمل المخ والجهاز العصبي)، أو

## ويليام جيمس

كانت عبارة عن تأمل في التصورات الصعبة. وقد اقترح "جيمس" نفسه على قارئ كتابه أن يتجاوز تلك الأجزاء، ويقرأ ما يثيره ويهتم به دون أن يقرأ الكتاب بالكامل. يا له من اقتراح متواضع من شخص ساعد على وضع الأساس لعلم جديد!

### "ويليام جيمس"

ولد عام ١٨٤٢ بمدينة نيويورك، وكان الابن الأكبر لـ "هنري"، وـ "مارى جيمس"، وقد نشأ نشأة متربعة هو وأخوه الأربعة. وكان والده الشري مهتماً بعلوم الأديان والتصوف، وخاصة مؤلفات "إيمانويل سوينبورج". وفي عام ١٨٥٥، انتقلت العائلة إلى أوروبا، حيث التحق "ويليام" بمدارس فرنسا وألمانيا وسويسرا، وتعلم عدة لغات، وزار الكثير من المتاحف الأوروبية. وعندما عاد للولايات المتحدة عام ١٨٦٠ قضى عاماً متناماً على يدي "ويليام موريس هانت" حتى يصبح رساماً، ولكنه قرر الالتحاق بجامعة هارفارد، حيث بدأ بدراسة الكيمياء، ولكنه تحول بعد ذلك لدراسة الطب. وفي عام ١٨٦٥، عُرض عليه المشاركة في بعثة علمية مع عالم الطبيعة الشهير "لويس آجاسيز"، لكنه تعرض للكثير من المشاكل الصحية بالإضافة إلى شعوره بالغرابة الفظيعة والاكتئاب لبعده عن عائلته لأول مرة.

وفي عام ١٨٦٧، ذهب إلى ألمانيا لدراسة علم وظائف أعضاء الجسم متناماً على يدي "هيرمان فون هيلمهولتس"، حيث تعرف على المفكرين والأفكار الجديدة في مجال علم النفس. وبعد ذلك بعامين عاد إلى جامعة هارفارد، حيث حصل في النهاية على شهادته في الطب، وكان عمره سبعة وعشرين عاماً.

وعلى مدار السنوات الثلاث التالية، تعرض لانهيار عصبي وعجز عن الدراسة أو العمل. وفي عام ١٨٧٢ - وبينما كان في الثلاثين من عمره - بدأ أول وظيفة له بتدريس علم وظائف أعضاء الجسم بجامعة هارفارد. وفي عام ١٨٧٥، بدأ في تقديم دورات تعليمية في علم النفس، وأسس أول معمل تجريبي لعلم النفس في الولايات المتحدة. وفي نفس العام الذي بدأ فيه تأليف كتاب مبادئ علم النفس تزوج "أليس هاو جيبونز" - وكانت تعمل مدرسة بمدينة بوسطن، وأنجب منها أربعة أبناء.

وقد قابل "جيمس" كلاً من "سيجموند فرويد"، وـ "كارل يونج" أثناء زيارتهما للولايات المتحدة. وكان من بين تلاميذه المشاهير إخصائى التدريس "جون ديوى"، وـ "عالم النفس" إدوارد ثوراند إيك". ومن مؤلفاته الشهيرة *The Will to Believe* (1897)، وـ *The Varieties of Religious Experience* (1902)، وـ *Pragmatism* (1907). توفى "جيمس" في منزله الصيفي بولاية نيوهامبشاير عام ١٩١٠.

# الأنماط والعقل الباطن الجماعي

"إننا ندخل مملكة الروح لوجود نمط الحياة لدينا، لأن كل ما يلمسه نمط الحياة يصبح روحانياً - أي غير مشروط، ومهم، وساحر، وغير قابل للمناقشة. إن نمط الحياة هو ثعبان في جنة للإنسان الخير صاحب العزيمة الجيدة والتوايا الفاضلة. إن نمط الحياة هو السبب الأكثر إقناعاً لعدم البحث عن أسرار العقل الباطن؛ لأن هذا البحث سيحطم كوابحنا الأخلاقية، ويطلق قوى من الأفضل أن تظل لاوعية وغير مستثارة".

"وسواء فهم المرء عالم الأنماط أم لا: فعليه - على الأقل - أن يدرك وجوده؛ لأنه في هذا العالم من الأنماط جزء من الطبيعة ومرتبط مع جذوره. إن رؤية الإنسان للعالم أو النظام الاجتماعي التي تعززه عن الصور الأصلية للحياة ليست انعزلاً عن الثقافة فحسب، بل هي سجن أو حظيرة مواشى".

## الخلاصة

ترتبط عقولنا بطبقة أعمق لوعي تتحدث بلغة الصور والأساطير.

### المثيل:

"إيزابيل بريجز مايرز": المواهب تختلف ص ٥٤

"آنا فرويد": الأنماط وأليات الدفاع ص ١٢٤

"سيجموند فرويد": تفسير الأحلام ص ١٣٠

## كارل يونج

لماذا وصل الإنسان البدائي إلى ذلك المدى المتطرف في وصفه لما يحدث حوله في العالم الطبيعي وتفسيره مثل ذلك التفسير لشروق الشمس وغروبها، أو مراحل القمر، أو تعاقب الفصول في العام؟ كان "كارل يونج" يعتقد أن الأحداث الطبيعية لم توضع في إطار أسطوري كطريقة لشرحها شرعاً مادياً، بل كان السائد أن تُستخدم أحداث العالم الخارجي لتفسيير العالم الداخلي بداخل الإنسان.

لقد أدرك "يونج" في زمانه أن ذلك الثراء من الرموز - الفن، والدين، والأسطورة - التي ساعدت البشر عبر آلاف الأعوام على فهم الأمور الغامضة في الحياة، وقد قام علم النفس حالياً

مقامها. ومن المثير للسخرية أن علم النفس كان يفتقر لفهم "النفس" بمفهومها الواسع.

وكان "يونج" يرى أن هدف الحياة هو منح تلك النفس "الفردية"، وهي نوع من التوحيد بين العقلين الوعي والباطن لدى الإنسان حتى يتحقق تفرد الذات الأصلية. وقد اعتمد ذلك التصور الأكبر للنفس أيضاً على فكرة أن البشر تعبير عن طبقة كونية عميقة من اللاوعي. ومن العجيب أن إدراك تفرد كل شخص يستلزم منا تجاوز النفس الذاتية لنفهم آليات عمل تلك الحكمة الجمعية العميقية.

### العقل الباطن الجماعي

يعترف "يونج" بأن فكرة العقل الباطن الجماعي "تنتمي إلى فئة الأفكار التي يعتبرها الناس غريبة في البداية، ثم يتفاعلون معها، ويستخدمونها بعد ذلك باعتبارها مدركات مألوفة". وكان عليه أن يدافع عن اتهام أسلوبه بالتصوفية، ومع ذلك فقد قال إن فكرة العقل الباطن في حد ذاتها كانت فكرة متخيلة حتى أشار "فرويد" لوجودها، ثم أصبحت جزءاً من فهمنا بسبب تفكير الناس وسلوكهم بالطريقة التي يفكرون ويسلكون بها. كان "فرويد" يقول إن العقل الباطن شيء ذاتي يمكن بداخل الفرد، أما "يونج"، فقد رأى أن العقل الباطن الفردي يجلس على قمة عقل باطن جماعي - الجزء الموروث من النفس الإنسانية الذي لم ينتج عن الخبرة الفردية.

ويتم التعبير عن العقل الباطن الجماعي من خلال "أنماط"، أو صور عامة شائعة للتفكير أو صور عقلية تؤثر على مشاعر الفرد وسلوكياته. ولا تهتم الأنماط كثيراً بالأعراف أو القواعد الثقافية التي تقول إنها إسقاطات داخلية. إن الطفل الوليد ليس لوحًا أبيض، بل هو مؤهل ومستعد لإدراك بعض الأنماط والرموز النمطية. ولذلك السبب نجد الأطفال كثيراً تخيل، وكان "يونج" يعتقد أن الأطفال لم يتعاملوا مع ما يكفي من الواقع ليُلغوا المتعة التي تشعر بها عقولهم في التخيل النمطي.

## الفصل الثلاثون

وقد تم التعبير عن الأنماط في صورة أسطoir، وحكايات خرافية على مستوى المجتمع، وفي صورة أحلام ورؤى على مستوى الفرد. وتسمى هذه الأنماط في الأسطoir "الموضوع الرئيسي"، وتسمى في علم الأنثربولوجى "تعميرات جماعية". وقد أشار إليها عالم الإثنولوجى الألماني "أدولف باستيان" باسم الأفكار "الأساسية"، أو "القديمة" والتي رأها تكرر كثيراً في ثقافات الشعوب البدائية. ومع ذلك، فليست هذه الأنماط محل اهتمام علم الإثنولوجى فحسب؛ فهي تشكل العلاقات المهمة في حياتنا دون وعي منا بذلك في العادة.

### الأنماط والعقد

أوضح "يونج" الكثير من الأنماط مثل نمط الحياة، ونمط الأم، ونمط الشبح، ونمط الطفل، ونمط الشيخ الحكيم، وأرواح الحكايات الخيالية، وشخصية المخادع في الأسطoir والتاريخ. وفيما يلى عرض لبعض هذه الأنماط.

### نمط الحياة

وكان يقصد بهذا النمط الروح في صورة أنثى؛ وقد عبرت الأسطoir عن هذا النمط في صورة حوريات البحر، أو الغابات، أو أية صورة أخرى "تجذب الشباب من الرجال وتنصص على حقيقة الحياة منهم". وكان نمط الحياة في العصور القديمة يتم التعبير عنه في صورة أنثى فاتنة أو ساحرة؛ أى جوانب الأنثى التي لا يستطيع الرجال السيطرة عليها.

وعندما "يسقط" الرجل الجانب النسوى بداخل روحه على تلك المرأة الفعلية، فإن تلك المرأة تصبح ذات أهمية متعاظمة. وهذا النمط يعرض نفسه في حياة الرجل إما بافتتان بالنساء، أو انبهار بهن، أو اعتبارهن نماذج. والحق أن المرأة نفسها لا تبرر ردود الأفعال تلك، بل تتصرف باعتبارها الهدف الذي يحول إلى الرجل جانبها النسوى. ولذلك السبب قد يكون انهيار علاقة رومانسية أو زوجية ذا أثر مدمر على الرجل، فهذا يمثل ضياعاً لجانب من ذاته.

وكلما ظهر حب أو انبهار أو افتتان بالغ، كان نمط الحياة هذا يمارس عمله لدى كلا الجنسين. وهنا لا تهتم المرأة بالحياة المنتظمة، بل تريد حدة الخبرة نفسها، وهي الحياة أيّاً كانت صورتها. ونمط الحياة - مثله مثل غيره من الأنماط - قد يُحيط على الفرد كما لو كان قدراً، فهو يدخل حياته إما كشيء رائع أو كشيء بشع - ويستهدف في كلتا الحالتين إيقاظنا. والتعرف على ذلك النمط يعني التحرر من أفكارنا العقلانية بما ينبغي أن تكونه الحياة، والاعتراف بأن "الحياة مجنونة، وذات معنى في وقت واحد" - كما قال "يونج".

### نمط الأم

ويأخذ نمط الأم صورة الأم، أو الجدة، أو زوجة الأب، أو الحماة، أو المرضية، أو المُدرسة، أو أية شخصية رمزية للأم مثل الأم صوفيا، أو الأم التي عادت عذراء من جديد في أسطورة ديميت

وكور. ومن الرموز الأخرى للأم: دار العبادة، والدولة، والأرض، والغابة، والبحر، والحق المحروث، وعين الماء، والبئر. والجانب الإيجابي في هذا النمط هو حب الأم ودفتها، والذى يحتفى به الفن والشعر، والذى يمنحنا أول هوية لنا في هذا العالم. ومع ذلك، فقد يكون له معنى سلبي أيضاً؛ فقد تكون الأم محبة، أو فطيعة، أو نموذجاً للقدر السيئ. وكان "يونج" يعتبر نمط الأم أهم الأنماط؛ لأنه يبدو أنه يحتوى بداخله على كل شيء آخر.

وإذا حدث عدم توازن في هذا النمط لدى الفرد، تظهر "عقدة" الأم، وهى التي تؤدى لدى الرجل إلى ظهور شخصية "دون جوان"، والتي تجعل الرجل مثبّتاً على إسعاد كل النساء، ومع ذلك فقد يصبح الرجل الذي يعاني من عقدة الأم شخصية ثورية: قاسياً، ومحظطاً، وطموماً للغاية. وتؤدى عقدة الأم لدى النساء إلى مبالغة في غريزة الأمومة، حيث تصبح المصابة بها امرأة تعيش من أجل أبنائها مضحية في ذلك بهويتها المتفردة، ولا تعتبر زوجها إلا كقطعة من الأثاث. وقد ينجذب الرجال في البداية إلى النساء اللاتي يعانين من عقدة الأم؛ لأنهم يروننهن تجسيداً للألوة والبراءة، ومع ذلك فإنهم يعتبرونهن أيضاً مرأة ينعكس عليها نمط الحياة لديهم، ولا يكتشفون حقيقة هؤلاء النساء إلا بعد أن يتزوجونهن.

وفي الصور الأخرى لذلك النمط، قد تفعل المرأة أي شيء حتى تختلف عن أمها التي أنجبتها، حيث تبحث لنفسها عن مجال خاص بها، وذلك بأن تقدم في التعليم مثلاً حتى تظهر ضعف تعليم والدتها. وقد يكون اختيارها للرجل الذي ستتزوجه بداعي من استفزاز والدتها أو ابعادها عنها. وقد تشعر بعض النساء من ذوات الحالات المتطرفة في هذا النمط بحب محروم لأبائهن وغيره من أمهاهين، أو حب رجال متزوجين.

### الأنماط الروحية

لماذا لم يظهر علم النفس منذ زمن بعيد؟ يقول "يونج" إن علم النفس لم يكن ضروريًا طوال معظم التاريخ القديم للإنسان، حيث كانت الصور الرائعة للأساطير والأديان قادرة على التعبير الكامل عن الأنماط الداخلية. لقد كان البشر يشعرون برغبة في إمعان التفكير في الأفكار والصور المتعلقة باليriad الجديد والتحول، وقد أسهبت الأديان في تقديم هذه الأفكار في كل جانب من جوانب الروح والنفس، ويرى "يونج" أن هذا التوجه قد فتح الباب أمام ما نجده من خواص في الحياة المعاصرة. لابد أن تتضمن الروحانية الحقيقة كلًا من العقل الواعي والعقل الباطن - أي القمة والقاع في رأى "يونج"

كل البشر لديهم غريزة للدين. يقول "يونج": "لا يستطيع أحد الفرار من آدميته".

## الفصل الثلاثون

### التفرد

كان "التفرد" لفظاً بالغ "يونج" في استخدامه حتى ليستطيع القارئ له أن يضع بداخله نقايضه - العقل الوعي والعقل الباطن معاً. والتفرد - ببساطة - هو أن يصبح الإنسان ما تؤهله له قدراته بصورة دائمة، وأن يحقق قدره المتفرد، وتكون نتيجة ذلك فرداً بالمعنى الحقيقي للكلمة - أي ذات كاملة غير ضعيفة ليس للجوانب المفتتة أو العقد تأثير عليها.

ولكن هذا النوع من إعادة التكامل لا يحدث من خلال التفكير العقلي، بل هو رحلة تتضمن منعطفات وانحناءات غير متوقعة. يوضح لنا الكثير من الأساطير أننا نحتاج لاتباع طريق يتجاوز بنا العقل حتى نحقق ذواتنا في الحياة.

وقدم "يونج" بعض الإضافات في تعريف النفس، حيث كان يراها شيئاً يختلف عن الأنماط، بل يعتبر الأنماط جزءاً من النفس "مثلاً تكتف الدائرة الكبيرة دائرة صغيرة بداخلها". وفي حين أن الأنماط ترتبط بالعقل الوعي، فإن النفس تتعمى للعقل الباطن الجماعي والشخصي.

### الماندالا الشافية

تضمن كتاب الأنماط والعقل الباطن الجماعي العديد من التنويعات على صورة الماندالا، وهي صورة تجريدية تعنى "الدائرة" باللغة السنسكريتية. وكان "يونج" يعتقد أنه عندما يرسم المرء ماندالا أو يلوّنها، فإن رغباته في العقل الباطن يتم التعبير عنها في أنماط هذه الماندالا، ورموزها، وأشكالها.

وقد وجد "يونج" أثاء ممارسته العلاج النفسي أن الماندالا ذات أثر "سحرى"، حيث تحول الارتباك بداخل النفس إلى نظام، وكثيراً ما تؤثر على الشخص بصور لا تظهر إلا فيما بعد. ويبعود نجاح الماندالا في العلاج النفسي إلى أنها تتبع للعقل الباطن أن يتحرر، وأن يُظهر كل ما كتبه الإنسان بداخله. و"الرموز" مثل: شكل البيضة، وزهرة اللوتيس، والنجم أو الشمس، والحياة، والقليل، والمدن، والعيون. إلخ ليس لها سبب واضح في الأساطير، ومع ذلك فإنها تعكس أو توضح العمليات التي تحدث في الأعماق وعلى بعد بعيد من التفكير الوعي للفرد. وعندما يستطيع الشخص أن يفسر هذه الصور تفسيراً ذا معنى، فإن هذا يكون بداية عملية الشفاء - كما لاحظ "يونج". وهذا التفسير خطوة في طريق عملية التفرد.

### تعليقات ختامية

يقول "يونج" إننا نعتقد أننا معاصرون ومحضرون بكل ما لدينا من تكنولوجيا ومعرفة، ولكننا لا نزال "بدائيين" من داخلنا. لاحظ "يونج" ذات مرة في سويسرا طبيباً معالجاً بالسحر يزيل تعويذة سحرية من إسطبل للحيوانات بجوار خط سكة حديدية حديثة تمر عليه الكثير من القطارات التي تجوب أنحاء أوروبا.

إن الحداثة لم تحررنا من الحاجة للجوء إلى عقولنا الباطنة، ونحن إذا تجاهنا هذا الجانب في أنفسنا؛ فإن الأنماط تبحث ببساطة عن صور جديدة للتعبير عن نفسها مستنزفة أثاء ذلك الخطط التي أعددناها جيداً. وعادة ما يدعم العقل الباطن القرارات الواقعية التي يتخذها الفرد، ومع ذلك فإذا حدثت فجوة بين الأمرين يتم التعبير عن الأنماط بطرق غريبة وقوية، حيث قد تهاجمنا من خلال قصور معرفتنا بأنفسنا.

لقد حل العلم مكان عالم الرموز القديمة التي كنا نستخدمها لتقسير غموض التغيرات في الحياة ومعانٍها الأكبر، وهذا العلم هو علم النفس - الذي لم يكن الهدف منه أبداً فهم الروح أو الاهتمام بها. وقد قال "يونج" عن العقلية العلمية بوجه عام: "القد أصبحت السماء مجال عمل علماء الفيزياء، ولكن "القلب يتقد"، وتثور في أعماقنا أسرار". يعيش الإنسان المعاصر في حالة من الخواص الروحية الذي كان الدين أو الأسطورة يملأه من قبل، ولن يستطيع تهدئة هذا الالتوازن الداخلي لدينا إلا نوع جديد من علم النفس يعترف بمدى عمق الروح.

### "كارل يونج"

ولد "كارل يونج" عام 1875 بمدينة كيسوويل في سويسرا، وكان أبوه رجل دين. وفي عام 1895، التحق بجامعة بازل لدراسة الطب، وعندما توفى والده في العام التالي، اضطر للاستدامة ليكمل دراسته. وببدأ التخصص في العلاج النفسي، ومنذ عام 1900، بدأ يعمل في عيادة بيرجولزى في مدينة زيوريخ تحت رئاسة المعالج النفسي الرائد "إيجين بلولر". وفي عام 1902، تزوج "إيما روشنباخ"، وهي سويسرية ثرية، وأسسما منزلًا كبيراً في مدينة كوسناخت.

وفي عام 1905، عمل "يونج" محاضراً في العلاج النفسي بجامعة زيوريخ، ثم أسس عيادة ناجحة في العلاج النفسي في السنوات التالية. وفي عام 1912، اختلف مع "فرويد"، ثم استقال بعد ذلك بعامين من الجمعية الدولية للتحليل النفسي. وكان "فرويد" يعتبر "يونج" خليفة في نظرية التحليل النفسي؛ لذلك كان انفصالة عن جمعية التحليل النفسي حدثاً هائلاً بالنسبة له. ولكن هذا الانفصال أتاح لـ "يونج" استكشاف بعض الأفكار مثل التزامن، والفردية، ونظرية الأنماط السيكولوجية (انظر تعليقنا على "إيزابيل بريجز مايرز" ص 54).

ومن مؤلفاته الأخرى: *Symbols (1911-1912)*, *(The Psychology of the Unconscious) (1911-1912)*, *Psychology and Psychological Types (1921)*, *and Transformation (1912)*, *The Undiscovered Self (1944)*, *(Psychology and Alchemy) (1937)*, *Religion (1937)*, *(1944)*. وكتاب الأنماط والعقل الباطن الجماعي هو الجزء الأول من تسعه أجزاء من المجلد الذي يحتوى مجلماً كتبه.

وبعد الحرب العالمية الثانية، أنهى "يونج" بالتعاطف مع النازية، ولكن لم يوجد دليل لإدانة ضده، وقضى وقتاً بين السكان الأصليين لأمريكا، وفي إفريقيا، وكان لديه اهتمام قوي بعلم دراسة الأعراق البشرية والإثنولوجى. وتوفى "يونج" عام 1961 في سويسرا.

# السلوك الجنسي لدى المرأة

"قد يشعر الرجل بارتفاع درجة حرارة جسمه أو جسم زوجته، وربما كان ذلك نتيجة لسرعة تدفق الدم في الجسم أو للتقلصات العصبية العقلية التي تحدث عند وجود أية استجابة جنسية. وقد يشعر كل جسمه بالدفء - حتى القدم الباردة - أثناء النشاط الجنسي. ويشهد تعريف الإثارة الجنسية بأنها حمى، أو وهج، أو حريق، أو حرارة، أو دفء على الفهم الشائع بارتفاع درجة حرارة الجسم".

"وكان حوالي ربع نساء العينة (٢٦٪ منها) قد أقام علاقة غير شرعية خارج الزواج قبل أن يصلن لسن الأربعين. وفي المرحلة العمرية بين السادسة والعشرين والخمسين، حدثت علاقة واحدة إلى ست علاقات غير شرعية خارج الزواج. ولأن التعليم على أي سلوك جنسي مرفوض أكبر من التعليم على غيره من الأنشطة المرفوضة؛ فمن المحتمل أن العلاقات خارج إطار الزواج كانت نسبتها أعلى مما أوضحته اللقاءات التي أجريناها مع نساء العينة".

## الخلاصة

هناك فجوة بين تنوع ومحتوى الحياة الجنسية، وما يسمح به الدين أو المجتمع.

### المثيل:

"لوان بريزندابين": المخ الأنثوي ص ٦٢

"سيجموند فرويد": تفسير الأحلام ص ١٣٠

"هاري هارلو": طبيعة الحب ص ١٦٦

"جان بياجيه": اللغة والتفكير عند الطفل ص ٢٥٢

## ألفريد كينزى

قضى الباحث الشهير في الجنس "ألفريد كينزى" أكثر من نصف حياته العملية عالم حيوانات يُجرى دراساته على الزنابير، وكان مشهوراً في جامعة إنديانا بأنه أستاذ جامعي متوسط العمر يُعرف عن الحشرات أكثر مما يُعرف عن البشر. كيف - إذن - تحول من هذا إلى اعتباره مسؤولاً بصورة جزئية عن فتح أبواب الثورة الجنسية المعاصرة؟

في أواخر ثلاثينيات القرن الماضي، قدمت جمعية طالبات جامعة إنديانا التماساً بتقديم منهج تعليمي للطلبة المتزوجين ومن يفكرون في الزواج، فأوكلت هذه المهمة إلى "كينزى". وكان الطلبة يسألون أسئلة مثل: ما أثر العلاقات الجنسية قبل الزواج على الحياة الزوجية؟ ما هي الممارسات الجنسية الطبيعية، وما هي الشاذة؟ لقد كان القدر المحدود من المعلومات التي لديهم عن تلك الأمور مستمدًا من الدين، أو الفلسفة، أو المعايير الاجتماعية، وسرعان ما اكتشف "كينزى" أن المعلومات العلمية عن السلوك الجنسي للحشرات البسيطة أكثر من مثيلتها عن السلوك الجنسي لدى البشر.

وكان الطبيب الإنجليزي "هنرى هافلوك إليس" قد قدم أول معالجة للموضوع في كتابه *Studies in the Psychology of Sex* (والذى نُشر في سبعة مجلدات بين ١٨٩٧، و١٩٢٨)، ولكن الحكومة البريطانية منعت تداول الكتاب. ثم جاء "فرويد"، فقلل الحظر المفروض على موضوع الجنس، ولكنه لم يُجر فيه أبداً بحثاً علمياً موسعاً؛ لذلك بدأ "كينزى" بجمع المتوفر من معلومات عن الموضوع عام ١٩٢٨.

وبعد عشر سنوات، نشر "كينزى" وفريق العاملين معه كتاب السلوك الجنسي لدى المرأة، والذي حقق أعلى المبيعات على مستوى الولايات المتحدة (حيث بيع منه أكثر من نصف مليون نسخة) رغم أن الكتاب كان موجهاً لطلبة الجامعة. أصبح "كينزى" شخصية شهيرة في كل أنحاء الولايات المتحدة، وكذلك اشتهر معهد كينزى لبحوث الجنس. وقد نشر "كينزى" بعد ذلك بخمس سنوات كتابه السلوك الجنسي عند الرجل، وجاء الكتاب في ٨٠٠ صفحة (وشاركه تاليفه "بول جيبهارد"، و"وارديل بومبروى"، و"كلайд مارتن"). وأصبح الكتابان مشهورين باسم "تقريريَّة كينزى" ربما بسبب حرج القراء من السؤال عنهما في المكتبات نتيجة لعنوانيهما المخجلين. وفي عام ١٩٥٢ - وهو عام صدور الكتاب الثاني - ظهر "كينزى" على غلاف مجلة تايم.

## الحصول على القصص

كان البحث الذى أجراه "كينزى" واحداً من أعظم المشروعات العلمية فى التاريخ، وكان تمويل البحث تمويلاً مشتركاً من جامعة إنديانا، ولجنة بحوث المشاكل الجنسية بالجامعة القومية الأمريكية للبحوث تحت توجيهه "روبرت بيركس" (المشهور ببحوثه فى اختبارات الذكاء وسلوك الحيوانات)، وتحت رعاية مؤسسة روكتيفيلر.

وقد تزامن إجراء البحث مع التقدم الذى طرأ على أساليب البحث مما ضمن درجة جيدة من الدقة فى أن تكون عينة البحث تمثيلاً دقيقاً للجمهور بوجه عام، بدلاً من الاعتماد على عدد محدود من الحالات. ولكن كيف سيحصل "كينزى" على معلومات دقيقة فى بحثه إذا أخذنا فى الاعتبار طبيعة العلاقة الجنسية التى تحدث خلف أبواب مغلقة؟ لقد كانت قوانين بعض الولايات تجرم حكم الناس لقصص تتعلق بعلاقتهم الجنسية؛ لذلك كان على "كينزى" وفريق العاملين معه أن يستخدموا أسلوبًا فى استطلاع الآراء يضمن أن يتم إخفاء هويات المشاركين فى استطلاع الرأى وحماية اعترافاتهم. وقد سأل "كينزى" وفريقه المشاركين فى استطلاع الرأى ٢٥ سؤالاً عن تاريخهم الجنسى، وقدم بعض المشاركين يوميات تسجل نشاطاتهم الجنسية اليومية. وقد تم بحث كل جوانب السلوك الجنسى، سواء من ناحية المرحلة العمرية، أو الحالة الاجتماعية، أو المستوى التعليمى والطبيقة الاقتصادية والاجتماعية، أو الخلفية الدينية، أو سكنى الحضر والريف.

وفي الفترة من ١٩٣٨ - ١٩٥٦ تمت دراسة ١٧٠٠٠ شخص، أشرف "كينزى" بنفسه على أكثر من خمسة آلاف لقاء منها. وكتاب السلوك الجنسى لدى المرأة يقوم أساساً على دراسة ٥٩٤ حالة لنساء أمريكيات من أصول أوروبية بالإضافة إلى قصص حكتها ١٨٤٩ امرأة كانت ضمن تصنيفات أخرى. وتضمن الكتاب قائمة طويلة بوظائف النساء المستطلع آراؤهن بدءاً من ممرضات بالجيش، لطالبات بالمدارس الثانوية، لراقصات، لعاملات بالمانصانع، لمتخصصات فى الاقتصاد، لمدرسات، لمخرجات فى السينما، لموظفات فى مكاتب. أما الوعاء الأكبر للدراسة، فقد احتوى على سجينات.

## النتائج

بالإضافة إلى القدر الهائل من البيانات الأولية، فقد وجدت أفكار علم النفس، وعلم الأحياء، وسلوكيات الحيوان، والعلاج النفسي، وعلم وظائف أعضاء الجسم، والأنثروبولوجى، وعلم الإحصاء، والقانون طريقها إلى كتاب السلوك الجنسى لدى المرأة مما جعله كتاباً أفضل من تقرير "كينزى" الأول، وبه جهد أكبر للنظر للتاريخ الجنسى عبر الأعمار. ورغم اللغة العلمية الجافة، والرسوم، والجدال الكثيرة فى الكتاب، فقد بدا الكتاب أكثر صدمة، وذلك لأن الحالة الجنسية لدى المرأة تتضمن المزيد من المحاذير التى لا يجب مناقشتها، وكانت الدراسة تتطلب معلومات صادقة للغاية عن الأسرار الشخصية العميقية.

ويفتدى الكتاب مجموعة هائلة من الموضوعات يقدم آلاف النتائج، ومن بينها:

## العادة السرية، ونشوة الجماع، والأحلام

- ❖ يمارس العادة السرية أطفال قد لا يتجاوز عمرهم عامين.
- ❖ الإيقاع المنتظم لحركة ممارسة العادة السرية أهم من استثارة الأعضاء الجنسية في الوصول للنشوة، سواء لدى الرجال أو النساء. إن التقلص العضلي الذي يحدث أثناء الجنس جزء مهم من الاستجابة البدنية الكلية.
- ❖ جدران المهدب تحتوى على نهايات عصبية قليلة للغاية؛ لذلك تتركز العادة السرية لدى النساء على البظر، والشفرين الصغيرين، والشفرين الكبارين أكثر من تركيزها على الإيلاج الفعلى.
- ❖ بوجه عام، فإن الرجال أكثر ميلاً للتصور أثناء ممارسة العادة السرية للوصول للنشوة، في حين يعتمد معظم النساء على الأحساس البدني فقط، ومع ذلك فقد شعرت نسبة ٢٪ من النساء بالنشوة من التخيل وحده.
- ❖ قالت نسبة ٣٦٪ من النساء إنهن لم يشعرن بأية نشوة قبل زواجهن، وقالت نسبة ضعيفة منهن إنهن لم يشعرن بها حتى بعد أن تزوجن.
- ❖ يشعر الرجال والنساء بالنشوة في الأحلام، حيث ترى نسبة ٦٥٪ من النساء أحلاماً جنسية، وتشعر نسبة ٢٠٪ منهن بالنشوة أثناء أحلامهن في الليل.
- ❖ كان الاعتقاد الشائع أن النساء أبطأ من الرجال في الاستجابة الجنسية، ولكن هناك أدلة على أن النساء تصل للنشوة بعد ٤ - ٤ دقائق من ممارسة العادة السرية، وهي مدة لا تتجاوز المدة التي يستغرقها الرجال في العادة.
- ❖ رغم أن التاريخ الطويل من التأكيد على أن العادة السرية تدمر الصحة، فلم يجد "كينزى" دليلاً على هذا، ووجد أن الضرر الوحيد لمارستها هو ضرر نفس، وهو الجزء الناتج عن الإحساس بالذنب.

## العلاقات الجنسية التي لا تتضمن الإيلاج والتربية

- ❖ من السهل استثارة شهوة الرجال من خلال التربية عليهم، ومع ذلك فهناك عدد كبير من النساء لا يستثيرهن التربية جنسياً. وبوجه عام، فإنه رغم أن الرجل لا يتمالك السيطرة على نفسه ويستثار جنسياً إذا تعرض للاستثارة البدنية الصحيحة، فإن الاستثارة الجنسية لدى النساء أكثر اعتماداً على ما يشعرون به تجاه الملاطفة البدنية.
- ❖ تبدأ المشاعر الجنسية لدى الرجال بصورة مفاجئة عند البلوغ، وتتسارع وتيرتها بسرعة خلال سنوات المراهقة حتى تصل للثبات في عشرينيات أعمارهم. أما المشاعر الجنسية لدى المرأة فإنها أبطأ، واستجاباتها الجنسية تعتمد على حالتها النفسية أكثر من اعتمادها على استثارة جسمها.

## الفصل الحادى والثلاثون

- ❖ من بين نسبة ٦٤٪ من النساء المتزوجات اللاتي شعلن بالنشوة قبل زواجهن، لم تشعر منهن إلا نسبة ١٧٪ بالنشوة نتيجة لممارسة جنسية إيلاجية، أما النسبة الباقية فقد شعلن بالنشوة من خلال التربيت، أو ممارسة العادة السرية، أو الأحلام.
- ❖ النساء أقل استثارة من أندائهم عن الرجال، حيث لم تقل إلا نسبة ٥٪ من النساء المبحوثات إنهن قد شعلن بأن أية استثارة لأندائهم أدت إلى متعة جنسية لديهن.

### العلاقات الجنسية غير المشروعة

- ❖ كان ربع النساء اللاتي استطاع "كينزى" آراءهن قد مارسن علاقة غير شرعية خارج إطار الزواج قبل بلوغهن الأربعين. وتحصل هذه العلاقات غير المشروعة لذروتها في الثلاثينيات وأوائل الأربعينات.
- ❖ وعدم اهتمام النساء المتزوجات الأصغر سنًا بالعلاقات غير المشروعة خارج إطار الزواج يعود إلى اهتمامهن بأزواجهن، ورغبات الزوج الشاب في زوجته.
- ❖ رغم الاعتقاد الشائع بأن الرجال يحبون إقامة علاقات غير مشروعة مع نساء أصغر منهم سنًا، فقد أظهر الاستطلاع أن عدداً كبيراً من الرجال يفضلون إقامة تلك العلاقات مع نساء أكبر منهم أو في مثل عمرهم لأنهن أكثر خبرة.
- ❖ قالت نسبة ١٧٪ من النساء اللاتي لم يقمن علاقات غير مشروعة خارج الزواج إنهن فكن في هذا، أو على الأقل لم يبعدن هذه الفكرة عندما واتتهم. أما النساء اللاتي "ضللن" بالفعل؛ فقد قالت نسبة ٥٦٪ منهن إنهن من المحتمل أن يفعلن هذا مرة أخرى.

### نقاط مذهبة أخرى

- ❖ يغلب وضع "استلقاء المرأة على ظهرها" أثناء الممارسة الجنسية على الثقافة الأوروبية والأمريكية (ولا يعرف "كينزى" سبب ذلك)، وهو وضع لا تفعله الثقافات الأخرى، ولا تستخدمه الحيوانات الثديية الأخرى. ومع ذلك، ظل العالم الغربي يفضل هذا الوضع رغم أن المرأة يزداد احتمال شعورها بالنشوة إذا كانت هي أعلى الرجل؛ لأن هذا يجعلها حركة الحركة كما تريده.
- ❖ الرجال والنساء يبدو على وجوهم أثناء المراحل العميقية من الممارسة الجنسية كما لو كانوا يتعدّبون.
- ❖ مع اقتراب الممارسة الجنسية من الذروة، يقل الإحساس باللمس والألم لدى كلا الجنسين، وتقل حدة إبصارهم.
- ❖ النساء المتعلمات أكثر خبرة جنسية بوجه عام، وربما كان هذا لاعتبارهن أنفسهن أكثر "تتوّراً"، وأقل تأثراً بالمحاذير التي تقلب على الحياة الجنسية للمرأة.

## تعليقات ختامية

إذا كان "كينزى" عالم أحياء، فلماذا نعتبر كتابه *السلوك الجنسي لدى المرأة* وقرينه الكتاب الثاني عن الحياة الجنسية لدى الرجل من أهم كتب علم النفس؟ كان علم النفس في الولايات المتحدة في خمسينيات القرن الماضي لا يتجاوز السلوك الإنساني، ولم يكن يهتم بما يدور في العقل، وجاء هذا الكتاب ليناقش السلوك الجنسي. لقد كان فريق "كينزى" يريد أن يوضح أن البشر لا يستطيعون الهروب من موروثهم الحيواني، فعندما يتعلق الأمر بالجنس، نجد أنفسنا مقيدين بأجسامنا التي تصدر استجابات محددة على المثيرات الجنسية. ورغم أننا نحب أن نعتقد أن الممارسة الجنسية تعبير عن الحب، فقد كان "كينزى" يهدف إلى توضيح أن هذه الممارسة ليست ذات علاقة بالعقل الأعلى كما نحب أن نعتقد.

ومع ذلك فقد وقع "كينزى" في خطأ جوهري، وهو الرابط بين مبحثيه - من استطاع آراءهم - وبين حياته الخاصة، حيث وجد من حوله - بمن فيهم زوجته - أنفسهم في مواقف سيئة وغير قوية باسم "البحث العلمي". وقد ظهر هذا الجانب غير المقبول في حياة "كينزى"، وأثاره في فيلم يحمل اسمه *Kinsey* (عام ٢٠٠٤) من بطولة "ليام نيسون".

وقد خصص "كينزى" في كتابه فصلاً كاملاً للمثلية الجنسية والممارسات الجنسية قبل البلوغ، وبذلك فقد ناقش موضوعات مثل الصور الإباحية، والسدادية والمازوشية في الجنس، والممارسات الجنسية الشاذة. وقد تعلم الأميركيون من فضول الكتاب التي أوضحت تشريع الأعضاء التناسلية لدى الإنسان، والاستجابة البدنية أثناء ممارسة الجنس، والنشوة بالتفاصيل الشديدة أكثر مما تعلموه عن أجسامهم في أي مكان آخر. ولا يزال الكتاب حتى اليوم يضيف شيئاً لغالبية العظمى من القراء في هذه الأمور.

أما المحافظون، فقد اعتبروا أن كتاب "كينزى" بداية انهيار الحضارة، وقد عايبوا عليه استعانته بمبحوثين عدوانيين جنسياً، وكان هؤلاء يبلغون ١٣٠٠ شخص منهن استطاع آراءهم، في دراسته. أما "كينزى"، فقد كان يعتبر نفسه في نفس موقف كوبرنيكوس، وجاليليو من قبله، حيث أعلن عما اكتشفه في العالم المادي بغض النظر عن القواعد الدينية أو الأخلاقية. وأن موضوع دراسته كان الجنس؛ فكانت شهرته شيئاً حتمياً.



## الفصل الحادى والثلاثون

### "ألفريد كينزى"

ولد بمدينة هوبيوكين فى ولاية نيوجرسى عام ١٨٩٤ ، وكان الابن الأكبر من ثلاثة أبناء. كان والده متخصصاً دينياً، وكان يحاضر فى الهندسة فى جامعة صفيرة، فنشأ "ألفريد" فى بيئه تُحرم أى حديث أو تعامل مع الحياة الجنسية. انضم لفرق الكشافة، وكان يعشق الذهاب فى المعسكرات والخروج من المنزل.

وبعد أن أكمل دراسته الثانوية، أطاع "ألفريد كينزى" والده وحصل على دورات تعليمية فى الهندسة، ولكنه كان يتوق للدراسة الأحياء. وبعد عامين، التحق - رغم عدم رغبة والده - بكلية باودين فى مين، حيث درس الأحياء وعلم النفس، ثم حصل على الدكتوراه فى علم الأحياء من جامعة هارفارد عام ١٩١٩ ، وفي العام التالي حصل على وظيفة أستاذ مساعد لعلم الحيوانات بجامعة إنديانا.

وفي السنوات الأخيرة من حياته، كان عليه أن يناضل حتى يواصل بحوثه، وكان يستهدف استطلاع آراء مائة ألف شخص، ولكن مؤسسة روكتيللر تعرضت عام ١٩٥٤ لضفوط الجماعات الدينية لإلغاء تمويل هذه البحوث.

ومن كتب "كينزى" الأخرى: *The Gall Wasp*, (1926) *An Introduction to Biology*:  
*The Origin of Higher* (1930) *Genus Cynips: A Study in the Origin of Species*.  
1935 *Categories in Cynips*. توفى "كينزى" عام ١٩٥٦ .

# الحسد والامتنان

"لن يستطيع الطفل الوليد الشعور بالبهجة الكاملة قبل أن تتطور قدرته على الحب تطوراً كاملاً، والبهجة هي أساس الامتنان. وقد وصف "فرويد" بهجة الطفل الناتجة عن رضاعته بأنها أساس الإشباع الجنسي. وأنا أرى أن هذه الخبرات لا تمثل أساس الإشباع الجنسي فحسب، بل وتجعل من الممكن الشعور بالتوجه مع شخص آخر".

"الطفل الذي استطاع تأسيس شيء جيد يستطيع أيضاً أن يجد تعويضات عن الخسارة والفقدان الموجودين في حياة الراشدين، وكل هذا يشعر الشخص الحسود بأنه لا يستطيع تحقيقها؛ لأنَّه لا يشعر بالرضا أبداً ولذلك يرسخ شعوره بالحسد".

## الخلاصة

إن تواافق الرضيع مع الألم والمتعة قد يشكل نظرته للحياة أثناء سنوات رشده.

### المثيل:

"آنا فرويد": الآنا وأليات الدفاع ص ١٢٤

"هاري هارلو": طبيعة الحب ص ١٦٦

"كارلين هورن": صراعاتنا الداخلية ص ١٨٠

"آر. دي. لينج": الذات المنقسمة ص ٢١٤

"جان بياجيه": اللغة والتفكير عند الطفل ص ٢٥٢

# میلانی کلین

قبل "فروید" كان الناس يعتقدون أن الطفولة هي مرحلة السعادة في العمر، وكانوا يفسرون هياج الأطفال، أو إحباطهم، أو حزنهم، أو قلة حماسهم بأنها ناتجة عن عوامل بدنية، ولم يكونوا يأخذون الحالة الانفعالية للأطفال على محمل الجد. ولكن "فرويد" أوضح أن الأطفال يعانون من صراعات كبرى، وأن هذه الصراعات تشكل شخصياتهم أثناء نموهم لمرحلة الرشد.

وقد بدأت "میلانی کلین" من حيث انتهت "فرويد": فأasisت مجالاً فرعياً في التحليل النفسي يركز على الشهور الأولى من حياة الوليد. لقد ركز علماء نفس آخرون من مدرسة التحليل النفسي على الأطفال مثل "أنا فرويد"، ولكن "کلین" افتحمت عالماً جديداً عندما أكدت على الحياة العقلية للوليد بما فيها من خيالات، وأليات دفاع، ومبنيات قلق. لقد كانت تعتقد أن طريقة الوليد في التعامل مع بيئته تشكل لديه نمطاً يستمر معه حتى الرشد، و يؤثر على قدراته على الحب وتطوير الخصائص الأساسية للشخصية مثل الحسد، والامتنان.

"کلین" لم تخرج في جامعة، وكانت أماً لثلاثة أبناء قبل أن تعمل بالتحليل النفسي. ومع ذلك؛ فقد اجتذبت هذه المبدئية متأخراً إليها العديد من الأنصار المتحمسين الذين انتقدوا بعنف أتباع مدرسة "فرويد" الآخرين بمن فيهم "أنا فرويد" وفريقيها في أربعينيات القرن الماضي. وقد استطاع منتقدو "کلین" الحطم من قدرها لبعض الوقت، ومع ذلك فقد ظهر اهتمام متعدد بمؤلفاتها، ولا يمكن إنكار الأثر الذي تركته على علم نفس الطفل.

وكتاب *الحسد والامتنان* مجموعة مقالات تقطي الخمسة عشر عاماً الأخيرة من حياة "کلین"، حيث نرى من خلال تلك المقالات مواضع "*البارانويا / الفحصام*", "*الاكتئاب*" في الطفولة، وممارستها التحليل النفسي على الأطفال أثناء لعبهم، وفكيرها المثير للجدل من أن الرؤية الممتدة للعالم أو النافمة عليه الحاسدة له تكون أساساً أثناء مرحلة ما قبل القطام.

## موضع *البارانويا / الفحصام*

حتى نفهم ما قالته "کلین"، فلا بد أن نعرف أن كتابها قائم على فكرة "*العلاقات بالأشياء*" الفرويدية، والتي تقول إن الانفعالات يتم التعبير عنها تجاه "شيء"، وهذا الشيء عادة ما يكون شخصاً، ولكنه أحياناً قد يكون جزءاً من شخص.

وكانت "کلین" تعتقد أن أولى علاقات الرضيع بالأشياء هي علاقته بثدي والدته الذي يصبح محور تركيز كل مشاعره. ويرى الرضيع - وفقاً لدرجة إشبعهم - الثدي إما "جيداً" أو "سيئاً"، ويتم توجيه كل مشاعر الحب والكره الكامنة لديهم إلى علاقتهم بالثدي، وإما أن يحبوا الثدي

## الفصل الثاني والثلاثون

باعتباره مصدراً للحب والتغذية، أو أن يشعروا بأنه يضطهدهم إذا لم يشعّ لهم احتياجاتهم الفورية. وهذه المشاعر المنسقة هي أول مرة يتعرض فيها الإنسان للقلق.

وهذا الانفصال في المشاعر هو ما تطلق عليه "كلين" "موضع البارانويا / الفحص": فكل ما هو جيد في الأم أو هي ثديها "يسقطه الرضع داخلياً"، أي يعتبرونه جزءاً من أنفسهم. وكل ما هو سيئ في أنفسهم، فإنهم "يسقطونه" على أمهاهاتهم. وباختصار، فإن موضع "البارانويا / الفحص" هو محاولة من الأطفال لإيجاد بعض السيطرة على العالم الخارجي والداخلي لديهم قبل أن تتطور لديهم الأنما، أو إحساسهم بأنفسهم.

وترى "كلين" أن "غريرة الحياة"، و"غريرة الموت" - وهما التصوران اللذان قدّمهما "فرويد" - موجودان حتى لدى الرضع، وأنهما هما ما يمنع العلاقة المبكرة بالأشياء تلك القوة. يشعر الأطفال برغبة قوية في الحصول على ما يريدون حتى يبقوا أحياء، ولكنهم يشعرون أيضاً بالغيرة، والغضب، والعدوان حتى يدرّوا هذا الشيء (وهو ما يلاحظ في الصراخ المتضائق للربيع، و"البعد عن" الشيء) عندما لا يقدم لهم الحب، أو الاهتمام، أو الطعام.

## موضع الاكتئاب

ومع ذلك، فقد لاحظت "كلين" أثناء النصف الثاني من العام الأول للربيع أن نمو الأنما لديهم يعني أن قطب الحب والكره قد ذابا في قطب واحد، حيث يرون الأم تعيّراً عن الاثنين ويتحلّون بال المزيد من المسؤولية عن مشاعرهم .. وهذه الصورة الأكثر واقعية يساعد عليها تطور ونمو الأنما الأعلى - الذات المتفاوضة اجتماعياً - والتي تلعب دوراً كبيراً في تشكيل الأطفال.

وكان "فرويد" يعتقد أن الأنما الأعلى تتطور عبر عدد من السنوات، ولكن "كلين" رأت أنها - أي الأنما الأعلى - تظهر في مرحلة مبكرة، خاصة لدى الإناث، حيث لاحظت الشعور بالذنب بسبب السلوك المدمر تجاه الأم والرغبة التالية له في "التعويض"، أو إزالة تلك المشاعر السلبية بطاعة الأم أو حبها. وقد افترضت "كلين" من هذا أن جذور فحص الشخصية تعود إلى علاقات الأطفال بالأنما العليا لديهم، وهي الأنما التي تتضمن غالباً أمّا مخيفة أو حازمة.

ويُنبع موضع الاكتئاب عن شعور الطفل بالذنب من أن عدوانيه، أو كراهيته، أو طمعه تجاه الأم أو الذي سوف يحرمه منها. وعندما يتم فطام الطفل، غالباً ما يكون هذا محفزاً على حدوث موضع الاكتئاب؛ لأنه يشعر بأنه هو الذي حرّم نفسه من ثدي أمّه.

## الأنما السوية

ينتاب الأطفال في العامين الأولين من أعمارهم هوس أو توجهات نحو الأكل والإخراج، أو تكرار قصص أو حركات معينة. إننا نعرف كراشدين أن هذا الهوس من صور العصبية، ولكنه لدى الأطفال جزء من رغبتهم في أن يشعروا بالأمان. قالت "كلين" إن الطفل تتطور لديه مسببات قلق، أو توجهات غير سوية لغرض واحد، وهو أن تظل الأنما الضعيفة لديهم تجد الحماية. وموضع

الاكتئاب فى الحقيقة هو بداية النضج؛ لأنه يزيد معرفة الأطفال بكيفية فهم مشاعرهم والعالم الذى يعيشون فيه.

ومن الطبيعي أن تقل الآليات الدفاعية أو العصبية مع نموهم، ويصبحون أقرب على التوافق مع الواقع بصورة أفضل، ومع ذلك فإن تعامل الأطفال مع موضع الاكتئاب والفصام يضع أساساً لكيفية التعامل مع هذه المشاعر في حياتهم الراشدة، حيث يتم تتشييط هذه الحالات السلبية في مواقف محددة في حياة الراشدين. إن الحزن على شخص متوفى - مثلاً - ليس نتيجة فقدان المتوفى فقط، بل ونتيجة لفقدان داخلى لدينا أيضاً. وترى "كلين" أن تطوير شعور قوى بالآدا أو الذات في مرحلة الرضاعة شيء حيوي للسوية النفسية لدى الراشدين.

### الحادس والمتن

إذا استطاع الأطفال التعبير الكامل عن جبهم لوالديهم أثناء مرحلة الرضاعة، فهذا يؤهلهم للقدرة على الاستمتاع بالحياة والحب الكامل عند بلوغهم سن الرشد، ومع ذلك فإن بعض الأطفال أكثر عدوانية وطعماً من غيرهم، ويحملون ضيقاً ضد أمهاthem إذا لم يشعروا بإشباعها الاحتياجاتهم - وفقاً لما تقوله "كلين": لذلك يصبح هؤلاء حاسدين عندما يكبرون. ومشاعر الحسد تجعل الأطفال أقل قدرة على الاستمتاع بالغذاء والانتباه للذين يحصلون عليهما، وهؤلاء يصبحون حاسدين عندما يكبرون. وفي المقابل، فإن الأطفال الذين يستطيعون إدراك الجوانب الجيدة في أمهاthem (أو آباءهم) يحملون رؤية إيجابية جداً وممتنة للحياة، ويستطيعون أن يتخلوا بالولاء ويمتلكون الشجاعة الناتجة مما يقتعنون به؛ وهم "ذوو شخصيات جيدة" بوجه عام.

ولاحظت "كلين" أن البيئة المحبة الداعمة للرضع لا تستطيع أن تمنع انفصال الحب / الكره، ولكنها تمكّن الطفل من التحرر منه في النهاية. أما الأطفال الذين لم يحصلوا على ما يحتاجون إليه أثناء مرحلة الرضاعة، فقد يقضون بقية عمرهم يطاردون أشياء خارجية بحثاً عما يشعرون من داخلهم بافتقارهم له، أو يضطرون للتعبير عن الغضب الذي لم يستطيعوا التعبير عنه أبداً.

### لعب الأطفال

ذهب زوجان بابنهما "بيتر" إلى "كلين". وكان "بيتر" قد أصبح عدواً لغاية مع لعبه، ويفعل كل ما يستطيعه لكسرها بعد أن ولد شقيق له. وعندما رأته "كلين"، وهو يخطب دميتين على شكل حصانين ببعضهما، سأله إن كان هذان الحصانان يمثلان الناس، فقال نعم. ومع مواصلة ضرب الحصانين ببعضهما، اكتشفت أن "بيتر" قد شاهد والديه يمارسان العلاقة الحميمة؛ فتولد لديه إحساس كبير بالفيرة والجزع. لقد كان ضرب الحصانين ببعضهما تعبيراً عن ممارسة العلاقة الحميمة. وقد استطاعت "كلين" تحرير "بيتر" من سلوكه العدواني بأن جعلته يعبر عن مشاعره المكبوتة.

قد يبدو من المبالغة أن نعتقد أن طفلاً قد يستطيع التوصل لتلك التفسيرات، ولكن "كلين" يقول إننا إذا تحدثنا بلغة الطفل، فإنه سيفهمها. وكانت تعتقد أن طريقة الأطفال في اللعب نافذة تُعمل على عقولهم الباطنة وما يضايقهم. ونظرًا لصعوبة تعبير الأطفال عن أفكارهم، فإن اللعب هو أفضل طريقة لعلاج أية مشاكل نفسية لديهم.

### تعليقات ختامية

تبعد فكرة "الأشياء" في النظرية الفرويدية فكرة باردة جدًا، ومع ذلك فعندما نعلم أن الرضع يتعلمون بشخص معين (وعادة ما يكون أمها لهم) دون اهتمام كبير بمن يكون هذا الشخص - حيث لا يفكرون إلا من منظور احتياجاتهم - فقد يكون لهذه النظرية بعض المعنى. ويثير جدل بشأن إن كان الرضع يواصلون ذلك التوجه لديهم حتى مرحلة الرشد؛ لأن الحق أننا لا نهتم كثيرًا بطبيعة من نتعامل معه بقدر اهتمامنا بمدى إشباعه لاحتياجاتنا ورغباتنا الأساسية. إن الناضجين من البشر فقط هم من يتجاوزون "العلاقات بالأشياء" للاهتمام فعلاً بنظرية غيرهم للعالم، واهتماماتهم، وتطلعاتهم.

وسواء قبلت أفكار "كلين" أم لم تقبلها، فليس هناك مجال لإنكار أن معظم علاقاتنا بأبائنا وأشقاءنا - حتى وإن كانت جيدة، فإنها - تتسم بالتعقيد، ولا أن توسرع في رفض فكرة أن الكثير من توجهاتنا وتطلعاتنا يعود للأشهر الأولى من حياتنا - وهي الفترة التي اعتبرت "كلين" أنها حاسمة في تشكيل التفاعل بين التوجهات الطبيعية والبيئة طبيعة الشخص ومدى شعوره بالرضا.

ويرى البعض أن "كلين" قدمت الكثير من الأفكار لشرح احتياجاتها ورغباتنا العميقية، ويرى آخرون أن مؤلفاتها هراء وصل بالنظرية الفرويدية إلى أقصى درجات التطرف وفي الاتجاه الأسوأ. أما شرحها للفحوص، والإكتئاب الهوسى، والإكتئاب باعتبارها نتيجة لوضع البارانوفيا / الفحوص، وموضع الإكتئاب أثناء مرحلة الرضاعة، فينبغي مراجعتها مراجعة دقيقة، حيث غطت علوم العقل المعاصرة بصورة متزايدة على هذه الحالات ودراستها مما أبعدها عن نطاق التحليل النفسي.

والقارئ لكتاب "كلين" يحتاج لبعض الوقت حتى يفهم أسلوبها، ولكنه من الواضح أنها مفكرة عميقة التفكير إنأخذنا بعين الاعتبار أنها لم تتحقق بالجامعة. ومن الواضح أن طفولتها هي نفسها قد شكلت حياتها المهنية ومؤلفاتها، وقد وجدت في بنائها مجالاً لتجربة أفكارها، وهذا لم يكن موضع ترحيب الكثير من أبناء المحللين النفسيين.

### "ميلانى كلين"

ولدت فى أسرة من الطبقة المتوسطة عام ١٨٨٢ بمدينة فيينا، وكانت الابنة الأصغر من أربعة أبناء. وكانت تطمح أثناء سنوات مراهقتها فى دراسة الطب، ولكن زواجهما من الكيميائى "آرثر كلين" عام ١٩٠٣ منعها من استكمال دراستها الجامعية.

ثم انتقلت مع زوجها إلى بودابست عام ١٩١٠ بسب عمله، وهناك تعرفت "كلين" على كتابات "سيجموند فرويد"، وبدأت ممارسة التحليل النفسي مع "ساندور فيرنشيزى" فى البداية. وقد قابلت "فرويد" فى مؤتمر التحليل النفسي فى بودابست عام ١٩١١.

انفصلت "كلين" عن زوجها، فأخذت أبناءها الثلاثة وهاجرت إلى برلين، حيث كسبت المحلل النفسى "كارل أبراهام" كناصع لها. وفي عام ١٩٢٦ انتقلت إلى لندن التى ظلت فيها بقية حياتها.

ومن المأسى فى حياة "كلين" وفاة شقيقها "إيمانويل" الذى كانت تحبه كثيراً وشققتها "سيدونى" اللذين توفيا فى شبابهما، وكذلك وفاة ابنها "هانز" عام ١٩٣٥. وقد أصبحت ابنتها "ميليتا" التى أصبحت هي الأخرى محللة نفسية من أكثر المعارضين لأفكارها، وبالإضافة لذلك فقد عانت "كلين" من الاكتئاب والقلق لفترة طويلة من حياتها.

ومن مؤلفات "كلين" الأخرى: *The Psychoanalysis of Children* (1932)، *Narrative of a Child Analysis* (1961)، *Contributions to Psychoanalysis* (1948)، *Love. Guilt. and Reparation. And Other Works 1921 - 1945* وكتابها الحسد والامتنان فى مجلد واحد.

توفيت "كلين" عام ١٩٦٠.

## الذات المنقسمة

"يشعر المصاب بالبارانويا بأن هناك من يضطهد، حيث يظن أن هناك من يعارضه، أو مؤامرة لسلبه عقله، أو ماكينة مختبأة في غرفته تصدر أشعة لإضعاف قواه العقلية، أو يتلقى منها صدمات كهربائية أثناء نومه. والشخص الذي أصفه هنا يشعر في هذه المرحلة بأن الواقع نفسه يضطهد، وأن العالم - بطبيعته التي هو عليها - والناس بطيائهم - التي هم عليها - يمثلون خطراً كبيراً عليه".

"كنا معرضون بدرجة أو بأخرى، وفي إحدى مراحل حياتنا مثل هذه الحالات النفسية من شعور بالخواص، وإنعدام معنى الحياة ومغزاها، ولكن هذه الحالات النفسية متواصلة مستمرة لدى المصابين بالبارانويا. وتتبّع هذه الحالات من حقيقة أن أبواب الإدراك، أو بوابات الفعل، أو كلّيهما ليستا تحت سيطرة الذات، بل تعيشان وتشغلان ذات غير حقيقية".

### الخلاصة

إننا نتعامل مع الشعور القوى بالذات على أنه أمر مسلم به، ولكننا إذا كنا نفتقر لهذا الشعور فإن الحياة قد تكون مؤلمة.

#### المثيل:

- "كارلين هورنر": صراعاتنا الداخلية ص ١٨٠
- "ميلانى كلين": الحسد والامتنان ص ٢٠٨
- "هى. إس. راما شاندران": أشباح في العقل ص ٢٦٤
- "كارل روجرز": كيف نصبح بشراً ص ٢٧٢
- "ويليام ستايرون": الظلّام المرئي ص ٣٢٠

# آر. دى. لينج

عندما بدأ المعالج النفسي "آر. دى. لينج" تأليف كتاب *الذات المنقسمة: دراسة السلامة العقلية* والجنون في نهاية خمسينيات القرن الماضي، كان العلاج النفسي يعتبر أن عقل الشخص غير المتزن خليط من الخيالات غير ذات المعنى أو الهوس، وكان المرضي يُتعصرون وفقاً لأعراض المرض العقلية، ويُعالجون وفقاً لهذا.

ومع ذلك، فقد ساعد "لينج" بأول كتابه الذي ألفه بينما كان في الثامنة والعشرين من عمره على تغيير النظرة للمرضى النفسيين. وكان هدفه أن " يجعل الجنون، والإصابة بالجنون شيئاً مفهوماً" ، وهو ما حققه من خلال توضيحه أن الهوس - وهو حالة ترتبط بفصام الشخصية أساساً - يرى المصاب به أن له ما يبرره؛ لذلك ينبغي أن يكون دور المعالج النفسي هو الدخول في عقل المريض.

وقد اجتهد "لينج" حتى يوضح أن كتاب *الذات المنقسمة* ليس نظرية مبحوثة طبيعاً عن فصام الشخصية، بل هو مجموعة من الملاحظات - يعرضها من منظور فلسفة وجودية - عن طبيعة فصام الشخصية وطبيعة المصابين به. وقد تحول علم البحث في فصام الشخصية منذ عصر "لينج" ليصبح أكثر تركيزاً على التفسيرات البيولوجية والعصبية، ومع ذلك فقد ظل وصف "لينج" لحياة الفرد حياة منقسمة، أو "جنونه"، أو إصابته باهياز عصبي من أفضل ما كتب في هذا الصدد.

## احذر العلاج النفسي

في الصفحات القلائل الأولى من الكتاب، يُقدم "لينج" رؤية عامة كانت شائعة في ستينيات وبسبعينيات القرن الماضي تقول إن نزلاء المستشفيات النفسية والعصبية ليسوا مجانيين، بل المجاني هم السياسيون والعسكريون الذين لم يتورعوا عن تدمير الجنس البشري بمجرد ضفطة زر. وقد شعر بأنه نوع من التعجرف أن يصنف العلاج النفسي بعض الناس على أنهم "مرضى نفسيون" ، مع معانٍ ذلك الضمنية من اعتبارهم قد خرجنوا من زمرة الجنس البشري. وكان يرى أن الأوصاف والملصقات بالصفات التي يستخدمها العلاج النفسي تصنف مهنة العلاج النفسي والثقافة التي خلقتها أكثر من وصفها للحالة العقلية لأى إنسان.

لقد أساء التوجه العام في العلاج النفسي التعامل مع المصابين بالفصام، وقال "لينج" إن الملحوظ في المصابين بالفصام أنهم ذوو حساسية عالية لما يجري في عقولهم، ويبالغون في حماية ذواتهم المختبئة خلف طبقات من الشخصية المزيفة غير الحقيقة. إن الطبيب النفسي لا يبحث

## الفصل الثالث والثلاثون

إلا عن "الأعراض الفصامية" لدى المصاب كما لو كان ذلك المصاب شيئاً تتبغى مقاومته بأية طريقة. إن مثل هؤلاء المرضى ليسوا بحاجة للفحص، بل من يسمعهم، والسؤال الحقيقي هنا هو ما الذي جعلهم ينظرون للعالم هذه النظرة؟

### أسباب القلق المتفيدة لدى المصاب بالفصام

"يمكنك القول بأنني قد متْ بطريقة أو أخرى؛ فقد انعزلت عن الناس وانكفأت على نفسي.. لابد للمرء أن يعيش في العالم مع غيره من الناس، وإن لم يفعل ذلك، فإن شيئاً بداخله يموت".

"بيتر" - أحد مرضى "لينج"

يعرف "لينج" المصاب بالفصام بأنه شخص يعيش منقسمًا إما بداخل ذاته، أو بينه وبين العالم. إنه لا يعتبر نفسه "كُلاً"، ويشعر بعزلة مؤللة عن بقية البشر. وقد فرق بين المصاب بالفصام، ومريض انصمام الشخصية، حيث إن المصاب بالفصام يشعر باضطراب ولكنه عاقل تماماً، أما مريض انصمام الشخصية، فقد تجاوز عقله الحد؛ فوصل إلى حالة من الهوس. يتعامل معظم الناس مع مستوى معين من اليقين بشأن أنفسهم باعتباره شيئاً مُسلماً به، ويشعرون بالراحة تجاه ذواتهم وتتجاه علاقتهم بالعالم من حولهم. أما المصابون بالفصام، فلديهم ما يسميه "لينج" (عدم يقين معرفى)، وهو شك أساسى وجودى عميق فى هوياتهم وموضعهم فى الحياة.

وتتضمن الصورة المتفيدة لأسباب القلق لدى المصابين بالفصام:

- ❖ طبيعة مرعبة للتفاعل مع الآخرين، بل ربما أرعبهم أن يحبهم أحد؛ لأن معرفة شخص لهم معرفة قوية يعني أن يكتشف ذلك الشخص حقيقتهم. وبذلك قد يلجأ المصاب بالفصام إلى الطرف النقيض، ويختار العزلة، بل وكراه الآخر له، وهذا يقلل احتمالات أن "يحتويه الآخر، ويحيط به" حتى يتتجنب الحب. والشعور السائد لدى المصاب بالفصام هو أن يفرق أو يتلاشى بالتدريج نتيجة ذلك الشعور الضعيف بالذات.
- ❖ "الاعتداء"، وهو شعور المصاب بالفصام بأن العالم قد ينقض على عقله في أية لحظة، ويدمر شعوره بهويته. وهذا التصور لا يأتي أساساً إلا من الشعور بالخواء؛ فإذا لم يكن لدى المرء شعور قوى بذاته من البداية، فسوف يرى العالم على أنه مكان مليء بالاضطهاد.
- ❖ "التحجر"، و"سلب الشخصية"، وهو شعور المصاب بالفصام بأنه قد يتحول إلى حجر، وهذا يصحبه أثر آخر يتمثل في الرغبة في إنكار شعور الآخرين بالواقع، بحيث يصبح الآخرون "الأشخاص" مما يجعل المصاب غير مضططر للتعامل معهم.

ويقول "لينج" إنه في حين أن "المصابين بالهستيريا" يفعلون كل ما يستطيعون فعله لنسيان أنفسهم أو كيدها، فإن المصابين بالفصام يركزون على أنفسهم ويشتتون عليها رغم أن هذا التشتت على الذات يختلف عن الترجسية، حيث لا يتضمن حبًا للنفس، بل بحثًا دائمًا موضوعيًّا لدرجة البرود في الذات لاكتشاف إذا كان بداخلها شيء أم لا.

### مشكلة مع الذات

قال "لينج" إن الكثير من الناس يشعرون بانشقاق ذهني كطريق للتعامل مع المواقف المرعبة التي لا يوجد مهرب بدني أو عقلي لها (كأسرى الحرب مثلاً). ومثل هذا الشخص إن لم يقبل ما يحدث له، فربما انسحب على نفسه وتخيّلها في مكان آخر. وهذا "الانفصال المؤقت" ليس طريقة مرضية في التعامل مع الحياة.

أما المصاب بالفصام، فإنه يشعر بذلك الانفصال على أنه دائم، حيث يشعر بأنه يعيش ولكنه لا يعيش. وعلى الصعيد الأدبي يقول "لينج" إن شخصيات مسرحيات شكسبير غالباً ما تكون شخصيات مضطربة لديها صراعات داخلية، ومع ذلك يظلون يسيرون مع تيار الحياة ويتملكون أنفسهم، أما شخصيات روايات "كافكا"، ومسرحيات "صموئيل بيكيت"، فإنها تفتقر للأمان الوجودي الأساسي؛ لذلك يمثلون نوعيات فضامية. إن هؤلاء لا يستطيعون "البحث في دوافعهم أو مراجعتها"; وذلك لأنهم ليس لديهم شعور ثابت قوى بالذات أساساً، وتصبح الحياة بالنسبة لهم أشبه بمعركة مستمرة للحفاظ على أنفسهم ضد العالم.

ولأن المصابين بالفصام ليس لديهم يقين بالذات؛ فإنهم كثيراً ما يمثلون الشخصية التي يعتقدون أن العالم يريدهم أن يكونوها، ويمتزجون ببيئاتهم بدرجة مرضية. كانت إحدى مريضات "لينج" فتاة في الثانية عشرة من عمرها، وكان عليها أن تسير بمفردها في حديقة كل ليلة، وكانت تخاف من أن تتعرض لهجوم، حتى تتوافق مع هذا الموقف، فقد طورت لديها اعتقاداً بأن بمقدورها أن تسير مختفية؛ وبذلك تكون في أمان. وقال "لينج" إن هذه الحيلة الداعية للتخيّل لا يمكن أن يتوصل إليها إلا شخص يوجد لديه خواص داخليَّة يفترض أن يملأه شعور بالذات.

### العقل المنشق

وقد فرق "لينج" بين الناس المتجسدين - الذين لديهم "شعور" بأنهم من لحم ودم، ويشعرون برغبات طبيعية، وسعون لإشباعها - والناس غير المتجسدين الذين يشعرون بوجود فجوة بين عقولهم وأجسامهم.

ويعيش المصابون بالفصام حياة عقلية داخلية يشعرون فيها بأن أجسامهم لا تعبّر عن ذاتهم الحقيقة؛ فيؤسسون "نظاماً مزيقاً للذات" يتعاملون من خلاله مع العالم، ولكن فعلهم هذا يؤدي إلى مزيد من اختباء ذاتهم الحقيقية. ويشعر هؤلاء بخوف شديد من "أن يُكتشفوا"؛ لذلك بحاولون السيطرة على كل تفاعل لهم مع الآخرين. وهذا يوضح أن عالمهم الداخلي يجعلهم

## الفصل الثالث والثلاثون

يشعرون بالأمان، ومع ذلك فلأن هذا ليس بديلاً لعلاقات العالم الواقعي، فإن حياتهم الداخلية تضعف. ومن المثير للسخرية أن أنهيارهم العصبي في النهاية لا يحدث بسبب الآخرين الذين يخشونهم، "بل ينبع دمارهم عن مناوراتهم الدفاعية الداخلية".

ويتعامل المصاب بالفصام مع كل ما يحدث حوله بمحمل شخصي، ومع ذلك فإنه يشعر من داخله بخواصه. والعلاقة الوحيدة التي يقيمها هؤلاء هي مع أنفسهم، ومع ذلك فإنها علاقة متوتة؛ لذلك يشعرون بغم، ويسألون كثيرين.

### الوصول للمدى الأقصى

ما الذي يجعل ذا التوجهات الفصامية يتتجاوز الحدود الطبيعية ليصل للهوس؟

لأن المصاب بالفصام يعيش حياته في ظل مجموعة من الذوات المزيفة التي يتعامل من خلالها مع العالم؛ فإنه يعيش في عالم داخلي متخيل، ويحل التعلق بالأشياء، وقطارات الفكر، والذكريات، والخيالات محل العلاقات الطبيعية الإبداعية لديه، وهنا يصبح كل شيء ممكناً. ويشعر المصاب بالفصام نتيجة لذلك بالحرارة والقدرة، ولكنه بهذه يبعد نفسه عن الحقيقة الواقعية. وإذا كانت خيالاته مدمرة، فمن المحتمل أن تؤدي به إلى سلوكيات مدمرة، حيث ينعدم الإحساس بالذنب أو التعبير عندما لا يستطيع الفرد التعرف على ذاته الحقيقية.

ولذلك السبب فإن المصاب بالفصام قد يبدو طبيعياً في أسبوع وهو مهووساً في الأسبوع التالي، حيث يظن أن والده أو زوجه يحاول قتله، أو أن شخصاً يحاول أن يسلبه عقله أو روحه. إن القناع الذي تستخدمه ذاته أو ذواته المزيفة - والذى يجعله يبدو طبيعياً - يرتفع فجأة، ويعلن عن الذات الخفية المعدبة التي ابتعدت عن العالم لفترة طويلة.

### تعليقات ختامية

يقدم كتاب *الذات المنقسمة* أيضاً اعتقاد "لينج" المثير للجدل من أنه إذا كان الطفل لديه استعداد وراثي للإصابة بالفصام، فسيكون هناك طرق تصرف الأم (أو العائلة) بها، ويكون من شأنها أن تشجع على ظهور الفصام أو تمنع ظهوره. ومن غير العجيب أن هذه الحقيقة تقضي آباء المصابين بالفصام.

وكان الأثر طويل المدى للكتاب هو أنه ساعد على إزالة المحاذير حول مناقشة المرض النفسي، والتوصيل لهم أفضل للعقل الفصامي. والكتاب مهم لأنه يعرض أيضاً فكرة أن وظيفة علم النفس ينبغي أن تكون تحقيق النمو الشخصي والتحرير بدلاً من استخدام رطانة الطب التقليدي بمصطلحاته: المرض / الأعراض / العلاج. ويرى "لينج" أن استكشاف المرأة لذاته أمر مهم حتى لو تتضمن ذلك الاستكشاف في بعض الأحيان مخاطرات؛ لأن بديل ذلك أن يحاول المرأة أن يتوافق مع القوالب الجاهزة في المجتمع بكل ما يرتبط بها من مسببات للقلق مثل التنازل عن بعض الرغبات والحقوق.

وقد جعلت هذه الأفكار "لينج" شهيراً في ستينيات القرن الماضي، وموضع إعجاب كل من يشعرون بأنهم مهمشون سواء في عائلاتهم أو ثقافات مجتمعهم، أو الذين كانوا يبردون المشاركة في توجه "تحقيق الذات"، وهي العقلية التي كانت تسود حركة تحقيق القدرات الكاملة.

وقد أسمهم إدمان "لينج" للشراب، واكتئابه، واهتمامه بموضوعات شاذة مثل السحر والدجل والشعوذة في النيل من سمعته العلمية؛ لذلك اضطر للاستقالة من نقابة الأطباء البريطانيين عام ١٩٨٧.

ورغم محاولات النقاد التقليل من قيمة هذا الكتاب إلا أنه كان يستهدف تغيير النظرة للمرض العقلي، وإعادة صياغة الهدف النهائي لعلم النفس، وقد حقق الهدفين، وبذلك يظل "لينج" واحداً من أهم رموز علم النفس في القرن العشرين.

### "آر. دى. لينج"

ولد عام ١٩٢٧ في جلاسكو، وكان الابن الوحيد لوالديه ذوي الطبقة المتوسطة. وقد كتب بعد ذلك عن طفولته الوحيدة المخيفة. وقد تفوق في دراسته وقرأ مؤلفات فولتير، وماركس، ونيتشه، و"فرويد" في الخامسة عشرة من عمره، ثم التحق بجامعة جلاسكو لدراسة الطب.

عمل "لينج" معالجاً نفسياً في الجيش البريطاني، ثم في مستشفى جارتايفل للأمراض العقلية في جلاسكو منذ عام ١٩٥٣. وفي نهاية الخمسينيات بدأ برنامجاً تدريبياً في علم النفس بأسلوب التحليل النفسي بمستشفى تافستوك، كلينك في لندن.

وكان من أصدقاء "لينج" في لندن في ستينيات القرن الماضي المؤلفة "دوريس ليسنج"، والمطرب "روجر ووترز". وفي عام ١٩٧٥، أسس مستشفى كينجزلى هول للعلاج النفسي، حيث لم يكن يفرض على نزلاء هذه المستشفى سلوكيات أو أنظمة معينة من الأدوية، ويعالجهم الأطباء على أنهم نظراً لهم.

وقد بيع من كتاب "لينج" (1967) *The Politics of Experience* الذي انتقد فيه الأسرة والمؤسسات السياسية في العالم العربي ملايين النسخ. ومن كتبه الأخرى *Sanity. Madness. Wisdom. Madness and Folly. and the Family* (1964)، وسيرته الذاتية (1985). وقد كان لرؤيته المنشورة للممارسات الشائعة في العلاج النفسي في عصره أثراً على مؤلفات "توماس تسازس" بكتاب *The Myth of Mental Illness*، و"ويليام جليزر" بكتابه *Reality Therapy*. كتب عن "لينج" خمس سير ذاتية على الأقل، وتوفي بذبحة صدرية عام ١٩٨٩ أثناء لعبه التنس في مدينة سانت تروبيز.

# الأبعاد القصوى للطبيعة الإنسانية

"بوجه عام، أرى أن التاريخ الإنسانى بمثابة سجل لأوجه قصور الطبيعة الإنسانية؛ فالقدرات الأعلى للطبيعة البشرية لم تلق التقدير الكافى رائماً".

"لقد اختار أناس موضوعات لبحوث تحقيق الذات، وكانوا يتواافقون مع هذا المعيار: كانوا يتصرفون بأحدى طرق بسيطة؛ فهم يستمعون لأصواتهم الداخلية، ويتحلون بالمسئولية، والصدق، والاجتهاد فى العمل. إنهم يكتشفون ذواتهم ليس من ناحية رسالة حياتهم فقط، بل ومن ناحية بالطريقة التى يحسون بها بالألم فى أقدامهم إذا ارتدوا أحذية معينة، وإذا ما كانوا يحبون البازنجان أم لا يحبونه، أو إذا كانوا يسهرون لأوقات متأخرة من الليل إذا شربوا الكثير من الشاي. إن كل هذا هو معنى الذات الحقيقية. إن هؤلاء، يجدون طبيعتهم البيولوجية وطبعتهم الفطرية التى يصعب تغييرها".

## الخلاصة

لابد أن تتسع رؤيتنا للطبيعة الإنسانية لتشمل خصائص الناس الأكثر تقدماً وتحقيقاً لنذواتهم ممن حولنا.

### المثيل:

"ميهالى تسيكسينتيميهالى": الإبداع ص ٨٠

"فيكتور فرانكل": إرادة المغنى من الحياة ص ١١٨

"كارل روجرز": كيف نصبح بشراً ص ٢٧٢

"مارتن سيليجمان": السعادة الحقيقة ص ٢٨٨

# أبراهام ماسلو

رغم أن عالم النفس "كيرت جولدشتاين" هو من ابتكر مصطلح "تحقيق الذات"، فقد كان "ماسلو" من جعله مصطلحاً شهيراً. ويُستخدم هذا المصطلح لوصف أولئك القلائل منمن حققوا "إنسانيتهم الكاملة"، وهي مزيج من الصحة النفسية والتكرис لعملهم مما يجعلهم ذوي كفاءة عالية. ويقول "ماسلو" إنه لو كان هناك الكثير من هؤلاء، فسوف يتحول عالمنا تجولاً للأفضل. ويرى أن علينا أن نحاول خلق مجتمعات يظهر فيها المزيد من محققى ذاتهم بدلاً من أن نحلم بأداء الأشياء بصورة أسرع وأفضل.

وكان علم النفس قبل "ماسلو" ينقسم إلى مسكترين بما: "العلميون" من أتباع المدرستين السلوكية والإيجابية في علم النفس - والذين لم يكونوا يعتبرون أن آية فكرة في علم النفس صحيحة ما لم تم البرهنة عليها، والمحللون النفسيون من أتباع مدرسة "فرويد". وقد أسس "ماسلو" "قوة ثلاثة" في علم النفس، وهي علم نفس الحركة الإنسانية التي رفضت اعتبار البشر آلات تتصرف "بدافع الاستجابة للبيئة"، أو أدوات لتعبير قوى العقل الباطن عن نفسها. لقد أصبح البشر وفقاً لمدرسة علم النفس الإنساني بشرّاً مرة أخرى: مبدعين ذوي إرادة حرة، وراغبين في تحقيق أقصى قدراتهم. وبالإضافة لذلك، فقد ساعدت دراسات "ماسلو" لـ "خبرات القمة" - وهي تلك اللحظات التسامية التي يكون لكل شيء فيها معنى، والتي تشعر فيها بالارتباط بأنفسنا وبالعالم من حولنا - قد ساعدت على تمهيد الطريق أمام حركة علم النفس الذاتي. وقد قدمت هذه "القوة الرابعة" أساساً أكثر علمية لدراسة الخبرات الدينية أو التصوفية، وجعلت "ماسلو" شخصية شهيرة في الولايات المتحدة في ستينيات القرن الماضي.

وكتاب الأبعاد القصوى للطبيعة الإنسانية الذى نشر بعد وفاة "ماسلو" هو تجميع مقالات، وليس عملاً متكاملاً يقوم بعضه على بعضه الآخر. والجزء الأول من الكتاب أكثر إهاماً، وهو بمثابة مقدمة رائعة لأفكار ذلك الرائد المستكشف في علم النفس.

## الشخص المحقق لذاته

وقد بدأت دراسة "ماسلو" لمعنى ذاتهم نتيجة لإعجابه بأسانتزه: عالمة الأنثروبولوجي "روث بيندكت"، وعالم النفس "ماكس وردايمير". ورغم أنهما غير كاملين، فقد كان يعتبرهما كاملاً التطور في كل شيء، ويدرك السعادة التي شعر بها عندما شعر بأنه من الممكن تعميم صفات هذين الأستاذين على كل البشر.

## الفصل الرابع والثلاثون

ما الذي ميز هذين الشخصين عن باقي البشر؟ أولاً، كانا مكرسين نفسيهما لشيء أعظم منهمما، وهو عملهما. لقد كرسا حياتهما لما يسميه "ماسلو" خبرات "الوجود" مثل الصدق، والجمال، والطبيعة، والبساطة. ومع ذلك، فليست هذه القيم مجرد صفات جيدة يرغب محقق ذاته في التخلص منها، بل هي احتياجات لديه لابد له أن يشعها. يقول "ماسلو": "من منظور تجربتي، لابد أن يعيش كل إنسان في جمال وليس في قبح، كما أنه من الضروري له أن يشع معدته الجائعة، أو إراحة جسمه المتعب". كلنا نعرف أننا لابد أن نأكل ونشرب وننام، ولكن "ماسلو" يقول إننا بعد أن نشع هذه الاحتياجات الأساسية تظهر لدينا احتياجات كبيرة ترتبط بقيم "الوجود" - تتطلب هي الأخرى منا أن نشعها. ومن هنا ظهر "هرم الحاجات" الشهير الذي ابتكره، والذي تبدأ قاعدته بأكسجين الهواء والماء وتنتهي قمته بإشباع الحاجات الروحية والنفسية.

كان "ماسلو" يعتقد أن معظم المشاكل النفسية ناتجة عن "علة في الروح"، ومنها الافتقار لمعنى للحياة، أو القلق بشأن الاحتياجات التي لم يتم إشباعها. لا يستطيع معظم الناس أن يعرفوا وجود هذه الاحتياجات لديهم، ومع ذلك فإن إشباع هذه الحاجات أمر لازم لنا حتى تكون بشراً كاملين.

### تحقيق إنسانيتنا الكاملة

وحتى يوضح "ماسلو" فكرة تحقيق الذات، فقد كان يحرص على توضيح معناها بصورة يومية من لحظة لأخرى. ولم يكن يرى أن تحقيق الذات مجرد "لحظة واحدة عظيمة" في الحياة، بل يتضمن:

- ❖ شعور باستقرار كامل، وهو المشاركة في شيء يجعلنا ننسى دفاعاتنا النفسية، وارتباكنا، وخجلنا، وفي تلك اللحظات نستعيد "انطلاق الطفولة ومرحها البريء".
- ❖ اعتبار الحياة سلسلة من القرارات التي تؤدي بنا إما إلى المزيد من الارتفاع والنمو في الحياة أو إلى الانهيار فيها.
- ❖ معرفتنا بأن لدينا ذوات، واستماعنا لصوتها وليس لصوت المجتمع.
- ❖ القرار بأن تكون صرحاً، وبذلك تخلصي بالمسؤولية عما تفك فيه ونشرع به، والتخلص بالقدرة على قول: "كلا، أنا لا أحب هذا أو هذا"، حتى لو لم يجعل هذا المحيطين بك يحبونك.
- ❖ الاستعداد للعمل، وتكريس النفس لتحقيق أقصى استفادة من القدرات، وأن تكون الأفضل في مجال عملنا أيّاً كان.
- ❖ الرغبة الحقيقية في التعرف على حيلنا الدفاعية النفسية والتحرر منها.
- ❖ الاستعداد لرؤيه الآخرين بأفضل رؤية ممكنة.

ما المعنى الضمنية لدراسة محققى ذاتهم الأسواء المبدعين؟ "أن تكون رؤية مختلفة للبشرية" - كما استنتج "ماسلو".

من الصعب أن نحدد أبعاد الثورة التي أطلقها "ماسلو" بتركيزه على تحقيق الذات، ومع ذلك كان "ماسلو" يرى أن علم النفس ينبغي أن يركز على "الإنسانية الكاملة"، وفي ضوء هذا التوجه يكون المصاب بالعصاية مجرد شخص "لم يكتمل تحقيقه لذاته بعد". ورغم أن هذا قد يبدو منطقياً سطحياً، ولكنه يمثل فعلاً تغييرًا هائلاً في علم النفس.

### عقدة "جوناه"

وما سبب عدم تحقيق إلا القلائل منا لكل قدراتهم التي ولدوا بها؟ يقول "ماسلو" إن من أسباب ذلك ما أطلق عليه "عقدة جوناه". وتحكى الأسطورة أن "جوناه" هذا كان تاجرًا جباناً يخشى خوض المغامرات. وهذه العقدة يشير بها "ماسلو" إلى "خوف المرء من تحقيق عظمته"، أو تجنب هدف حياته الحقيقي.

وقد لاحظ "ماسلو" أن الإنسان يخاف من أفضل قدراته بنفس خوفه من أسوأ قدراته. ربما بدا من المخيف لنا أن تكون حياتنا رسالة؛ لذلك نظر العمل بمجموعة من الوظائف البسيطة مجرد كسب العيش. تتناينا جميعاً لحظات مثالية نشعر فيها بومضة مفاجئة بما نستطيع فعله، وعندئذ نعرف أننا عظماء. "ومع ذلك، فإننا تتوقف بسرعة من الضعف والخوف والرعب أمام نفس هذه الاحتمالات" - كما يقول "ماسلو".

وكان "ماسلو" يحب أن يسأل تلاميذه: "أى منكم ينوي أن يكون رئيساً للولايات المتحدة الأمريكية؟"، أو "أى منكم ينوي أن يكون زعيماً أخلاقياً ملهمًا مثل "ألبرت شووتر"؟". وإذا بدا عليهم الخجل أو الارتباك، كان يسأل الواحد منهم: " وإن لم تكن أنت، فمن سيكون في رأيك؟". لقد كان هؤلاء طلبة يتعلمون ليصبحوا علماء نفس، ولكن "ماسلو" كان يريد أن يوضح لهم أنه لا جدوى من أن يكونوا علماء نفس متوسطي القيمة. وكان يقول لهم إن بذل أقصى ما يستطيعون بذلك ليكونوا أكفاء فقط وصفة مؤكدة لتعاسة كبيرة في حياتهم؛ لأنهم بذلك يهربون من قدراتهم وأمكاناتهم. ويذكر "ماسلو" فكرة نيتشه عن قانون التكرار الأبدي - أى أن الحياة التي نعيشها لا بد أن نعيشها مرة بعد أخرى للأبد - مثلاً عبر عن ذلك فيلم *Groundhog Day*: فيقول إننا إذا عشنا حياتنا وفقاً لهذا القانون فلن نفعل أبداً إلا ما هو مهم فعلاً.

يتجنب بعض الناس أن يكونوا عظماء لخوفهم من أن يعتبرهم الناس متكبرين، أو كثيري الطلبات، ومع ذلك فليس هذا إلا عذرًا للعدم المحاولة. إننا بذلك نل JACK إلى التواضع المثير للسخرية الذي نضع فيه لأنفسنا أهدافاً بسيطة. إن احتمال التمييز يثير خوفاً هائلاً لدى غير المتميزين. وعقدة "جوناه" في أحد أجزاءها خوف من فقدان السيطرة، ومن احتمال التغير الكامل عن الشخصية التي كناها.

ويقترح "ماسلو" أننا نحتاج لإحداث التوازن بين آمالنا العظيمة والواقعية؛ فمعظم الناس يبالغون في أحد هذين الأمرين على حساب الآخر. وإذا درسنا الناجحين ومحققو ذاتهم، فسنجد أن لديهم مزيجاً من الاثنين، حيث يتطلبون لأمال عظام، ومع ذلك يتصفون بالواقعية.

## العمل والإبداع

ولأنه عالم نفس أكاديمي؛ فقد اندهش "ماسلو" عندما طرقت الشركات الكبرى بابه في ستينات القرن الماضي. في ذلك الوقت، كان التنافس على أشده لتحسين المنتجات، فأدركت الشركات أن بيئه العمل التي يتميز العاملون فيها بالإبداعية وتحقيق الذات ستكون بيئه أكثر إنتاجية. وقد كتب "ماسلو" عن "الحالة الجيدة"، وهي "الثقافة التي سينتهجها ألف إنسان ممن حققوا ذاتهم يعيشون على جزيرة منعزلة لا يقاطعهم فيها أحد". ولأن هذه رؤية خيالية حالية؛ فقد كان الحل الواقعى الذى قدمه لتحقيق هذه الحالة هو تحقيق الصحة النفسية، وتوظيف كل القدرات لدى كل العاملين بالمؤسسات.

وقد خصص "ماسلو" أكثر من ربع كتابه الأبعاد القصوى للطبيعة الإنسانية لمسألة الإبداع؛ لأن الإبداع كان يمكن فى قلب فكره "ماسلو" عن الشخص محقق ذاته. وقد ميز بين الإبداعية البدائية الأولية – وهى ومضة الإلهام التى "ترى" المنتج النهايى قبل وجوده – والإبداعية الثانوية، وهى اكتشاف الإلهام، وتطويره، وتحليله.

ولاحظ "ماسلو" أن نتيجة معيشتنا فى عالم أسرع تغيراً مما كان عليه أنه لم يعد يكفى أن نفعل الأشياء كما كنا نفعلها فى الماضى فحسب، وأن الناس الأفضل هم المستعدون للتحرر من الماضى والنظر إلى المشكلة كما هي حالياً دون أي تأثر بالماضى. وعن هذه الخاصية كتب "ماسلو" يقول: "الناس الأكثر نضجاً هم أولئك الذين يتمتعون بأكبر قدر من المتعة والمرح، والذين يتمتعون بالمرونة وقتما يريدون، والذين يستطيعون التخلى بروح الطفولة واللعب مع الأطفال والاقتراب منهم".

وكان "ماسلو" يعرف جيداً أن بعض الناس غير متواافقين أو مثيرى مشاكل فى المؤسسات، وكان صريحاً عندما قال إنه لابد أن تتواافق الشركات مع هؤلاء الناس وتقييمهم. إن المؤسسات محافظة بطبيعتها، ومع ذلك فإن نجاحها وازدهارها يتطلب الإبداع والتخييل الذى يتوقع المنتجات أو الأفكار الجديدة العظيمة أو إنتاجها. ولابد أن تكون بيئه العمل المثالية انعكasaً للشخص محقق ذاته من حيث طبيعته الإبداعية – وهى الإلهام الطفولي بخلق شيء جديد حقاً، والنضج اللازم لتحقيق هذا على أرض الواقع.

## تعليقات ختامية

لم يكن "ماسلو" واثقاً - شأنه فى ذلك شأن الكثير من الرواد - من الأساليب البحثية التى يستخدمها (حيث كتب يقول: "إن المعرفة غير الموثقة تماماً لا تزال جزءاً من المعرفة")، ومع ذلك فقد ضخت أفكاره حياة جديدة فى علم النفس. قال "هنرى جايجر" فى المقدمة التى كتبها لكتاب الأبعاد القصوى للطبيعة الإنسانية إن مؤلفات "ماسلو" تحقق مبيعات كبيرة، ومع ذلك فإنها تحظى بالاحترام الكبير فى الأوساط الأكاديمية؛ لأن تحقيق الذات هدف يستطيع معظم

الناس تحقيقه وليس مجرد تصور وهمي بعيد المنال. وليس تحقيق الذات حكراً على "الحكماء ورجال الدين"، والشخصيات التاريخية العظيمة، بل هو حق أصيل لكل إنسان. لذلك لم يكن من الفريب أن يتبنى عالم الشركات أفكار "ماسلو". وفي حين أن فكرة تحقيق الذات تلهمنا دائمًا للبحث عن مغزى في العمل قبل أية مكافآت أخرى، فإن عقدة جوناه تدفعنا لمحاولة تحقيق كل قدراتنا والتفكير الكبير.

### "أبراهام ماسلو"

ولد عام ١٩٠١ في حي فقير من منطقة بروكلين في نيويورك، وكان الابن الأكبر من سبعة أبناء. ورغم أن والديه كانتا مهاجرين روسيين فقيرين، فقد استطاع والده النجاح كرجل أعمال، وكان ي يريد لابنه الخجول حاد الذكاء أن يصبح محاميًّا. وفي البداية درس "أبراهام" القانون في كلية ستيت كوليدج في نيويورك، لكنه انتقل في عام ١٩٢١ إلى جامعة ويسكونسن، حيث استيقظت لديه الرغبة في دراسة علم النفس، وحيث عمل مع "هاري هارلو" الباحث في الحيوانات العليا (انظر ص ١٦٦ من كتابه). وفي نفس العام تزوج "ماسلو" من "مارثا جودمان" ابنة خالته.

وفي عام ١٩٣٤، حصل "ماسلو" على الدكتوراه في علم النفس، لكنه عاد إلى نيويورك ليجرئ بعثًا مثيرًا للجدل حول النشاط الجنسي لطلابات الجامعة بمشاركة "إدوارد ثورناديوك" في جامعة كولومبيا، وهناك أيضًا وجد لنفسه ناصحاً، وهو "ألفريد أدلر" (انظر ص ١٨ من كتابه). اشتغل بالتدريس في كلية بروكلين كوليدج لمدة أربعة عشر عاماً، وكان من ناصحيه في تلك الفترة مهاجرون أو ربيتون مثل عالمي النفس "إريك فروم" ، و"كارين هورني" (انظر ص ١٨٠ من كتابه)، و"مارجريت ميد" عالمة الأنثروبولوجي. ونشر كتابه *Principles of Abnormal Psychology* عام ١٩٤١، ونشر له عام ١٩٤٢ مقالة الشهير "نظريَّة عن الدافعية" في مجلة *Psychological Review*، والذي عرض فيه هرمونه لترتيب الحاجات.

وفي الفترة من ١٩٥١ - ١٩٦٩، رأس "ماسلو" قسم علم النفس بجامعة برانديز، حيث ألف في هذه الفترة كتاب *Towards a Psychology of Motivation and Personality* (1954) . وـ *Being* (1968). وفي عام ١٩٦٢ حصل على درجة زميل زائر في شركة للتكنولوجيا المتقدمة في كاليفورنيا، حيث تمكَّن من تطبيق فكرته عن تحقيق الذات في مجال العمل.

وفي عام ١٩٧٨، انتخب "ماسلو" رئيساً للجمعية الأمريكية لعلم النفس، وكان في عام وفاته ١٩٧٣ زميلاً في مؤسسة لا جلين *Laughlin*.

# إطاعة السلطة

"بنيت غرف الغاز، وكانت معسكرات الموت تحت حراسة قوية، وكان المنتج اليومي من الجثث لتلك المعسكرات لا يقل في كفافته عن المنتجات التي يخرجها أي مصنع يومياً. ربما كانت هذه السياسات عديمة الإنسانية قد نشأت في عقل شخص واحد، ومع ذلك فلم يكن لها أن تتحقق على نطاق واسع ما لم يطبع عدد كبير من الناس الأوامر".

"الناس تغضب، وتتصرف بكراهية، أو تنفجر غيظاً في بعضهم البعض، ولكن ليس هنا.. هنا ظهر شيء أكثر خطورة، وهو قدرة الإنسان على التخلّى عن إنسانيته، وهذا شيء حتمى عندما يمزح الإنسان شخصيته المترفة في أبنية مؤسسية أكبر".

## الخلاصة

قد تقلل معرفتنا بأن لدينا ميلاً طبيعياً لإطاعة السلطة من فرص اتباعنا الأعمى للأوامر التي تتعارض مع الضمير.

**المثيل:**

"روبرت تشيدلدين": ترك الأثر ص ٧٤

"إريك هوفر": المؤمن الحقيقي ص ١٧٦

## ستانلى ميلجرام

أجرت جامعة بيل مجموعة تجارب عام ١٩٦١ - ١٩٦٢، دفع للمتطوعين فيها مبالغ مالية بسيطة للمشاركة في تجربة قيل لهم إنها "دراسة عن الذاكرة والتعلم". وفي معظم هذه التجارب، كان المشرف على التجربة يرتدى معطضاً أبيض، ومسئولاً عن اثنين من المتطوعين يقوم أحدهما بدور "المدرس" والآخر بدور "المتعلم". وكان المتعلم مقيداً في مقعد، ويُطلب منه تذكر مجموعة من الكلمات، وإذا لم يستطع تذكرها كان المسئول عن التجربة يطلب من "المدرس" أن يعطيه صدمة كهربية خفيفة. وكلما زاد خطأ "المتعلم"، زادت شدة التيار الكهربائى، وكان "المدرس" يُجبر على أن يشاهد المعلم وهو يصرخ من الألم.

وما لم يكن هؤلاء المدرسوں يعرفونه هو أن السلك الوacial بمفتاح الكهرباء لم يكن يحمل أى تيار، وأن "المتعلم" ليس إلا ممثلاً يظاهر بالألم من الصدمات الكهربائية. ولم يكن موضع التركيز الحقيقي للتجربة هو "المتعلم الضحية"، بل ردود أفعال المدرس الذى يضيق أزرار الكهرباء. كيف لذلك المدرس أن يتواافق مع تسببه فى كل ذلك الألم لإنسان لا حول له ولا قوة؟

وهذه التجربة التى وردت فى كتاب إطاعة السلطة: رؤية تجريبية واحدة من أشهر التجارب فى علم النفس، وسنلقي هنا نظرة على ما حدث، وعلى أهمية نتائج تلك الدراسة.

### التوقعات والواقع

يتوقع معظم الناس أنه مع أول صرخة ألم من جانب من يتلقى الصدمات الكهربائية، ستحصل التجربة إلى نهايتها؛ فهى ليست إلا تجربة فى نهاية الأمر. وكانت هذه الإجابة هي ما حصل عليها "ميلجرام" من أعداد كبيرة من الناس الذين استطاع آراءهم - بعيداً عن الجو التجاربى - حيث قالوا إنهم سيكفون عن إعطاء المتبرع صدمات كهربية لو كانوا يتذمرون بدور المدرس عندما يجدونه يتآلم. كان معظم الناس يتوقعون أن يكتفى المدرسوں عن تقديم الصدمات الكهربائية قبل أن يطلب منهم المتعلموں أن يكفوا ويخلووا سبيلهم. وكانت هذه التوقعات متواقة تماماً مع توقعات "ميلجرام"، ولكن ماذا حدث فعلًا؟

شعر معظم من طلب منهم القيام بأدوار المعلمين بالضغط نتيجة تلك التجربة، واحتجوا بألا يقدموا للشخص المقيد بالمقعد المزيد من الألم. كانت الخطوة المنطقية التالية - إذن - هي طلبهم وقف التجربة، ولكن الواقع أن هذا قلماً حدث.

لقد استمر معظم الناس - رغم تحفظاتهم - في اتباع أوامر المشرف على التجربة ملتحقين بأذى أعظم بالشخص المقيد بالمقعد. قال "ميلجرام": "استمرت نسبة ليست بالقليلة في الحال

الأذى بالتعلم حتى أعلى صدمة كهربية ممكناً" رغم صرخ المعلم، بل وتوسله أن يخرج من التجربة.

### كيف نتوافق مع ضمير غير مستريح؟

لقد أثارت تجربة "ميلاجرام" جدلاً على مدار السنوات؛ فمعظم الناس غير مستعدين لقبول أن البشر الأسواء سيتصرفون بتلك الطريقة. ولقد حاول الكثيرون من العلماء إيجاد ثغرات في منهجية التجربة، ومع ذلك فقد أدى إجراء التجربة في أنحاء مختلفة من العالم إلى نتائج مماثلة. وقد أذهلت هذه النتائج الناس - كما قال "ميلاجرام". لقد كان الناس ي يريدون أن يعتقدوا أن من قاموا بدور المعلمين في هذه التجربة أشخاص سadiون، ومع ذلك فقد حرص "ميلاجرام" على أن يكون هؤلاء من مختلف الشرائح الاجتماعية، والمهن. لقد كان هؤلاء أشخاصاً عاديين وضعوا في ظروف غير عادلة.

لماذا لم يشعر من يقدمون تلك "الصدمات الكهربية" بالذنب، ويقررون الخروج من التجربة؟ لقد حرص "ميلاجرام" على توضيح أن معظم هؤلاء كانوا يعرفون أن ما يفعلونه ليس صواباً، وأنهم كانوا يكرهون تقديم تلك الصدمات الكهربية، وخاصة عندما يتعرض الضحية عليها. ورغم اعتقادهم أن التجربة وحشية وخالية من المعنى، فلم يستطع معظمهم الانسحاب منها، بل طوروا لديهم آليات توافق لتبرير ما يفعلونه. ومن هذه الآليات:

- ❖ الاستفراغ في الجانب الفني من التجربة. الناس لديها رغبة قوية للتميز في أعمالهم؛ لذلك أصبحت التجربة، وأداؤها بنجاح أهم من راحة المشاركين فيها.
- ❖ تحويل المسئولية الأخلاقية عن التجربة إلى المشرف عليها. وهذا هو دفاع "أنا أتبع الأوامر فقط" الذي اعتادت محاكم جرائم الحرب سماعه. لم يفقد المشارك في التجربة حسه الخلقي ولا ضميره هنا، بل حولهما إلى رغبة لإسعاد الرئيس أو القائد.
- ❖ قرار المشاركين في التجربة أن سلوكياتهم مطلوبة كجزء من قضية أهم وأكبر. كانت الحروب تدلل في الماضي لأسباب دينية، أو عقائد سياسية، وكانت الحرب في هذه التجربة من أجل العلم.
- ❖ تقليل إنسانية متلقى الصدمة الكهربية، بقولهم: "لولم يكن غبياً لدرجة عدم تمكنه من حفظ بعض كلمات، لما استحق العقاب". وهذا التقليل للذكاء أو الشخصية كثيراً ما يستخدمه الطفاة ليشععوا أتباعهم على القضاء على جماعات بشرية بكاملها، حيث يكون التوجّه السائد هو أن هذه الجماعات لا تساوى الكثير؛ لذلك فإن القضاء عليهم ليس بالأمر الكبير، بل إن القضاء عليهم سيجعل العالم مكاناً أفضل.

وربما كانت أغرب نتيجة لهذه التجربة هو ما قاله "ميلاجرام" من أن المشاركين في التجربة لم يقدروا حسهم الخلقى بل أعادوا توجيهه؛ وبذلك أصبحوا واجبهم وولاً لهم للقائم على التجربة

وليس على من يصدموهم بالكهرباء. ولم يكن هؤلاء يستطعون الخروج من التجربة لأنهم رأوا أنه - ويا للعجب - سيكون من غير اللائق أن يعارضوا توجيهات المشرف على التجربة. لقد شعر هؤلاء بأنهم لابد أن يكملوا التجربة والا ظهروا بمظهر من يخلف وعده، وذلك لأنهم وافقوا من البداية على المشاركة فيها!

كان من الواضح أن الرغبة في إرضاء السلطة أقوى من الإحساس بالذنب بسبب صرامة المتطوعين. وكان هؤلاء الذين يقومون بدور المعلمين يستخدمون لغة باهتة عندما يحاولون التعبير عن معارضتهم لما يحدث، أو "كان من يقوم بدور المعلم يعتقد أنه يقتل إنساناً، ومع ذلك كان يعبر عن ذلك بلغة بسيطة يبدو منها اللامبالاة" - كما قال "ميجرام".

### من الفرد إلى "العميل"

ولماذا نحن هكذا؟ لاحظ "ميجرام" أن البشر لديهم توجه لإطاعة السلطة يستهدف حفاظهم على الحياة. لابد أن يكون هناك قادة وتابعون، وتدرج للسلطة حتى تسير الأمور. الإنسان حيوان اجتماعي ولا يريد أن يهزم الاستقرار. ويبدو أن خوف الإنسان من العزلة أسوأ بكثير من تأثير ضميره له، أو إلحاقه الأذى بغيره من الناس.

يتشرب معظمنا منذ سن صغيرة جداً فكرة أنه من الخطأ أن نظلم الآخرين دون مبرر لذلك، ومع ذلك فإننا نقضى العشرين عاماً الأولى من حياتنا في إطاعة السلطة. وقد أثبتت تجربة "ميجرام" مبادئها في قلب هذه المضلة: فهل ينبغي أن يكونوا "خيّرين" - بمعنى عدم إلحاق الضرر بغيرهم، أم "خيّرين" - بمعنى فعل ما يطلب منهم؟ لقد اختار معظم المشاركين في التجربة المعنى الثاني للخيرية مما يوضح أن أمماعنا مبرمجة على إطاعة السلطة بدرجة أكبر من برامجها على أي شيء آخر.

والدافع الطبيعي لعدم إلحاق الأذى بالآخرين يتغير تغيراً كاماً عندما يكون المرء في موضع على سلم السلطة. إن الأفراد إذا تركوا تحالفهم، فسيتحولون بالمسؤولية عما يفعلونه ويعتبرون أنفسهم أحراراً، ولكنهم عندما يكونون داخل نظام أو هرم السلطة، فإنهم يكونون أكثر من مستعدين للتنازل عن هذه المسؤولية لنفريهم، ويكتفون عن أن يكونوا على ذواتهم الطبيعية الحقيقية، ويصبحون "عملاء" لشخص أو شيء آخر.

### كيف يصبح القتل سهلاً؟

وقد تأثر "ميجرام" بقصة "أدولف إيخمان" الذي كان المسئول المنفذ لقتل ملايين البشر في ظل نظام هتلر. قالت "هاناه آرنندت" في كتابها *Eichmann in Jerusalem* إن "إيخمان" لم يكن مريضاً نفسياً، بل موظفاً مطيناً مكثه بعده عن معسكرات الموت من أن يأمر بالجازر باسم هدف أعلى. وقد أكدت تجارب "ميجرام" على حقيقة فكرة "آرنندت" عن "تقاهاة الشر" - أي أن الإنسان ليس قاسياً بفطرته، بل يصبح كذلك عندما تطلب منه السلطة أن يكون قاسياً. وخلاصة دراسة "ميجرام" هي:

## الفصل الخامس والثلاثون

"الناس العاديون - الذين يُؤيدون وظائفهم فحسب، وبدون أية عدوائية من جانبهم - قد يصبحون عمالء في عملية بشعة مدمرة".

وقد تكون قراءة كتاب إطاعة السلطة مؤلمة، خاصة في الجزء الذي يقدم حواراً مع جندي أمريكي شارك في مذبحة مای لاي في فيتنام. وقد استنتاج "ميلجرام" أن هناك بالفعل شيئاً غريزياً اسمه المرض النفسي، أو "الشر" ولكنه ليس شائعاً بالمفهوم الإحصائي. وكان انزعاجه أكبر فيما يتعلق بالشخص العادي (فقد كان من المشاركين في تجربته نساء أيضاً لم يظهرن أي اختلاف في إطاعتهم للسلطة عما أظهره الرجال) الذي إذا وضع في ظروف معينة، فقد يفعل فظائع بغيره من الناس - دون أن يشعر بالندم على ذلك.

ثم يضيف "ميلجرام" أن هذا هو هدف التدريبات العسكرية، حيث يُوضع الجنود المتدربون في بيئه معزولة عن المجتمع العادي، وبعيداً عن المقبول أخلاقياً فيه، ويتعلمون أن يفكروا بمفهوم "العدو"، ويتشربون بحب مفهوم "الولاء"، والاعتقاد بأنهم يحاربون من أجل قضية كبرى، والخوف الهائل من عصيان الأوامر، "ورغم أن الهدف المعلن هو تعليم المجندي الحديث المهارات العسكرية، فإن الهدف الأساسي هو تحطيم أية بقايا للتفرد والذاتية لديه". تم برمجة الجنود تحت التدريب على أن يصبحوا عمالء لقضية أعلى لا أن يفكروا تقليراً حراً كأفراد، وهنا يمكن احتمال قيامهم بأفعال بشعة، وهناك آخرون يكفون عن كونهم بشرًا، ويصبحون "دماراً".

### القدرة على عصيان الأوامر

ما الذي يجعل أحدهم قادرًا على عصيان السلطة في حين لا يستطيع غيره ذلك؟ العصيان صعب، فقد كان المتطوعون في تجربة "ميلجرام" يشعرون بوجه عام بولاء للتجربة والقائم عليها، ولم يستطع إلا القلائل منهم التحرر من ذلك الشعور، وجعل الأولوية للشخص المقيد في المقعد وليس نظام السلطة. وقد لاحظ "ميلجرام" وجود فجوة كبيرة بين الاحتجاج على حدوث ضرر (وهوما فعله كل المشاركين في التجربة تقريرًا) وبين الرفض الفعلى لمواصلة التجربة، وهو ما لم يفعله إلا القلائل منمن عصوا السلطة لأسباب أخلاقية. لقد أكد هؤلاء معتقداتهم الفردية رغم الموقف الذي كانوا فيه في حين أنه يغلب على معظم البشر الانحناء للموقف. وهذا هو الفرق بين البطل المستعد للتضحية بحياته في سبيل الآخرين وبين "إيغمان".

لقد علمتنا ثقافتنا كيف نطيع السلطة، ولم تعلمنا كيف نعصي السلطة السيئة أخلاقياً - كما يقول "ميلجرام".

### تعليقات ختامية

يبدو أن كتاب إطاعة السلطة لا يقدم راحة كبيرة للطبيعة الإنسانية. وأن البشر قد تطوروا في نظام واضح لندرج السلطة عبر آلاف السنوات؛ فإن جزءاً من تركيبة عقولهم يجعلهم يريدون

## ستانلى ميلجرام

إطاعة من هم أعلى منهم سلطة، ومع ذلك فإن معرفتنا بهذا التوجه القوى لدينا هو وحده قادر على تجنبنا التورط في مواقف تتضمن شرًا.

تطلب كل أيدلوجية عدداً من الناس المطهعين يتصرفون باسمها، ولم تكن الأيدلوجيا في تجربة "ميلجرام" - التي كانت ترعب المشاركون في التجربة - الدين، أو الشيوعية أو القائد الكاريزمي، بل كانوا يفعلون ما فعلوه باسم العلم - تماماً كما عذبت محاكم الفتيش الإسبانية الناس باسم الدين. إذا كانت هناك "قضية" كبيرة بما يكفي، فسيصبح تعذيب الآخرين له ما يبرره دون صعوبة كبيرة.

توضح حقيقة أن حاجة البشر لأن يطيعوا السلطة كثيراً ما تتغلب على تعليمهم أو تربيتهم على التعاطف والأخلاقيات أو التصورات الأخلاقية أن فكرة حرية الإرادة الإنسانية التي يعتقد بها الكثيرون ليست إلا أسطورة. وعلى الجانب الآخر، فإن وصف "ميلجرام" لأولئك الذين رفضوا مواصلة تعذيب المتطوعين الآخرين في التجربة بأنه ينبغي أن يمنحك الأمل بشأن الطريقة التي قد نتصرف بها في المواقف المشابهة. ربما كان جزءاً من موروثنا البشري أن نطيع السلطة بدون تفكير، ومع ذلك فمن طبيعتنا أيضاً أن نتخلص من الأيدلوجيا إذا كانت ستلحق الألم الناس، وأن تكون على استعداد لوضع الإنسان قبل النظام من حيث الأولوية.

وربما ما كان لتجارب "ميلجرام" أن تكون بتلك الشهرة لولا حقيقة أن كتاب إطاعة السلطة كتاب علمي رائع. إنه كتاب لا ينبغي أن تخلو منه مكتبة أي شخص مهتم بمعرفة كيف يعمل العقل البشري. إن المذايحة الجماعية هي رواندا، وسربرينيتشيا، وسجن أبو غريب تتضح من خلال قراءتنا لهذا الكتاب.

### "ستانلى ميلجرام"

ولد في نيويورك عام ١٩٣٢، وتخرج في المدرسة الثانوية عام ١٩٥٥، ثم حصل على البكالوريوس من جامعة كونييكت ولدج عام ١٩٤٤. وكان تخصصه العلوم السياسية، ولكنه وجد أنه أكثر اهتماماً بعلم النفس، فالتحق بدورات تعليمية صيفية لعلم النفس حتى يتم قبوله في برنامج للدكتوراه في جامعة هارفارد. وقد أشرف على رسالته للدكتوراه عالم النفس الشهير "جوردون أولبورت"، وكان موضوع الرسالة: أسباب تواافق الناس مع المجتمع. وقد عمل "ميلجرام" مع "سولومون آش" في جامعة برينستون، فأجريا تجاربهما الشهيرة عن التوافق الاجتماعي.

ومن مجالات بحث "ميلجرام" الأخرى أسباب تنازل الناس عن مقاومتهم في الحالات العامة لغيرهم، وفكرة "الدرجات الست للانفصال"، والعدوان والتواصل غير اللفظي. وقد قدم "ميلجرام" أيضاً أفلاماً وثائقية مثل الطاعة *Obedience* عن تجاربه في جامعة بيل، و*The City and the Self* عن أثر السكن بال McDonnell على السلوك. وإنزيد من المعلومات، راجع كتاب "توماس بلاس" *The Man Who Shocked the World: The Life and Legacy of Stanley Milgram (2004)*.

وقد توفي "ميلجرام" في نيويورك عام ١٩٨٤.

# الخ الجنسي

"ونعود هذه الاختلافات بين الجنسين لاختلاف طبيعة مخيهما، حيث تختلف تركيبة المخ - وهو المسؤول الإداري عن الحياة، والعضو الذي يتعامل مع الانفعالات - لدى الرجال عنها لدى النساء؛ وبالتالي تختلف معالجة كل جنس المعلومات عن معالجة الجنس الآخر لها مما يؤدي إلى اختلاف في التصورات، والأولويات، والسلوكيات".

"قلما كان هناك انقسام كبير بين ما تفترضه الأراء الذكية المتنورة - من أن المخ واحد لدى الجنسين - وبين ما يعرفه العلم من أن المخ مختلف لدى الجنسين".

## الخلاصة

وقت ولادة الطفل يكون معظم الاختلافات بين عقل الوليد الذكر وعقل الوليد الأنثى قد تشكل.

### المثيل:

"لوان بريزندابن": المخ الأنثوي ص ٦٢

"جون إم. جوتمان": المبادئ السبعة لإنجاح الزواج ص ١٦٤

"ألفريد كينزى": السلوك الجنسي لدى المرأة ص ٢٠٠

"ستيفن بينكر": اللوح الأبيض ص ٢٥٨

## آن موير، وديفید جیسیل

ظل البشر على مدارآلاف السنين يتعاملون مع الرجال والنساء على أنهم مختلفون، حيث كانوا يخصصون أدواراً معينة تعتمد على المهارات، والقدرات، والمدركات، والسلوكيات كأشياء مسلم بها لأحد الجنسين دون الآخر. ومع ذلك، فقد رفضت الثورة الجنسية التي اندلعت في ستينيات القرن الماضي هذه التعريفات، واعتبرتها مؤامرة ذكورية تستهدف الحفاظ على السيطرة الاجتماعية والاقتصادية للرجال. وأُعيدت صياغة سياسات التعليم بما يزيل التحييز الجنسي بشأن كيفية تعليم الأطفال. ولم تعد المرأة في هذا العالم الجديد تتحدد أدوارها بما يفرضه عليها المجتمع. ولم يعترض طريق ذلك العالم الجديد الشجاع إلا شيء واحد، هو العلم. رغم أن السائد في تلك الفترة كان الاعتقاد بعدم وجود اختلافات مهمة بين الجنسين، فقد توصلت الدراسات السلوكية التجريبية والتقدم في علوم المخ إلى نتائج مختلفة، والتي أوضحت منها أن الاختلافات بين الجنسين ليست اختلافات في التركيبة البدنية فحسب، بل إن كل جنس منها عالم مختلف له أولوياته، وأساليبه في التواصل، واحتياجاته الجنسية الخاصة به؛ لذلك قالت "آن موير"، و"ديفید جیسیل" عن فكرة تساوى الجنسين أنها "كذبة بيولوجية وعلمية".

وقد حقق كتاب المخ الجنسي: الاختلافات الحقيقية بين الرجال والنساء أعلى المبيعات، ومن أول الكتب الشعبية التي ناقشت الاختلافات بين الجنسين قبل زمن من تأليف "جون جrai" كتابه الرجال من المريخ والنساء من الزهرة. ويظل كتاب المخ الجنسي بلغته الراقية والمتعة في قراءته من أعظم الأمثلة على "التحرر من الأسطورة". و"آن موير" عالمة وراثة؛ لذلك يستند الكتاب على أساس قوى من المراجع العلمية - حيث يحتوى الكتاب الذى لم يبلغ حجمه مائتى صفحة على الكثير من المعلومات - ورغم أن عمر الكتاب يتجاوز خمسة عشر عاماً، فلا يبدو أنه قد أصبح قديماً. وعلى من يريد أحدث المعلومات عن العلاقة بين الجنس، وعلم الأغصان، والسلوك أن يقرأ كتاب المخ الأنثوى لـ "لوان بريزندايin"، أما كتاب المخ الجنسي فلا يزال مرجعاً شاملاً في الموضوع.

### تشكيل جنس الجنين في الرحم

قالت "موير"، و"جيسيل" إن الطفل لا يولد لوحًا أبيض جاهزاً للتشكل، حيث "يتكون" مع الجنين في الشهر السادس أو السابع من الحمل - بالمعنى الحرفي للكلمة - فيما أن يتحول إلى مخ ذكوري أو مخ أنثوى بمساعدة الهرمونات. وتنتج الاختلافات في نوعية جنس الجنين بسبب الكروموسومات (حيث إن الكروموسوم (XX) يمثل الجنين الأنثى، والكروموسوم (XY) يمثل الجنين الذكر). ومع ذلك، فلا يصبح الجنين ذكراً إلا إذا أفرزت هرمونات الذكورة، وإذا غابت هذه الهرمونات يصبح الجنين أنثى.

## الفصل السادس والثلاثون

وينظم تركيز النشاط الهرمونى، وتوقيته، ومدى موافقته لنوع الجنسين الشبكة المحايدة وتحولها إلى نمط ذكوري أو أنثوى محدد، وهذه الأنماط ثابتة ثباتاً كبيراً بعيد الميلاد. وقد لاحظت "موير"، و"جيسيل" أن أممأخ الثنائيات "ثنائية الشكل" بوجه عام، أى أنها إما أممأخ يغلب عليها النمط الذكوري أو أنماط يغلب عليها النمط الأنثوى؛ لذلك سيكون من الشاذ فى الثنائيات إذا لم يندرج المخ البشرى تحت أى من هذين النمطين المحايددين من ناحية الجنس.

### الأولاد الذكور ذكور

يظهر لدى الوليد توجهات محددة بعد ميلاده بساعات، وقبل أن تشكله أية عوامل خارجية، حيث يحملق الوليد الأنثى في وجوه الناس في حين يبدو الوليد الذكر أكثر اهتماماً بالأشياء. والوليد الأنثى أكثر استجابة للأصوات المهدئة وأكثر خوفاً من الضوضاء بما يعكس إحساساً أكبر عمقاً بالسمع.

وعندما يبلغ الوليد مرحلة المشي، فإنه يرى العالم من خلال منظور الكيمياء التي يفرزها مخه، والتي تختلف باختلاف الجنسين؛ فالذكور أكثر مغامرة في لعبهم، وأكثر حرفة وتجولاً، حيث يعملون على تحسين قدراتهم المكانية، في حين تجتهد الإناث في التفاعل في العلاقات. وتحدث الإناث قبل الذكور بعام في المتوسط (قالت "موير"، و"جيسيل" إن آيسنستاين لم يستطع الكلام إلا في الخامسة من عمره). وتتواصل الاختلافات بين الجنسين حتى وصول الطفل لمرحلة الحضانة، حيث يفضل الأطفال الذكور اللعب القوى عبر مساحة كبيرة، في حين يتوجه الأطفال الإناث إلى الألعاب الهدأة والنشاط المنظم. ويعامل الأطفال الإناث مع الأغراب عليهم بود وفضول، أما الأطفال الذكور، فيُبدون لا مبالاة تجاه الأغراب.

### الهرمونات والمخ

يستجيب المخ - والذي سبق تشكيله بالفعل أثناء الحمل - في مرحلة البلوغ للدفقة الهائلة من الهرمونات في صورة تغيرات بدنية ونفسية هائلة؛ فيزداد معدل هرمون التيستوستيرون لدى الذكور عن مثيله لدى الإناث بعشرين ضعفاً. ولأن التيستوستيرون ستريوريد للتمثيل الغذائي؛ فإنه يزيد حجم الجسم، ويجعل الفتيان يفكرون في الجنس بصورة دائمة.

وفي حين يظل النظام الهرموني لدى الذكر في حالة من التوازن الثابت، فإن مثيله لدى الأنثى - ونظرًا لعمله مثل جهاز منظم الحرارة - يُنبع دورات من الارتفاعات والانخفاضات في الدورة الشهرية لدى الأنثى؛ ففي فترة ما قبل الحيض يتوقف تدفق هرمون البروجستيرون - وهو الهرمون المسئول عن الشعور بالراحة، وقد يتمثل أثر ذلك في إحساس شبيه بإحساس من يحاول الإفلاغ عن الإدمان. وقد لاحظ المؤلفان ارتفاعاً في نسبة الجرائم التي ترتكبها النساء في تلك الفترة، حتى إن قانون العقوبات الفرنسي يدرج توتر ما قبل الحيض تحت بند "غياب مؤقت للعقل"، وقد استخدمه الكثير من المحامين بنجاح في كثير من المحاكمات للنساء اللاتي يرتكبن جرائم في هذه الفترة.

وتستنتج "موير"، و"جيسيل" بوجه عام أن الهرمونات الذكورية تزيد العدوان، والتنافسية، وتوكيد الذات والثقة بها والاعتماد عليها، وأن هذه الخصائص تقل في وجود الهرمونات الأنثوية. ومع ذلك يقل مستويات هرمون التيستوستيرون لدى الذكور مع التقدم في العمر؛ وبالتالي يميلون لدرجة أكبر من الرقة، وفي المقابل تؤدي التغيرات في الكيمياه الهرمونية لدى النساء إلى أن تصبح النساء أكثر توكيداً لذواتهن وقوه.

### الذكاء والانفعال

أمما الرجال أكثر تخصصاً وتقسيماً، حيث تتركز مهاراتهم المكانية واللغوية في مراكز محددة، في حين تقسم أمما النساء عموماً بالشيوخ، حيث توجه هذه المهارات لديهن مراكز توجد في كلا جانبي المخ. وربما كان النظام الأكثر تركيزاً في أمما الرجال مسؤولاً عن أحاديق التوجه لديهم، حيث تعود القدرة الشهيرة لدى الرجال على قراءة الخرائط وتقديرها إلى قدراتهم المكانية الأقوى. أما النساء - وعلى النقيض - فلديهن وهي أكبر بالماوف، وهن أكثر نجاحاً في ملاحظة الدلائل البسيطة على الوجه التي لا يلحظها الرجال مما يساعدهن على إصدار أحكام أفضل عن شخصية من يتعاملن معه، وربما كان هذا هو سبب "حدس النساء" الشهير. وتميز النساء أيضاً بكماء أكبر في الرؤية الحفيطية، واستخدام الحواس بوجه عام.

وأمما الرجال يجعلهم يركزون على الفعل، ويفضلون الأشياء على البشر، وينزعجون عندما يرون النساء تبكي ولا يجدون سبباً لكثرتها بكائهن. تقول "موير"، و"جيسيل": "النساء ترى، وتسمع، وتشعر أكثر من الرجال، وما تراه النساء وتسمعه وتشعر به يعني لهن الكثير. وتبكي النساء أكثر من الرجال، لأن لديهن الكثير ليبكين من أجله، حيث إن أي مثير انفعالي تكون استجابتهن له أقوى، وعادة ما يعبرن عن رد الفعل هذا بقوة". أما عندما يبكي الرجل، فلا بد أن هناك شيئاً هائلاً قد حدث.

### الجنس

تعامل أمما النساء وهرموناتهن مع الخبرة الجنسية تعاملًا يختلف تماماً عن تعامل أمما الرجال معها.

من السهل استشارة الرجال جنسياً بمثيرات مرئية، فهم يفضلون إضاءة الأنوار أشاء ممارسة العملية الجنسية حتى "يرروا ما يحدث"، ويستمتعون بمشاهدة الصور العارية. أما النساء، فإنهن يستثنن عندما يشعرن بالأمان والحميمية، ويجعلهن إحساسهن الأقوى باللمس والسمع يقضيان ممارسة العملية الجنسية في الظلام.

من السهل أن يتعامل الرجل مع الجنس على أنه حدث مستقل ومع النساء على أنهن أدوات للجنس، أما النساء فإنهن يعتبرن العملية الجنسية جزءاً لا ينفصل عن الحميمية والحب. وتقتبس "موير"، و"جيسيل" عن أحد علماء النفس يلخص هذه الاختلافات قوله: "تريد المرأة ممارسة

## الفصل السادس والثلاثون

العلاقة الحميمة بكثرة مع الرجل الذى تحبه، أما الرجل فيريد ممارسة الكثير من هذه العلاقة فحسب".

### الحب والزواج

يدخل الرجال والنساء الحياة الزوجية ولديهم تصور خاطئ بأنه لا توجد فروق بينهم، حيث يبدون "متطابقين"، ولكنهم ليسوا كذلك.

تتفق النساء للحميمية العاطفية، والاعتماد المشترك، والتأكيد اللغظى فى الحياة اليومية فى حين يظن الرجال أن الأمان المالى والحياة الزوجية المشبعة جنسياً هو أساس الزواج الناجح. والرجال لا يقدرون مدى تأثير التكوين البيولوجي للنساء على التغيرات فى حالاتهن الانفعالية، ولا تعرف النساء أن "انفجار" الرجال فيهن نتيجة لضعفهم البيولوجي أمام الغضب والإحباط.

تشكى النساء بصورة مستمرة من أن الرجال لا يتواصلون معهن جيداً، ومع ذلك فإن أممأاخ الرجال ليست مهياًة لتجعلهم يرغبون فى التحدث عن الكثير عن مشاعرهم العميقية، حيث إن الأجزاء المسئولة عن المشاعر والتعبير عن الأفكار فى أممأاخهم تقع فى أماكن منفصلة.

ويشير كتاب المخ الجنسى إلى عدد من استطلاعات الرأى بشأن أولويات الرجال والنساء، يتضح منها أن أهم ما يقدره الرجال فى الحياة هو القوة، والمكسب، والاستقلال فى حين تقضى النساء العلاقات الشخصية والشعور بالأمن. ويكون الرجال أسعداً فى حياتهم الزوجية عندما تبدو زوجاتهم بمظهر جيد، وقدمن "خدمات"، فى حين تسعد النساء إذا كان أزواجهن لطافاً معهن فى ذات اليوم الذى أجبن فيه على استبيان الرأى!

تقول "موير"، و"جيسل" إننا إذا أخذنا فى الاعتبار ميل الرجال لـ "التجول"، فإن نجاح مؤسسة الزواج هو انتصار للعقل الأنثوى، وأن "القوة - فى أية حالة - تعتمد على امتلاك المعلومات، وفي حالة الزواج، فإن النساء يملكن الكثير من المعلومات". وليس نجاح الزواج نتيجة تبعية النساء للرجال؛ بل لأن ذكاءهن الاجتماعى يمكنهن من الإدراة الجيدة للعلاقة الزوجية.

### الرجال والنساء فى العمل

يغلب على الأولوية التى توليهن النساء للعلاقات الشخصية استبعاد التمرکز حول الذات، والهوس بالنجاح، والقصوة، و"التخلى عن القيم الشخصية" التى تميز أسلوب الرجال فى العمل. إن مخ المرأة مبرمج على أن يشعرن بالرضا من أى دور يقمون به بعيداً عن أى إدراك أو تصور خارجى للوضع والمكانة الاجتماعية، أو الإنجاز، أو النجاح. أما الرجال، فإنهن يريدون العمل بوظائف يسهل قياس النجاح فيها، حيث يتضح تاريخياً أن الرجال قد تجنبوا المجالات التى تتضمن تكثيناً وتركيزًا للنساء.

وعلى الجانب الآخر، هناك الكثير من قصص النجاح لنساء استطعن الوصول بالمؤسسات التى يعملن بها إلى ذروة النجاح دون أن يضطررن إلى تبني الأسلوب "الذكوري" فى الإدراة. وقد

## آن موير، وديفيد جيسيل

لاحظ علماء النفس أن لدى كل جنس من الجنسين "إستراتيجية معرفية يفضلها"، أو طريقة للتعامل مع العالم وفقاً لتكوينه العقلي. إن الثقافة التي تتضمن ممارسات عمل متقدمة تحرص على السماح بوجود هاتين الإستراتيجيتين لصالح تحقيق المزيد من الإنتاجية.

### تعليلات ختامية

إننا نعتقد أتنا مخلوقات ذات إرادة حرة لا يحكمنا جنسنا، ومع ذلك فإن تركيبة عقولنا معقدة لدرجة لا نستطيع معها أن تكون موضوعين بشأن أي مشاعر، وأفكار، وسلوكيات تخصنا كأفراد، وأيضاً ناتج عن الفرائز الطبيعية لجنسنا وهرموناتنا. ورغم أن "جنس مخنا" لا يسيطر على مصائرنا، فإنه يشكل شخصياتنا بصورة قوية، ومعرفتنا بهذا لا يمكن أن تكون شيئاً سيئاً.

ويقتبس كتاب المخ الجنسي عن عالم الاجتماع الأمريكية "أليس روسي" قوله: "التنوع حقيقة بيولوجية؛ أما التطابق ففكرة سياسية، وأخلاقية، واجتماعية". المساواة بين الجنسين فكرة جيدة، ولا شك في أنه ينبغي أن تتساوى فرص الجنسين المتاحة أمام كل منهما في الحياة، أما إذا لم يعملوا بنفس المهنة فإن هذه لا يعني أن هناك شيئاً خطأ - كما يقول "موير"، و"جيسيل" اللذان قالا رغم تعاطفهم مع الحركة النسوية - إن النساء يصبحن أكثر قوة عندما يعاظمن من الاختلافات بينهن وبين الرجال ويحتفين بها لا عندما يحاولن أن يصبحن مثل الرجال. وقد يبدو هذا كما لو كان "حركة نسوية معكوسه"، ومع ذلك فإن هذا هو الأسلوب الوحيد الذي يمكنه تعزيز الحقيقة البيولوجية.

وبدلًا من محاولة إنكار هذه الاختلافات من أجل حركة معينة للإصلاح السياسي، فربما كان علينا أن نمعن التفكير في المهارات، والإبداعات، والتوجهات المتفردة التي يسهم كل جنس من خلالها في الحياة. لم يكن للحضارة أن توجد بفعل أحد الجنسين دون الجنس الآخر، حيث كانت الحضارة بحاجة لأنواعاً مختلفة من الذكاء لا يمكن أن توافر إلا بمزج ما يمكن للجنسين تقديمه.

### "آن موير"، و"ديفيد جيسيل"

"آن موير" حاصلة على الدكتوراه في الجينات الوراثية وتدير شركة إنتاج تليفزيونى بريطانية. *Why Men Dont Iron: The Fascinating and unalterable Differences Between Men and Women* (عام ٢٠٠٠).

"ديفيد جيسيل" صحفي بريطاني مشهور بتقديم برامج تلفزيونية ذات علاقة بالنظام القانونى والقضائي. وقد شارك "موير" أيضاً فى تأليف *A Mind to Crime: The Controversial Link Between the Mind and Criminal Behaviour* (عام ١٩٩٧).

# الردود الشرطية المنشكسة

"الردود الشرطية المنشكسة ظاهرة شائعة على نطاق واسع، وتتجسد في كل ما تفعله يومياً. إننا نجد هذه الردود في أنفسنا وفي غيرنا تحت أسماء "التعليم"، و"العادات"، و"التدريب". وليس كل هذه الأمور إلا نتائج لتكوين روابط عصبية جديدة لدى الكائن الحي".

"إذالم يكن الحيوان متوفقاً بدقة مع بيئته، فسيموت عاجلاً أو آجلاً. وإن شئت مثلاً ببولوجياً على هذا: لنفرض أن الحيوان تمرد على الطعام بدلاً من الانجذاب إليه، أو ألقى الحيوان بنفسه في النار بدلاً من الهرب منها؛ فسوف يفني بسرعة. لابد أن يستجيب الحيوان للبيئة بطريقة تحافظ له على وجوده".

## الخلاصة

إن تصرفاتنا الآلية أكثر بكثير من تصرفاتنا الناتجة عن تفكير؛ وذلك نتيجة للكيفية التي تمت بها برمجة عقولنا.

### المثيل:

- "ويليام جيمس": مبادئ علم النفس ص ١٨١
- "ف. إس. راما شاندران": أشباح في العقل ص ٢٦٤
- "بي. إف. سكينر": ما وراء الحرية والكرامة ص ٣٠٤

## إيفان بافلوف

ربما سمعت عن "بافلوف" وتجاربه الشهيرة على الكلاب، ولكن من هو "بافلوف"؟ ولد "بافلوف" عام ١٨٤٩ في وسط روسيا، وكان من المتوقع له أن يسير على نهج والده وبصبح رجل دين، ولكن قراءته لمؤلفات "داروين" جعلته يذهب إلى سانت بطرسبرج لدراسة الكيمياء والفيزياء. وفي الجامعة، زاد شغف "بافلوف" بعلم وظائف أعضاء الجسم، وعمل في معامل الكثرين من الأساتذة المشاهير. وفي دراسته لعلم وظائف أعضاء الجسم تخصص في عملية الهضم والجهاز الهضمي، وهو ما قاده إلى اكتشافه بسان "الشرطية"، أو الطريقة التي يطور بها الحيوان - والإنسان - انعكاسات جديدة حتى يستجيب بيئته.

وقد ترجم كتاب الردود الشرطية المنعكسة: بحث في نشاط القشرة المخية من الروسية، وهو عبارة عن مجموعة محاضرات ألقاها "بافلوف" في الأكاديمية الطبية العسكرية في سانت بطرسبرج عام ١٩٢٤. ويقدم الكتاب تفاصيل مذهلة هي خلاصة خمسة وعشرين عاماً من البحوث التي أجراها "بافلوف" وفريقيه استحق عليها في النهاية جائزة نوبيل. وفي هذا الكتاب نجد ما اكتشفه "بافلوف" فعلاً، وأثاره الضمنية على علم النفس الإنساني.

### الحيوانات كآلات

لقد بدأ "بافلوف" كتابه "الردود الشرطية المنعكسة" بمحاجة عن قصور المعرفة عن المخ في ذلك الوقت، وأبدى أسفه على أن تكون دراسة المخ ضمن مجال علم النفس في حين أنه ينبغي أن يظل مهمة المختصين في علم وظائف أعضاء الجسم الذين يستطيعون تحديد حقائق تركيبة المخ الفيزيائية والكيميائية.

وقد اعترف "بافلوف" للفيلسوف "رينيه ديكارت" بالفضل، فقد وصف "ديكارت" الحيوانات قبل ثلاثة قرون بأنها آلات تصدر ردود أفعال متوقعة تجاه المثيرات البيئية تحافظ من خلالها على نوع من التوازن. وردود الأفعال هذه جزء من الجهاز العصبي وتحدث في عدد من المرات العصبية. ومن ردود الأفعال المنعكسة تلك إفراز ألعاب، وكان هذا هو سلوك الغدد المسئولة عن الهضم لدى الكلاب الذي كان بداية بحوث "بافلوف". لقد كان يريد أن يحلل الاختلافات الكيميائية بين اللعاب الذي يفرزه الحيوان كاستجابة للطعم والذى يفرزه نتيجة حالات أخرى. ومع ذلك، فقد لاحظ "بافلوف" في تجاربه الأولى شيئاً غريباً، حيث وجد أن هناك عنصراً نفسياً في استجابة إفراز اللعاب المنعكسة عند الكلاب، وهو أن الكلاب تبدأ في إفراز اللعاب

عندما تفكك في الطعام. من الواضح أن فكرة "ديكارت" عن الاستجابة الآلية لم تكن بسيطة؛ لذلك رغب "بافلوف" في استكمال البحث.

### خلق ردود الأفعال المتعكسة

قرر "بافلوف" تجربة مجموعة من المثيرات مع الكلاب حتى يتأكد إن كانت تؤدي إلى إفراز لعابها أم لا، أو إن كانت مجرد رد انعكاسي آلى، حيث أجرى للكلاب عملية جراحية أخرى فيها الغدد المسئولة عن إفراز اللعاب إلى جانب وجوهها بحيث يستطيع قياس اللعاب المفرز.

قدم "بافلوف" مثيرات متنوعة للكلاب مثل ضربة بالمسرّع، وأجراس، وأصوات فرقعة وقرفة، وأظهار مربع أسود، والحرارة، ولبس الكلاب في أماكن عديدة من أجسامها، وتعربيضها للضوء المتقطع لمصباح كهربى. وكان كل مثير من هذه المثيرات يسبق تقديم الطعام مباشرةً؛ لذلك عندما كان الحيوان يسمع أو يرى أو يشعر بأحد تلك المثيرات بعد ذلك، كان يبدأ في إفراز اللعاب حتى لو لم ير طعاماً. لقد كان صوت المسرع وحده يؤدى إلى إفراز الكلب لللعاب حتى لو لم ير طعاماً؛ أي لم يكن هناك اختلاف من حيث وظيفة أعضاء الجسم بين استجابة الكلب عندما يسمع المسرع وما يحدث عندما يرى الطعام فعلاً. لقد أصبح الكلب يعتبر أن المسرع - وليس الوعاء الذي يحتوي طعاماً - يعني طعاماً.

وقد أدرك "بافلوف" أن هناك نوعين من الاستجابات المتعكسة، أو ردود فعل الحيوان تجاه بيئته، وهما:

- ❖ الانعكاس الطبيعي، أو غير الشرطي (مثل إفراز الكلب لللعاب عندما يبدأ الأكل كعملية مساعدة على الهضم).
- ❖ الانعكاس المكتسب أو الشرطي، والناتج على مستوى اللاوعي (مثل: إفراز الكلب لللعاب عند سماعه صوت الجرس؛ لأن الصوت بالنسبة له أصبح "مساوياً" للطعام).

والحقيقة أن الردود المتعكسة يمكن أن تُفرض في الحيوان لتصبح جزءاً من طبيعته مما جعل "بافلوف" يدرك أن الحيوان إذا كان - فعلاً - آلة تصدر استجابة تجاه البيئة، فإنها آلة في غاية التقييد. وقد أوضح أن القشرة المخية - وهي الجزء الأكثر تطوراً في المخ - تميز بمرنة بالغة هي والمرات العصبية المرتبطة بها في المخ. إن ما يسمى بالغرائز يمكن تعلمها، أو نسيانها - لأنهااكتشف أيضاً أن الردود المتعكسة يمكن إعاقتها أو إلغاؤها بربط الطعام بشيء لا يحبه الكلب.

ومع ذلك، فقد أوضح "بافلوف" أيضاً حدود خلق ردود أفعال متعكسة؛ فهي إما تتلاشى مع الوقت، أو أحياناً لم تهتم الكلاب بتقديم استجابة واكتشفت بالنوم. واكتشف "بافلوف" من هذا أن القشرة المخية لا يمكن تعديلها أو تغييرها بدرجة كبيرة، فقد كان من الواضح أن حياة الكلب وممارسته وظائفه بالصورة اللائقة شيء يحتاج الكلب إليه لتحقيق مستوى معين من التوازن في مخه.

## آلات متقدمة في الاستجابة للبيئة

لاحظ "بافلوف" وجود مستويين في استجابة الحيوانات للبيئة. كان هناك أولاً "مركب عصبي" يوضح مدى توافق شيء ما في ردود الأفعال والمعرفة الحالية. لابد للكلب - مثلاً - حتى يحافظ على حياته أن يحدد - وبسرعة - إن كان شيء ما يمثل له تهديداً أم لا.

تضمنت بعض تجارب "بافلوف" على الكلاب إزالة القشرة المخية بالكامل لديها، فتحول الكلب إلى شيء أشبه بآلة منعكسة. ورغم أن الكلب قد حافظ على الانعكاسات غير المنشورة الموجودة في مخه وجهازه العصبي، إلا أنه لم يستطع التعامل مع أية عقبة حتى لو كانت عقبة بسيطة مثل قدم المنضدة ولم يكن يعرف كيف يتعامل معها. وفي المقابل، فقد كان "الانعكاس التحليلي" يجعله يرفع ذيقيه، أو يحرك أنفه كاستجابة على المثيرات حتى لو كانت تلك المثيرات مجرد تغيير بسيط في البيئة أو التعرض لشيء جديد. وقد يقضى الكلب الكثير من الوقت مجرد تغيير بسيط ردوه المنعكسة لبيئته دقيقة.

وكان "بافلوف" يعرف أن نتائج تجاربه لا تتطابق على الكلاب فقط، فقال إنه كلما زاد الكائن الحى رقياً "زادت قدرته على زيادة التعقيد في علاقاته بالعالم الخارجي، وتحقيقه توافقاً أكبر وأكثر تنوعاً تجاه الظروف الخارجية". ويمكن اعتبار "الثقافة"، و"المجتمع" نظاماً معدداً لإدارة الردود المنعكسة لا يختلف البشر فيها عن الكلاب إلا من حيث إن الانعكاسات الشرطية لديهم تتجاوز الانعكاسات الشرطية الطبيعية. ورغم أن الكلاب تستطيع تطوير معرفة اجتماعية ومكانية كاستجابة بدائية منها للبيئة، فقد تمثل رد فعل البشر في خلقهم "الحضارة".

## الإنسان والكلب: أوجه التشابه

ويدور الفصل الأخير من كتاب الردود الشرطية المنعكسة على تطبيق تجارب "بافلوف" على البشر. وأن البشر لديهم قشرة مخية أكثر تعقيداً من مثيلتها لدى الكلاب؛ فقد كان "بافلوف" حذراً في تطبيق الكثير من استنتاجاته على البشر. ومع ذلك فقد لاحظ أوجه التشابه التالية:

• الطريقة التي يتلقى البشر من خلالها التدريب، والتعليم، والثقافة لا تختلف عن طريقة تعلم الكلاب فعل الأشياء. إننا نعرف أن أفضل طريقة لتعلم شيء هي تعلمه بالتدريج، وبالمثل فإن الردود الشرطية المنعكسة لدى الكلاب قد حدثت على خطوات. وكما هي الحال مع الكلاب، فإن على البشر أن ينسوا أشياء تعلموها بقدر ما عليهم تعلم أشياء جديدة.

• كان "بافلوف" يجري تجاربه في مبنى عازل للصوت؛ لأنه اكتشف أن المثيرات الخارجية تؤثر على القدرة على الردود الشرطية المنعكسة. وبالمثل، فإن معظم البشر لا يستطيعون قراءة كتاب إذا كان التليفزيون مفتوحاً على فيلم في نفس الوقت، ويجدون صعوبة في "العودة إلى الحالة السابقة" بعد الإجازات أو تغيير الروتين المعتاد. وكما هي الحال مع الكلاب، فإن الأمراض العصبية والنفسية تحدث نتيجة للاستثارة الحادة التي لا يمكن أن تدرج بصورة ملائمة في التفكير أو ردود الأفعال القائمة.

❖ لا يمكن التنبؤ باستجابات الكلاب، حيث ذكر "بافلوف" أنه عندما حدث أحد فيضانات بتروجراد الشهيرة، وغم المبنى الذي يجري فيه تجاريبه شعرت بعض الكلاب بالاستثاره، وشعر بعضها بالخوف، وانسحب بعضها. وأضاف يقول إننا - وبالمثل - لا نستطيع التنبؤ بالاستجابة الانفعالية لشخص يتعرض لإهانة بالغة أو فقدانه إنساناً عزيزاً. يبدو أن هذه الاستجابات تعكس الاستجابتين النفسيتين الشائعتين للصدمتين المعروفتين لدى الكلاب والبشر، وهما: النوراستينيا (التعب البدني، والإنهاك، والجمود)، والهستيريا (الاستثاره العصبية).

والمعنى الضمنية للنقطة الأخيرة هي أن نشوء الإنسان وتطوره أكد على أنه لا يستطيع عدم الاستجابة لحدث كبير - فلابد أن يحتاط له بصورة أو بأخرى. وحتى نعود في النهاية إلى حالة من التوازن، فعلينا أن ندرج بداخلنا الخبرة التي مررنا بها. إن ظاهرة "الهجوم أو الانسحاب" في مواجهة الخطر هي أسلوب الجهاز العصبي في حماية الذات على المدى القصير، أما على المدى البعيد، فإن حقيقة أن لدينا استجابات وردود أفعال تؤكد على أننا نستطيع في النهاية العودة إلى حالة من التوازن مع بيئتنا.

### تعليقات ختامية

كان "بافلوف" يعتبر القشرة المخية محوّلاً معدّاً تكون بعض مجموعات من الخلايا العصبية مسؤولة فيه عن إصدار الردود الشرطية المعنكسة. وهناك دائمًا مساحة لخلق المزيد من الردود المعنكسة، ومع ذلك فإن كفاءة الردود المعنكسة القائمة بالفعل يمكن تغييرها، فرغم أن الكلاب التي أجريت عليها "بافلوف" تجاريته كانت ذات خصائص "آلية"، فقد كانت استجاباتها المعنكسة وردود أفعالها قابلة للتغير أيضاً. وما آثار هذا على البشر؟ رغم أننا نعيش معظم حياتنا بحكم العادة أو التطبع الثقافي للمجتمع، إلا أننا نستطيع تغيير أنماطنا السلوكية. إن البشر عرضة للتأقلم مع البيئة مثل كل الحيوانات، ومع ذلك فإنهم يستطيعون كسر النمط الذي يعيشون به إذا اتضح أنه ليس في صالحهم، والمردود الذي نحصل عليه من البيئة المحيطة بنا يعلمنا أي استجاباتنا للحياة جيدة وأيها غير ذلك.

وقد كان لتجارب "بافلوف" أثر هائل على المدرسة السلوكية في علم النفس التي رأت أن البشر لا يختلفون كثيراً عن الكلاب من حيث إمكانية توقع استجاباتهم للمثيرات، وأنه يمكن ببرمجة البشر على اتباع أساليب سلوكية معينة. وكان السلوكيون المتطرفون يعتبرون حرية الإرادة كذبة، وأنه أياً كانت المدخلات التي يتعرض لها الفرد، فستتصدر عنه مخرجات موازية لها فيما يخص التوجهات والسلوكيات. ومع ذلك، فإن ملحوظات "بافلوف" تعارض مع هذا التوجه؛ فقد لاحظ - مثلاً - أن الكثير من استجابات الكلاب لم يكن من الممكن توقفها، وأنه حتى عندما تحدث البرمجة، فإنه لا يزال هناك مساحة تعبير الكلاب فيها عن تفردها. وإذا أخذنا في الاعتبار كبر حجم قشرتها المخية وتعقيدها الأكبر، فما هامش المساحة التي نعبر فيها عن تفردنا أو "استجاباتنا لبيئتنا".<sup>6</sup>

## إيفان بافلوف

تتميز لغة كتاب الردود الشرطية المنكسة بأسلوب علمي رصين، ونظرًا لحب "بافلوف" للحقائق التجريبية، والنظام، والانضباط؛ فإنه لم يسمح لشخصيته بالظهور في لغة الكتاب، ومع ذلك فقد كانت شخصيته كإنسان شخصية باهرة. ورغم انتقاده للشيوعية، فقد نجح تحت حكم البلاشفة لروسيا، حيث أصدر "لينين" مرسوماً قال فيه إن تجارب "بافلوف" ذات أهمية قصوى للطبقات العاملة في كل أنحاء العالم".

إنه من المفارقة أن يرتبط اسم "بافلوف" بعلم النفس؛ فقد كان لا يثق في دعوى علم النفس، وكان تركيزه على قياس الاستجابة البدنية وحدها أسلوبًا شبه معارض لأسلوب مدرسة "فرويد" للنفس في "الدوافع والرغبات الداخلية"، ومع ذلك فقد أدى تركيزه هذا إلى أن يستقر علم النفس على أرضية علمية صلبة.

### "إيفان بافلوف"

ولد "إيفان بيتروفيتش بافلوف" بمدينة رايزان في وسط روسيا عام ١٨٤٩، وكان الابن الأكبر من أحد عشر ابناً لأب كان رجل دين، وكانت جامعة سانت بطرسبرج في وقت التحاقه بها قد حققت إنجازاً علمياً ببعوثها عن الخلايا العصبية لخلايا البنكرياس. وبعد أن حصل على درجة العلمية عام ١٨٧٥، أكمل دراسته في الأكاديمية الإمبراطورية للطب، التي حصل منها على درجة الزمالة، ثم عين بها أستاذًا لعلم وظائف أعضاء الجسم. وكانت رسالته للدكتوراه حول الخلايا العصبية في القلب.

وفي عام ١٨٩٠، أسس "بافلوف" قسماً لعلم وظائف الأعضاء في معهد العلوم التجريبية بسان بطرسبرج، حيث أجرى معظم تجاريه عن الهضم والاستجابات الشرطية المنكسة، وكان يرأس فريقاً كبيراً معظمهم من العلماء الشباب.

ومن الدرجات الشرفية الكثيرة التي حصل عليها درجة زمالة الأكاديمية الروسية للعلوم، وفاز بجائزة نوبل عام ١٩٠٤ في الطب، وحصل على وسام الشرف في فرنسا عام ١٩١٥. وقد تزوج "صيرافينا (أو "سار") فاسيليفنا كارشيفسكايا" عام ١٨٨١، وكانت تعمل مُدرسة، وأنجب منها أربعة أبناء أصبح أحدهم طبيباً.

وكان "بافلوف" لا يزال يعمل في معمل تجاريه عندما توفي عام ١٩٣٦ في السابعة والثمانين من عمره.

# العلاج بأسلوب مدرسة الجشطلات

"إن الكثير من الجهد المتواصل الذي يبذله المرء للحفاظ على ذاته غير ضروري في الواقع، فلن ينهر الفرد أو ينحل إلى أجزاء، أو "يتصرف تصرفاً مجنوناً" إذا خفف المرء من حفاظه على تماسك ذاته، وانتباهه الملزם، و"تفكيره" الدائم، وتدخله الدائم في توجهات سلوكه. لا يحدث أى من هذا، بل تبدأ حياته في التماسك والانتظام في كل واحد ذاتي معنى أكبر".

"بعضنا ليس لديه قلب، ولا فطرة، وبعضنا ليس لديه رجالان يقف عليهما، ولا أعضاء تناسلية، ولا ثقة بالنفس، ولا عينان، ولا أذنان".

## الخلاصة

تحل بالحيوية في كل لحظة لك في العالم المادي. استمع لجسمك، ولا تعش في تصورات مجردة.

### المثيل:

- "ميلتون إريكسون": صوتي سيذهب معك ص ٩٠
- "كارلين هورن": صراعاتنا الداخلية ص ١٨٠
- "آر. دى. لينج": الذات المنقسمة ص ٢١٤
- "أبراهام ماسلو": الأبعاد القصوى للطبيعة الإنسانية ص ٢٢٠
- "كارل روجرز": كيف نصبح بشراً ص ٢٧٢

## فريتز بيرلز

كان معهد إيسالين بمدينة (بيج صر) على ساحل ولاية كاليفورنيا مركز ثورة ستينيات القرن الماضي الاجتماعية، ويقع المعهد على حافة منحدر جبلي مرتفع على شاطئ المحيط الهادئ، وقد جذب إليه الذين يريدون توسيع حدود الذات والتحرر من القيود الاجتماعية. وقد وصل عالم النفس "فريتز بيرلز" إلى المعهد عام ١٩٦٤. ولما كان "بيرلز" قد نشأ في ألمانيا، ثم هرب من نظام النازى إلى الولايات المتحدة؛ فلابد - إذن - أن معهد إيسالين قد بدأ له كمأوى روحي، حيث قضى معظم وقته هناك حتى وفاته عام ١٩٧٠.

ولأن "بيرلز" كان ذا شخصية كاريزمية، ومحباً للخصام أحياناً، فقد كان واحداً من الرعيل الأول لأساتذة تطوير الذات على الشاطئ الغربي للولايات المتحدة، وكانت فلسفتة أن الإنسان المعاصر يبالغ في التفكير في حين أنه ينبغي عليه أن يستشعر ويشعر ويفعل، وكان شعاره: "تحرر من عقلك، وانغمس في حواسك" تعبيراً مثالياً عن مناهضة الثقافة القائمة.

وكتاب العلاج بأسلوب الجشطلت: الاستثارة والنفوذ الشخصية الإنسانية كتب بعصرية الراديكالي "بول جودمان"، وأستاذ جامعي كان "بيرلز" يعالجه نفسياً هو "رالف هيفرلاين" قد أصبح مرجعاً ومعلمًا لنوع جديد من العلاج النفسي. كان "بيرلز" قد تدرب على التحليل النفسي الفرويدي، لكنه تحرر منه ووجد أن جلسات المواجهة الجماعية في الفايسبوك هي الوسيلة الأفضل لاختراق "حصن الجسم" الذي تستر وراءه حالة الشخص، وإظهار ذاته الحقيقية المتألقة.

ورغم أن كتاب العلاج بأسلوب الجشطلت يدور حول المشاعر المثيرة، فإنه قد يكون متعيناً في قراءته، ويتطلب قدرًا معقولاً من التركيز. ومع ذلك، فقد كان هدف الكتاب وضع الأساس النظري لأفكار العلاج بأسلوب الجشطلت. وقد جعل الموضوع - وهو معارض كل الأدوار المجتمعية الطبيعية لنعيش "هنا وفي هذه اللحظة" - قد جعل الكتاب مضيقاً جداً للكثيرين. قد لا يلحظ القارئ المعاصر لكتاب مدى المواجهة التي كان يبديها للمجتمع الأمريكي في خمسينيات القرن الماضي.

### الجشطلت = الرؤية الكلية

هل سبق لك أن رأيت إحدى تلك الصور والرسومات التي إذا نظرت إليها من زاوية رأيت امرأة جميلة، وإذا نظرت إليها من زاوية أخرى رأيت عجوزاً شمطاً؟ إن كان قد حدث لك هذا، فأنك قد تعرضت لخبرة الجشطلت. ولم يُستَّ هنا ترجمة دقيقة لكلمة "جشطلت" الألمانية، ومع ذلك فإن المعنى العام لها هو "شكل"، أو "صورة"، أو كُلية شيء ما. ومدرسة الجشطلت في علم النفس (ورموزها مثل: "ماكس ويرذايمر"، و"فولفجانج كوهنر"، و"كيرت ليوبن"، و"كيرت جولدشتاين"،

## الفصل الثامن والثلاثون

و"لانسيلوت لو وايت"، و"ألفريد كورذيبيكسي") قد أوضحت من خلال تجاربها على الإدراك البصري أن الإنسان يحاول دائمًا أن "يكمِّل الصورة" عندما تُعرض أمامه صور غير كاملة. إن البشر مبرمجون على أن يروا صورة على خلفية: أي أنهم ينتبهون لشيء على حساب شيء آخر، وإيجاد معنى في وسط فوضى الألوان والأشكال. وقد أخذ "بيرلز" أفكاراً من علم نفس الجشطلت وصاغ منها أسلوبه في العلاج النفسي، وكان يريد أن يطبق فكرة الكلية على السعادة الشخصية، واستعن بفكرة أن الشخص في حالة دائمة من التشكيل بفعل حاجة معينة مسيطرة عليه - الشكل - وعندما يتم إشباع هذه الحاجة فإنها تتلاشى في الخلفية لتفسح المجال أمام حاجة أخرى. وبهذه الطريقة، تنظم الكائنات الحية نفسها وتحصل على ما يتطلبه بقوتها على قيد الحياة.

ومع ذلك، فإن مشكلة البشر هي أن مدى تعقدتهم قد يعتمد على معادلة الحاجة/ الإشباع البسيطة. يمكننا أن نكتب بعض الحاجات ونبالغ في التأكيد على حاجات أخرى، وربما تعرضت فكرتنا عن حفاظنا على حياتنا للهياكل، وبذلك نعتقد أن علينا الحفاظ عليها بطريقَة معينة حتى لو بدت تلك الطريقة لغيرنا حمقاء. إن الحاجة المسيطرة لدينا ترتبط ارتباطاً وثيقاً بالشمعور بالذات، ولكنها ذات لم تعد مرنة، بل ذات عصبية. إنها ذات توقفت عن الوعي.

في التحليل الفرويدي التقليدي، يحاول "الطبيب" أن يفهم ذلك الشخص بمحاولة الفوضى في أعماق عقله وتعامله معه على أنه شيء، أما المعالج بأسلوب الجشطلت، فإنه - وعلى التقييد - يقدر ذلك الشخص المريض باعتباره جزءاً من بيئته. إن العقل، والجسم، والبيئة جميعاً جزء واحد من تفكيرنا، ويحاول العلاج بأسلوب الجشطلت أن يفهم الكل لا أن يتبع التوجه الشائع في علم النفس من تقسيم الأشياء إلى أشياء أصغر. يقول "بيرلز": "رؤية مدرسة الجشطلت رؤية أصلية وغير مشوهة عن طبيعة الحياة - أي تفكير الإنسان وسلوكه وشعوره. ولأن الشخص العادي قد تربى في جو مليء بالانقسامات، فقد فقد كلية - وتكامل شخصيته".

## التواصل والحدث

إن الشم، واللمس، والتذوق، والرؤى هي "حدود تواصلنا" مع العالم. وعندما يبدأ الشخص في اعتبار نفسه جزيرة منعزلة عن العالم، فإنه لا يظل كائناً يشعر، أو ي التواصل، أو يستثار. وقد أوضح "بيرلز" كيف أن الحياة المعاصرة - الجلوس في المكاتب مكيفة الهواء - قد خدرتنا؛ لأنها جعلت مستوى وعييناً يقل حتى نعيش حياة أكثر انضباطاً خالية من المفاجآت. ولكن ماذا يقول الناس لأنفسهم عند احتضارهم؟ إنهم لا يقولون: "لربنا حققنا المزيد من الشعور بالأمان، أو كسبنا المزيد من المال"، بل يقولون: "لربنا اغتنمنا المزيد من الفرص و فعلنا المزيد من الأشياء" - أي أنهم يصبحون أكثر تواصلاً مع الحياة.

ويقول "بيرلز" إن الشخص المتواصل مع بيئته تواصلاً حقيقياً يشعر بحالة من الاستثارة،

حيث يشعر طوال الوقت بشيء ما. أما العصابيون، فعلى النقيض وبدلًا من أن يخاطروا بالتواصل الحقيقي مع العالم، فإنهم ينسحبون على أنفسهم في عالمهم الداخلي. إنهم يعرفون ولكن لا ينمون أو يتطهرون. والأسوأ يشاركون في الحياة: "يأكلون ويجلبون الطعام، يحبون ويحبون، يعتقدون، ويتصارعون، ويتحاورون، ويدركون، ويتعلمون" .. إلخ.

ونقى التواصل هو الحشد، وهو تصرف المرء وفقًا لما تعلم أن يتصرف به، أو بدافع من العادة، أو يرى الأشياء كما "ينبغي" أن تُرى. يقدم "بيرلز" مثالاً لشخص يقف في معرض فتن ينظر إلى لوحة لفن الحديث؛ فيشعر مباشرةً بأنه يدرك اللوحة في حين أنه "في الواقع في حالة من التواصل مع الناقد الفني في الجريدة التي يفضل قراءتها". تتمو الناس في هذا العالم، ولديهم توقعات كبيرة بأن يغيروا طبيعتهم الحقيقية إلى طبيعة أخرى، وهذه الفجوة بين الطبيعة البيولوجية والمجتمع تؤدي إلى تقوّب في الشخصية: "بعضنا ليس لديه قلب، ولا فطرة، وبعضنا ليس لديه رجلان يقف عليهما، ولا أعضاء تناسلية، ولا ثقة بالنفس، ولا عينان، ولا أذنان". ويفضل "بيرلز" أسلوب الصدمة في توضيح هذه الحقيقة للجماعات. في العلاج بأسلوب الجشطات يتعرف الناس على هذه الأجزاء الناقصة لديهم، ويستعيدون أثناء ذلك طبيعتهم الحقيقية سواء كانت عدوانية أو رقيقة.

### الوعي بالجسم والانفعالات

وجد "بيرلز" اختلافاً واضحًا بين استبطان الذات والوعي؛ فالوعي في رأيه هو "الإحساس التلقائي من الفرد بما يحدث بداخله - بما يفعله، ويشعر به، ويخطط له". أما استبطان الذات، فإنه التفكير في نفس هذه السلوكيات "بطريقة تقييمية تصحيحية تدخلية". وهذا الاختلاف مهم لأنه من الشائع في علم النفس افتراض أننا نستطيع تحليل أنفسنا إذا استطعنا الفصل بين أمخاخنا وأجسامنا. ومع ذلك، فإن هذا التحليل يجعلنا عصابيين، وما يعيينا للسوية النفسية، ويجعلنا في حالة من التوازن البهيج مع العالم هو إعادة ارتباطنا بحواسنا.

ويتضمن كتاب العلاج بأسلوب الجشطات العديد من التجارب التي قام بها "بيرلز" لزيادة الوعي مثل قوله لمريضه: "أشعر بجسمك!". إن الاستبقاء في سكون، واستشعار كل جزء من أجزاء الجسم يجعلان المرء يشعر بأن بعض أعضائه "متيبة"، وقد يشعر في أعضاء أخرى بألم، أو عدم توازن. إن هذا الفعل البسيط من الانتباه لمناطق معينة من العضلات أو المفاصل قد يجعل المرء يعرف سبب تيبس عنقه مثلاً، أو يعرف وجود ألم في معدته. قال "بيرلز": "الشخصية العصبية تخلق نفسها من خلال عدم وعيها بحركة العضلات". وكثيراً ما كانت تلك التجارب تؤدي إلى أن يدرك المريض أنه إما "مناكساً، أو هناك من ينكم علىه".

وفي تجربة أخرى، طلب "بيرلز" من المرضى أن يقولوا لأنفسهم ما يرون ويفعلونه في كل لحظة، كأن يقولوا لأنفسهم: "أنا أجلس في مقعد هذه الظهيرة، وأنظر إلى الطاولة الموضوعة أمامي. والآن أسمع صوت سيارة تسير في الشارع، والآن أشعر بسقوط الشمس على وجهي من

## الفصل الثامن والثلاثون

خلال النافذة". ثم يسألهم عن الصعوبات التي واجهتهم أثناء فعلهم هذا، فعادةً ما تكون الإجابة: "أية صعوبات؟" فكان ما استنتج هو أنه ما دام المرء مركزاً بالكامل في الحاضر بلا حظ البيئة من حوله ويشعر بها، فإنه لا يعاني من مشاكل. إن القلق الناتج عن الأشياء المجردة لا يعاود المرء إلا عندما "يهرج" بيئته. ويجد بعض الناس أن تركيزهم في الحاضر يسبب لهم تفاصيل الصبر، أو الملل، أو القلق، وهو ما يعتبر "بيرلز" أنه مؤشر على مدى افتقار وعيهم العادى لـ "واقعية".

### الخفى لا يمكن تغييره

وهدف العلاج بأسلوب الجشطلت هو التوقف عن معايشة الحياة بصورة آلية. لا يشعر الكثيرون بأنهم يعيشون في الواقع فعلاً إلا لوقت محدود، وإذا استطاعوا أن يزيدوا هذا الوقت فسيكون هذا رائعاً. إن الوعي الكامل، والانتباه يدوران حول موضوع معين لا حول تبريره والتفكير العقلي فيه - كما يقول "بيرلز".

يجد معظمنا أن جوانب شخصياتنا التي نحاول إخفاءها عادةً ما تعاود الظهور. ومع ذلك فإن التقليل المقصود للوعي أو الكبت يعني أنتا لن تستطيع أبداً تغيير المشكلة أو حلها. إذا كان شيئاً فظيعاً قد حدث في الماضي، فإن "بيرلز" يوصينا بأن نجلبه من الذاكرة إلى الحاضر، بل والتعامل معه مرة أخرى حتى "نمتلكه"، ويقول إن محاولة تجاهل ذلك الشيء تزيده قوة.

### الحماس في مقابل المسئولية

كان "بيرلز" يعتقد أن الراشدين الأسواء لا ينبعى أن يتخلصوا بالكامل من صفات الطفولة. إن التلقائية، والخيال، والفضول أشياء ينبعى علينا أن نتحلى بها - مثلما يفعل كبار الفنانين والعلماء - ولا ينبعى أن ندع "المسئولية" تحرمنا من الحيوية.

إن الأطفال أكثر حماساً من الراشدين حتى وإن تجلى ذلك الحماس أثناء اللعب. إنهم قد يخوضون عن فعل شيء معين في لحظة واحدة، ولكنهم عندما يفعلون هذا الشيء لا يهتمون بأى شيء آخر. والموهوبون يحتفظون بنفس هذا الوعي المباشر، أما الراشدون العاديون فعادةً ما لا يكونون بالتركيز الكافي فيما يفعلونه.

وقال "بيرلز" إن ما نعتبر أنه "مسئوليّة" كثيراً ما يكون إغلاقاً منا لأنفسنا حتى لا نعيش الحياة بكل ما فيها، وأن "التروي المعتاد، والتمسك بالواقعية، وعدم الالتزام بما نفعله، والبالغة في الشعور بالمسؤولية - وهي خصائص معظم الراشدين - خصائص عصابية في حين أن التلقائية، والخيال، والحماس، والانطلاق، والتغيير المباشر عن المشاعر خصائص الأطفال، وهي خصائص سوية".

### تعليق ختامية

أدت فلسفة "بيرلز" المتمثلة في فعل الشخص لما يشعر به وليس ما ينبغي عليه فعله إلى تأكيد مكانته في عقول وقلوب الكثرين. وقصيدته "انداء الجشطلت" تعبّر عن روح ستينيات القرن الماضي أفضل تعبير. وتقول القصيدة:

"أنا أفعل ما أحبه، وأنت تفعل ما تحبه.  
أنا لستُ في هذا العالم حتى أحقر ما تتوقعه مني،  
وأنت لستَ في هذا العالم لتحقق ما تتوقعه منك:  
فأنت أنت، وأنا أنا،  
وإذا تصادف أن وجد كل منا الآخر؛ فهذا شيء جميل،  
أما إن لم يجد أحدهما الآخر، فليس بيدينا شيء نفعله".

وأحياناً ما كان يُحذف البيت الأخير من القصيدة من على الملصقات لعدم توافقه مع الأخلاقيات السائدّة في زمانه، ومع ذلك فكثيراً ما كان "بيرلز" يتندر على الباحثين عن "البهجة"، أو "النشوة"، أو "مدمني المخدرات"، وقد حرص على توضيح العمل الشاق الذي يتضمنه أسلوبه العلاجي، فليست هناك من يريد أن يتدخل الآخرون في خصوصياته ولا أن يوضحوا له العيوب في شخصيته، وكثيراً ما يكون من غير السار والقسوة أن يجعل الناس تبكي. ومع ذلك فقد أوضح "بيرلز" أننا لا نستطيع التحسن إلا بعد أن نعرف بأننا لدينا أخطاء.

وكان "بيرلز" - مثل "ميльтون إريكسون" - أستاداً في قراءة لغة الجسم، وفي الجلسات الجماعية لم يكن يهتم بما كان ي قوله أحدهم بقدر اهتمامه بنغمة صوته وكيفية جلوسه. ولم يكن مسموماً للمرضى في الجلسات الجماعية لأن يتعذرّوا مع أي شخص خارج غرفة الاجتماعات حتى يقوى توجه "هنا والآن" الذي تركز عليه مدرسة الجشطلت في العلاج. وكان "بيرلز" يعتبر نفسه يجيد "ملاحظة التوافق" لدى البشر، وهي مهارة مهمة في الحياة.

وكان "بيرلز" أيضاً يحب التحدث عن العدوان، حيث كان يعتقد أن كبت الغضب يميز الإنسان عن الحيوان. إننا نعاني من التعب أو الملل، ومع ذلك ينبغي أن تكون مثل القطط: نشأب ونتمطى حتى نعود إلى حالاتنا الطبيعية مرة أخرى - وإذا أردنا أن نحافظ على حالة من التوازن، فلا بد أن نقدم لأجسامنا ما تحتاج إليه. هل تخفي جزءاً من شخصيتك لأنك يتعارض مع قيم المجتمع، أو لأنه لا يليق من شخص مهذب؟ إذا أردت أن تتحلى بالحياة مرة أخرى، فعليك أن تظهر ذلك الجزء.



## الفصل الثامن والثلاثون

### "فريتز بيرلز"

ولد "بيرلز" في برلين عام ١٨٩٢ باسم "فريديريك سالمون بيرلز"، ثم حصل على شهادة في الطب عام ١٩٢٦. وعند تخرجه، عمل في معهد الجنود المصابين في رועسهم بمدينة فرانكفورت، وهناك تأثر بعلماء نفس مدرسة الجشطلات، والفلسفة الوجودية، وعلماء نفس الفرويدية الجديدة مثل "كاربن هورناني"، و"فليهلم رابخ".

وفي بدايات الثلاثينيات، أصبحت ألمانيا غير آمنة لليهود، فهاجر "بيرلز" وزوجته إلى هولندا ثم إلى جنوب إفريقيا، حيث أسسَا عيادة للتحليل النفسي، ومعهد جنوب إفريقيا للتحليل النفسي. ومع ذلك، فقد انتقدا أفكار "فرويد" ، وبدأ بالتدرج في تبني أسلوب مدرسة الجشطلات، وهو ما انعكس في كتاب *A Revision of Freud's Theory and Method* (١٩٤٧). وفي عام ١٩٤٦ انتقل الزوجان إلى نيويورك، حيث أسسَا معهد العلاج بأسلوب الجشطلات عام ١٩٥٢. وبعد انفصاله عن زوجته، انتقل إلى كاليفورنيا، وظلت زوجته مع الأبناء في نيويورك. ذهب "بيرلز" إلى معهد إيسالين عام ١٩٦٤.

وفي العام السابق لوفاته، نشر "بيرلز" كتاب *Gestalt Therapy Verbatim* (١٩٦٩) أرَّخ فيه لجلسات العلاج التي عقدها في معهد إيسالين، ووضع سيرته الذاتية في *In and Out of the Garbage Pail*.

# اللغة والتفكير عند الطفل

"منطق الطفل موضوع معقد للغاية، حيث يواجه مشاكل في كل نقطة - مشاكل علم نفس وظيفي وبنيوي، ومشاكل في المنطق، بل ومشاكل في المعرفة. وليس من السهل التماسك في هذه المراحل، وتحقيق استبعاد منهجي لكل المشاكل التي لا ترتبط بعلم النفس".

"يتكلم الطفل أكثر من الراشد بكثير، ويكان يكون كل ما يفعله الطفل بغير رضا تأكيد ملحوظات مثل: "انا ارسم قبعة"، او "انا اؤدي افضل منك" ... الخ. ولذلك، فإن تفكير الطفل يبدو أكثر اجتماعية، وأقل قدرة على البحث المنعزل للتواصل. ولكن هذا صحيح في الظاهر فقط، حيث ان الطفل أقل قدرة على السيطرة على كلامه؛ لأنه لا يعرف معنى أن يحتفظ بشيء لنفسه. ورغم أنه يتحدث بصورة لا تكاد تتوقف مع جيرانه، فإنه قلما يضع نفسه في مكان هؤلاء الجيران".

## الخلاصة

ليس الأطفال راشدين صغاراً كما نظن، من حيث إن تفكيرهم أقل كفاءة، بل هم يفكرون بأسلوب مختلف.

### المثيل:

"إدوارد دي بونو": التفكير الجانبي ص ٤٢

"ألفريد كينزى": السلوك الجنسي عند المرأة ص ٢٠٠

"ستيفن بينكر": اللوح الأبيض ص ٢٥٨

## جان بياجيه

مثلاً قصى "ألفريد كينزى" سنوات طويلة يجمع فيها نوعيات من الزنابير، ويكتب عنها قبل أن يقتum مجال دراسة الحياة الجنسية عند الإنسان، فقد كان "جان بياجيه" أستاداً في ملاحظة العالم الطبيعي قبل أن يتحول تفكيره إلى الأمور المتعلقة بالإنسان. كان "بياجيه" في طفولته ومراهقته يتجول في التلال، وحول الأنهر، وفي الجبال في غرب سويسرا ليجمع الواقع حتى جاء موضوع رسالته للدكتوراه عن الحيوانات الرخوية في جبال فاليز.

وقد أهله ما تعلمه في تلك السنوات - أن يلاحظ أولاً، ثم يصنف بعد ذلك - تأهلاً جيداً لفحص تفكير الأطفال الذي وضع فيه الكثير من النظريات، لكنها كانت تقصر للأساس العلمي المتمثل في ملاحظة واقعية. وكانت أمنية "بياجيه" الكبرى من دخوله هذا المجال هي أن تستند استنتاجاته على حقائق رغم صعوبتها. وبالإضافة إلى هذه المهارات المنهجية، فقد كان "بياجيه" يفهم الفلسفة فهماً جيداً - وهو أمر غير مألوف بالنسبة للعلماء. كان علم نفس الطفل أحد فروع علم المعرفة في الفلسفة، ومع ذلك فقد قرر "بياجيه" التركيز على المشاكل الواقعية مثل: "لماذا يتحدث الطفل، ولمن يتحدث؟"، و"لماذا يسأل الطفل الكثير من الأسئلة؟".

وكان يعرف أن إجابات هذه الأسئلة ستقييد المدرسين قائدة كبيرة، فكان كتابه اللغة والتفكير عند الطفل موجهاً للمدرسين أساساً. ركز معظم دارسي عقل الطفل على الطبيعة الكمية لعلم نفس الطفل، حيث كان الاعتقاد أن الأطفال نسخ مصغرة من الراشدين من حيث إن قدراتهم العقلية أقل، ويرتكبون أخطاء أكثر. أما "بياجيه"، فلم يكن يرى الأمر بهذه الصورة، بل كان يرى أن طريقة تفكير الطفل تختلف اختلافاً جوهرياً عن طريقة تفكير الراشد. إن سبب المشاكل في التواصل بين الراشدين والأطفال هو أن لدى كل منهم طرقاً مختلفة يرى من خلالها العالم وعلاقته به، وليس بسبب وجود فجوة في المعلومات بينهم.

### لماذا يتكلم الطفل؟

يطرح "بياجيه" في الصفحات الأولى ما يعترض بأنه سؤال غريب، وهو: "ما هي الحاجات التي يشعها الطفل لديه عندما يتحدث؟". سيقول أي شخص عاقل إن هدف اللغة هو التواصل مع الآخرين، ولكن ماذا لو لم تكن هذه هي الحال، حيث تسأله "بياجيه" عن أسباب كلام الأطفال رغم عدم وجود أحد معهم، بل عن سبب تحدث الراشدين مع أنفسهم سواء كان هذا الحديث داخلياً، أو هممة مسموعة. كان من الواضح أنه لا يمكن اختزال اللغة إلى وظيفة واحدة، وهي التواصل مع الآخرين.

## الفصل التاسع والثلاثون

أجرى "بياجيه" بحوثه في معهد روسي في جنيف، والذي تم افتتاحه عام ١٩١٢ لدراسة الطفل وتدريب المدرسين، فلاحظ الأطفال بين الرابعة وال السادسة من العمر، وسجل كل شيء يقولونه أثناء عملهم أو لعبهم، ويتضمن الكتاب الكثير من تلك "الحوارات" الطفولية.

وكان ما اكتشفه "بياجيه" بسرعة - وما يمكن لأي أب أن يؤكد - هو أن معظم الوقت الذي يتحدث فيه الأطفال لا يتحدثون فيه إلى أحد. إنهم يفكرون بصوت مسموع، وحدد "بياجيه" نوعين من الحديث هما الحديث المتركز حول الذات، والحديث الاجتماعي. وحدد بداخل الحديث المتركز حول الذات ثلاثة أنماط هي:

- ❖ التكرار، حيث لا يكون الحديث موجهاً للناس، بل يتحدثون مجرد الاستماع بالحديث.
- ❖ الحوار الذاتي، وهي كل التعليقات التي يقولها الطفل عن سلوكاته أو لعبه.
- ❖ الحوار الجماعي، فرغم أن الأطفال يتحدثون فيما يظهر معًا، إلا أن أحدهم لا يهتم بما يقوله الآخر (إن الحجرة التي تتضمن عشرة أطفال يجلس كل منهم على طاولة مختلفة قد يتحدث ضجيجاً بكلامهم، ومع ذلك فالحقيقة أن كلاً منهم يتحدث إلى نفسه).

ولاحظ "بياجيه" أن الأطفال حتى سن معينة (السابعة في رأيه) ليست لديهم "قدرة على السيطرة على الكلام"، حيث يقولون كل ما يخطر على بالهم. وقال إن دار الحضانة "مجتمع لا يمكن التمييز فيه بين الحياة الفردية والحياة الاجتماعية". ولأن الأطفال يعتبرون أنفسهم مركز الكون؛ فليست لديهم حاجة لفكرة الشخصية، أو عدم إظهار وجهات النظر مراعاة لحساسية الآخرين. أما الراشدون - فعلى التقىض - حيث يقل لديهم التمركز حول الذات بصورة نسبية؛ لذلك يتبعون نمطاً حديثاً يتميز بالاجتماعية يُترك الكثير فيه دون أن يُقال. إن الأطفال والمجانين هم من يقولون كل ما يفكرون فيه لأنهم لا يهتمون إلا بأنفسهم؛ لذلك فالأطفال يستطيعون الحديث طول الوقت في وجود أصدقائهم، لكنهم لا يستطيعون رؤية الأشياء من منظور أصدقائهم.

ومن أسباب التمركز حول الذات هو أن جزءاً مهماً من لغتهم يتضمن الإيماءات والحركات والأصوات. وبما أن هذه ليست كلمات، فإنها لا تستطيع التعبير عن كل شيء؛ لذلك لا بد أن يظل الأطفال أسرى لعقولهم. ونحن نستطيع أن ندرك هذا عندما نعلم أنه كلما زادت سيطرة الراشدين على اللغة وتمكنهم منها، زاد احتمال قدرتهم على الفهم - أو على الأقل إدراك وجهات الآخرين. والحق أن اللغة تخرج الناس من أنفسهم، ولذلك السبب تولي الثقافة الإنسانية أهمية كبيرة لتعليم الأطفال اللغة - حيث إنها تمكن الأطفال في النهاية من التحرر من التفكير المتركز حول الذات.

### تفكير مختلف.. عالم مختلف

وقد استعار "بياجيه" من مدرسة التحليل النفسي تمييزها بين هاتين التوعيتين من التفكير:

- ❖ التفكير الموجه أو الذكى، وهو تفكير ذو هدف، ويوفق ذلك الهدف مع الواقع، ويستطيع التعبير عنه باستخدام اللغة، وهذا النوع من التفكير يستند إلى الخبرة أو المنطق.
- ❖ التفكير غير الموجه أو التوحدي، وهو تفكير يتضمن أهدافاً غير واعية وغير متوافقة مع الواقع، وتقوم على إشباع الرغبات وليس تأسيس الحقيقة. ولغة هذا النوع من التفكير هي الصور، والأساطير، والرموز.

ويرى أصحاب التفكير الموجه أن للماء خصائص معينة ويطعون قوانين معينة، ويتمثل إدراكمهم في التصور الذهنى والمادى. أما أصحاب التفكير التوحدى، فإنهم لا يعرفون الماء إلا من حيث علاقته برغباتهم وحاجاتهم، حيث يعتبرونه شيئاً يمكن شربه، أو رؤيته، أو الاستمتاع به. وقد ساعد هذا التمييز "بياجيه" على أن يحدد تطور تفكير الأطفال حتى سن الحادية عشرة. الأطفال من الثالثة حتى السابعة متمركزون حول أنفسهم بدرجة كبيرة، ولديهم عناصر من التفكير التوحدى، أما في المرحلة من السادسة إلى الحادية عشرة من العمر فإن التفكير المتمرّكز حول الذات يفسح المجال للذكاء التصورى.

وقد أجرى "بياجيه" تجارب طلب من الأطفال فيها أن يحكوا قصة حكى لهم، أو قصة تشرح شيئاً مثل كيفية عمل صنبور المياه؛ فوجد أن الأطفال قبل السابعة لم يهتموا بإن كان من يستمعون إليهم يفهمون فعلًا ما القصة التي يروونها أو آلية عمل الصنبور أم لا.. لقد كانوا يستطيعون الوصف، لكنهم لم يكونوا يستطيعون التحليل. أما الأطفال من السابعة للثامنة من العمر فصادعًا، فقد كانوا يفترضون أن من يتحدثون إليهم لن يفهموا ما يقصدونه، فيحاولون أن يقدموا وصفًا دقيقًا - حتى يكونوا موضوعين، لأن تمرکزهم حول ذاتهم حتى هذه السن لم يكن يمكنهم أن يكونوا موضوعين. يخترع الأطفال ما لا يستطيعون شرحه وما لا يعرفونه قبل أن يبلغوا السابعة من العمر، أما بعد السابعة، فإنهم يعرفون معنى أن يحكوا الحقيقة - أى يعرفون الفرق بين الاختراع والواقع.

وقد لاحظ "بياجيه" أن الأطفال يفكرون بأسلوب "الرسومات" بما يمكنهم من التركيز على إجمالي ما يريدون قوله دون حاجة للتتفاصيل. وعندما يسمع الأطفال شيئاً لا يفهمونه لا يحاولون تحليل تركيبة الجملة التي ورد فيها هذا الشيء أو كلماتها، بل يحاولون فهم أو خلق معنى جديد تماماً. ولا يلاحظ "بياجيه" أن الغالب على التطور العقلى للأطفال أن يتتطوروا من التوحد إلى التحليل - أى أن يروا الكل أولاً قبل أن يستطيعوا تحليله إلى أجزائه المكونة أو تصنيفه. إن عقل الطفل قبل السابعة توحد بدرجة كبيرة، لكنه يطور بعد ذلك القدرات التحليلية التي تميز الانتقال من عقل الصغار إلى عقل الراشدين.

## منطق الطفل

تساءل "بياجيه" عن سبب تخيل الأطفال - خاصة من هم دون السابعة - ومبالفتهم فى استخدام الخيال، فلا يلاحظ أن عدم اتباعهم التفكير التحليلي أو الاستدلال لا يجعلهم مضطرين لإيجاد تبريرات

## الفصل التاسع والثلاثون

واضحة بين "الواقعي"، و"غير الواقعي". ولأن عقولهم لا تعمل بأسلوب السبب والنتيجة، أو إيجاد الأدلة؛ فإنهم يرون كل شيء ممكناً.

عندما يسأل الطفل: "ماذا سيحدث لو كنت ملائكة؟"، يرى الراشد أن هذا السؤال لا يستحق عناء البحث عن إجابة له؛ لأنه يعرف أن هذا لن يحدث في الواقع. أما الطفل فإنه لا يرى كل شيء ممكناً فحسب، بل وممكناً التفسير أيضاً؛ لأنه لا يرى ضرورة للمنطق الموضوعي. وكل ما يلزم لإشباع عقل الطفل هو الدافعية، وكأن يقال له مثلاً في أسباب انحدار الكرة من على قل إنها أرادت أن تنزل من على التل فنزلت. وبعد ذلك بعام سينفس الطفل هذا من منظور "الماء ينحدر من على التل دائمًا؛ لذلك السبب ينحدر هذا النهر عبر التل".

لماذا لا يكف الكثير من الأطفال الصغار عن السؤال "ماذا؟": لأنهم يريدون أن يعرفون كل شخص وكل شيء حتى إن كان هذا الشيء جماداً، ولا يعرفون أن بعض الأشياء فقط هي من توجد لديها نية. وبعد ذلك، وعندما يدرك الطفل أن بعض الأشياء تحدث بالفعل دون أن تنوى ذلك، فإن أسئلتهم تدور حول السبب والنتيجة، ويتماشي الوقت الذي لم يفهموا فيه بعد مفهوم السبب والنتيجة مع فترة التمركز حول الذات.

إن "عالم الخيال" - كما نطلق عليه بترفع "يمثل للأطفال الصغار واقعاً قوياً جداً؛ لأن لكل شيء فيه معنى لديهم وفقاً لنواياهم، وحافظهم. والحق أن العالم من منظور الأطفال - كما أوضحت "بياجيه" بتدر - يسير سيراً جيداً؛ لأنه ليس بحاجة للمنطق حتى يسير كذلك وفقاً لفهمهم له. كثيراً ما يجد الراشدون صعوبة في فهم الأطفال؛ لأنهم - أي الراشدين - ينسون أن المنطق ليس له دور في عقل الطفل. إننا لا نستطيع أن نجعل الأطفال يفكرون كما نفكر قبل بلوغهم سن معنية. وفي كل مرحلة عمرية يكتسب الأطفال توازناً معيناً فيما يخص بيئتهم - أي أن الطريقة التي يفكرون ويدركون بها في سن الخامسة تشرح العالم لهم أفضل شرح، ولكن نفس هذه الطريقة لا تجدى معهم عندما يبلغون الثامنة من أعمارهم.

وقد استكشف "بياجيه" في كتاباته الأخيرة المرحلة الأخيرة من التطور العقلي لدى الأطفال، والتي تبدأ في الحادية عشرة أو الثانية عشرة. إن قدرات المراهقين على الاستدلال، والتفكير المجرد، وأصدار الأحكام، والتفكير في البذائع المستقبلية يجعلهم لا يختلفون عن الراشدين من حيث التفكير، وعند هذه المرحلة تحدث زيادة في هذه القدرات ولا تحدث تغيرات كيفية في التفكير.

### تعليقات ختامية

نجح تحديد "بياجيه" لراحل نمو التفكير عند الطفل في اختبار الزمن، وإن كانت التوقيفيات الدقيقة لكل مرحلة ظلت موضع خلاف، وترك أثراً عظيماً على تعليم الأطفال قبل المدرسة وأنباء المدرسة.

ومع ذلك، فلم يعتبر "بياجيه" نفسه أبداً عالم نفس أطفال، بل كان - وبدقة - عالماً يركز على نظريات المعرفة. وقد قادته ملاحظاته للأطفال إلى نظريات أكثر عمقاً عن التواصل والمعرفة؛ لأن ما تعلمه عن عقلية الطفل جعلت رؤيته للراشدين أكثروضوحاً. وعلى سبيل المثال، لم يكن الأطفال وحدهم هم من يستخدم التفكير بأسلوب الصور حتى يدركوا العالم المحيط بهم، حيث لابد للراشدين أيضاً أن يتواافقوا مع المعلومات الجديدة ويتشربواها، وذلك من خلال توفيقها مع ما يعرفونه بالفعل.

وقد ابتكر "بياجيه" مجال "علم المعرفة الجيني" - وهو علم يهتم بكيفية تطور نظريات المعرفة أو تغييرها وفقاً للمعلومات الجديدة. وكان يرى أن العقل فكرة تعسفية إلى حد ما يتم تشكيله بطريقة يتم من خلالها شرح الواقع من خلال النموذج الذي يتبنّاه الشخص للعالم من حوله، وأن على النظام التعليمي أن يأخذ باعتباره هذه النماذج ولا يكتفى بعشد الحقائق في عقول المتعلمين حتى يستوعبوا تلك المعلومات. لقد أدت هذه الطريقة في التعليم إلى إنتاج أناس متواافقين بصورة كثيبة لا يرتأحون للتغيير. وقد كان "بياجيه" سابقاً لعصره عندما اقترح ضرورة تعليم الناس أن يكونوا مفكرين مبدعين مخترعين مراعين للجانب الذاتي في عقولهم، مع تحليهم بالنضج اللازم للتتوافق مع الحقائق الجديدة. وكانت تجاربه الأولى في ملاحظة اللغة والتفكير عند الطفل قد أدت إلى أفكار عظيمة بشأن كيفية معالجة الراشدين للمعلومات وخلقهم لفهم جديد.

### "جان بياجيه"

ولد "بياجيه" بمدينة نيوشاتيل في غرب سويسرا عام ١٨٩٦ ، وكان والده أستاذًا لآداب العصر الوسطى في جامعة إقليمية. وقد أدى اهتمامه القوي بعلم الأحياء إلى تأليفه عدة مقالات علمية حتى قبل تخرجه في الجامعة. وفي عام ١٩١٧ ، نشر رواية فلسفية هي *Recherché* وبعد حصوله على الدكتوراه، بدأ "بياجيه" في دراسة التطور اللغوي عند الأطفال، وفي عام ١٩٢١ تم تعيينه مديرًا للمعهد جان جاك روسو فيينا ليعمل أستاذًا للتفكير العلمي بها على مدار السنوات العشر التالية، وفي نفس الوقت كان يشغل مناصب في المؤسسات التعليمية السويسرية. وفي عام ١٩٥٢ ، عمل "بياجيه" أستاذًا لعلم النفس الجيني بجامعة السوربون في باريس، وكان مدير المركز الدولي لعلم المعرفة الجيني في جنيف حتى وفاته عام ١٩٨٠ .

ومن كتبه المهمة: *The Child's Conception of the World* (١٩٢٨)، *Judgment of the Child* (١٩٥٢)، *The Origins of Intelligence in Children* (١٩٢٢)، *The Grasp of Consciousness* (١٩٧١)، و *Biology and Knowledge* (١٩٧٧).

# اللوح الأبيض

"يظن البعض أن الاعتراف بالطبيعة البشرية يعني موافقة على التحييز العنصري، أو الجنسي، أو الحرب، أو الطمع، أو الإبادة الجماعية، أو العدمية، أو السياسات الرجعية، أو إهمال الأطفال والمهشين. إن أى افتراض بأن للعقل تنظيمًا ذاتيًّا فطريًّا يراه الناس على أنه صحيح كفرضية، لكنه من غير الأخلاقي أن نفكر فيه".

"لدى كل إنسان نظرية عن الطبيعة البشرية، وكل إنسان يتوقع سلوكيات الآخرين، ومعنى هذا أننا جميعًا بحاجة لمعرفة ما يجعل الناس يتحركون. وثمة نظرية تكتيكية عن الطبيعة البشرية – وهي أن السلوكيات ناتجة عن الأفكار والمشاعر – متضمنة في الطريقة التي يفكرون بها الناس في الناس".

## الخلاصة

يوضح علم الوراثة وعلم نفس التطور أن الطبيعة الإنسانية ليست مجرد نتيجة للتبعيـع الاجتماعي الناتج عن البيئة.

### المثيل:

- "لوان بريزندابن": المخ الأنثوي ص ٦٢
- "هانز آيزنك": أبعاد الشخصية ص ١٠٦
- "ويليام جيمس": مبادئ علم النفس ص ١٨٨
- "آن موير"، و"ديفيد جيسيل": المخ الجنسي ص ٢٣٢
- "في. إس. راماشاران": أشباح في العقل ص ٢٦٤

## ستيفن بينكر

تدور جدلية "الطبيعة أم المجتمع" القديمة الجديدة حول إن كان الإنسان يولد ولديه خصائص وموهاب معينة، أم تشكله الثقافة والبيئة التي يولد فيها تماماً كاملاً. في ستينات وسبعينات القرن الماضي عمل الآباء بنصائح الخبراء في علم النفس، والأنثروبولوجي، وعلم الاجتماع التي تقول إن البيئة هي كل شيء؛ فبدلوا كل ما في وسuum them لخلق عالم أكثر سلاماً، وأقل تعصباً للجنس، ولم يسمحوا لأبنائهم الذكور باللعب بألعاب على شكل مسدسات، وأعطوه دمى عرائس ليلعبوا بها. ومع ذلك، فإن كل أب يعرف من اليوم الأول ليلاً طفل له أن هذا الطفل مختلف عن أشقائه. وقد ألف "ستيفن بينكر" عالم النفس المعرفي والتجريبي الرائد كتابه اللوح الأبيض: الإنكار المعاصر للطبيعة البشرية ليصحح الكثير من المزاعم المطرفة عن مدى مرنة العقل وإمكانية تشكيله، وتعرية أسطورة أن كل سلوكياتنا تشكلها عملية التطبيع الاجتماعي.

وقد ربط "بينكر" بين عدم استعدادنا للتسليم بحقيقة أن الإنسان تشكله عوامله البيولوجية وبين عدم رغبة الناس أثناء العصر الفيكتوري في مناقشة الجنس، وأضاف أن هذا قد سبب تشتتياً للسياسات العامة والبحث العلمي، بل وكيفية رؤية كل إنسان لغيره. ومع ذلك، فإنه لم ينضم بسرعة إلى مبدأ "الوراثة تحدد شخصية الإنسان بصورة كاملة ولا تؤثر عليه البيئة بأية درجة"، بل كان ينوي إظهار حقائق أن الكثير من الطبيعة الإنسانية تحددها أنماط موجودة في عقل الإنسان بالفعل مقارنة بالدرجة التي تشكلنا بها الثقافة والبيئة.

### تاريخ فكرة

أشار فيلسوف عصر النهضة "جون ستيوارت ميل" إلى أهمية الخبرة ومرنة العقل الإنساني، وشبه العقل بورقة بيضاء جاهزة للكتابة عليها، وهي فكرة أصبحت تعرف باسم "اللوح الأبيض". وقد اعتبر "بينكر" أن هذه الفكرة تتضمن أن "العقل الإنساني ليس له أي بناء فطري، ويمكن تشكيله حسب الرغبة وفقاً لتجهيزات المجتمع، أو إدارة الفرد". وكان هذا يتضمن افتراضاً منطقياً من أن جميع الناس متساوون، ونحن نقبل حالياً أن كل الناس - من غير المصايبن بإعاقات ذهنية أو بدنية كبيرة - يمكنهم أن يصلوا لأية درجة يريدونها في الحياة.

ومع ذلك، فإن هذا القبول يجعل منه فكرة أن قوى البيولوجيا لا تلعب أي دور في تشكيل الأفراد. يتفاخر "جون. بي. واطسون" في فقرة شهيرة من كتابه *Behaviorism* بأنه إذا سُلم له عشرة أطفال حديثي الولادة، فإنه يستطيع أن يجعلهم أي شيء يريدهم أن يكونوه كراشدين، سواء كان هذا أن يصبحوا أطباء، أم فتانيين، أم متسللين، أم لصوصاً.

## الفصل الأربعون

ورغم أن المدرسة السلوكية لم يعد لها أثر في علم النفس، فقد ظلت فكرة أن العقل لوح أبيض، وأصبحت "من ثوابت الحياة الثقافية المعاصرة" - كما يقول "لينكر". لعله من المفهوم جيداً أننا لا نريد أن نعود إلى الزمن الذي كان يتم التركيز فيه على الاختلافات البيولوجية بين الناس؛ لأن هذا يفتح المجال أمام تمييز عنصري، أو جنسى، أو طبقي وتحيز. ومع ذلك، فإن المفارقة هنا هي أن الفراغ الذى خلقته فكرة اللوح الأبيض قد مكنت النظم المستغلة والشمولية التى تعتقد أنها تستطيع تحويل الجماهير إلى أي شيء تريده من استغلالها. ويسأل "لينكر": "كم مشروعًا لإعادة الهندسة البشرية" ستحتاج إليها قبل أن تتحرر من فكرة اللوح الأبيض؟".

### نحن ما نحن عليه

يوضح "لينكر" أن العقل الإنساني لا يمكن أبداً أن يكون لوحًا أبيض؛ لأنه خضع لمنافسة تطورية على مدارآلاف السنوات، حيث انتصر ذوق العقول الماهرة في حل المشكلات، والحواس الدقيقة بفطرتهم على غيرهم، وواصلت جيناتهم الوراثية الحياة. أما العقول التي كانت مرنة بصورة زائدة، فقد انقرضت.

وقد أوضح علماء بيولوجيا التطور، وبعض الأنثروبولوجيين المتوربين أن مجموعة من العوامل "التي يكونها المجتمع" مثل الانفعالات، وصلات القرابة، والاختلافات بين الجنسين تتأثر في الحقيقة تأثيراً كبيراً بالعوامل البيولوجية. لقد استبعد "دونالد براون" وجود ما أطلق عليه "الخصائص الإنسانية العامة"، وهي تلك السلوكيات التي يشتراك فيها البشر من كل المجتمعات أياً كان مستوى تطورها. وهذه السلوكيات تشمل الصراع، والاغتصاب، والغيرة، والسيطرة، ولكنها تتضمن أيضاً - كما لنا أن نتوقع - حل الصراع، والإحساس الخلقى، والطيبة، والحب. قد يكون البشر متوجهين، وأذكياء، ومحبين؛ لأنهم ورثوا التركيبة الجينية لأناس شاركوا في مناوشات وحروب وظلوا أحياء، ولكنهم استطاعوا أيضاً أن يعيشوا في مجتمعات حميمة ويصنموا السلام. ويستنتج "لينكر" أن "الحب، والإرادة، والضمير أشياء "بيولوجية" أيضاً - أي أنها توافق مع التطور انفرس في تركيبة العقل البشري".

### مبرمجون وقت الميلاد

اكتشفت بحوث علماء الأعصاب مدى دقة تركيب العقل الإنساني ساعة الولادة؛ فوجدت مثلاً أن:

- ❖ الشوائب جنسياً من الرجال لديهم جزء من أممائهم أصغر من الطبيعي. وهذا الجزء من المخ معروف أنه يلعب دوراً في الاختلافات بين الجنسين.
- ❖ كانت فلقة المخ الوسطى عند "آيششتاين" كبيرة وذات شكل مختلف، وفلقة المخ الوسطى هي الجزء المهم بالنسبة للذكاء المكانى والذكاء فى التعامل مع الأرقام. وفي المقابل، فقد أوضحت الدراسات على أممأاخ من ثبتت إدانتهم بالقتل أن القشرة الجبهية من أممائهم أصغر من الطبيعي - وهذه القشرة مسؤولة عن اتخاذ القرارات والسيطرة على النوازع.

- ❖ أن التوائم المتماثلة الذين انفصل أحدهما عن الآخر منذ الميلاد لديهم مستويات ذكاء عامة متماثلة، ويتشاربون أيضاً في المهارات اللغوية والرياضية، بالإضافة إلى خصائص الشخصية مثل الانبساطية، أو الانطوائية، أو المقبولة، أو الرضا عن الحياة بوجه عام. والأكثر من ذلك أن لديهما نفس أوجه القصور في الشخصية والسلوكيات مثل المقامرة ومشاهدة التليفزيون. وهذا لا يعود إلى التطابق الوراثي بينهما فحسب، بل لأن تركيبة أمخاهم (المنخفضات والثنيات وحجم أجزاء معينة في المخ) واحدة لديهما.
- ❖ أن الكثير من الحالات التي كان يعتقد أنها نتيجة للبيئة وحدها تصبح الآن أن لها أسباباً وراثية، ومن تلك الحالات: فضام الشخصية، والاكتئاب، والتوحد، وعسر القراءة، وأمراض الصداع النصفي، والعجز اللغوي. إن هذه الحالات وراثية، وليس من السهل التنبؤ بها من خلال العوامل البيئية.
- ❖ أن علماء النفس يستطيعون تصنيف الشخصيات وفقاً لخمسة أبعاد أساسية هي: الانبساط أو الانطواء، والعصبية أو الازنان، والانفلاق أو الانفتاح على الأشياء الجديدة، والمقبولة أو العدائية، وبقيقة الضمير أو انعدام التوجه. وكل هذه الأبعاد الخمسة من الممكن أن تكون وراثية، مع العلم بأن ٤٠ - ٥٠٪ من شخصياتنا تحددها هذه التوجهات الموروثة.

ويعترف "بينكر" بخوفنا من أن يؤدي اعترافنا بأن الجينات تؤثر على عقولنا إلى اعتبار أن جيناتنا تحدد طرق تفكيرنا وسلوكياتنا. ومع ذلك، فإن الوراثة لا تعنى إلا احتمال حدوث شيء معين، وليس عوامل إلزامية قهرية.

### تعليقات ختامية

يقارن "بينكر" بين فكرة اللوح الأبيض والنظرية للكون في زمن غاليليو عندما كان الناس يعتقدون أن الكون المادي يعتمد على إطار أخلاقي. وبالمثل، فإن الحساسيات الأخلاقية والسياسية المعاصرة تعنى أن حقيقة علمية – وهي الأساس البيولوجي للطبيعة الإنسانية – قد تمت التضحية بها لصالح التوجهات الفكرية. إننا نخاف من أن تؤدي هذه الحقائق إلى "إذابة القيم"، وقد ان السسيطرة على نوعية المجتمع الذي نحب أن نعيش فيه.

وفي رده على هذا التوجّه، يقتبس "بينكر" جملة كتبها "تشيكوف" هي "سيصبح الإنسان أفضل عندما يوضح له أحدهم طبيعته الحقيقة". إن التزامنا بالحقائق عن طبائعنا وشخصياتنا – والتي يقدمها علم الأحياء، وعلم الوراثة، وعلم نفس التطور – وحده هو الكفيل بتقدمنا وتطورنا. وربما كانت هناك جوانب للطبيعة الإنسانية لا نريد الاعتراف بها، ومع ذلك فإن إنكارنا لها لا بيدها.

وكتاب اللوح الأبيض كتاب كبير الحجم دسم تستفرق قراءته وفهمه مدة من الوقت. إنه أشبه بجولة ذهنية، وقد يؤدي إلى تخلصك من بعض الأفكار التي تحتفى بها، أو أن تراجمها على أساس



## الفصل الأربعون

علمى قوى. من السهل أن نعرف سبب شهرة "بينكر" الحالية ككاتب علمى للجمهور العادى؛ وذلك لأن كتاباته تمرج بين الدقة العلمية والأسلوب المتع.

### "ستيفن بينكر"

ولد "بينcker" عام ١٩٥٤ فى مونتريال بكندا، وحصل على درجات علمية من جامعتى ماكجىيل وهارفارد التى حصل منها على الدكتوراه فى علم النفس التجريبى. وتعود شهرته إلى البحوث التى أجرتها على اللغة والمعرفة.

ومن مؤلفاته الأخرى: *How the Mind Works*, (1994) *The Language Instinct* (1997)، *Lexical and Conceptual Semantics* (1992) و *Visual Cognition* (1985). وكان "بينcker" يشغل حتى عام ٢٠٠٣ منصب أستاذ علم النفس فى معهد ماساشوستس للتكنولوجيا، ومدير مركز علم الأعصاب المعرفى بالمعهد. ويعمل حالياً أستاذًا لعلم النفس بجامعة هارفارد.

# أشباح في العقل

"ثمة شيء غريب بشأن الحيوانات العليا التي تطورت إلى جنس يستطيع أن يعاود النظر إلى الماضي ويتساءل عن أصوله. والأغرب من هذا أن المخ ليس عاجزاً عن اكتشاف كيفية عمل أممأخ الآخرين فحسب، بل ويطرح أسئلة عن نفسه أيضاً مثل: من أنا؟ ماذا يحدث بعد الموت؟".

"هل يتكون عقلي بالكامل من الخلايا العصبية في مخي؟ وإن كان الأمر كذلك، فما مدى حرية الإرادة؟ إن الطبيعة الارتدادية لهذه الأسئلة - أثناء صراع المخ لفهم ذاته - هي ما يجعل علم الأعصاب ممتعاً".

## الخلاصة

إن حل ألفاز الحالات الغريبة في علم الأعصاب قد يعلمنا الطريقة التي نرى من خلالها أنفسنا.

### المثيل:

"فيكتور فرانكل": إرادة المعنى من الحياة ص ١١٨

"آنا فرويد": الأنماط وأدوات الدفاع ص ١٢٤

"ويليام جيمس": مبادئ علم النفس ص ١٨٨

"أوليفر ساكس": الرجل الذي ظن زوجته قبرة ص ٢٧٦

## في إس. راماشاندران

ما هو الوعي؟ ما هي "النفس"؟ ظل هذان السؤالان الكبيران موضوعاً للفلاسفة عبرآلاف السنوات. أما الآن ومع التقدم الكبير في المعرفة عن المخ نفسه، فقد بدأ العلماء يدخلون حلبة هذين المسؤولين. يقول "في. إس. راماشاندران" - وهو أحد كبار علماء الأعصاب في العالم - إن دراسة المخ البشري لا تزال في طور المهد بدرجة لا تمكننا من وضع نظرية كبرى عن الوعي مثلاً توصل "آينشتاين" إلى نظرية النسبية، ومع ذلك فربما كانا في المراحل الأولى لثل هذا الفهم.

وكتاب أشباح في العقل: اكتشاف أسرار العقل الإنساني (الذى شارك "ساندرا بليكسلى" فى تأليفه) هو من تأليف "راماشاندران" الذى حقق أعلى نسب مبيعات لغزوه "أسرار العقل" واعلانه عنها. إن من يقرأ هذا الكتاب لن يتمتعون بذلك مع رفع ذراعيه أو إمساكه كوباً من الشاي على أنه أمر مسلم به. في حين أن العلماء يستهرون بقدرتهم على وضع النظريات أولاً، ثم إيجاد الدلائل على إثبات صحتها، فقد فعل "راماشاندران" العكس، حيث تبني الأشياء الغريبة طبيعاً التي لا يستطيع العلم المعاصر أن يشرحها بسهولة. وربما كانت الرسالة الأكثر بروزاً في الكتاب بالنسبة للقارئ المهتم بالعلاج النفسي هي أن الكثير من الحالات التي كانت تشخص في الماضي على أنها "جنون" أصبح من المعروف جيداً الآن أنها خلل في وظائف المخ. إن السلوكيات التي تبدو جنوناً قد لا تعنى أن أصحابها مجنون.

وبالإضافة إلى تعريفه لنا بتركيب الجمجمة بأحدث ما توصل إليه العلم، فإن الكتاب شيق القراءة. ويعرف "راماشاندران" - المحب لـ"شيرلوك هولمز" - بأنه ليس عالماً بالمعنى العادي، حيث يقتبس أقوال شكسبير، وـ"ديباك تشوبيرا" أستاذ العلاج الكلى بالإضافة إلى إشاراته إلى "فرويد"، والفلسفية الهندية. وبدلًا من أن يعتمد على إنجازاته الأكademية، فإنه يعلن عن دينه الشفافي للكتب العلمية الموجهة للقارئ العادى. ورغم أن أسلوبه في الكتابة قد يكون متوسعاً بعض الشيء، إلا أنه - ولأنه يستخدم لغة سهلة - يصل تعجب ودهشة المؤلف بشأن مدى قدرة كتلة الخلايا الرمادية في الرأس على خلق الوعي بالذات والوعي عموماً.

### أجزاء المخ

يعلن "راماشاندران" حقيقة مذهلة، وهي: "إن جزءاً من المخ لا يتجاوز حجمه حبة رمل يحتوى على مئات الآلاف من الخلايا العصبية، ومليونى محور عصبى، ومتلايين افتراق عصبى" كلها "ستتحدث" إلى بعضها". ثم يمضى ليقدم تفاصيل أجزاء المخ المختلفة - بما فيها الفصوص الأربع للمخ - الفص الجبهى، والفص الصد资料， والفص الجدارى، والفص القذالي - والتى

## الفصل الحادى والأربعون

تكون "نصفي الجُوزة"، وسيطر كل نصف من هذين النصفين على حركة جانب من جانبي الجسم، حيث يسيطر الجزء الأيسر من المخ على حركة الجزء الأيمن من الجسم، وسيطر النصف الأيمن من المخ على حركة الجزء الأيسر من المخ. غالباً ما يكون النصف الأيسر من المخ هو النصف الذى "يتحدث" طوال الوقت، سواء فى صورة تفكير أو حديث - وهذا هو الجانب العقلانى من الوعى. أما الجزء الأيمن من المخ، فيربط الانفعالات والوعى الكلى بالحياة. غالباً ما تعتبر الفصوص الجبهية من المخ الجانب الأكثر "إنسانية" فيه، حيث تحتوى على ملوكات الحكمة، والتخطيط، وأصدار الأحكام.

ومن الخصائص الأخرى للمخ:

- ❖ الكتلة العصبية، وهى مجموعة من الأنسجة تربط بين نصفى المخ.
- ❖ البصلة فى قمة الجبل الشوكى، وهى المسئولة عن تنظيم ضغط الدم، ومعدل نبضات القلب، والتنفس.
- ❖ المهد، وهو مركز فى منتصف المخ تتركز فيه كل الحواس ما عدا الشم، ويعتقد أنه جزء بدائى فى المخ.
- ❖ ما تحت المهد، وهو يرتبط بالنوازع مثل العداون، والجنس، والخوف، ويرتبط أيضاً بوظائف الهرمونات والتمثيل الغذائى.

يقول "راماشاندران" إنه رغم هذه المعرفة الأساسية، فإننا لا نزال غير متأكدين من كيفية حدوث التذكر والإدراك. وعلى سبيل المثال، هل الذكريات تتركز فى أجزاء معينة من المخ، أم أن الذاكرة أكثر كليّة وتشمل المخ بكامله؟ يقول المؤلف إن كلا الأمرين قد يكون صحيحاً - بمعنى أنه رغم أن أجزاء معينة من المخ لها وظائف محددة، فإن معرفتنا لكيفية تفاعلها فيما بينها هو ما يقربنا من فهم ما يكون "الطبيعة الإنسانية".

## الأطراف الشبحية

إلام يشير عنوان أشباح فى العقل؟ يشتهر "راماشاندران" بعلاجه لمن يعانون من الأطراف الشبحية. إذا تعرض الشخص لبتر فى أحد أعضائه أو شلل، فإنه يظل يشعر بكل الأحساس البدنية للعضو المبتور أو المشلول. والجانب الأسوأ فى هذا هو أن الناس قد تشعر فعلًا بألم كبير فى ذلك الطرف الشبحى. وكان "راماشاندران" يريد أن يعرف أين وكيف توجد هذه الأشباح فى الجهاز العصبى، ولماذا يظل الإحساس بذلك العضو موجوداً فى المخ رغم بتر العضو أو شلله؟ ومن خلال تجاربها وعلاجه لمن يعانون من هذه الحالة، شرح الأطراف الشبحية بأنها: المخ يكون صورة لجسم الإنسان، أو تعبيراً عن نفسه بما فى ذلك اليدان والرجلان، وعندما يفقد الشخص أحد هذه الأطراف قد يستفرق المخ فترة من الوقت حتى يدرك تلك الحقيقة.

وكانت النظرة التقليدية لهذه الحالة هي أن الشخص المصاب بيتر عضو أو شلله يفكر أملأ - نتيجة لصدمته بسبب فقدانه يدًا أو رجلًا - في أن الطرف لا يزال موجودًا، ويدخل في حالة من إنكار فقدانه. أما "راماشاندران"، فقد أوضح أن معظم الناس الذين عالجهم ممن يعانون من هذه الحالة ليست لديهم أمراض عصبية، بل إن "ميرابيل" - وهي سيدة كان يعالجها - قد ولدت بدون ذراعين، ومع ذلك فقد كانت تحس إحساساً قوياً باستخدامها لهما. وهذا يعني أن المخ مبرمج على التنسيق مع الأطراف، ويريد أن يستمتع بذلك الاستخدام حتى عندما توضح المعلومات الحسية أنه ليس هناك شيء يتحرك. وقد ذكر حالة أخرى لفتاة كانت تستخدم أصابعها كثيراً لإجراء عمليات حسابية بسيطة رغم أنها ولدت بدون ساعد. إن ما يحدث عندما يفقد الشخص أحد أطرافه هو أن يواصل مخ ذلك الشخص إرسال رسائل لاستخدام ذلك العضو، ولكن عندما يصل المردود بعدم وجود ذلك الطرف يتوقف ذلك الإحساس. ومع ذلك، فإن من ولدوا بدون ذراعين يختلفون عن بُرٍّ ذراعهم، من حيث إنهم لا يحصلون أبداً على مردود حسي من جذوع الأطراف بعد بتراها بأن أي شيء قد تغير؛ لذلك يظل مخهم يعتبر أن هناك ذراعين يستخدمهما.

### إنكار الشلل الطرفي

متلازمة عمه العاشرة هي حالة لشخص سوى تماماً في معظم جوانب حياته، لكنه ينكر أن ذراعه أو رجله أصيبت بالشلل، ولكن ذلك الإنكار لا يحدث إلا إذا كانت الذراع أو الرجل المصابة في الجانب الأيسر من الجسم. ما سبب هذا الاضطراب، وهل هو نتيجة لتفكير الآمل فقط، ولماذا لا يحدث إلا مع إصابة أطراف الجانب الأيسر من الجسم؟

تضمن التفسير الذي قدمه "راماشاندران" تقسيم العمل بين جانبي المخ، حيث يعمل الجانب الأيسر منه على تكوين أنظمة معتقدية أو نماذج للواقع، وهذا الجزء متوافق مع الواقع بطبيعته، ويحاول دائمًا التعلق بوضع الأشياء على ما هي عليه". لذلك، فعندما يحصل على معلومات جديدة لا تتوافق مع ذلك النموذج، فإنه يستخدم آلية الإنكار أو الكبت الدفاعيتين حتى يحافظ على الوضع القائم. وعلى النقيض من هذا نجد وظيفة الجزء الأيمن من المخ، والتي تمثل في تغيير الوضع القائم، والبحث عن الأشياء غير المتسبة وأى دليل على التغيير. وعندما يتعرض الجانب الأيمن من المخ للتدمير، فإن الجانب الأيسر منه يصبح حراً في "إنكاره" دون أن يضبطه الواقع الذي يمكنه في الجانب الأيمن: لذلك يسقط المخ في هاوية خداع الذات.

### الحفاظ على الذات أياً كانت التكلفة

يبعد أن عمل "راماشاندران" مع من يعانون متلازمة عمه العاشرة يثبت فكرة فرويدية عن آليات الدفاع النفسية - وهي أفكار وسلوكيات وظيفتها حماية فكرتنا عن أنفسنا. إن مهمة علم الأعصاب هي اكتشاف أسباب انتقال الناس للأعذار والهروب من الواقع، ولكنه يتعامل مع تركيبة المخ وليس

النفس، والمصابون بالإنكار هم أخصب مجال لمثل هذه البحوث؛ وذلك لأن آلياتهم الدفاعية مرکزة وقوية.

يُفعل المخ أى شيء حتى يحافظ على شعوره بالذات. إننا بحاجة للشعور بأننا كائنات مستقلة لديها شعور بالسيطرة حتى نستطيع أن نعيش، وتكون اجتماعيين، ونتزوج. ومع ذلك، فإن الجزء بداخلك الذي يسيطر على هذا هو جزء صغير جداً مقارنة ببقية كياننا، أو بقية أجزاء كياناتنا التي تصرف بصورة آلية.

### حالات غريبة ورائعة

يشير "راماشاندران" في كتابه إلى "توماس كوهن"، وكتابه المرجعي *The Structure of Scientific Revolutions* الذي قال فيه إن العلم يغلب عليه تجاهل الحالات غير الطبيعية إلى أن يمكن إدراجهما في النظريات القائمة. أما رؤية "راماشاندران"، فقد قلبت هذا التوجه رأساً على عقب، حيث كان يرى أننا نستطيع التعامل مع الحالات العامة من خلال علاجنا للحالات الغريبة. وإليك ثلاثة حجج فقط مما قاله:

- ❖ المرضى المصابون في أحد جانبي المخ لا يهتمون بالأشياء أو الأحداث في الجانب الأيسر من العالم، بل إنهم قد لا يهتمون أحياناً بالجانب الأيسر من أجسامهم. لم تكن "إلين" تأكل الطعام في الجانب الأيسر من الطبق، ولم تكن تضع مساحيق التجميل على الجانب الأيسر من وجهها. ورغم أن هذا قد أزعج من يعيشون معها، فلم تكن حالتها نادرة، وعادة ما تنتじ مثل هذه الحالة عن إصابات في الجانب الأيمن من الرأس، وخاصة الفص الجداري.
- ❖ وهم كابجراس حالة عصبية نادرة يعتبر المريض بها أن والديه، أو أبناءه، أو زوجه، أو أشقاءه محتابون. ورغم أن المريض يستطيع التعرف على هؤلاء الناس، فإنه لا يشعر بأى انفعال أو عاطفة عندما ينظر في وجوههم مما يجعل مع المريض يفترض أنهم محتابون. أما من الناحية العصبية، فهذا المريض يعاني من عدم ارتباط بين منطقة التعرف على الوجه في المخ (في القشرة الصدغية)، والجسم اللوزي (وهو بوابة للنظام العصبي الطرفي)، وهو ما يساعد على تكوين استجابات انفعالية أو عاطفية تجاه وجوه معينة.
- ❖ متلازمة كوتارد حالة مرضية غريبة يعتبر المريض بها نفسه ميتاً، حيث يزعم بأنه يشم رائحة جسده المتحلل، ويرى ديدان تزحف داخلة إلى جسده وخارجة منه. ويقول "راماشاندران" إن هذه الحالة تحدث نتيجة لفشل في الارتباط بين المناطق الحسية في المخ والجهاز العصبي الطرفي الذي يتعامل مع الانفعالات. والمريض بهذه الحالة لا يشعر بأية انفعالات - بالمعنى الحرفي للكلمة - لذلك ينفصل عن الحياة، ولذلك تكون الطريقة الوحيدة التي يستطيع مخه أن يتعامل بها مع هذه الحالة هي أن يفترض أن المريض لم يعد حياً.

## ما هو الوعي؟

ونظرًا لسهولة إجراء التجارب على هذه الحالات الغريبة؛ فإنها من الممكن أن تعلن لنا عن كيفية عمل العقل الطبيعي. إننا نتعامل مع كياناتنا على أنها أمر مسلم به، ومع ذلك فإذا حدث في تركيبة أمخاخنا أي خطأ بسيط، فإن كامل تصورنا لما هو واقعى وما هو غير واقعى قد يخوتنا. إننا بقراءة هذا الكتاب نبدأ فى فهم أن إدراكنا للواقع أشبه بهم مفصل يحدث حتى نستطيع شق طريقنا فى الحياة والحفاظ على بقائنا. وإذا كان علينا أن نتعامل مع المدركات الخالصة فى كل ثانية، فإننا لن ننجز أي شيء؛ لذلك نحتاج للتعامل مع قدر معين من إدراكنا للواقع على أنه أمر مسلم به، وعادة ما يقوم المخ بذلك بصورة رائعة، ولا ندرك مدى روعة هذا التوازن إلا إذا حدث خطأ فى المخ.

والجسم اللوزى، والفص الصد资料 فى المخ يلعبان دوراً مهمـا فى الوعى، حيث إن غيابهما يجعلنا نتصرف كما لو كنا آلات مبرمجة عاجزة عن إدراك معنى ما تفعله – كما يقول "راماشاندران". إننا ليس لدينا بنية فى المخ توضح لنا كيف تفعل الأشياء فحسب، بل لدينا ممرات عصبية أيضـاً توضح لنا سبب فعلنا لهذه الأشياء. وقد يخصص "راماشاندران" فصلاً كاملاً فى كتابه للعلاقة بين المشاعر الدينية المتزايدة وشلل الفصل الصد資料، حيث إن تعرُّض ذلك الجزء من المخ للتقلصات يجعل الشخص يرى كل شيء فجأة رؤية روحية قوية. إن وضع معانٍ مختلفة للأشياء بما فى ذلك القدرة على مناقشة حقيقة أننا نتمتع بالوعى هو ما يميز الإنسان عن الحيوان، أما إذا تعرضت هذه المـلكة للخلل، أو تغيرت فمن الممكن أن يشعر الناس بمعانٍ زائدة عن الحد.

## تعليقات ختامية

يقول "راماشاندران" إن أعظم ثورة فى التاريخ البشرى ستحدث عندما يفهم الإنسان نفسه، وهو يدعو إلى تخصيص المزيد من الموارد المالية للبحث فى المخ – ليس مجرد إشباع الفضول، بل – لأن المخ هو المكان الذى تولد فيه "كل الشرور" مثل الحرب، والعنف، والإرهاب.

ويقدم علم الأعصاب المعرفة عن تركيبة المخ وكيفية أدائه لعمله، وهذا لا يأس به كبداية، ومع ذلك فإن مهمتنا الأكبر هي أن نفهم العلاقة بين كتلة الخلايا الرمادية فى المخ وشعورنا بأننا كائنات ذات إرادة حرة. ويقول "راماشاندران" إنه حتى إن كان الشعور بالذات وهما مفصلان يخلقه المخ حتى يضمنبقاء أجسامنا على قيد الحياة، فإنه يوضح أيضـاً طريقة تعاملنا مع الكون على المستوى الفلسفى أو الروحى. وهذا شيء يميز الإنسان عن الحيوان؛ لذلك ينبغي أن نتعامل معه على أن له قيمة وأنه يستحق منا المزيد من الدراسة.



### "فى، إس راماشاندران"

نشأ "فيلايانور راماشاندران" فى الهند وحصل على رسالة الماجستير من كلية طب ستانلى فى دراس بالهند ، وعلى الدكتوراه من جامعة كمبريج. ويشغل حالياً منصب مدير مركز المخ والمعرفة فى جامعة كاليفورنيا فى سان دييجو، ويعمل أستاذًا مساعدًا لعلم الأحياء فى معهد سالك للدراسات البيولوجية. ومن الجوائز التى حصل عليهاميدالية آرينز كابرز من هولندا، والميدالية الذهبية من الجامعة الوطنية الأسترالية، ودرجة الزمالة فى كلية أول سولز كولدج بجامعة أكسفورد.

وقد ألقى "راماشاندران" سلسل محاضرات كبرى عبر العالم بما فيها محاضرات فى بريطانيا عام ٢٠٠٣ ، ومحاضرة بعنوان "عشر سنوات من المعاشرة فى المخ" فى المعهد الأمريكى القومى للصحة العقلية. وتم تحويل كتاب أشباح فى العقل إلى برنامج وثائقى من جزأين لصالح القناة الرابعة فى التليفزيون البريطانى وشبكة PBS فى الولايات المتحدة الأمريكية. ومن مؤلفاته الأخرى *The Emerging Mind* (٢٠٠٢)، *Encyclopedia of the Human Brain* (٢٠٠٢)، *A Brief Tour of Human Consciousness* (٢٠٠٥).

"ساندرا بليسلى" شاركت فى تأليف الكتاب، وهى كاتبة علمية فى جريدة نيويورك تايمز متخصصة فى علم الأعصاب المعرفي.

# كيف نصبح بشرًا

"إذا استطاع الإنسان أن يقدم علاقه من نوع معين، فإن الطرف الآخر من العلاقة سيجد بداخن نفسه القدرة على استخدام هذه العلاقة لينمو ويتغير، وهكذا يحدث التطور الشخصي".

"يبدو أن الشخص يستكشف - بالتدريج وبالم - ما يحدث خلف القناع الذي يتعامل مع العالم من خلاله، أو حتى خلف الأقنعة التي يخدع بها نفسه.. وهذا الاستكشاف إذا كان قوياً يجعل الشخص يصبح ذاته الحقيقية، وليس الواجهة التي يبدو من خلالها للآخرين متوافقاً، وليس ذلك الإنكار العقلي للمشاعر، وليس واجهة العقلانية الذهنية، بل عملية حية حيوية متقلبة تتضمن المشاعر. وباختصار يصبح إنساناً".

## الخلاصة

العلاقة أو التفاعل الحقيقي هو ذلك الذي يشعر فيه المرء بالراحة في أن يكون على طبيعته الحقيقة، والذي يرى فيه من يتعامل معه ذلك المرء قدراته الكاملة.

### المثيل:

"روبرت بولتون": مهارات الناس ص ٣٦

"ميلتون إريكسون": صوتي سيدذهب معك ص ٩٠

"أبراهام ماسلو": الأبعاد القصوى للطبيعة الإنسانية ص ٢٢٠

"فريتز بيرلز": العلاج بأسلوب مدرسة الجشطلت ص ٢٤٤

"دوجلاس ستون"، و"بروس باتون"، و"شيلا هين": الحوارات الصعبة ص ٢١٢

## كارل روجرز

هل سبق لك أن شعرت بـ "الشفاء" بعد حوار طويل لك مع أحد الأشخاص؟ هل أشعرتك إحدى علاقاتك بأنك طبعي أو بالرضا عن ذاتك بعد أن فقدته؟ الاحتمال الأرجح أن هذه التفاعلات حدثت في بيئه من الثقة والانفتاح والصراحة، وكان الآخر ينتبه لك انتباهاً كاملاً ويستمع إليك فعلًا دون أن يصدر أحکاماً عليك.

وقد أخذ "روجرز" هذه الخصائص للعلاقة الجيدة وطبقها على عمله كعالِم نفسِي واستشاري، فكانت النتيجة تغيراً ثورياً في النموذج التقليدي لعلاقة المعالج النفسي بالمريض، حيث أصبحت تتضمن إطاراً أوسع للتواصل الإنساني الناجع.

وكان "روجرز" قد بدأ عمله مفترضًا أن سيصبح متقدّماً فيه "ويحل" مشاكل كل من يأتي له طلبًا للعلاج، ومع ذلك فقد بدأ يدرك أن هذا التصور قلماً كان كفؤًا، وأن تقدمه في عمله يعتمد بدرجة أكبر على مدى عمق الفهم والانفتاح بينه وبين مريضه. ولقد تأثر تأثيراً هائلاً بالفيلسوف الوجودي "مارتن بوير" وفكرته عن "تأكيد الآخر"—أى تأكيد كل قدرات الآخر وأمكانياته، والقدرة على رؤية "ما خلق من أجله". وقد جعل هذا التحول نحو المكن (في مقابل حل المشاكل فقط) "روجرز" - بالإضافة إلى "أبراهام ماسلو" - رمزاً كبيراً من رموز علم نفس المدرسة الإنسانية بأفكارها التي أصبحت من البديهيّات لدينا حالياً عن النمو الشخصي والإمكانات الإنسانية.

وكتاب *كيف نصبح بشراً*: رؤية معالج نفسي للعلاج النفسي عبارة عن مجموعة كتابات ألّها "روجرز" على مدار عشرة أعوام. إنه الحكم المترافق لعمل أكثر من ثلاثين عاماً في العلاج النفسي، ورغم عدم سهولة قراءة الكتاب، فما أن يدرك القارئ أفكاره الأساسية سيجد له ملهمًا.

### دع كل شخص على طبيعته

أثناء تلقيه التدريب ليصبح معالجاً نفسياً، استوعب "روجرز" بصورة طبيعية فكرة أنه كان يسيطر على علاقته بالمرضى، وأن عمله كان تحليل المرض وعلاجه كما لو كانوا أشياء. ولكن استنتج أنه من الأفضل والأكثر كفاءة أن يترك المريض (العميل) يوجه عملية العلاج. وكان هذا بداية أسلوب العلاج النفسي المركز على العميل (أو المركز على الشخص) الشهير.

شعر "روجرز" بأن الأهم من محاولة "إصلاح" المريض أن يستمع بدقة وانتباها لما يقوله المريض حتى لو بدا ما يقوله خطأً، أو ضعيفاً، أو غريباً، أو غبياً، أو سيئاً. وقد أدى هذا التوجه إلى أن يقبل المريض كل ما لديه من أفكار ويعالج بنفسه بعد عدد من الجلسات. وقد لخص "روجرز" فلسفته في العلاج بقوله: "أن أكون على طبيعتي وأن أترك مريضاً على طبيعته فحسب". وفي ذلك الوقت

## الفصل الثاني والأربعون

كانت دراسات علم النفس تدور حول سلوكيات فئران المعامل؛ لذلك كان اعتقاد "روجرز" بأن بيدع للمرضى "المجانين" توجيه العلاج تحدياً كبيراً للعاملين بالعلاج النفسي، فانتقد الكثيرون أفكاره.

وكان هذا لم يكن كافياً، فقد أضاف إليه "روجرز" تبديده لفكرة المعالج النفسي رابط الجأش الذي يستمع إلى مشاكل مرضاه بموضوعية، حيث أكد على ضرورة أن تظهر شخصية المعالج وأنه يعبر هو أيضاً عن انفعالاته، فإذا شعر أثناء العلاج مثلًا بعدوانية أو ضيق، فعليه ألا يتظاهر بأنه الطبيب المسror المنفصل عن مشاعره، وإذا لم يحصل على إجابة من المريض، فعليه ألا يتظاهر بأنه حصل عليها. وكان يرى أن علاقة المعالج بالمريض إذا قامت على الحقيقة، فلا بد أن تتضمن مشاعر وانفعالات المعالج أيضاً.

وخلالقة فلسفة "روجرز" أن الحياة عملية متقدمة، وأن الشخص الراضى عن ذاته ينبغي أن يقبل هذه الذات "على أنها شلال متدفق دائماً وليس منتجًا نهائياً". إن الخطأ الذي يقع فيه الناس هو محاولتهم السيطرة على كل جوانب خبراتهم مما يؤدي إلى انعزal الشخصية عن الواقع.

### كيف تصبح شخصاً حقيقياً

لاحظ "روجرز" أنه عندما يأتي الناس لمستشار نفسى، فإنهم عادة ما يأتون إليه بسبب لديهم مشكلة مع الزوج، أو صاحب العمل، أو عندما يعانون من عدم سيطرة على السلوكيات. وهذه "الأسباب" في كل الحالات ليست المشكلة، فالحق أن هؤلاء جميعاً ليس لديهم إلا مشكلة واحدة، وكان "روجرز" يرى أن هذه المشكلة هي أنهم يريدون أن يصبحوا ذواتهم الحقيقية، ويتحررروا من الأقتنع والأدوار المزيفة التي يتعاملون بها مع الحياة. عادة ما يكون هؤلاء فلقين بشأن ما يعتقدون الآخرون عنهم وما ينبغي أن يفعلوه في موقف معين، ومهمة العلاج النفسي هي إعادة هؤلاء إلى الخبرة الآتية للحياة والمواقف، بحيث يصبحون بشراً لا انكاساً للمجتمع.

ومن مظاهر ذلك التحول أن يبدأ هؤلاء في "امتلاك" كل جوانب حياتهم، وألا يهربوا من المشاعر المتعارضة (فقد اعترفت له إحدى المريضات بأنها كانت تحب والديها وتكرههما في نفس الوقت). وكان شعار "روجرز" هو: "الحقائق ودودة دائماً" - إذا تلقى الأمر بتحديد مشاعر الشخص وانفعالاته، وكان يرى أن الخطر الأكبر هو أن تذكر ما نشعر به. عندما نكتف عن كبت المشاعر التي نخجل منها، فإننا نعرف أن سماحنا لتلك المشاعر بالوجود لن يقتتنا.

### تعليقات ختامية

تعدى تأثير "روجرز" بكثير مجال تقديم الاستشارات النفسية، وكان تأكide على حاجة الناس لأن يعتبروا أنفسهم أشبه بعملية متقدمة متواصلة لا أنهم كيانات ثابتة جامدة من بين الأفكار التي أدت إلى ثورة الثقافة المضادة التي ظهرت في ستينيات القرن الماضي. ومن السهل أن نلحظ تأثيره على

المؤلفين المعاصرين في مساعدة الذات، فقد كانت إحدى عادات "ستيفن كوفى" السبعة للناس الأكثر كفاءة - في كتابه الذي يحمل نفس الاسم - هي "فهم الناس قبل أن تبحث عن فهمهم للك" فكرة "روجرز" أساساً، وذلك لاعتباره أن تطور العلاقات لا يحدث أبداً ما لم يشعر أطرافها بالأمان في أن يعبروا عما بداخلهم وأن يستمع الآخر لهم. والصيحة الشهيرة "عش ما تحبه" أيضاً يمكن تتبع آثارها عند "روجرز" بتأكيده على أن نعيش حياة تعبير عن طبائعنا الحقيقية. كان "روجرز" يعتبر أن علماء النفس يعملون بأهم عمل في العالم: لأن العلم المادي ليس هو من سينقذ البشر في نهاية الأمر، بل ينقذهم التفاعل الأفضل فيما بينهم. وإذا تحقق جو الصراحة والشفافية الذي أسسه "روجرز" أثناء علاجه مرضاه في البيت، أو العمل، أو السياسة: فسيقبل الغضب ويؤدي إلى نتائج جيدة مثمرة. ولكن الأساس هنا هو الرغبة وأن نشعر بما يريد الشخص أو الجماعة الأخرى أو ما يشعرون به؛ فهذا الاستعداد - رغم صعوبته - من شأنه أن يحدث تغييراً جذرياً في كل الأطراف.

### "كارل روجرز"

ولد في شيكاغو عام ١٩٠٢ في بيت متدين، وكان "كارل" الابن الرابع من ستة أبناء. درس الزراعة ثم التاريخ في جامعة ويسكونسن، ولكنه كان يريد أن يصبح رجل دين. وفي عام ١٩٢٤، انضم إلى هيئة دينية في مدينة نيويورك، ولكنه بعد عامين درس منهجاً تعليمياً في علم النفس في كلية المعلمين بجامعة كولومبيا، ثم حصل على الماجستير عام ١٩٢١، وعلى الدكتوراه ١٩٢١.

وكانت رسالته للدكتوراه عن علم نفس الأطفال، ثم عمل بعدها طبيباً نفسياً في جمعية منع القسوة ضد الأطفال بمدينة روشيستر في نيويورك، حيث عمل مع أطفال يعانون من مشاكل وجانحين. ورغم أن عمله بتلك المؤسسة لم يكن ذا مكانة أكاديمية مرتفعة، فقد مكنته من إعالة أسرته الصغيرة وقد ظل به لمدة اثنى عشر عاماً. وفي عام ١٩٤٠، أدى انتشار كتابه *Treatment of the Problem Child* إلى أن عرضت عليه جامعة ولاية أوهايو التدريس بها، ثم نشر كتابه المؤثر *Counselling and Psychotherapy* عام ١٩٤٢، وفي عام ١٩٤٥ عمل أستاذاً بجامعة شيكاغو واستمر بها لاثنتي عشر عاماً، وهناك أسس مركزاً للاستشارات.

وقد زاد كتابه *Client-Centered Therapy* (١٩٥١) من شهرة "روجرز"، حيث كان أول من حصل على جائزة التميز في الإنجاز العلمي من الجمعية الأمريكية لعلم النفس. وفي عام ١٩٦٤، انتقل إلى مدينة لا جولا بولاية كاليفورنيا للعمل بمعهد دراسات السلوكيات في الغرب الأمريكي، وظل في كاليفورنيا حتى وفاته عام ١٩٨٧. وقد اشتهر أيضاً بعمله مع جماعات المواجهة، وبإسهاماته في نظريات التعلم التجريبية للراشدين، وبأثره على مجال حل الصراعات.

# الرجل الذي ظن زوجته قبعة

"من المثير أنه رغم أن علم الأعصاب وعلم النفس يتحدثان عن كل شيء، فإنهما لم يقولا أى شيء تقريرياً عن "إصدار الأحكام"، بل وبالتحديد عن انهيار الأحكام - وهو ما يمثل أساس الكثير من الأضطرابات العصبية والنفسية".

"وقد كان على "توريت" أن يحارب كما لم يحارب غيره مجرد أن يحافظ على وجوده.. ليصبح شخصاً، وليعيش كشخص رغم النازع المتواصل لديه. وللعجزة أنه نجح في معظم الحالات؛ لأن قوى البقاء، وإرادة البقاء، والحياة كفرد متفرد هي بالتأكيد أقوى ما في وجودنا.. أقوى من الدوافع وأقوى من المرض. إن الصحة هي المنتصر دائمًا".

## الخلاصة

تكمن عبقرية المخ البشري في إيجاده الدائم لمعنى للذات يقاوم حتى أعنى الأمراض العصبية.

### المثيل:

"فيكتور فرانكل": إرادة المعنى من الحياة ص ١١٨

"ويليام جيمس": مبادئ علم النفس ص ١٨١

"ف. إس. راما شاندران": أشباح في العقل ص ٢٦٤

## أوليفر ساكس

قال عالم الأعصاب "أوليفر ساكس" في بداية كتابه الرجل الذي ظن زوجته قبيحة: وقصص غيادية أخرى - والذى حقق مبيعات هائلة حول العالم، وجعل "ساكس" شهيراً - إن اهتمامه بالأمراض لا يقل عن اهتمامه بالناس. لقد أتقن مسيرته العملية على مدار حياته بأنه كثيراً ما يكون "أى الأشخاص يعاني من مرض" أهم بكثير من "أى مرض يصيب الشخص"; لأنه لا يجوز للطبيب أن ي Finch المريض كما لو كان حشرة، فهو يتعامل مع روح.

وهذا هو الأهم في علم الأعصاب الذي يتعامل مع الخلل الوظيفي للمخ والذى كثيراً ما يؤثر على شعور الشخص بهويته وذاته. وتستهدف كتب "ساكس" توضيح أنه حتى عندما يفقد الناس ملائكتهم الطبيعية، فإنهم يظلون متفردّي الهوية تقرداً واضحاً. ويرى "ساكس" - الذي تفاعل مع الكثير من الحالات الغريبة - أن الناس توقف ذواتها أو تعيد اختراعها حتى يستطيعوا مواجهة الانكسارات البدنية والذهنية.

ويقدم الكتاب المكون من أربعة وعشرين فصلاً عدداً كبيراً من الحالات المثيرة الغريبة التي تجعل القارئ يريد قراءة الكتاب كله دفعة واحدة. وعنوان الجزء الأول من الكتاب هو "الحسائر"، وهو موجه إلى الناس الذين ناضلوا للعودة إلى شعورهم الطبيعي بالذات بعد أن عانوا من بعض الخسارة المدمرة لبعض القدرات الذهنية.

### العقود المفقودة من حياة "جيمس"

هل من الممكن أن يكون لدينا ذات بدون أن تكون لدينا ذكريات؟ يخبرنا "ساكس" في كتابه عن "جيمس جي". - وهو رجل بالغ من العمر تسعة وأربعين عاماً يقيم في دار إيواء مسنين كان "ساكس" يعمل بها عام ١٩٧٥.

وكان "جيمس" أنيقاً معاافى ودوداً جداً انضم بعد تخرجه في المدرسة إلى البحرية الأمريكية، وعمل على جهاز لاسلكي في غواصة. ومع ذلك، فاثناء عرض "ساكس" لتاريخ حياة "جيمس" الشخصية والعائلية، لاحظ أن "جيمس" يتحدث بصيغة الزمن المضارع. وعندما سأله عن أى عام ذلك العام، قال "جيمس": "١٩٤٥ بالطبع!". وكان "جيمس" يرى أن الولايات المتحدة قد كسبت الحرب، وأصبح "ترومان" رئيساً، وأنه يتطلع للالتحاق بالجامعة. لقد كان يعتقد أنه في التاسعة عشرة!

خرج "ساكس" من غرفة الاستشارة، ثم عاد بعد دقيقةتين، فوجد من الواضح أن "جيمس" ليست لديه أية فكرة عنمن هو، وكما لو كانت جلسته معه لم تحدث أصلاً. كان من الواضح أن

"جيمس" يعيش في حالة دائمة من الزمن الحاضر، حيث توقفت ذاكرة المدى البعيد عنده عند العام ١٩٤٥. أما بخصوص قدراته العلمية، فلم يكن "جيمس" يجد صعوبة في حل المشاكل المعقّدة في الاختبارات، ولكنه كان مضطرباً مما كان بيده له تغيرات كبرى حدثت في العالم من حوله، حيث لم يكن يستطيع أن ينكر أن صورته في المرأة تعكس رجلاً في أواخر الأربعينيات من حياته، لكنه لم يكن يستطيع تفسير ذلك. كتب "ساكس" في مذكراته أنه مريض "بدون ماضٍ (أو مستقبل)، ومحصور في لحظة عديمة المعنى دائمة التغير". وقد شخص حالة المريض على أنها متلازمة كورساكوف - وهي إصابة في الأجهزة الحلّمية في المخ تنتج عن شرب الكحوليات، وهذه الحالة تؤثر على الذاكرة وبقى باقي المخ دون تأثير كبير.

التقى "ساكس" بشقيق "جيمس"، فقال إنه ترك القوات البحرية عام ١٩٦٥ فأحس بخواء في حياته؛ لذلك بدأ في إدمان الشراب، فأصيب بانتكاس للذاكرة عاد به إلى عام ١٩٤٥. طلب "ساكس" من "جيمس" أن يحتفظ بدقتر يسجل فيه ما يفعله كل يوم، ولكن هذا لم يؤدِ إلى أي تحسن في إحساسه بمرور الزمن، حيث كان يقرأ الأحداث التي مرت به في يومه كما لو كانت قد حدثت لشخص آخر. لقد بدا "جيمس" (فافداً لروح الحياة)، حيث كان شعوره بالذات يفتقد إلى شيء.

قرر "ساكس" أن يلاحظ "جيمس" في دار العبادة بدار إيواء المسنين، فوجده مستترقاً تماماً أثناء عبادته، وأكثر "اجتماعية" مما هو، فبدأ من الواضح أن العبادة تمنحه قوة كافية للتغلب على ما هو فيه من فوضى ذهنية. كتب "ساكس": "لم تستطع الذاكرة والنشاط الذهني والعقل وحدهما أن تريحه، أما الحياة الروحية والأخلاقية فكانت تريحه تماماً". وهو نفس ما كان يحدث له أثناء تجوّله في الحديقة، أو مشاهدته للوحات فنية، أو استماعه للموسيقى.

لذلك؛ فرغم أن "جيمس" قد تبدل تجاه الخبرة العادية للذاكرة التي نشعر بأنها تمنحنا إحساساً بالذات، فأحياناً ما كان يتمتع بالحيوية الكاملة ويجد معنى لوجوده. ومن خلال الاختيار الحريري لتوفير أنشطة مماثلة له حتى يستطيع أن يستشعر الهدوء، فقد كان لا يزال جزء منه - سواء كان "الروح"، أو "النفس" - يستطيع أن يجد طريقة يحافظ بها على وجوده على الرغم من المرض.

### الذات في مقابل توريت

وعنوان الجزء الثاني من كتاب الرجل الذي ظن زوجته قبة بعنوان "المبالغات"، ولا تتضمن الحالات الواردة في هذا الجزء فقدان والخسارة فقط، بل وعدد من وظائف معينة مثل: جمود الخيال، والمبالغة في الإدراك، والحيوية اللاعقلانية، والمخاوف المرضية. وهذه "الحالات المبالغة" تمنع المصابين بها شعوراً زائداً بالحياة. ورغم أن هؤلاء مرضى بالمعنى الطبيعي، فإن هذه الحالات تمنحهم شعوراً بسعادة بالغة، وحماس تجاه الحياة (رغم أنهم يشعرون من داخلهم بأن هذه الحالات لا يمكن أن تستمر). وتمتزج هذه الحالات بسموية الشخص المصاب بها، بحيث لا يزيد البعض التعافي منها.

ومن الأمثلة على المبالغة العصبية متلازمة تم تشخيصها وتعريفها عام ١٨٨٥. كان "جيل دى لا توريت" - تلميذ عالم الأعصاب الرائد "شاركوت" (وكذلك كان "فرويد") - قد سجل حالة مصابة بالانقباضات، والحركات المبالغة، والهذيان باللعنات، والضوضاء الغريبة، وروح الفكاهة القاسية، ومشاعر فهريّة غريبة. وهناك درجات متنوعة لتلك المتلازمة، ويختلف شكلها عند كل مريض من بسيطة إلى عنيفة. ونظرًا لغرابتها التي يصعب تفسيرها وندرتها النسبية، فقد ظل المجال الطبي يتجاهلها بدرجة كبيرة.

ومع ذلك، قلم تقرض هذه الحالة، حيث تأسست جمعية متلازمة توريت في سبعينيات القرن الماضي، وزاد أعضاؤها إلى الآلاف. وقد أكدت البحوث الحديثة الفكرة الأولى لدى "ترويت" من أن هذه الحالة نتيجة اضطراب في المخ في منطقة "المخ القديم" (وهو الجزء البدائي من المخ الإنساني)، والذي يشمل المهد، وما تحت المهد، والنظام الطرفي العصبي، والجسم اللوزي، والمناطق الغريزية في المخ - والتي تشكل معاً الشخصية الأساسية. وقد اكتشف أن المصابين بهذه المتلازمة لديهم زيادة في الناقلات العصبية المنبهة في أمدحاتهم، وخاصة في ناقل الدوبامين (ويفتقر المصابون بمرض باركنسون للدوبامين). وهؤلاء يمكن علاجهم بعقارات هالدول، وهو ذو أثر مثبط لهذه المبالغات.

ومع ذلك، فإن متلازمة توريت ليست مشكلة كيماء في المخ فحسب، فهناك أوقات - مثل أثناء ممارسة الفناء، أو الرقص، أو التمثيل - تفقد متلازمة توريت أثرها البالغ والسلوكيات الناتجة عنها. ويقول "ساكس" إن شخصية الشخص المصاب تتغلب على حالته في هذه الأوقات. يفترض الطبيعيون من الناس أنهم يمتلكون مدركاتهم وردود أفعالهم وحركاتهم؛ لذلك من السهل عليهم أن يكون لديهم شعور قوي بذواتهم. أما المصابون بمتلازمة توريت، فإنهم عرضة دائمة لنوازع لا يستطيعون السيطرة عليها، بحيث يكون من المذهل أن تنجع الأنماط لديهم في الاحتياط بإحساس بالذات. ويقول "ساكس" إن بعض الناس يستطيعون "أخذ" متلازمة توريت وإدارتها في شخصياتهم، بل والاستفادة من الزيادة التي تحدثها في معدل تفكيرهم، في حين أن آخرين يخضعون لها خضوعاً تاماً.

حضر "رای" - وكان شاباً في السابعة والعشرين - إلى "ساكس"، وهو يعاني من حالة متطرفة من متلازمة توريت، حيث كانت تتباين خلجان لإرادية كل بضع ثوانٍ تغيب كل المحيطين به إلا من يعرفونه جيداً. وأنه كان يتمتع بذكاء مرتفع، وروح دعابة، وشخصية سوية، فقد أكمل "رای" تعليمه وتخرج في الجامعة، بل وتتزوج - وقد التحق بعدد من الوظائف، ولكنه كان يُحصل منها بسبب سلوكياته التي كانت مشاكسة وتتضمن لجوءه للسباب والشتائم. وكانت متلازمة توريت قد أصابته بصورة مفاجئة، وبذلك بذل أقصى جهده حتى يُدرج هذه المتلازمة في النشاط الذي يقضى فيه إجازة نهاية الأسبوع كعازف إيقاع بفرقة جاز، حيث أحياناً ما عزف مقطوعات فردية قوية. ولم يكن يتحرر من تلك الحالة إلا أثناء نومه، أو بعد ممارسته العلاقة الزوجية مباشرة، أو عندما ينهمك بالكامل في أداء مهمة ما.

وكان "رأى" مستعداً التجربة عقار الهايدول، ولكنه كان قلقاً بشأن توجه حياته بعد تحرره من تلك الاختلاجات الإلارادية، فهو على هذه الحالة منذ زمنٍ، وعندما بدأ مفعول العقار يظهر عليه، أصبح مضطراً لأن يتعامل مع نفسه كشخص مختلف. وفي أيام العمل الأسبوعية، كان العقار يجعله أثناء وجوده في العمل هادئاً ومحترراً من الاختلاجات - بل ومملاً - ولكنه عندما فقد ذاته القديمة الحادة القهريّة (وهي الذات الوحيدة التي كان يعرفها عن نفسه) قرر ألا يأخذ العقار في الإجازة الأسبوعية حتى يظل ("رأى" خفيف الظل سريع الحركة) - كما كان يسمى نفسه.

أى ذات حقيقة كانت ذات "رأى" في هذه الحالة؟ لم يجب "ساكس" عن هذا السؤال، بل قدم هذه القصة كمثال على "مرونة الروح" - أى وجود "أنا" من نوع ما دائمًا بداخلنا تبحث عن تأكيد لنفسها حتى في وجه الحالات المتطرفة التي قد تسيطر علينا.

### النول المسحور

قال "ساكس" إن فهمنا الحالي للمخ قائم على تشبيهه بالحاسوب، ولكنه يسأل: "هل تستطيع اللوغاريتمات، والبرامج أن تمثل طريقتنا الفنية في استشعار الواقع من ناحية المواهب الدرامية، والفنية، والموسيقية؟" كيف لنا أن نقبل فكرة أن الذكريات مخزونة فيخلفية حواسينا في المخ، ويتم تذكرها واستحضارها بالطريقة التي عبر عنها "براوسٌ" وغيره من كبار الكتاب الأدبيين؟ من المؤكد أن البشر ليسوا "آلات مفكرة" فحسب، بل كائنات تعيش حياتها من خلال انعدام المعنى من الخبرة، ولديهم تعبير "تصويري" ل الواقع يراعي المعنى الواضح للأشياء، وكليتها.

صور عالم وظائف الجسم الإنجليزي "شارلز شيرنجلتون" المخ على أنه "نول مسحور" ينسج أنماطاً للمعنى بصورة دائمة. ويقول "ساكس" إن هذا التشبيه أفضل بالتأكيد من تشبيه المخ بالحاسوب من حيث إنه يشرح الطبيعة الشخصية للخبرة، وطريقة اكتساب المعنى عبر الوقت. أما التشبيه الذي استخدمه "ساكس"، فهو تشبيه المخ من خلال "المخطوطات، والنتائج"، حيث شبه حياته بمخطوط يجعل للحياة معنى مع تقدم المخطوط أو ربما أدت قطعة موسيقية نفس هذا الأمر، ومع ذلك فلا ينبغي أن نرى حياته من خلال منظور علمي أو رياضي - فهذه مهمة الجانب الأيسر من المخ - بل نراها من منظور فني. أما في الجانب الأيمن من المخ المهتم اهتماماً كبيراً بإبداع ذلك الشيء الذي نعرفه باسم "النفس"، والذي لا تكتسبه إلا من خلال "المناظر الفنية الجميلة، والتغاغم بين الخبرة والفعل".

قد يبدو البشر - إذا نظرنا لهم من زاوية معينة - أشبه بإنسان آلى متقدم التكنولوجيا، من حيث استجابتهم لبيئتهم من خلال حاسوب عصبى، ومع ذلك فإن تكوين الإحساس بالذات يتطلب شيئاً أكبر من هذا. قال "ساكس": "لا يهتم العلم التجريبى بالروح، ولا بما يشكل ويحدد الوجود الفردى". وهذا الشيء هو ما كان والداه يناضلان لاستعادته أو الحفاظ عليه في وجه الغازى.

## تعليقات ختامية

إننا لا ندرك الجهد الذي نبذله للحفاظ على شعورنا بأننا كائنات لديها سيطرة على حياتها إلا عندما يحدث خطأ في أعصابنا. إننا "معجزة للتكامل" - على حد قول "ساكس"، وكثيراً ما نقلل من مدى قوة إرادة الذات حتى تؤكد هذه الذات نفسها في وجه قوى التشتت مثل الإصابات العصبية أو الأمراض.

لو كان المخ مثل الحاسوب فقط، فلم يكن ليستطيع أن يستعيد نفسه من الفوضى أو يعيد تأسيس شعور بالمعنى والاستقلالية. والعقل الإنساني لا يكتفى بالأداء الكفء فقط، بل يكافح من أجل الكلية، ويعمل على إيجاد معنى من الأحساس والخبرات العشوائية.

إن لوحة فنية أو سيمفونية موسيقية ليست ألواناً أو أصواتاً متاغمة فحسب، بل هي معنى. وبالمثل، فإن البشر شيء أكبر من مجموع أجزائهم. إننا لا نحزن على من توفوا لأنهم كانوا " أجساماً جيدة"، بل لأنهم كانوا يمثلون لنا معنى معيناً، وهذا المعنى هو ما قال عنه "ساكس" الذات المقدرة الفالية ذات المعنى.

## "أوليفر ساكس"

ولد في لندن عام ١٩٢٣ لوالدين طبيبين، وتخرج في كلية الطب جامعة أكسفورد، وعند انتقاله للولايات المتحدة في السبعينات عمل ممارساً عاماً في سان فرانسيسكو، وطبيباً مقيماً في جامعة كاليفورنيا في لوس أنجلوس.

وفي عام ١٩٧٥، استقر في نيويورك، واشتهرت بحوثه على ضحايا مرض "التحرك أثناء النوم" في مستشفى بيث أبراهم بمدينة برونكس. وقد عالج "ساكس" هؤلاء المرضى بما كان وقتها عقاراً تجريبياً هو (إل - دوبا L-dopa)، والذي مكن الكثيرين منهم من استعادة حياته الطبيعية. وكانت هذه البحوث موضوع كتابه *Awakenings* (١٩٧٣)، وهو الكتاب الذي ألهم المسرحي "هارولد بيترز" بمسرحيته *Kind of Alaska*، وفيلم *Awakenings* في هوليوود من بطولة "روبرت دى نيرو" و"روبين ويليامز".

وبالإضافة إلى عمله في عيادته الخاصة، فإن "ساكس" أستاذ عيادي لعلم الأعصاب في كلية طب ألبرت آينشتاين، وأستاذًا مساعدًا في كلية الطب بجامعة نيويورك. ويعمل أيضاً استشاريًّا لمرضى عصبية في هيئة ليتل سيسترز أوف ذا بور الخيرية. وقد حصل على عدد من شهادات الدكتوراه الفخرية.

ومن مؤلفاته الأخرى، *Seeing Voice: A Journey into the World of the Deaf* (١٩٩٠)، *The Island of Colorblind* (١٩٩٦)، *An Anthropologist on Mars* (١٩٩٥)، و *Tungsten: Memories of a Chemical Boyhood* (٢٠٠١).

## تناقض الاختيار

"يختلف الندم عن غيره من الانفعالات السلبية – مثل الغضب، والحزن، والاحباط، بل والغم – من حيث إن صعوبته تعود إلى أن الحالة التي تنتج الندم عنها كان من الممكن تجنبها، وأن الشخص النادم ذاته هو من كان يستطيع تجنبها لو كان قد قرر أن يتصرف بأسلوب مختلف".

"بعد ملايين السنين من بقائنا دون انقراض بسبب تميزات بسيطة تميزنا بها، فربما لا نزال غير مؤهلين بيولوجياً لعدد الاختيارات التي تواجهنا في الحياة المعاصرة".

### الخلاصة

من العجيب أن سعادتنا قد تنتج عن تقليل اختياراتنا لا عن زيادتها.

**المثيل:**

"دانيل جيلبرت": *التعثر في السعادة* ص ١٤٢

"مارتن سيليجمان": *السعادة الحقيقية* ص ٢٨٨

## بارى شوارتز

هل هو جيد أم سيئ أن يكون أمامنا اختيار؟ يسند كتاب تناقض الاختيار: لماذا يكون الأكثر أقل إلى ما اكتشفه علماء النفس، والاقتصاد، والباحثون في التسويق، وخبراء مجال اتخاذ القرار. وبينما عالم النفس "بارى شوارتز" كتابه تناقض الاختيار بسرد حقائق وأرقام عن عدد أنواع طعام الحبوب الذي يمكن أن يتشربه من المترجر الترير منه، وأنواع أجهزة التليفزيون التي يمكنه الاختيار بينها، وأن البائنين في متجر للملابس لا يعرفون ما يقصده عندما يطلب منهم سراويل جينز "عادية": لأن عالم اليوم - باختياراته المتعددة والمتنوعة - لم يعد فيه شيء اسمه عادي.

ويورد "شوارتز" دراسة أجريت على مجموعتين من طلبة الجامعة طلب من أفرادها تقدير قوالب شيكولاته ولم يقدم لأفراد المجموعة الأولى إلا قالب صغير من ستة أنواع ليتدوّقوه ويقيّموه، بينما أعطى لأفراد المجموعة الثانية قالب واحد من بين ثلاثين قالبًا، فكانت النتيجة أن المجموعة الأولى كانوا أكثر شعوراً بالرضا عن مذاق أنواع الشيكولاتة التي قدمت لهم (وقد "تدوّقوا بصورة أفضل" - بالمعنى الحرفي للكلمة) عنم أعطوا اختياراً أكبر، والذين قرروا أن يأخذوا أجراً على الوقت الذي قضوه في التجربة على أن يكون هذا الأجر في صورة شيكولاته وليس مالاً.

وهذه نتيجة مدهشة رغم أننا قد نفترض أن كثرة الاختيار تجعلنا نشعر بالرضا عن البدائل المتاحة، وأن هذا نوع من أنواع القوة. الحق أن البشر عندما تقل الاختيارات أمامهم، يشعرون برضًا أكبر مما يقدم لهم بالفعل. ويقول "شوارتز" إن هذا يوضح نوعاً معيناً من القلق الموجود في الدول الثرية المتقدمة، وهو أن كثرة الاختيارات تؤثر تأثيراً عكسياً على السعادة؛ لأن كثرة الاختيارات لا تتضمن تحسيناً لنوعية الحياة ولا مزيداً من الحرية.

### التكلفة المرتفعة للقرارات

يوضح "شوارتز" بكفاءة التكلفة المتزايدة للاضطرار لاتخاذ المزيد والمزيد من القرارات. كان الهدف من التكنولوجيا توفير الوقت، ومع ذلك فقد أعادت لنا سلوكاً متقلباً، حيث أصبحنا الآن مضطرين للانتقاء من بين آلاف البدائل حتى نجد ما نحتاج إليه فعلًا. لم يكن لدى البشر في الماضي مثلاً اختيار بشأن مزود الخدمة الهاتفية لهم، أما الآن فالبدائل كثيراً ما تكون محيرة جداً، فنتهي بنا الحال إلى الالتزام مع مزود الخدمة الذي اعتمدناه مجرد تجنب ضغط التفكير في كل العروض المقدمة. وفي مجال العمل، كان آباءنا يقضون حياتهم المهنية بالكامل في العمل بشركة واحدة، أما الجيل المعاصر فإنه يغير الوظيفة كل سنتين إلى خمس سنوات في المتوسط. إتنا في حالة بحث دائم عن الأفضل حتى لو كنا سعداء نسبياً بما نحن فيه حالياً.

وفي حياتنا العاطفية أيضاً البدائل كثيرة، بل وحتى عندما نختار شريك حياتنا، فإنه لا يزال علينا أن نقرر: أى العائلتين سنعيش بالقرب منها؟ وإذا كان الزوجان يعملان، فأنهما ستحدد وظيفته شكل الحياة الزوجية؟ وإذا أجبنا، فمن من الزوجين سيتفرغ لرعاية الأبناء؟  
ويقول "شوارتز" إنه حتى الدين أصبحت الأمور فيه غير مستقرة، فهل يتبع المرء ديناً من اختياره أم يرتكب الدين الذي ورثه عن والديه. إننا نستطيع اختيار هوياتنا - أى جوهر كياناتنا - ومع ذلك، فإن كلاً ممنا ولد منتمياً لعرق بشري معين، وعائلة معينة، وطبقة اجتماعية معينة، ولكن هذه الأشياء لا تعتبر حالياً إلا من "العبء الموروث" من الماضي. وقد كانت هذه الأشياء توضح للأخرين الكثير عنا من قبل، أما الآن فهي لا تعبر عن شيء.

ونتيجة لظهور العديد من العوامل التي لم تكن من قبل تؤثر في اختياراتنا، فقد ظهر شيء جديد، وهو تعرض العقل البشري للرعب - الذي استفاض "شوارتز" في شرحه. ووجود هذا الضعف يقلل من فرص التوصل لقرارات "صحيحة" معظم الوقت. قد لا تكون تبعات بعض الأخطاء كبيرة، أما غيرها - مثل اختيار شريك الحياة، أو الكلية التي تلتحق بها - فيشكل حياتنا. كلما زادت البدائل أمامنا، زاد المعرض للخطر لدينا في حالة اتخاذنا قرارات خطيرة. وقد يقول قائل: "وكيف تنظر إلى كثرة البدائل هذه النظرة السيئة؟".

يعرض "شوارتز" ثلاثة آثار لسرعة نمو الاختيارات والبدائل المتاحة أمامنا، هي:

- ❖ كل قرار يتطلب المزيد من الجهد.
- ❖ مع كثرة البدائل يكثر احتمال وقوع الخطأ.
- ❖ التبعات النفسية لهذه الأخطاء أكبر.

### عندما لا يكفي "الأفضل"

نظرًا للكثرة اتخاذنا قرارات خطيرة، وكثرة الأمور التي لابد أن نتخذ قرارات بشأنها؛ فمن المنطقي أن نبحث عما هو "جيد بما فيه الكفاية" لا أن نبحث دائمًا عن "الأفضل"؟ ويدعو "شوارتز" في تصنيفه الناس إلى "باحثين عن المزيد"، و"راضين".

والباحثون عن المزيد لا يشعرون بالسعادة ما لم يحصلوا على "الأفضل" في كل الأحوال، وهذا يتطلب منهم متابعة وفحص كل البدائل قبل اتخاذ القرار، سواء تمثل هذا القرار في الاختيار بين خمسة عشر معيضاً، أو بين عشرة مرشحين كأزواج وشركاء حياة.

أما الراضيون، فهم أولئك المستعدون للرضا بما هو جيد بما فيه الكفاية دون الحاجة للبحث عن بديل أفضل. وقد يكون لدى الراضيين معيار أو معايير محددة في اتخاذهم القرار، وهم ليست لديهم حاجة أيديولوجية لأن يحصلوا على "الأفضل".

وكان عالم الاقتصاد "هيربرت سيمون" قد قدم فكرة الرضا في خمسينيات القرن الماضي، وكان الاستنتاج المذهل الذي توصل إليه هو أننا إذا أخذنا في الاعتبار الوقت اللازم لاتخاذ القرار، فإن الرضا هو أفضل البدائل.

ويتساءل "شوارتز": "هل الباحثون عن المزيد يتخدون فعلًا أفضل القرارات - إذا أخذنا في الاعتبار الجهد الذي يبذلونه في الاختيار؟" واكتشف أن الإجابة الموضوعية عن هذا السؤال هي "نعم"، ولكن الإجابة الذاتية عليه هي "لا". وكان يقصد بهذا أن الباحثين عن المزيد قد يتوصلون لما يعتبرونه أفضل خيار ممكن، ومع ذلك فليس من الضروري أن يجعلهم هذا الخيار سعادة. ربما حصلوا على وظائف أفضل، وأجر أعلى، ولكنهم من غير المعتدل أن يشعروا بالرضا عن عملهم. إن البحث عن الأفضل قد يلقى على حياتنا نوعاً من المرارة، وإذا كان نجد ضرورة لأن يكون كل ما نفعله صواباً، فإننا نعرض أنفسنا لدرجة هائلة عن انتقاد الذات، ونضحي بأنفسنا من أجل اختيارات يتضح بعد ذلك أنها ليست صائبة، ونتساءل عن عدم استكشافنا للبدائل الأخرى. إن عبارات "ينبغي.." تلخص حال الباحثين عن الأفضل أثناء حيرتهم في اتخاذ القرارات.

وفي المقابل، فإن الراضين أكثر تسامحاً مع أنفسهم على أخطائهم، ويقول لسان حالهم: "لقد فعلت ما فعلت وفقاً للبدائل المتاحة أمامي". إنهم لا يعتقدون أنهم يستطيعون أن يوجدوا لأنفسهم عالماً مثالياً؛ لذلك يكونون أقل ضيقاً عندما يجدون العالم ليس مثالياً - وهي العادة دائمًا. وتوضح البحوث أن الباحثين عن المزيد أقل سعادة بوجه عام، وأقل تفاؤلاً، وأكثر عرضة للاكتئاب من إخوانهم الراضين. إذا أردت راحة البال والرضا عن الحياة، فكن من الراضين.

### السعادة داخل القيود

يقول "شوارتز" إن متوسط الدخل الفردي في الولايات المتحدة أثناء العقود الأربع الماضية (معأخذ معدل التضخم بعين الاعتبار) قد تضاعف، وزادت نسبة غسالات الأطباق في المنازل من ٪٦٩ إلى ٪٥٠، وزادت نسبة أجهزة التكييف من ٪١٥ إلى ٪٧٣، ومع ذلك فليست هناك زيادة ملحوظة في السعادة في نفس هذه الفترة.

إن ما يحقق السعادة هو العلاقة الحميمة مع العائلة والأصدقاء، وثمة تناقض هنا وهو أن العلاقات الاجتماعية الوثيقة تقلل الاختيارات المتاحة أمامنا واستقلاليتنا في الحياة: فالزواج مثلاً يحد من البدائل العاطفية لدى الزوجين. وإذا كان الأمر هكذا، فإن السعادة لا بد أن تكون نتيجة امتلاك الأقل وليس الأكثر، أو الحرية، أو الاستقلالية. ثم يسأل "شوارتز": "هل معنى هذا أن وفرة الاختيارات ليست بكل الجودة التي وصفت بها؟". إن الوقت الذي تقضيه في التعامل مع آلاف الاختيارات هو وقت يمكننا استثماره في علاقاتنا المهمة، والقرارات قد لا يقتصر أثرها على عدم تحسينها لنوعية حياتنا، بل ربما قلل من جودة حياتنا أيضاً. وفي ظل هذه المعادلة، فإن قدراً معيناً من القيود قد يكون ذا أثر محرر.

ويورد "شوارتز" دراسة قال ٪٦٥ من المشاركين فيها إنهم لو أصيبوا بالسرطان، فإنهم سيرغبون في تحديد نوعية العلاج الذي يتلقونه، ولكن الواقع أن ٪٨٨ من المصابين بالسرطان لا يريدون الاختيار بين أنواع العلاج الذي يتلقونه. إننا نظن أننا نريد توفر بدائل، ومع ذلك فعندما توفر لنا تلك البدائل تقل جاذبيتها. إن الكثير من البدائل يسبب لنا ضغوطاً واجهازاً.

### لماذا يعني كل شيء من المقارنة؟

يورد "شوارتز" في كتابه دراسات توضح أن الحاجة للتفكير في الاختيارات تجعل الناس عاجزين عن اتخاذ القرار، وأقل شعوراً بالسعادة. وعندما يواجهنا بديلان جذابان للشراء مثلاً، فإننا من المحتلم لا نشتري أيهما.

وربما كان السبب في أن كثرة البدائل لا تزيد السعادة هو أن كثرة البدائل يزيد معها مستوى المسؤولية. وفي هذا السياق توضح البحوث أننا نشعر بدرجة أكبر من السعادة عندما نعرف أن قراراتنا لا رجوع فيها؛ وذلك لأننا عندما نعرف أن قراراتنا لا يمكن تغييرها نقلب تلك القرارات في عقولنا، ومنحها كل قوتها النفسية. إن المرونة في التعامل مع الزواج - مثلاً - ستضعف الحياة الزوجية بصورة ملحوظة.

في الماضي كان الناس يعملون في وظائف متواضعة مثل باقي جيرانهم، فيرضون ويسعدون بقدرهم. أما الآن - ومع التليفزيون، والإنترنت.. إلخ - فإننا نجد أعداداً هائلة من الناس لنقارب أنفسنا بهم. وحتى لو كنا ميسوري الحال، فسيظل هناك دائماً أناس أكثر منا ثراءً. هناك ما يطلق عليه "شوارتز" "المقارنات الصاعدة" - وهي المقارنات التي غالباً ما تجعلنا حسودين عدوانيين مضغوطين، وتقلل من مستوى تقديرنا لذواتنا.

أما "المقارنات الهاابطة" - وعلى النقيض - فتجعلنا نلاحظ مدى حسن حظوظنا مقارنة بمن لديهم أقل مما لدينا مما يؤدي إلى رفع حالتنا المعنوية، وتقديرنا لذواتنا، وتقليل الجزء لدينا. إن قولنا لأنفسنا صباح كل يوم ومساءً: "الدَّيُّ الكثيُّرُ مِنَ الأشياءِ الَّتِي أَشْعُرُ بِالامْتَانِ عَلَيْهَا"، وتفكيرنا فيما نقوله يقربنا من الواقع ويزيد من سعادتنا. إن من يشعرون بالامتنان أكثر سعادة، وصحة، وتفاؤلاً من غيرهم.

ولأن المزيد من الخيارات يصعبه مزيد من فرص المقارنة؛ فإن وصفة السعادة بسيطة وثنائية الأطراف، وهي:

- ❖ اتخاذ قرارات لا يمكن الرجوع فيها.
- ❖ التقدير الدائم للحياة التي نعيشها.

### تعليقات ختامية

إن كثرة البدائل من الأسباب الأساسية للألم النفسي؛ لأنها تتضمن القلق على الفرص التي قد تضيع، والندم على القرارات التي لم تتخذ. ومع ذلك، فإن هذا النوع من المؤس - الذي لم يكن يعني منه في الماضي إلا القلة - قد تحول إلى شبه وباء في ظل زيادة الثروات وزيادة الاختيارات. في القرية الكونية التي نعيش فيها الآن نجد أنفسنا نتساءل عن أساليب عدم شهرتها كشهرة "مادونا"، أو ثراثنا كثراء "بيل جيتس"، ومدى تفاهة حياتنا مقارنة بهم.

إذا كنت من الباحثين عن المزيد، فإن كتاب تناقض الاختيار سيغير حياتك. وإذا كنت قد جلبت الهم على حياتك من خلال جملة "ليتني.."، فسيوضح لك الكتاب أن مدى رضاك في

الحياة لا يعتمد على نوعية خبراتك فيه، بل على مدى الفجوة التي تراها بين واقع حياتك والواقع الذي من الممكن أن تكونه.

وقد أدرج "شوارتز" في الكتاب عدة استطلاعات رأى يتكون كل منها من سبعة أسئلة ليساعد القارئ على تحديد إن كان من الباحثين عن المزيد أم من الراضين، وهو يعترف بأنه من الراضين، وهو ما يتضح في كتابته. ومن الواضح أن كتاب تناقض الاختيار ليس نتيجة سنوات من الكد والاجتهداد في صياغة كلماته وجمله حتى يكون "أفضل كتاب ممكن" عن الاختيار واتخاذ القرارات! ومع ذلك، فقد حقق الكتاب نجاحاً، لأن "شوارتز" قد قضى عموداً يفكرون في هذه الأمور وفي مدى تأثيرها على سعادتنا.

### "بارى شوارتز"

حصل "شوارتز" على البكالوريوس من جامعة نيويورك عام ١٩٦٨ ، والدكتوراه من جامعة بنسلفانيا عام ١٩٧١ . وأنه يعيش متوافقاً مع نظريته عن تقليل الخيارات المتاحة في الحياة؛ فقد ظل "شوارتز" يعمل بالتدريس والبحوث في نفس الجامعة على مدار خمسة وثلاثين عاماً . وفي عام ١٩٧١ أصبح أستاذاً مساعداً في كلية سوارثمور في بنسلفانيا، وأستاذاً للنظرية الاجتماعية والسلوك الاجتماعية في قسم علم النفس بها حالياً . وبالإضافة لذلك، فقد تزوج في سن صغيرة وظل محافظاً على حياته الزوجية.

وقد نشر "شوارتز" الكثير من المقالات الصحفية في مجالات التعليم، والدافعية، والقيم، واتخاذ القرار. ومن مؤلفاته الأخرى *The Battle For Human Nature: Science. Morality* (١٩٨٦) ، *The Cost of Living: How Market Freedom Erodes and Modern Life* (١٩٨٦) ، *Psychology of Learning and Memory* (٢٠٠١)، *the Best Things in Life* (الطبعة الخامسة ٢٠٠١)، وقد شاركه تأليفه "إي. واسerman" ، و"إس. روبينز" .

## السعادة الحقيقة

"كان هذا كشفاً بالنسبة لي، فقد أصاب "نيكى" الوتير الحساس في حياتي. لقد كنت نكداً، وقضيت خمسين عاماً من حياتي أتحمل فيها الجفاف والبرودة في روحي.. قضيت الأعوام العشرة الأخيرة منها أسير في حالة من شعاع الشمس المنير. إن أى حظ جيد لي لا يعود إلى نكدي ومشاكتي، بل رغمما عنهم. في تلك اللحظة عقدت العزم على أن أتحرر".

"السعداء جداً يختلفون عن الناس العاديين وغير السعداء من حيث إن حياتهم الاجتماعية تتميز بالثراء والإشباع. إنهم يقضون أقل وقت بمفردتهم، ومعظم وقتهم مع غيرهم، ويزورون - ويرى أصدقاؤهم - أن علاقاتهم الاجتماعية جيدة، بل رائعة".

### الخلاصة

ليست للسعادة علاقة كبيرة بالملائكة، بل السعادة نتيجة تطوير مواضع القوة الذاتية والشخصية.

#### المثيل:

"ديفيد دى. بيرنر": الشعور بالرضا ص ٦٨

"ميهالى تسيكسينتيميهالى": الإبداع ص ٨٠

"دانياł جيلبرت": التمثيل في السعادة ص ١٤٢

"دانياł جولمان": العمل بذكاء انجعالي ص ١٥٢

"بارى شوارتز": تناقض الاختيار ص ٢٨٢

## مارتن سيليجمان

في مقابل كل مائة مقال علمي في جريدة متخصصة عن الحزن مقال واحد فقط عن السعادة. لقد ركز علم النفس دائماً على ما هو خطأ لدى البشر، وحقق نجاحاً كبيراً في الخمسين عاماً الأخيرة في تشخيص الأمراض المقلية وعلاجها - كما يقول "مارتن سيليجمان". ولكن هذا التركيز كان يعني أن الانتهاء لاكتشاف ما يجعل الناس سعداء وراضين كان قليلاً جداً.

وقد عمل "سيليجمان" نفسه على مدار الثلاثين عاماً الأخيرة من حياته العملية في علم نفس غير الأسواء، إلا أن بحوثه على مشاعر اليأس، وانعدام القوة، والتشاؤم قادته إلى البحث في التفاوُل والانفعالات الإيجابية، وكيف يمكن لها أن تحسن نوعية الحياة. وقد جعله هذا العمل بعيد التفكير في الهدف الأكبر لعلم النفس؛ فأصبح يُعرف حالياً بمؤسس حركة "علم النفس الإيجابي". وفي حين أن كتابه *التفاول / التعلم من الكتب الكلاسيكية في المجال*، فإن كتابه *السعادة / الحقيقة: استخدام علم النفس الإيجابي الحديث لتحقيق القدرات الكاملة والشغور بالرضا الدائم* قد ترك أثراً هائلاً جعله أشبه بمرجع دليلي لعلم النفس الإيجابي، وعلّمنا الكثير عن كيفية أن نحيا حياة جيدة ذات معنى.

### أسباب السعادة

من خلال مطالعته لنتائج مئات البحوث، خلص "سيليجمان" إلى النقاط التالية بشأن العوامل التي تعارف الناس على أنها تحقق السعادة:

### المال

زادت القدرة الشرائية بما يتجاوز الضعف خلال الخمسين عاماً الأخيرة في الدول المقدمة مثل الولايات المتحدة واليابان وفرنسا، ومع ذلك فلم يتغير مستوى الرضا عن الحياة على الإطلاق في هذه الدول. إن الفقراء فقراً مدقعاً لديهم مستوى متدين من السعادة، ومع ذلك فعندما يحصلون على دخل معين ويصلون لقدرة شرائية معينة (مريحة بالكاد)، فإن مستوى شعورهم بالسعادة لا يزيد بزيادة الثروة بعد ذلك. يقول "سيليجمان": "إن مدى أهمية المال بالنسبة للإنسان يؤثر على سعادته بدرجة أكبر من تأثير المال نفسه على هذه السعادة". إن الماديين ليسوا سعداء.

### الزواج

في استطلاع رأى كبيراً أجري على خمسة وثلاثين ألف أمريكي على مدار الثلاثين عاماً الأخيرة، اكتشف المركز القومي الأمريكي لبحوث الرأي أن ٤٠٪ من المتزوجين قالوا إنهم "سعداء جداً" في

## **الفصل الخامس والأربعون**

مقابل نسبة ٢٤٪ من المطلقين والمنفصلين والأرامل قالوا إنهم كذلك. وقد أوضحت استطلاعات رأى أخرى نتائج مماثلة. يبدو أن الزواج يزيد مستويات السعادة بغض النظر عن مستوى الدخل، أو السن، أو الجنس. وفي إحدى الدراسات التي أجرتها "سيليجمان" اكتشف أن كل السعداء تقريباً في علاقة رومانسية.

### **درجة الاجتماعية**

كل من يعتبرون أنفسهم سعداء تقريباً يعيشون "حياة اجتماعية ثرية وأكثر رضاً"، حيث يقضون أقل وقت بمفردتهم. أما من يقضون وقتاً طويلاً بمفردتهم، فقد قالوا - بوجه عام - إنهم أقل سعادة بكثير.

### **الجنس**

تعاني النساء من الاكتئاب ضعف معاناة الرجال منه، ولديهن مشاعر سلبية أكثر، ومع ذلك فأنهن يشعرن بمشاعر إيجابية أكثر مما يشعر به الرجال. ومعنى هذا أن النساء أكثر سعادة وحزناً من الرجال.

### **التدین**

المتدينون عموماً أكثر سعادة ورضاً عن الحياة من غير المتدينين، حيث تقل معدلات إصابتهم بالاكتئاب، ويتميزون بمرنة أكبر في التعامل مع الانتكاسات والماسي. وقد اكتشفت إحدى الدراسات أنه كلما زاد تدين الفرد، زاد تفاؤله. وهذا "الأمل القوى في المستقبل لدى المتدينين" يجعلهم يشعرون بالرضا عن أنفسهم وعن العالم - كما يقول "سيليجمان".

### **المرض**

لا يؤثر المرض على السعادة أو الرضا عن الحياة بالدرجة التي نتصورها؛ فالتمتع بالصحة في حد ذاته يتعامل معه الناس على أنه أمر مسلم به، ولا يقلل من المستوى الطبيعي من مشاعر الفرد الإيجابية إلا الأمراض القاسية الشديدة.

### **المذاخ**

لا يؤثر المناخ على مستويات الشعور بالسعادة يقول "سيليجمان": "إن من يعانون من شتاء نبراسكا القارس يعتبرون أن أهل كاليفورنيا أكثر سعادة، ولكنهم مخطئون، فالناس تتأقلم مع الجو بسرعة وبالكامل".

وفي النهاية، ليس لمستوى الذكاء أو مستوى التعليم أثر ملحوظ على مستوى الشعور بالسعادة، وليس للعرق البشري أثر عليه أيضاً رغم أن بعض الجماعات مثل الأمريكيين الأفارقة والأمريكيين من أصول مكسيكية يعانون من مستويات اكتئاب أقل.

### الشخصية والسعادة

النظرة التقليدية أن كل العوامل السابقة هي العوامل الأساسية المؤثرة على السعادة، ومع ذلك فتوضح البحوث أنها مجتمعة لا تشكل إلا نسبة 8 – 15٪ من مستوى السعادة. ولأن هذه العوامل ترتبط بالأشياء الأساسية التي تميز هوية الشخص وظروفه في الحياة؛ فإنها ليست نسبة كبيرة، وهذه أخبار مبشرة لمن يظنون أن ظروفهم تحدد مستوى سعادتهم – كما يقول "سيليجمان".

ويرى "سيليجمان" أنه ليست العوامل السابقة ما يحقق السعادة، وأن ما يحققها هو التطوير المتمهل لما لم يعد أحد يتحدث عنه، وهو "خصائص الشخصية". وتكون الشخصية من خصائص عامة توجد في كل الثقافات والأعمار، وتتضمن الحكمة، والمعرفة، والشجاعة، والحب، والإنسانية، والعدل، والاتزان، والتدبر، وغيرها. ونحن إنما نتمتع بهذه الفضائل من خلال تربية وتطوير مواضع قوتنا الشخصية مثل الأصالة، والصدق، والولاء والطيبة، والعدل.

لم تعد فكرة الشخصية النزية القوية موضوع اهتمام؛ لأن الاعتقاد السائد حالياً أنها فكرة قديمة وغير علمية. ومع ذلك، يقول "سيليجمان" إن خصائص الشخصية النزية، أو مواضع القوة الشخصية يمكن قياسها واكتسابها مما يجعلها موضوعاً يمكن لعلم النفس دراسته.

### مواضع القوة والسعادة

هناك فرق بين الموهب – وهي التي يولد بها؛ لذلك يجيدها بصورة آلية – ومواضع القوة التي يختار بيارادته الحرة أن يطورها وينميها لنفسه. يقول "سيليجمان" إننا نشعر بإلهام من شخص يتغلب على المعيقات الكبرى بدرجة أكبر من شعورنا بالإلهام من شخص يفعل ما يفعله لأنه قدرة طبيعية لديه. إننا إذا طبقنا الإرادة والعزيمة على موهبتنا، فسنشعر بالفخر بإنجازاتنا بمثل ما نشعر به من فخر إذا أثني علينا أحدهم نتيجة أمانتنا. والموهاب وحدها توضح شيئاً عن جيناتنا الوراثية، ولكن الفضائل والموهاب المكتسبة (تحقيق أقصى استفادة من مواضع القوة الذاتية) توضح شيئاً عنا نحن.

ومن خلال تهذيب "مواضع قوتنا الطبيعية" (ويقدم "سيليجمان" في الكتاب استبياناً لتحديد مواضع القوة هذه)، فإننا نكتسب الرضا عن الحياة والسعادة الحقيقة. إن قضاءنا حياتنا في محاولة إصلاح أخطائنا أو تصحيحها خطأ، حيث إن أعظم نجاح في الحياة، والرضا الحقيقي – السعادة الحقيقة – ينبع من تطوير مواضع قوتنا – كما يقول "سيليجمان".

### هل يحدد ماضيك سعادتك المستقبلية؟

كانت إجابة علم النفس عن هذا السؤال على مدار معظم تاريخه كعلم - بدءاً من "فرود" ، وصولاً لفكرة "الطفل الداخلي" في حركة مساعدة الذات - هي "نعم". ومع ذلك، فإن النتائج الفعلية للبحوث تسير في اتجاه آخر، فالطفل دون الحادية عشرة من العمر الذي تتوفى والدته مثلاً تزداد احتمالات إصابته بالاكتئاب في مراحل تالية في حياته، ولكن هذه الاحتمالات محدودة ولا تحدث إلا إذا كان الطفل فتاة، ومع ذلك لا يوضح هذا إلا حوالي نصف البحوث فقط. وطلاق الأبوين لا يؤثر إلا تأثيراً محدوداً على طفولة أبنائهم أو مراهقتهم، وهذا الأثر يضعف في المراحل التالية في حياة الأبناء.

لا يمكن إلقاء اللوم في الاكتئاب لدى الراشدين، والقلق والإدمان، والزيجات التعيسة، والغضب على ما حدث من تعرض لها أثناء طفولته. والرسالة التي قدمها "سيليجمان" رسالة قوية، وهي أننا نبدد حياتنا إذا ظلمنا أن طفولتنا أدت إلى ما نحن فيه من بؤس حالياً، أو أنها ستؤثر سلباً على مستقبلنا؛ فالمهم هو تطوير الفرد لموضع قوته الذاتية التي لا تعتمد على نوعية الطفولة التي عاشها أو على ظروفه الحالية.

### هل يمكن زيادة السعادة فعلًا؟

الإجابة: كلا، بدرجة من الدرجات، حيث يوضح الكثير من البحوث أن البشر لديهم معدلات معينة من السعادة أو عدم السعادة يرثونها عن آبائهم، مثلما أن الناس يغلب عليها تكوين بدني معين رغم ممارستهم الحمية الغذائية. وقد اتضح أنه بعد الفوز بورقة يانصيب كبيرة، فإن الفائز بها يعود بعد عام إلى نفس مستوى التماسك الذي كان عليه. و"سيليجمان" واضح بقصوته في تأكيده على أن مستويات السعادة لا يمكن زيتها بصورة متواصلة، وأن الممكن هو أن نعيش في أعلى مدى درجات مданنا الطبيعي من السعادة.

### التعبير عن الانفعالات

تقول فكرة "هيدروليكا الانفعالات" إننا بحاجة للتنفس عن انفعالاتنا السلبية: لأن كبتها سيؤدي بنا إلى المعاناة من مشاكل ذهنية نفسية. يعتقد الناس في الغرب أن التعبير عن الغضب شيء صحي، وأن كبه غير صحي، أما "سيليجمان" فيقول العكس: لأن إمعاننا التفكير فيما حدث لنا، وفي كيفية تبييرنا عنه يزيده سوءاً. لقد أوضحت البحوث على النوعية (أ) (وهم الناس الحادون المدفعون) أن تعبيرهم عن العدواية - وليس شعورهم بها - وهو ما يؤدي إلى إصابتهم بالذبحات الصدرية. والحق أن ضغط الدم ينخفض عندما يكظم الناس غضبهم أو يعبرون عن اللوع. إن أسلوب الشرقيين المتمثل في "أشعر بالغضب، ولكن لا تعبر عنه" هو الأساس للسعادة. وفي المقابل، فإنه كلما زاد امتنان الفرد للناس أو الأشياء في حياته، ازداد شعوره بالرضا. كان تلاميذ "سيليجمان" يقضون "ليلة امتنان" يشكون فيها غيرهم على شيء فعله من أجلهم أمام

الكثيرين؛ فكانوا يشعرون برضاء كبير على مدار أيام أو أسابيع تالية. إن تركيبة عقولنا لا تسمح لنا بأن ننسى الأشياء لرغم أنها، ومع ذلك فإن ما نستطيع أن نفعله هو أن نسامح، وهو "ما يزيل الضفائن، بل ويحوّلها إلى حب". إن عدم السماح ليس عقاباً للمعتدي، في حين أن السماح بمقدوره أن يحررنا ويعيد إلينا الرضا عن الحياة.

### تعليقات ختامية

إننا نعيش حالياً في عالم يقدم عدداً لانهائيّاً من الطرق المختصرة للسعادة، فليس حصولنا على انفعال إيجابي بالشئ الذي يتطلب منا جهداً كبيراً حالياً. ومع ذلك، فالغريب أن سهولة المتع وتوافرها غالباً ما يؤدى إلى حدوث ثقب في حياة الناس؛ لأنّه لا يؤدى إلى تطويرهم ونموهم كبشر. إن حياة المتع تجعلنا مشاهدين للحياة لا مشاركين فيها، حيث لا تفعل شيئاً، ولا تستخدم إبداعيتنا.

والحياة الحقيقية هي الحياة التي نبحث فيها عن التحديات ونواجهها. ويعتقد "سيليجمان" أننا بحاجة لعلم نفس "البقاء على قدر المسؤولية"، أو ما يسميه "أثر هاري ترومان". عندما انتخب "ترومان" رئيساً للولايات المتحدة بعد وفاة "فرانكلين روزفلت" أثناء الرئاسة، كان هذا بعيداً عن توقعات الجميع، ومع ذلك فقد اتضح أنه واحد من أعظم الرؤساء الأميركيين، حيث أعلن الموقع والموقف عن شخصيته وموضع قوته التي طلما شعذها لاستخدامها وقت الحاجة. ولن يستغرب ما يكتوننا سعداء في كل أوقاتنا، فالمهم – وكما هي الحال مع "ترومان" – هو أن نقرر تطوير ما بداخلنا؛ فالسعادة لا تأتي وحدها بل تتضمن اختيارات.

ومن أفضل مزايا كتاب السعادة الحقيقة الاختبارات الواردة فيه، والتي من شأنها تحديد مستويات التفاؤل لدى الشخص وموضع قوته.. إلخ. ولا يحب بعض القراء الصور التي يقدمها "سيليجمان" عن حياته الخاصة والموجودة في كل أنحاء الكتاب مثل حكيه عن كيفية فوزه برئاسة الجمعية الأمريكية لعلم النفس، ولكن هذه الحكايات بمثابة المشهيات للكتاب، وتجعل قراءاته ممتعة في الغالب. ومن العجيب أن يعترف "سيليجمان" بأنه قضى خمسين سنة من حياته شخصاً نكداً، ولكن الدلائل الهائلة على السعادة دفعته للتفكير بأنها من الممكن أن تتطبق عليه هو أيضاً! لم يعد من الممكن أن نسمع لأنفسنا بأن نعتقد أن السعادة شيء غامض يتمتع به بعض الناس فقط؛ فالطرق للسعادة أصبحت أوضح مما كانت عليه في أي وقت سابق، وعليها أن تتحلى بالمسؤولية عن حالة عقولنا.



## الفصل الخامس والأربعون

### "مارتن سيليجمان"

ولد بمدينة ألباني في نيويورك عام ١٩٤٢ لوالدين عاملين بالحكومة، والتحق بأكاديمية ألباني للبنين في نيويورك، ثم حصل على البكالوريوس من جامعة برينستون عام ١٩٧٤، وحصل على الدكتوراه في علم النفس من جامعة بنسلفانيا عام ١٩٧٧، وعمل أستاذًا لعلم النفس بجامعة بنسلفانيا منذ عام ١٩٧٧.

في عام ١٩٩١، انتُخب رئيساً للجمعية الأمريكية لعلم النفس، وحصل من الجمعية أيضًا على جائزتي الإسهام العلمي التميز. وكان من الرؤساء السابقين للجمعية: "ويليام جيمس"، و"جون ديفوي"، و"أبراهام ماسلو"، و"هاري هارلو".

وقد ألف "سيليجمان" مائتى مقال أكاديمي، وعشرين كتاباً منها: *Helplessness* (١٩٧٥)، *Abnormal Psychology*، (١٩٩٣، ١٩٩٥، ١٩٨٢) بمشاركة "ديفيد روزنهايم"، والتفاؤل المتعلم *The Optimistic Child* (١٩٩١)، و*What You Can Change and What You Cant* (١٩٩٠).

و"سيليجمان" متزوج ولديه سبعة أبناء.

# المرات

"يختلف البشر عن القشريات البحرية شديدة الاحتمال، فسرطان البحر - مثلاً - ينمو مطموراً فيه سلسلة من الأصداف تغطي جسمه، ثم يتخلص منها، وهذه الأصداف تتميز بالقوة والحماية. وكلما زاد حجم الحيوان داخل الصدفة، انزاحت عنه هذه الصدفة فيترك معرضاً للمخاطر حتى تنمو لديه صدفة جديدة تحل محل القديمة".

"لقد تزوجا في سن الخامسة والعشرين، وظلا متخصصين يستمتعان بالخبرات المأكولة للزواج في طبقة المهنيين. وكنت أعرفهما كصديقين، لكنهما كانوا يعانيان من المشاكل مثل كل البشر".

## الخلاصة

كثيراً ما يكون ما يوحى ظاهره بأنه تغير شخصي مجرد انتقال من مرحلة في حياتنا إلى مرحلة أخرى.

### المثيل:

"إريك إريكسون": الشاب "لوثر" ص ٩٤

"كارل روجرز": كيف نصبح بشراً ص ٢٧٢

## جيل شيهى

باعتبارها مراسلة صحفية، فقد أرسلت "جيل شيهى" لتفطية الصراع فى أيرلندا الشمالية، فمحوصرت فى أحداث الأحد الدامى - وكانت مسيرة سلمية لحركة الحقوق المدنية للكاثوليك بمدينة ديرى تضم أربعة عشر مدنياً معظمهم من الشباب قد تعرضت لإطلاق النار من القوات البريطانية؛ فقتل الجميع. وربما كانت هذه التجربة ستتصبح مجرد ذكرى سيئة فى عقل "شيهى" لولا رؤيتها أمامها طفلاً قد أزاحت رصاصة رأسه عن جسمه.

وعندما عادت للولايات المتحدة، بدأت تراجع حياتها، فشعرت - فجأة وهى فى الخامسة والثلاثين - بأن أسلوب حياتها الذى يتضمن السفر بحكم عملها صحفية ليس كافياً، وشعرت بأنها "مؤدية" فى الحياة" وليس مشاركة فيها فعلاً رغم أن لديها طفلاً، وأنها تزوجت وطلقت، وأصبحت حياتها بالكامل على وشك الانهيار. لقد كانت تعتبر نفسها متقائلة، وشجاعة، ومحبة، وطمومحة، وـ"فتاة جيدة"، لكنها الآن بدا أنها تتظر للجانب القاتم من الحياة - أو ما كانت تعتبره منتصف طريق حياتها.

ومع هذه الفكرة المرعبة تسألت: "ماذا يفعل غيري من الناس عندما يحدث لهم هذا؟" إن بعضهم يدفع نفسه فى عمله بصورة زائدة، ويدأ آخرون ممارسة رياضات عنيفة، ولكنها كانت تعرف أن أيّاً من هذه الأنشطة لن يسد الفجوة فى روحها.

كان كتاب /المرات: صرخات متوقعة فى حياة الراشدين ظاهرة فى مجال النشر فى سبعينيات القرن الماضى، حيث لم تكن صرخات حياة الراشدين موضوعاً مثيراً للقراء فى ذلك الوقت، ومع ذلك فقد حقق الكتاب أعلى المبيعات نتيجة إخراجه الجيد، والترويج المتتابع له فى المجالات الشهيرة، ومهارة "شيهى" فى النشر. وأسلوب الكتابة هو الأسلوب الذى يتوقعه المرء من صحفية فى مجلة راقية، حيث يجذب القارئ من الصفحة الأولى.

من السهل أن نرفض كتاب /المرات لأنه يمثل كتب علم النفس التى كانت موجهة للقارئ العادى فى زمن مضى، ومع ذلك فإن معظم القراء للكتاب يقولون: "هذا أنا" عندما يقرأون أوصاف "شيهى" لمراحل الحياة. وقد ساعد الكتاب الكثيرين على التحرر من الشعور بالوحدة أثناء مواجهتهم سرعة حركة الحياة.

### أحداث مميزة وصرخات عميقة

ادركت "شيهى" أن الحادثة البشعة التى رأتها بعينيها لم تكن إلا محركاً لتغيرات عميقة تحدث بداخليها - نوعاً من أزمات منتصف العمر. وقد أثارت هذه الخبرة اهتمامها بنقاط التحول لدى

الناس، وكم كانت دهشتها عندما اكتشفت أن هذه "الممرات" تحدث بانتظام يمكن توقعه في مراحل عمرية واحدة تقريباً. يحاول الناس لوم الأحداث الخارجية على ما يشعرون به، أما هي فكانت تعتبر دائمًا أن الأحداث الخارجية ليست السبب. إن عدم الرضا عن الحياة والذي كانت تراه رضا قبل عامين قد أوضح لها أن ثمة شيئاً يحدث على مستوى أعمق.

وهناك فارق بين الأحداث "المميزة" مثل التخرج في الجامعة، والزواج، وإنجاب الأبناء، وإيجاد عمل – والتي من الواضح أنها ذات أثر كما تقول "شيهى" – والمراحل التطورية التي يمر بها الناس، والتي تغيرهم من داخلهم. يغلب علينا أن ننسب ما نشعر به إلى السبب نفسه، هي حين أنه غالباً ما لا يتتجاوز هذا الحدث أن يكون محركاً يدفعنا لمرحلة أعلى وأرقى في الحياة. ورغم أن هذه الأوقات الانتقالية غير مريةحة وممولة في أغلب الأوقات، فلا ينبغي لنا أن نخشاها؛ لأنها - في النهاية - تعني أننا ننمو. إننا إذا قررنا قبول التغيير، فليس أقل من أننا سنعرف أننا ننمو. وكانت "شيهى" متأثرة بفكرة "إريك إريكسون" من أن بعض النقاط التحولية إما أن تدفعنا باتجاه النمو الشخصي أو أن تجعلنا نفضل الأمان الذي يعيشه المؤلف المعروف لنا. وفي كلتا الحالتين، فإننا نتعرض للتغيير، ولنا أن نقرر إن كان سيصبح لنا المزيد من السيطرة على عملية التغيير الوعي بها، أو أن نتركها تحدث لنا.

وتقول "شيهى" إن مراحل التطور في الطفولة والمرأة أصبحت واضحة محددة بصورة شبه كاملة، ومع ذلك فلم يول التطور لدى الراشدين الاهتمام الكافي. وحتى تؤلف "شيهى" كتاب الممرات، فقد غاصلت في قراءات كثيرة عن مراحل الحياة، وقرأت أعداداً لا حصر لها من السير الذاتية، وبدأت في تجميع قصص حياة أناس بين الثامنة عشرة والخامسة والخمسين. ولأن معظم البحوث تُجرى على الرجال، فقد حرصت على أن يتضمن الكتاب القصص الحقيقة للكثير من النساء، واستكشفت أيضاً تغيرات الحياة لدى زوجين، والضفوط التي قد تتركها على علاقتها الزوجية.

### التغيير عبر العقود

وحتى تسهل فهم مراحل الحياة، فقد قررت "شيهى" أن تقسم الحياة إلى عقود يسهل فهمها.

### العشرينات

علينا في العشرينات أن نشكل طريقنا في الحياة، ونكتشف طرق الفعل والحياة بما يمنحك الحياة والأمل. والاحتمال في هذا العقد أن نسير في أحد اتجاهين، فإما أن نفعل ما "ينبغي" لنا أن نفعله في ضوء توقعات عائلاتنا ونظرائنا منا، أو أن نتبع المغامرة، و"نجد أنفسنا" .. إما أن نبحث عن الأمان والالتزام، أو أن نتجنب الالتزام تماماً.

يشعر الرجل في هذا العقد بأن عليه الإجاده في العمل ولا تعرض للازدراز، ويكون حبه الأكبر لعمله. أما النساء، فلا يتعرضن لهذا الضفت، فإذا اضطربن للبقاء في المنزل ل التربية الأبناء، فقد

تنتهي بهن الحال إلى درجة أقل من تقدير الذات مقارنة بنظرائهم من الرجال الذين يجدون مردوداً واضحاً جداً على العمل الذي يؤدونه. قد تشعر النساء بأنهن معزولات عن العالم، وبأنهن يحصلن على قدر أقل من التقدير لذواتهن، وليس لأدوارهن كأمهات. وفي حين أن الرجال يشعرون في هذا العقد بأنهم يستطيعون فعل أي شيء، فإن ثقة النساء في هذا العقد بأنفسهن تقلّ بما كانت عليه أثناء سنوات مراهقتهن.

ويشعر الأزواج في هذا العقد بأنهم يستطيعون التغلب على كل العقبات، ورغم تلك الشجاعة الظاهرة فإنهم غالباً ما يشعرون من داخلهم بدرجة من الشك وعدم الأمان. وغالباً ما تختار النساء في هذا العقد للزواج "الأقوى" - وهو ذلك الرجل الذي يستطيع أن يجعل محل ارتباطها الأسرية بدرجة من الدرجات، ولكن فعل المرأة لهذا وزواجها يجنّبها أن تتطور ذاتها، وهو ما قد تضطر إليه لاحقاً، ومن أمثلة ذلك أن المرأة التي تتزوج في سن صغيرة تتغير تغييراً كبيراً في الثلاثينيات من عمرها وتخرج من ظل زوجها.

تقول "شيهى" إننا عندما نقترب من الثلاثينيات، فعادة ما نشعر بعدم الرضا عما اخذه من قرارات في العمل، والحياة كما لو كنا قد كبرنا على بعضها. ونشعر في ذلك الوقت بضرورة تغيير توجهاتنا، أو القيام بالتزامات جديدة، حيث قد نرغب في تغيير وظائفنا أو المودة لوظيفة تركناها، أو نقرر إنجاب أبناء. وإذا كانا قد أقمنا علاقة في بداية العشرينات، فربما نجد في ذلك الوقت أنا لم نعد نستمتع بها.

وبوجه عام، فإن "شيهى" تحدّرنا من أننا إن عانينا من أي نوع من أزمة الهوية في هذه الفترة من العشرينات "والتي تمثل قطعاً للجذور"، فإننا سوف نعاني من أزمة أخرى في وقت لاحق، وسيكون أثراها أكبر علينا.

### الثلاثينيات

الثلاثينيات عقد "المواجهات النهائية"، حيث ندرك فجأة - كما أدركت "شيهى" نفسها - أن الحياة ستنتهي عند وقت معين. ويحدد أولوياتنا في هذه المرحلة "بدء ضغط الوقت علينا". وفي حين أن "كل شيء كان ممكناً" في العشرينات، فإننا نعرف في الثلاثينيات أننا ليس لدينا كل الحلول مما قد يصيّبنا بصدمة. إننا في هذه الفترة نبحث عن حقيقة أنفسنا، ونبداً في روّاه أنه ليس من الصواب أن نلوم الأشياء أو الناس. وربما غامرت النساء في هذه الفترة بكل شيء لصالح حياتهن الزوجية وأسرهن، ولكن تأكيدهن لذواتهن يبدأ في الظهور في هذه المرحلة؛ لأنهن يدرّن أن الحياة ليست إرضاءً للأخرين أو توافقاً مع المعايير الثقافية فحسب.

وعادة ما تبدأ حالة المرء في الثبات أثناء هذا العقد، حيث يرتبط بمهمة محددة، وقد يشتري منزلاً حتى يوطد رسوخه. وقد يشعر الرجال بأن "فرصتهم الأخيرة" في هذا العقد، حيث يشعر الرجل بأنه لا بد أن يصبح شريكاً في مؤسسة بدلاً من مجرد العمل فيها، أو يصبح مؤلفاً محترفاً لا مجرد "مؤلف شاب واعد".

## الفصل السادس والأربعون

ويصل الناس من الجنسين لاستنتاج مؤداه أن الحياة أكثر جدية وصعوبة مما كانوا يعتقدونه في العشرينات. والمرحلة العمرية بين السابعة والثلاثين والثانية والأربعين هي مرحلة قمة القلق لدى معظم الناس. وقد اتضح من البحوث التي أجرتها "شيئي" أن السابعة والثلاثين عادة ما تكون سنة الأزمة لدى أغلب الناس.

### الأربعينيات

يشعر الناس بالجمود وانعدام التوازن عندما يدخلون الأربعينيات من أعمارهم، حيث يبدو لمن كانت حياتهم تسير للأفضل بدون جهد أن الحياة قد أصبحت تسبب لهم مشاكل ويقولون لأنفسهم عن الاجتهاد الذي اجتهدوه في العمل: "هل كان يستحق العمل فعلًا كل هذا الجهد؟ لماذا لم أنج布 أبناء؟". وكم من رجل الأربعينيات يشعر بأنه لا يجد التقدير الكافي لذاته، أو بأنه مضفوط، فيقول لسان حاله: "هل الحياة تحتوى على كل هذا؟".

والأخبار الجيدة هنا هي أن الشخص يستعيد توازنه في منتصف الأربعينيات، حيث قد يعتبر ذوق الأهداف المتتجدة أن هذه الأعوام أفضل أعوامهم. ويدرك الإنسان أنه لا يمكن أن يقوم غيره بمسؤولياته نيابة عنه؛ لذلك يشعر بالسيطرة على مسيرة حياته بصورة أكبر. وتقول "شيئي" إن شعار هذه المرحلة في الحياة هو "كفى تقاهات!" – إننا ما نحن عليه.

وربما زادت النساء تأكيدهن على ذاتهن في حين أن الرجال قد يرحبون في أن يكونوا أكثر استجابة انتفعالياً بعد أن تجاهلوا عواطفهم لصالح حياتهم العملية لفترة طويلة. وقد يفقد الجنس الآخر سطوطه على الإنسان في هذه المرحلة؛ لأن أفراد كلا الجنسين يكونون قد أدرجوا الجنس الآخر في أرواحهم. ويشعر المرء في هذه المرحلة بالمزيد من الاستقلالية، ويقل احتمال وقوعه في الحب، ومع ذلك فإن قدرته على الوفاء والإخلاص للطرف الآخر تزداد.

### محاولة أن تكون على طبيعتنا الحقيقية

يطلق "يونج" على البحوث في هوية الذات اسم "التفرد"، ويطلق عليها "أبراهام ماسلو" "تحقيق الذات"، أما "شيئي" فقد أسمتها "اكتساب الذات الحقيقية". وأيًّا كان الاسم، فإنه هو هدف مراحل الحياة المتابعة.

وفي كل مرحلة من مراحل الحياة تكون لدينا الفرصة إما لزيادة تعريفنا لأنفسنا بأنفسنا، أو الخضوع لأفكار غيرنا والوفاء بتوقعاتهم علينا. إن لدينا ذاتين، إحداهما تريد الانغماس في الآخرين والأشياء، والأخرى تبحث عن الاستقلال الإبداعي والحرية، ونحن نبدل بين هاتين الذاتين على مدار حياتنا، واحدى هاتين الذاتين تنافس الأخرى طوال الوقت.

إن الكثير من قراراتنا قد يكون مجرد انعكاس لرغبتنا في الهروب من آباتنا أو التمييز عنهم، وغالباً ما يتزوج الناس من خلال هذا الدافع. والغريب أنه لم يتزوج أي شخص - ممن قامت "شيئي" بدراساتهم - من أجل الحب وحده، فقد كان هناك دائمًا سبب أقوى مثل: "لقد كانت

زميلتى تتوقع منى أن أتزوجها"، أو "القد كان والدai يريداننى أن أتزوجه"، أو "هذا هو ما يفعله من هم فى سنى فى مجتمعنا". والمشكلة هنا هي أننا نحكم على أزواجنا وفقاً لمدى كونهم بخلاف جيدين للوالدين وليس مزايادهم كأشخاص. وهذا التوجه يجعلنا نقول لأنفسنا - إذا لم نجد السعادة مع أزواجنا: "إن زوجي / زوجتى هى السبب" بدلاً من أن نتحمل مسئولية أنفسنا.

ومما يزيد الأمور صعوبة أنه قلما سارت دورات التطور سيراً متصلة، فقد يشعر الرجل بالنمو والحماس مثلاً بينما تمر المرأة بفترة من الشك في ذاتها وعدم الاستقرار، والعكس صحيح. والتنتجة الشائعة هي أن يلوم بعضنا البعض على ما نشعر به رغم أن التغير الكبير داخل فى واقع الأمر.

### تعليقات ختامية

نكمن المتعة الحقيقية لكتاب الممرات في القصص الواقعية التي يقدمها للناس، والأفراد، والأزواج الذين قابلتهم "شيهى". ورغم أن هذه الحكايات قد أصبحت قديمة حالياً، فإنها حكايات ذات قيمة مستمرة. لقد اقتبست "شيهى" عن الروائية "ويلا كاثر" قولها: "ليس هناك إلا قستان إنسانيتان أو ثلاثة قصص، وهي تظل تكرر بقوة كما لو لم تكن قد وقعت أساساً من قبل". إن الوعى الكبير بمراحل حياتنا لا يعني فقداننا السيطرة عليها، بل هو يمكّننا من معرفة المشاكل التي تبدو أنها تخصننا نحن فقط لكنها تحدث لملايين غيرنا، وقد يكون لها علاقة أكبر بالمرحلة العمرية التي نمر بها، وليس بالناس أو المواقف التي نلومها.

وقد تغيرت المراحل التي تنقسم إليها الحياة منذ صدور كتاب الممرات؛ فقد كان متوسط عمر الزواج في الولايات المتحدة الأمريكية في سبعينيات القرن الماضي واحداً وعشرين عاماً للنساء، وثلاثة وعشرين عاماً للرجال. أما الآن - وبعد تأخر الناس في الاستقرار - فإنه من المتوقع أن يتزوج الناس إلا في نهاية العشرينات، بل وفي الثلاثينيات عندما يكتشفون ما يريدونه ويتحلون بالمستوى المطلوب من الالتزام. ومن الشائع أيضاً حالياً أن تؤجل النساء إنجاب أبناء، أو عدم الإنجاب نهائياً. ولم تناقش "شيهى" الحياة بعد عقد الأربعينات، حيث كانت تعتبر ما بعد ذلك بدايات جديدة بالنسبة للكثيرين - إذا أخذنا في الاعتبار ارتفاع متوسط الأعمار.

وهذا يجلب لنا السؤال: وما هو الشكل الذي تأخذه أزمات الحياة إذا حافظ الناس على صحتهم قوية بعد عمر المائة عام - كما يتوقع العلماء؟ ربما سنكون أكثر استعداداً لأن نرى الحياة كمجموعة من المراحل الاننقالية الحتمية، والتي تفصل بينها فترات من الاستقرار النسبي. وربما تخلينا عن التقسيم القديم بين "الشباب"، و"النضج" وأصبحنا ننتظر البشر على أنهم مخلوقات مرنة دائمة التطور لا أن ننظر إليهم على أنهم ذروهويات محددة ثابتة.



## الفصل السادس والأربعون

### "جيل شيهي"

تشتهر "شيهي" بتصويرها القوى للشخصيات الشهيرة في المجلة التي تعمل بها، ومن تلك الشخصيات: "جورج دبليو. بوش"، و"ميغائيل جورباتشوف"، و"نيوت جينجريش"، و"مارجريت تاتشر"، و"صدام حسين". ولأنها مشاركة قديمة في مجلة *Vanity Fair*؛ فقد كسبت الكثير من الجوائز الصحفية.

ظل كتاب الممرات على قائمة جريدة نيويورك تايمز بأعلى الكتب مبيعاً لمدة ثلاثة سنوات، وترجم إلى ثمان وعشرين لغة، وصنفته دراسة بحثية أجرتها مكتبة الكونгрس الأمريكية واحداً من بين الكتب العشرة الأكثر تأثيراً في العصر الحالي.

ومن مؤلفات "شيهي" الأخرى كتب: *The Silent Passage* (1981)، و*Pathfinders* (1991)، و*Hillary's Choice* (1992)، و*Understanding Mens Passages* (1998)، و*Menopause* (1999)، و*Sex and the Seasoned Woman* (2001). وهو كتاب في وصف شخصية "هيلاري كلينتون" (1999)، وفي مسيرة من "شيهي" للتغيرات الثقافية والاجتماعية؛ فقد نشرت نسخة منقحة (2006). وفى مسيرة من "شيهي" للتغيرات الثقافية والاجتماعية؛ فقد نشرت نسخة منقحة ومحدثة من كتاب الممرات عام (1990).

# ما وراء الحرية والكرامة

"كان من الممكن أن نقول منذ خمسة وعشرين عاماً مضت إن الإنسان يفهم نفسه جيداً كجزء من عالمه. أما الآن، فلن أقل ما يفهمه الإنسان هو نفسه. لقد حققت علوم الفيزياء والأحياء تقدماً كبيراً دون أن يصحب هذا التقدم أى تقدم مماثل في علم السلوك الإنساني".

"البدوي على ظهر جواده في منغوليا، ورائد الفضاء في الفضاء الخارجي مختلفان، ومع ذلك فإنه - وعلى حد علمنا - لو ولد كل منهما حبيباً ولد الآخر سار في نفس المسار الخارجي الذي سار فيه الآخر".

"على الرغم من أن الثقافات تتطور على أيدي من ساعدتهم حكمتهم وحماسهم على تحديد ما يفعلونه أو ما سوف يفعلونه، فإن التطوير النهائي ينبع عن البيئة التي تجعل كل من هؤلاء حكيمًا ومحمّساً".

## الخلاصة

يتشكل البشر ببيئاتهم - مثلاً يحدث مع الحيوانات - ولكن البشر يتميزون عن الحيوانات في قدرتهم على التوافق مع البيئات الجديدة أو إيجادها.

### المثيل:

"هاري هارلو": طبيعة الحب ص ١٦٦

"ستانلى ميلجرام": إطاعة السلطة ص ٢٢٦

"إيفان بافلوف": الردود الشرطية المعاكسة ص ٢٣١

"ستيفن بينكر": اللوح الأبيض ص ٢٥١

## بى. إف. سكينر

كان "سكينر" واحداً من أكثر رموز علم النفس إثارة للجدل، ولم يكن يعتبر أن البشر يختلفون عن الحيوانات، بل إنه تمرد بينما كان لا يزال طالباً شاباً يدرس علم النفس ضد الفكرة الرومانسية من أن السلوك الإنساني نتيجة للانفعالات الداخلية، أو الأفكار، أو الدوافع (أو "النفس" عموماً). لقد أوضحت تجارب "باقلوف" (انظر تعليقنا عليه ص ٢٢٨) أنه ينبغي تحليل الإنسان على أنه حيوان يتفاعل مع بيئته.

ومع ذلك، فقد تجاوز "سكينر" ما توصل إليه "باقلوف" من خلال وضعه لنظرية "السلوك الفعال"، والتي قال فيها إن البشر ليسوا مجرد آلات لإصدار ردود الأفعال، بل ويفرون أفعالهم أيضاً وفقاً لنتائج سلوكياتهم. وهذه التفرقة الفلسفية تفتح الباب أمام تنوّع هائل من الاختلافات بين البشر، في حين تؤكّد المدرسة السلوكيّة في علم النفس على أن البشر مخلوقات تحكمهم بيئاتهم.

وقد أصبح "سكينر" أشهر رموز المدرسة السلوكيّة؛ لأنّه كان عبقرياً في تجاربه (وكان الحمام موضوع تجاربه كما كانت الكلاب موضوع تجارب "باقلوف")، وأنّه ألف كتباً. لقد كان مزجّه بين المهارات الفنية، والرغبة في رؤية الصورة الفلسفية الكبرى مزجاً غير عاديًّا مما جعله يتمتع باحترام زملائه، ويؤلّف كتبًا حققت أعلى المبيعات، وحثّت الناس على التفكير.

### هل ثمة تكنولوجيا للسلوك؟

صدر كتاب ما وراء الحرية والكرامة في وقت كانت قضايا الزيادة السكانية، والحروب النووية تمثل تهديداً بشعاً للبشر، حيث اعتبروا أن بقاء الجنس البشري مهدد بالفناء. ما الذي يمكن عمله؟

عندما قال "سكينر" إنه من الطبيعي أن نحاول حل مشاكل العالم من خلال التقدم العلمي والتكنولوجي، فقد أكد أنه لن يتم التوصل لحلول حقيقة ما لم يتغير سلوك البشر. إن وجود وسائل منع الحمل لا يضمن أن تستخدمنا الناس، وتحقيق تقدم في تكنولوجيا الزراعة لا يعني بالضرورة تطبيقها. إن الناس تسبب مشاكل، ومع ذلك فإنه لا يكفي أن نحسن علاقة الناس بالเทคโนโลยيا، أو حتى أن نجعلهم يألفونها، فما يحتاج إليه الناس فعلًا هو "تكنولوجيا للسلوك".

وقد لاحظ "سكينر" مدى ضعف التقدم الذي تحقق في علم النفس مقارنة بالتقدم الذي شهدته علم الفيزياء والأحياء. في اليونان القديمة لم تكن معرفة الناس لما يحركهم ويدفعهم أقل

## الفصل السابع والأربعون

أهمية من معرفتهم لما يحرك الكون بالكامل. أما الآن، فإن المعرفة في العلوم الطبيعية قد سبقت المعرفة بالإنسان بمراحل هائلة.

### إيجاد علم نفس جديد

كان "سكينر" يرى أن علم النفس كان يبحث عن أسباب سلوك البشر في الاتجاه الخطأ؛ لذلك كان يتسم بالخطأ. لقد تحررنا من أوهام أن الناس تمتلكها الشياطين أو الأرواح الشريرة، ومع ذلك فلا يزال علم النفس يستند إلى رؤية أن سلوكياتنا تحددها "عوامل داخلية"، حيث يقول "فرويد" مثلاً إن سلوكيات الفرد لا يحددها عامل واحد، بل ثلاثة عوامل (الأنما، والهو، والأنما الأعلى). وقد كان السيميائيون في العصور الوسطى ينسبون لكل شخص "جوهر" غامض من نوع ما يشكل سلوكياته، ونحن الآن نعتقد بوجود شيء اسمه "الطبيعة الإنسانية" يقال إنه هو ما يحركنا. وكانت نتيجة ذلك أن أصبحنا نظن أن مشاكل العالم تتلخص في التوجهات الإنسانية الداخلية، مثل التقلب على الكبرياء، أو تقليل الرغبة في السلطة، أو العداون، أو زيادة احترام الذات، أو إيجاد شعور بالهدف في الحياة.. إلخ.

أما "سكينر"، فكان يرى أن كل تلك التصورات عن البشر غير علمية. لقد تحررت علوم الفيزياء والأحياء منذ زمن من فكرة أن الأشياء أو الحيوانات يحركها "هدف بداخلها"، ومع ذلك لا نزال نقول إن مشاعر لامادية "تسبب" العداون البدني الذي يمارسه بعض الناس. يقال إن حالات العقل تؤدي إلى السلوك، وهذه "العقلنة" - كما أطلق عليها "سكينر" - تعنى أن السلوك لا يتم دراسته من حيث هو سلوك في حد ذاته.

### علم نفس البيئة وليس العقل

قال "سكينر" إننا لو سألنا أحدهم عن سبب ذهابه للمسرح، فسيقول: "الآن أحببت الذهاب للمسرح"، فتقبل إجابته هذه كتفسير، ومع ذلك فإنه من الأكثر دقة أن نعرف ما الذي جعله يذهب للمسرح في الماضي، وما الذي سمعه أو قرأه عن المسرحية. إننا نعتبر الناس "مراكز يخرج منها السلوك"، في حين أن الأكثر دقة أن نعتبر الناس المنتج النهائي لتأثير العالم عليهم وردود أفعالهم تجاه ذلك العالم. إننا لسنا بحاجة لمعرفة حالة المرء العقلية، أو مشاعره، أو شخصيته، أو ما يخطط له، أو هدفه حتى ندرس سلوكه. يقول "سكينر" إننا إذا أردنا معرفة سبب تصرف الناس بالطريقة التي يتصرفون بها، فإن كل ما نحتاج لمعرفته هو الظروف التي جعلتهم يتصرفون بهذه الطريقة.

إن البيئة ليست مجرد ساحة تظهر عليها سلوكياتنا الناتجة عن إرادتنا المستقلة، بل هي تشكل هيواتنا وشخصياتنا. إننا نغير أسلوب سلوكياتنا وفقاً لما نعرف أنه مفيد لنا (أو بقائنا) أو غير مفيد. إننا نعتقد أننا أحرار في سلوكياتنا، ومع ذلك فإنه من الأكثر دقة أن نلاحظ أننا نتصرف

وفقاً لما "يدعم" أفعالنا. وكما أن أي كائن حي يزدهر أو يضعف وفقاً لتفاعلاته مع البيئة وتكيفه معها، فإن الإنسان نتيجة لتفاعلاته وتواافقه مع العالم الذي ولد فيه.

### بيئات أفضل، وأناس ليسوا أفضل

ما الذي كان "سكينر" يقصده بعنوان ما وراء الحرية والكرامة لكتابه؟ لقد اعترف "سكينر" بأن "أدبيات الحرية" قد حققت نجاحاً في الماضي في إلهام الناس بالتمرد ضد السلطات القمعية. وكان من الطبيعي أن تربط هذه الكتابات بين التحكم في الناس واستغلالهم وبين الشر، وتقدم المخرج من هذا التحكم والاستغلال على أنه شء جيد.

أما "سكينر"، فقد وجد شيئاً مفقوداً في هذه المعادلة البسيطة، وهو أن الإنسان قد شكل مجتمعه، بحيث يتضمن صوراً مختلفة من تحكم الناس في بعضها، وأن هذا التحكم يقوم على النفور أو البواعث بدرجة أكبر من قيامه على القوة الواضحة. إن معظم هذه الصور الدقيقة من التحكم والسيطرة تجعل الناس مستعدين للخضوع لها؛ لأنها في النهاية تخدم أهدافهم الاجتماعية أو الاقتصادية. وعلى سبيل المثال، فإن ملايين الناس يكرهون وظائفهم، ومع ذلك لا يتذمرونها بسبب آثار تركهم للعمل – إن هؤلاء يتحكمون فيهم النفور وليس القوة وفي كلتا الحالتين فإنهما خاضعون للتحكم. يعيش البشر في مجتمعات، وحتى يحافظوا على وجودهم فإن تلك المجتمعات تتطلب قدرًا معيناً من السيطرة والتحكم. ألن يكون من الأفضل أن نعرف بأننا لسنا أحرازاً ومستقلين كما نعتقد، وأن نتحلى بالافتتاح تجاه اختيار صور السيطرة التي تخضع لها؟ لماذا لا تكون علميين بشأن صور السيطرة والتحكم الأكثر كفاءة؟ إن هذا هو أساس وجوبه المدرسة السلوكية في علم النفس.

ويرى "سكينر" أن العقاب أسلوب سيئ للتعامل من لا يفهمون الأهداف الأكبر للمجتمع أو لا يجيدون التفاعل معها، وأن الأسلوب الأفضل هو تغيير سلوكيات هؤلاء من خلال التأكيد على أساليب سلوكية بديلة. ليس من الممكن أن نعطي الناس هدفاً أو نية، ومع ذلك فمن الممكن أن نجعل بعض السلوكيات جذابة وغيرها أقل جاذبية. وكتب "سكينر" يقول إننا إذا أخذنا بعين الاعتبار القوة التشكيلية الهائلة للبيئة، فسيكون من الأفضل أن نستخدم الموارد البيئية حتى "نصمم بيئات أفضل، لا بشرًا أفضل". إننا لا نستطيع تغيير العقول، وكل ما نستطيع تغييره هو البيئة بما يجعل الشخص يتصرف بصورة مختلفة.

### حلقات في سلسلة واحدة

وكان فكرة "سكينر" هي أننا قد نتبدد طاقة هائلة في تحسين أخلاقيات البشر في حين أنها كجنس حي نستطيع إنجاز المزيد من خلال التركيز على نوعية المواقف البيئية التي تؤدي إلى الإنجاز الكبير. ولم ينكر "سكينر" أن هناك الكثرين من الناس قدمو إسهامات هائلة، ومع ذلك

## الفصل السابع والأربعون

فقد كان يعتقد أنتا كبشر نستطيع أن ننجز مثل ما أنجز هؤلاء ليس من خلال تقوية أخلاقيات الانتصار الفردي، بل من خلال توفير بيئة أكثر إيجابية.

قال "سكينر": "على الرغم من أن الثقافات تتطور على أيدي من ساعدتهم حكمتهم وحماسهم على تحديد ما يفعلونه أو ما سوف يفعلونه، فإن التطور النهائي ينبع عن البيئة التي تجعل كل من هؤلاء حكيمًا ومتخصصًا". إن ما نعتبره "خصائص للشخصية" هو في حقيقته تراكم ل بتاريخ من الدعم البيئي. وبإيجاز، فقد كان "سكينر" يعتقد أن الثقافة السائدة تقدس البشر، أما هو فكان لا يعتقد أن سلوكيات البشر تختلف كثيراً عن سلوكيات الحيوانات. ورغم إمعانه التفكير في مدى تعدد البشر وسلوكياتهم، فقد قال إنهم لا يختلفون عن الحيوانات، من حيث إنهمتمكن دراستهم دراسة علمية. ورغم أن الشعراء، والكتاب، والفلسفه، والمؤلفين طالما احتفوا بالدافع الداخلي الذي يوجه النفس الإنسانية، فقد كان تعريف "سكينر" العيادي للنفس هو: "النفس مخزون من السلوكيات الملائمة لوقف محدد".

وعندما سئل "سكينر" عن الضمير والأخلاقيات قال: "ليس الإنسان حيواناً أخلاقياً بمعنى أنه يمتلك خصائص معينة بالفضيلة، ولكنه أسس بيئه اجتماعية معينة جعلته يتصرف بطرق أخلاقية".

ورغم أن "سكينر" كان يعتقد أن كل إنسان متفرد تقدراً كاملاً، فقد كان يرى أيضاً أن هذا ليس بالمعنى المفهوم، لأن كل فرد مرحلة في عملية بدأت قبل وجوده بزمن طويل، وأن هذه العملية ستتواصل بعد ذهابه. وفي ظل هذا الإطار الأكبر، ألم يكون من الحماقة أن نذكر الحديث عن التفرد والفردية؟ من المؤكد أنه من الأكثر إنتاجية أن نعتبر أنفسنا حلقات في سلسلة طويلة تشكلها عواملنا الوراثية وبيئتنا، ومع ذلك فتعذر أيضًا تستطيع تشكيل بيئاتنا.

## تعليقات ختامية

أشار كتاب ما وراء الحرية والكرامة الكثير من الجدل عند صدوره؛ لأنه بدا كما لو كان يقوض أركان أخلاقيات الحرية الفردية. ولكن هل كانت أفكار "سكينر" بهذه الخطورة حقاً؟

إن الحرية فكرة رائعة حقاً، ومع ذلك فإن الثقافات والمجتمعات تتطلب - بحكم طبيعتها - نظماً قوية من السيطرة والتحكم حتى تبقى. وقد وصف "سكينر" تطور الثقافة بأنه "تمرين هائل على السيطرة على الذات من نوع ما"، وأنه لا يختلف عن تنظيم الناس لحياتهم ليضمنوا تواصل البقاء والثراء. ومن هنا، فإن السيطرة والتحكم حقيقة من حقائق الحياة، وكان "سكينر" يرى أنه من الممكن خلق ثقافات تقل فيها السيطرة القائمة على التغور والتهديد بالعقاب إلى ثقافات أكثر إيجابية يتفق الناس عليها بإرادتهم وحريتهم، وهذا السيناريو هو ما ذكره في كتاب *Walden II* - كلاسيكته الأدبية الطوباوية. وقد يبدو ظاهر هذا التوجه أنه مرحلة أولى من الشيوعية، ومع ذلك فالاختلاف الأساسي بينه وبين المذهب الشيوعي هو إيمان الشيوعية غير السليم بالطبيعة البشرية. وفي المقابل، فقد كانت المدرسة السلوكية تستهدف التحليل العلمي لكيفية تصرف البشر،

بحيث لا تعتمد أية ثقافة تستمد من مبادئ هذه المدرسة وأفكارها على أمل حالم، بل على حقائق يمكن ملاحظتها.

ومن الأفكار المذهلة عند "سكينر" – والتي ربما كانت لها علاقة بعصرنا – أن الثقافات التي تعنى من قيمة الحرية الفردية على أي شيء آخر، والتي تقبل الرؤية "الرومانسية" لعلم النفس، والتي تقول بحرية الشخص من داخله.. إلخ – مثل هذه الثقافات تخاطر بأن تسبّبها ثقافات أخرى تخضع البقاء كأولوية أولى لها. قد تفتخر بعض المجتمعات بأنها مجتمعات "على حق"، ولكن هذا التصلب لا يضمن لها المستقبل المزدهر دائمًا.

إذا كنت من أنصار الاعتقاد القوى بالمسؤولية الشخصية، وحرية الإرادة، وسمو الفردية؛ فإن كتاب "سكينر" قد يحدث ثورة في تفكيرك. هل كان يعتقد فعلاً أن فكرة الفردية ينبغي أن تتلاشى؟ كلا، بل كان يريد باختصار التخلص من فكرة "الشخص الداخلي" – الذي يقال إنه يستطيع ببطولة أن يغير البيئة حتى يحقق أهدافه. قال "سكينر" إننا لا نغير البشر بدراساتهم دراسة علمية، إلا بقدر تقليل التحليل الذي قدمه إسحاق نيوتن لقوس قزح من جماله.

ورغم أن كتابات "سكينر" قد لا تساير الموضة المعاصرة، فقد تركت أثراً هائلاً على عدة مجالات، وربما جاء الوقت الذي تغير فيه نظرية الناس إليه على أنه رجل المعامل البارد لتصبح صورة حقيقة له كشخص كان يعرف أن هناك الكثير من الخطورة في المفامرة بوضع المذاهب والأفكار الرومانسية عن البشر. لقد كان إنسانياً حقيقياً، من حيث استهدافه إيجاد أساس عملي لتحسين حياة البشر.

### "بى. إف. سكينر"

ولد "بورهوس فريديريك ("فريد") سكينر" عام ١٩٠٤ بقرية سوكوهانا – وهي قرية صغيرة على خط سكك حديدية بولاية بنسلفانيا، وكان والده محامياً ووالدته ربة منزل. التحق "سكينر" بكلية هاميلتون في نيويورك، وحصل منها على البكالوريوس في اللغة الإنجليزية، وكان يعلم بأن يصبح كاتباً. عاش حياة بوهيمية في قرية جرينتش بنيويورك لفترة، ولم يحقق نجاحاً في كتابة الشعر أو القصة القصيرة، وتصادف أن قرأ مؤلفات "بافلوف"، و"جون بي. واطسون" – مؤسس المدرسة السلوكية في علم النفس – فالتحق بجامعة هارفارد لدراسة علم النفس.

وفي هارفارد، حصل على درجتي الماجستير والدكتوراه، وأجرى بحوثاً، واشتغل بالتدريس، وقد شغل منصب رئيسة مجلس إدارة قسم علم النفس بجامعة مينيسوتا (١٩٣٧ – ١٩٤٥)، وإنديانا (١٩٤٥ – ١٩٤٨)، وفي هذه الأثناء أجرى الكثير من تجاريه التي أدت إلى شهرته. وفي عام ١٩٤٧، عاد إلى جامعة هارفارد ليحاضر عن "ويليام جيمس"، ثم عمل بعد ذلك أستاذًا لعلم النفس بكلية إدجارتيرس.



## الفصل السابع والأربعون

وقد حصل "سكيينر" على الكثير من صور التكريم، ومنها حصوله على الميدالية القومية الأمريكية في العلوم عام ١٩٧١ ، والتي أنعم عليه بها الرئيس "ليندون جونسون". ومن كتبه الأخرى: *The Behavior of Organisms* (١٩٤٨)، و *Walden II* (١٩٢١)، و *Verbal Behavior* (١٩٥٧)، والذى انتقده "ناعوم تشومسكي" انتقاداً شهيراً، و *Science and Human Behavior* (١٩٥٢)، و *About Behaviorism* (١٩٧٤). ونشر سيرته الذاتية ثلاثة أجزاء هي: *The Shaping of Behaviorist Particulars of My Life* (١٩٧٦)، و *Consequences* (١٩٨٢). توفي "سكيينر" بسرطان الدم عام ١٩٩٠.

# الحوارات الصعبة

"قال الناس الذين عملنا معهم إنهم أصبحوا يشعرون بقلق أقل وكفاءة أكبر في كل ما يجرونه من حوارات، وأنهم أصبحوا أقل خوفاً مما يقوله الآخرون. لقد زاد شعورهم بحرية الفعل في الموقف العصبية، وزادت ثقتهم بأنفسهم، وبتكامل شخصياتهم، وباحترامهم لأنفسهم، وإن تعلموا أيضاً أنه كثيراً ما يقوى التعامل البناء مع الموضوعات الصعبة في الواقع للجرعة للعلاقات، وأن هذه فرصة جيدة جداً لا تعوض".

## الخلاصة

تحمل الحوارات الصعبة بداخلها فرصة لتحويل العلاقات للأفضل، ولكن هذا لن يحدث إلا إذا تحول تركيز المرأة أثناء الحوار من محاولة توصيل رسالة معينة إلى اكتشاف سبب سلوك محدثه بالطريقة التي يسلك بها.

### المثيل:

"روبرت بولتون": مهارات الناس ص ٣٦

"روبرت تشيدلبي": ترك الأثر ص ٧٤

"سوزان فوروارد": الابتزاز العاطفى ص ١١٢

"كارل روجرز": كيف نصبح بشراً ص ٢٧٢

# "دو جلاس ستون"، و"بروس باتون" ، و"شيلا هين"

الحياة مليئة بالحوارات الصعبة، ومع ذلك فإننا جميعاً نتجنب هذه الحوارات، فهل هناك شيء يمكن أن يجعل هذه الحوارات أقل صعوبة؟ كان كتاب الحوارات الصعبة: كيف نناقش الأمور الأكثر أهمية نتيجة لخمسة عشر عاماً من العمل في بحث أجرته جامعة هارفارد عن موضوع التفاوض، وهو البحث الذي نتج عنه أيضاً كتاب *Getting to Yes* الذي يناقش التفاوض، والذي يبيع منه أربعة ملايين نسخة. ولما كانوا من المشاركين في المشروع البحثي، فقد كان "ستون"، و"باتون"، و"هين" يستهدفون إيجاد طريقة لجعل التواصل الثنائي بين فرددين أكثر فاعلية وكفاءة. لقد عملوا مع طيبة جامعة ومهنيين أثاء حواراتهم الأكثر صعوبة ولقاءاتهم للتوصيل لأساليب جديدة لفهم الصراع والتفاعل.

ورغم أن الخلفية العلمية للمؤلفين في التفاوض، والتأمل، والقانون؛ فإنهم يستندون في تأليفهم لكتاب الحوارات الصعبة إلى نتائج بحوثهم عن السلوكيات بداخل المؤسسات، وأساليب العلاج المعرفي، وعلم النفس الاجتماعي، ونظرية التواصل، وخاصة آليات التواصل بداخل العائلات. وقد ذكر المؤلفون تأثيرهم بعلماء نفس كثرين مثل: "آرون بيك"، و"ديفيد بيرنز"، و"كارل روجرز"، وجاءت النتيجة كتاباً مرجعياً مميزاً يعرفنا بالأساليب القوية التي تم توظيفها في الأماكن والأوقات التي كانت تتضمن أكبر قدر من المشاكل في العالم مما أدى إلى جلوس الجانبين المتعارضين مما وتكون مستقبل جديد.

## ما هو الحوار الصعب؟

بعد أن عرّف "ستون"، و"باتون"، و"هين" موضوع كتابهم بأنه "أى شيء يجد المرء صعوبة في التحدث عنه، ويحاول تجنبه"، فقد أوضحوا أن معظم الناس لا يستطيعون بسهولة أن:

- ❖ يتخلصوا من شخص.
- ❖ يهدموا علاقة.
- ❖ يواجهوا زوجات آبائهم.
- ❖ يعرضوا مشكلة تعرضهم للتحيزات.
- ❖ يطلبوا زيادة في الراتب.

## الفصل الثامن والأربعون

ويشبه المؤلفون توصيل الرسالة الصعبة بـ"القاء قبّلة يدوية مغلفة بالسكر" تُحدث الأثر التدميري سواء أقيمت بقوّة أو بنعومة". وليس الحل هو إلقاءها "بصورة تكتيكية"، وكذلك فلا يكفي أن يكون المرء "دبلوماسيًا"؛ فليس من ضمانة في أن لطيفنا أثناء توصيل هذه الرسالة سيغفف من وقع أثّرها. ما هو الحل - إذن؟ بدلاً من إلقاء القبّلة اليدوية "أو توصيل الرسالة"، يعدّنا المؤلفون بأن تُحدث تحويلًا شاملًا في حواراتنا بتحويلها إلى ما يطلقون عليه "الحوارات التعليمية". وفي حين أن هذه الطريقة الجديدة من التواصل تتطلب جهداً حتى تتمكن السيطرة عليها وإجادتها، فإنها تقلل الضغوط الناتجة عن تعاملاتنا مع الناس بصورة هائلة. إن الحوارات التعليمية تزيد ثقة كل الأطراف المشاركة فيها في أنفسهم لعدم احتوائهما على اللوم، حيث يحل الاستئماع محل اللوم. وهذا يزيد الثقة بالنفس وبالآخر بصورة طبيعية، بحيث يتحول الصراع إلى فهم.

### ثلاثة حوارات في واحد

ويستند كتاب "الحوارات الصعبة" إلى فكرة أن "كل حوار صعب في حقيقته ثلاثة حوارات"، فقبل وبعد الكلمات التي تُقال بالفعل في الحوار هناك في الفالب تلك الحوارات التي يقلب عليها أن تكون داخلية، وتتضمن تصورنا للموقف وما يمثله لنا من معنى.

### حوار "ماذا حدث؟"

وهو ما يحدث عندما ن Finch النتيجة من منظورنا: من قال ماذا، وعلى من يقع اللوم، ومن المحق؟. والمشكلة هنا أننا لا نراجع أبداً رؤيتنا لـ"الحق" ومن غير الحق، ولا نراجع حقيقة أن الحوارات الصعبة تدور حول "الحصول على الحقائق بصورة صحيحة"، وليس حول "ماذا يقصد محدثنا". إن هذه الحوارات صراعات في المدركات، والقصيرات، والقيم أساساً. ومع ذلك، فعندما نغير توجهنا من توصيل رسالة معينة إلى اكتشاف كيف يرى محدثنا الأشياء من منظور يختلف عن منظورنا، فإن الحوارات تقل حدتها فوراً وكثافتها الانفعالية. وبدلاً من أن نعتبر تصوراتنا للموقف على أنها "الحقيقة" نعتبرها مجرد تصورات.

### حوار المشاعر

ما هو شعوري تجاه ما قيل؟ هل لمشاعر محدثي ما يبررها؟ هل لمشاعر ما يبررها؟ ما الذي ينبغي أن أقوله إذا شعر محدثي بالغضب أو الألم؟ تدخل الحوارات الصعبة الكثير من المشاعر القوية، ومع ذلك فلا يتم التعبير عن هذه الانفعالات في الفالب. عندما يتحدث اثنان، فثمة حوار موازٍ يجري في عقل كل منهما بشأن ما يشعر به نحو التعامل.

إذا أخذنا في الاعتبار أن المشاعر قد تقيّم على إصدار الحكم الصحيح، وتجعل الأمور غير مريحة، لا ينبغي علينا - إذن - أن نحاول أن نتحرر من المشاعر تماماً؟ هل ينبغي علينا الالتزام

## "دوجلاس ستون"، و"بروس باتون"، و"شيلا هين"

بـ "الحقائق" فحسب؟ رغم أن هذا قد يبدو فكرة جيدة، فإن "ستون"، و"باتون"، و"هين" يقولون إن تجريد الحوارات الصعبة من المشاعر أشبه بأوبرا بدون موسيقى، حيث نعرف قصة الأوبرا، ولكننا لا نعرف هدفها بأية حال. وقالوا إن "الحوارات الصعبة لا تتضمن انتفادات فحسب، بل هي أساساً مشاعر يتم التعبير عنها".

### حوار الهوية

هل يهز ما قلناه لحدثنا أو ما قاله لنا شعورنا بهوياتنا؟ هل جعلنا الحوار نشعر فجأة بأننا أشرار من داخلنا، أو نفتقر للكفاءة، أو خونته؟ إن حوار الهوية يدور حول تصور الذات واحترامها. إذا كان لدينا موعد مع رئيسنا في العمل لنطلب منه فيه زيادة راتبنا، فإننا نشعر بالعصبية؛ وذلك لأننا سنثير مع ذلك الرئيس ومع أنفسنا تقدير قيمتنا. إنها ليست مسألة مال، بل شيئاً يتعلق بنا كأشخاص. وبالمثل، فإذا كان على رئيس العمل أن يفصل أحد العاملين معه، فما الذي يقوله هذا الحديث عن ذلك الرئيس، وهل هو شخص قاسٍ مदوم الشفقة؟ إن فصل أحد العاملين لا يخص الرئيس في العمل إلا بصورة جزئية، ومعرفتنا بحوارات الهوية التي نجريها مع أنفسنا قد يكون لها أثر كبير على الحوارات الصعبة التي نجريها. إذا عرفنا أن هذه الحوارات تدور حول تصورنا لأنفسنا، فسيقل احتمال فقداننا للتوازن الانفعالي.

إننا عندما نعرف أن الحوارات الصعبة في حقيقتها ثلاثة حوارات تجرى في وقت واحد، وعندما نعرف الأخطاء التي نرتكبها في كل نوع منها، فسوف نستطيع تغيير موضع تركيز تلك الحوارات – كما يقول المؤلفون. إذا عرفنا بذلك، فسنرى أنها لا تدور حول من المحق ومن غير المحق، بل حول فهم المشكلة الحقيقة. تتضمن معظم الحوارات الصعبة توجيه الاتهامات، ولكن هذا لا يؤدي إلا إلى مزيد من الصراع، والإنكار، والتوصل لأحكام غير صحيحة. إن اللوم لا يؤدي إلا إلى المزيد من التعنيف على المشكلة مما يمنعنا من معرفة موضع الخطأ.

وبديل اللوم هو الإسهام المشترك، وبدلاً من محاولة اكتشاف الموضع الذي يمكن توجيه اللوم عليه، علينا أن نحرض على التأكيد على ما أسمهم في إيجاد حل المشكلة، وهذا تحول بسيط من التركيز على الأشخاص إلى التركيز على المشكلة التي يتضمنها الحوار الصعب. إن توجهنا هنا يتحول من إثبات شيء معين أو "وضع أحدهم في وضعه الصحيح" إلى فضول وبحث حل مشترك للمشكلة.

### الاستماع إلى ما يقوله كل طرف

وأول ما يتطلبه الانتقال من توجيه اللوم إلى الإسهام في حل المشكلة هو الاستماع: كيف يرى الآخر الموقف، وما تصوره لما حدث؟

ومن بين القواعد التي يقدمها المؤلفون في الكتاب أن الناس لا تتغير أبداً ما لم يشعروا بأن من يتعاملون معه قد فهمهم. إن طلبنا من أحدهم فعل شيء معين يقلل احتمالات أن يفعله في حين

أن فهم ذلك الشخص قد يحطم جدار المقاومة عنده. وعلى سبيل المثال، قد يضيق "تريفور" أن "كارين" لا تقدم تقريرها في الوقت المحدد، أما "كارين"، فلن تعتبر تسليمها التقرير في موعده مهمًا إلا إذا فهم "تريفور" سبب عدم فعلها لذلك. وعندما يجلسان لمناقشة المشكلة، يكتشف "تريفور" أن "كارين" تفعل هذا نتيجة لكسلها أو حقدها، ولكن لأنها لا بد أن تنتهي من طلبات العملاء أولاً. أما "كارين"، فإنها تسمع من "تريفور" كيف أن عدم تسليمها له التقرير في موعده يسبب له مشاكل، وعندما يفهم كل منهما الآخر، فإنهما يستطيعان التوصل لشيء – ولكن ليس قبل ذلك. ويعبر المؤلفون عن هذا فيقولون: "إذا أردنا تحقيق أي تقدم في حل الخلافات، فلا بد أن نفهم ما يحدث للطرف الآخر جيدًا لعرف مدى معقولة ما يفعله في ضوء ظروفه".

ومع ذلك، فمن المؤكد أنه ستكون هناك أوقات نعرف فيها أننا على حق وأن الطرف الآخر مخطئ.. لأن تكون على حق عندما نحاول إقناع ابننا بأن يكف عن التدخين؟ ربما، ومع ذلك، فليست العبرة بمن الحق، فابننا يعرف قدر ما نعرفه عن أضرار التدخين، وهنا قد يكون الصراع حول تخلص الابن من صورة الابن المطبع والتمنع بقدر أكبر من الاستقلالية. وعندما يدرك الابن أن ذلك التغيير في هويته قد فهمه الأب؛ فإنه قد لا يكون بحاجة لمواصلة التدخين.

### لا تنفعل، بل عبر عن مشاعرك

إن التعبير الحرير عن المشاعر جزء في الخروج بنتيجة من الحوارات الصعبة. ويقدم المؤلفون الكثير من النصائح الحكيمية في هذا الصدد، ومنها:

- ❖ إذا حاولنا كتب مشاعرنا، فإنها ستظهر على أية حال من خلال نغمات أصواتنا، أو لغة أجسامنا، أو تعبيرات وجوهنا.
- ❖ لا ينبغي أن نخلط بين الانفعالية، والتعبير الواضح عن الانفعالات مثل قولنا: "أشعر بالألم"، أو "أشعر بالغضب". علينا لا نترجم مشاعرنا إلى أحكام نصدرها على من نتعامل معه.
- ❖ من الصعب للغاية على بعض الناس أن يبدوا جملة أو حواراً بكلمة "أشعر ب...", ومع ذلك، فإن قولها سيجعل الطرف الآخر يستمع فعلًا.
- ❖ لا ينبغي أن نتخلص من مسؤولينا عن انفعالتنا، فهي حقيقة؛ لذلك احذر من جملة "الناس الجيدون ليست لديهم مشاعر سيئة".
- ❖ مشاعرنا لا تقل أهمية عن مشاعر الطرف الآخر، ومع ذلك فإننا عندما ننكر هذا، فإننا قد ندمر علاقاتنا بأيدينا. وعلى سبيل المثال، إذا أخمنا غضبنا من أزواجنا، فلن نحبهم الحب الصحيح حتى نعبر لهم عن ذلك الغضب.

### مخاطر التفكير بأسلوب "إما كل شيء، أو لا شيء"

يقول المؤلفون إن الحوارات الصعبة تهدىء لهوياتنا، ولا يعود الرعب منها إلى أنها تضطرنا لمواجهة مشكلة مع شخص آخر فحسب، بل والى مواجهة حقيقة "القصة التي نرويها لأنفسنا عن أنفسنا" أيضاً.

إن تصورنا لذواتنا يرتبط ارتباطاً كبيراً بمستويات الأدرينالين لدينا، وهو ما يشرح سبب شعورنا بالقلق، أو الغضب، أو الرغبة المفاجئة في الهروب من الموقف في حالة الحوارات الصعبة.

إذا ذهبتنا لمقابلة رئيسنا في العمل لطلب علاوة - مثلاً - ثم رفض لأنه يرى أن أداءنا في العمل ليس جيداً بما يكفي في العام الأخير، فإن رعبنا من التعرض للرفض يدفعنا لأحد توجهين، فإما أن نتحدى - حيث ندافع عن أنفسنا، وعن سجل أدائنا المهني، أو المبالغة، وذلك بأن نعتبر أن الرئيس على حق، وأننا لا نستحق علاوة. وكلتا الاستجابتين تتضمنان التفكير بطريقة "إما كل شيء، أو لا شيء". إننا نعتبر أنفسنا مثاليين أو مخطئين.. ونعن ممتازون فيما نفعله أو مدحومو الكفاءة. والتفكير بأسلوب "كل شيء أو لا شيء" أساس ضعيف لشعورنا بهوياتنا، و يجعلنا أكثر ضعفاً أمام أى انتقاد بسيط. ولكن هذا التفكير المستتر - الذي يتجلى بشكل خاص في الحوارات الصعبة - لا يستند إلى الواقع؛ فقلما كان الإنسان شيئاً أو تقريباً الكامل، وهذه الاستجابات تبالغ في تبسيط الحياة.

والحل هو أن "نعقد" هوياتنا - أي نقدر أننا رغم أننا ربما قصرنا في أداء بعض التكليفات في العمل أثناء العام المنقضى، فإننا قد أخذنا أداء الكثير غيرها، وأدائنا العام يجعلنا نعتقد أننا نستحق علاوة. تذكر أن الحوارات الصعبة فرصة رائعة للاقتراب من الحقيقة، وأن تصبح خبرة تعليمية بدون الشحن الانفعالي المعتمد. وبدلًا من البحث عن توصيل الرسالة: "أريد علاوة" أثناء لقائنا مع رئيسنا في العمل، فيمكننا أن نقول: "هل ترى من المعقول أن أطلب زيادة في راتبي؟". إن هذا ليس طلباً؛ لذلك لا يأخذ الرئيس في العمل موقفاً دفاعياً، ويقل احتمال تعرضنا للرفض أيضاً. إننا في هذه الحالة نستكشف الموقف ونحصل على معلومات عنه، وبذلك فأيًّا كانت النتيجة فإنها لن تجعلنا نشعر بأننا مضغوط علينا، ولا أقل من أن نتعلم منها شيئاً.

### تعليقات ختامية

عرفنا بعض المشاكل التي يقدمها كتاب الحوارات الصعبة وأساليب حلها، لكنه يقدم الكثير غيرها. وهو كتاب ينبغي اقتناوه والرجوع إليه كثيراً عندما نريد إثارة موضوع مهم مع أحدهم. ولأن الكتاب من تأليف ثلاثة مؤلفين؛ فإنه جيد القراءة، ويتضمن الكثير من الأمثلة الواقعية التي تجعله شيئاً. والشيء المفقود في الكتاب هو قائمة بالبرامج رغم أنه من الواضح أن المؤلفين قد تأثروا بالكثيرين من المفكرين الذين سبقوهم في هذا الصدد.

والجانب الأجمل من كتاب الحوارات الصعبة هو خلوه من أساليب التلاعب بالآخرين أثناء الحوار معهم، فليس هدف الكتاب أن يعلم قارئه كيفية الخداع النفسي للآخرين حتى يجعلهم



## الفصل الثامن والأربعون

يوفدون على ما يريد، بل هدفه تغيير الجو العام للتعاملات بما يثير الفضول والتساؤل لدى كل طرف من أطراف الحوار عن احتياجات الطرف الآخر ورغباته مما يؤدي إلى تقدير وفهم من نوع جديد. عندما تخرج الافتراضات الخاطئة واللوم من المعادلة، فإنه لا يبقى فيها إلا الحقائق.

"دوجلاس ستون"، و"بروس باتون"، و"شيلان هين"

"ستون" محاضر في القانون بكلية الحقوق جامعة هارفارد، وشريك في مؤسسة *Triad* - وهي شركة استشارات متخصصة في القيادة والتواصل. وقد عمل ك وسيط في جنوب إفريقيا، وقبرص، وكولومبيا، وإثيوبيا، وقدم استشاراته لمنظمة الصحة العالمية.

"باتون" المدير المساعد للمشروع البحثي عن التفاوض الذي أجرته جامعة هارفارد، ومؤسس شركة *Vantage*، وهي شركة تقديم الاستشارات. وقد لعب دوراً كبيراً في جهود المفاوضات الدولية بما فيها العملية التي أدت إلى إلغاء سياسة الفصل العنصري في جنوب إفريقيا، والمفاوضات بين الولايات المتحدة وإيران أثناء أزمة الرهائن الأمريكيين عام ١٩٨٠، وقد شارك "روجر فيشر"، و"ويليام بوري" في تأليف النسخة الثانية من كتاب *Getting to Yes: Negotiating Without Giving IN* (١٩٩١).

"هين" محاضرة في كلية الحقوق بجامعة هارفارد، وتقدم الاستشارات لعملاء الشركات، وساعدت على حل الصراعات بين القبارصة الأتراك واليونانيين، ووسطة في النزاعات بين أصحاب الأعمال والعاملين لديهم.

# الظلم المُرئي

"أنهلتني عندما أعدت قراءة مجموعة رواياتي - لأول مرة منذ سنوات - أن لا حظ الطرق التي مالت فيها بطلات هذه الروايات إلى مصير غير حميد.. أنهلتني مدى رقة إيجادى لنابع الاكتئاب فى عقول هؤلاء الشبابات .. وهذا الاكتئاب لم يكن فى الحقيقة - عندما حدث لى فى النهاية - غريباً، بل ولا زائراً غير مدعو، بل كان يطرق أبوابي منذ عشرات السنوات".

"وحتى أولئك الذين لا يقدم لهم العلاج أية فائدة يستطيعون التطلع للهروب فى النهاية من وجه العاصفة. وإذا استطاعوا النجاة من العاصفة نفسها، فإن ضراوتها تتلاشى ثم تختفى بصورة شبه دائمة. يمر الحزن فى طريقه - غامضاً فى مجده، وغامضاً فى نهابه - ويجد المرء السلام والسكينة فى النهاية".

## الخلاصة

قد يصيب الاكتئاب أى شخص، وأحياناً ما تكون أسباب الاكتئاب غامضة.

### المثيل:

"ديفيد دى. بيرنز": "الشعور بالرضا ص ٦١

"آر. دى لينج": "الذات المنقسمة ص ٣١٤

"روبرت إي. ثاير": "أصل الحالات النفسية اليومية ص ٣٢٦

## ويليام ستايرون

أدرك الروائي الأمريكي "ويليام ستايرون" أثناء زيارته لباريس في ديسمبر عام ١٩٨٥ في النهاية أنه كان يعاني من الاكتئاب. وكان "ستايرون" في باريس ليتسلم جائزة أدبية كبيرة، وهي خبرة من الطبيعي أن يجد فيها دفعة قوية ومتعدلة له. ومع ذلك، ففي الحالة الضبابية التي كانت تسبب له ظلاماً ذهنياً كان خطابه بعد حصوله على الجائزة، والنداء الذي عقد على شرفه بعد حصوله عليها قد زاد من محننته. وقد زاد ظاهره بأنه على ما يرام من سوء حالته، وعندما كان يتناول العشاء مع ناشره ليلاً، لم يستطع حتى أن يقدم ابتسامة مصطنعة، وكان كل ما يفكر فيه هو العودة للولايات المتحدة لزيارة معالجه النفسي.

ويحكي كتاب *الظلم المزيف*: ذكريات للجنون تفاصيل هذه المعركة مع الاكتئاب. وكان الكتاب أساساً محاضرة أقيمت في كلية الطب بجامعة جونز هوبكينز ثم نشرت كمقال في مجلة *Vanity Fair*، وقد أدى أسلوبها الأدبي الرفيع إلى تميزها عن مئات المقالات في نفس الموضوع.

### وصف ما لا يمكن وصفه

يقول "ستايرون" إن الاكتئاب يختلف عن غيره من الأمراض، من حيث إنه إذا أصاب شخصاً لم يكن قد أصيب به من قبل، فإنه لا يستطيع أن يقدم وصفاً له، حيث يختلف عن حالات الضيق التي عادة ما تصيب معظم الناس في حياتهم اليومية العادبة. وكون الاكتئاب يصعب وصفه للأخرين لا يؤدي إلا إلى زيادة الفموضح حوله، وصعوبة الحديث عنه: لأنه إذا فهم الجميع طبيعة الاكتئاب، فلن يخجل أحد من الحديث عنه. وليس التعاطف مع المصاب بالاكتئاب فهماً له.

وكان أفضل وصف قدمه "ستايرون" للمصاب بالاكتئاب هو أنه شخص يفرق، ومع ذلك فإنه يعترف بأن هذا الوصف أيضاً ليس صحيحاً. إن المصاب بالاكتئاب يصبح مثل المغيب مقللاً والسائل في نومه، حيث لا يشعر بأنه إنسان رغم أنه يستطيع التحرك والتحدث، وقد حدد "ستايرون" من علامات الاكتئاب:

- ❖ كراهية شديدة للذات وشعور بانعدام القيمة.
- ❖ أفكار وخيانات انتشارية.
- ❖ أرق.
- ❖ ارتباك وعدم قدرة على التركيز وهفوات في الذاكرة.
- ❖ نقص حمض الكلوريد في عصارة المعدة، وهو أسلوب العقل في تجنب عدم تكامله، حيث يلقي باللوم على المعدة.

### ❖ نقص في الشهوة الجنسية، والرغبة في الطعام.

وقد لاحظ "ستايرون" أيضًا الطبيعة الحساسة لـ "الكلب الأسود": فمعظم المصابين بالاكتئاب يبدأون يومهم مثلاً بداية غير مشجعة، حيث غالبًا ما لا يستطيعون النهوض من فراش نومهم، ولا تعتدل حالتهم المزاجية إلا مع تقديم اليوم. ويبدو أن "ستايرون" كان استثناءً من هذا، فعادةً ما كان "متملّكاً لنفسه" في الصباح، ولكن ما أن تحل عليه الظهيرة حتى تضرره سحب سوداء، وفي المساء يشعر بمشاعر ويفكر في أفكار لا يستطيع تحملها، ولا يشعر بأية راحة إلا بعد تناول وجبته المسائية. وبعد أن كان لا يعاني مشاكل في النوم، فقد أصبح يتعاطى المهدئات والمنومات حتى يغفو لمدة ساعتين أو ثلاثة ساعات. وقد اكتشف أن الاكتئاب يزداد، أو يكبر مع تقديم ساعات اليوم؛ لأنّه يتضمن ارتباكاً في إيقاع شعور الجسم بالوقت، وهو ما يلعب دوراً قوياً في نوبات الحالات المزاجية السيئة أثناء اليوم.

وتحدث "ستايرون" أيضًا عن "حالة من الخدر اللاإرادى" يختفي أثناءها التفكير الطبيعي والمنطق. إن الاكتئاب إذا وصل لأقصى مداه، فقد يصيب الفرد بالجنون - بمعنى الحرفي للكلمة: فالاضفطر على الناقلات العصبية تؤدي إلى استنزاف النوبينيفررين، والسيروتونين في المخ، وزيادة هرمون الكورتيزول. و يؤدي هذا الاضطراب في كيمياء المخ وهرموناته إلى "مخ مختلط" يجعل الفرد يشعر بالابتلاء. ويشير "ستايرون" إلى أن تعبير "العصف الذهني" شائع لأنه تصوير لانفعال في المخ توصل قوتها العنيفة الحادة المتواصلة كل شيء.

### المحظوظ الأكبر

كتب "ستايرون" عن مصدر إلهامه في كتابته الأدبية: "البير كامي" الذي اكتشف روایاته في المرحلة الأخيرة. وكان "ستايرون" قد رتب بالفعل مقابلة "كامي" عندما وصلته الأنباء بوفاته. ورغم أن "ستايرون" لم يقابل "كامي" أبداً، فقد شعر بخسارة كبيرة لوفاته. وكان "كامي" يعاني كثيراً من الاكتئاب حتى أن الكثير من روایاته يعالج موضوع الانتحار.

وقد خصص "ستايرون" جزءاً كبيراً من كتاب *الظلام المرئي* لعرض قصص أنساس يعرفهم كانوا مصابين بالاكتئاب، وتساءل متعجباً عن سبب انتحار صديقه "رومأن جrai" رغم أنه مؤلف شهير، ودبلوماسي، ويعيش في رغد العيش، ويستمتع بمليذات الحياة. إذا كان شخصاً بهذا قد قرر أن *الحياة لا تستحق أن يعيشها*: أليس من الممكن أن يحدث هذا لكل شخص؟

إن أسر المُنتحرِين يجدون صعوبة في أنهم قد قرروا الانتحار، ووجود محظوظ في الحديث عن الانتحار يعود إلى اعتقادنا أن الانتحار دليل على الضعف - السير في الطريق السهل - ولكن الحقيقة أن الانتحار عجز عن احتمال الألم في الحياة لفترة أطول من هذا. إننا نتساهل مع من يُنهون حياتهم ليتخلصوا من الألم البدني، ولكننا لا نتساهل مع من ينهونها ليتخلصوا من ألمهم النفسي.

ثم يقول "ستايرون" إن نتيجة الوعي الحالى بالاكتئاب واهتمام الناس بالمصاب به، لم يعد معظم المكتئبين ينتحرون، ولكنهم إذا انتحرروا "فلا ينبغي أن نلومهم بأكثر من لومنا للمنتحرين من المصابين بالسرطان".

ويرى "ستايرون" أن رجال الأدب والفن أكثر عرضة للإصابة بالاكتئاب، وهذا ما يفسر القائمة الطويلة منمن انتحرروا منهم مثل: "هارت كرين"، و"فينسنت فان جوخ"، و"فيرجينيا ول夫"، و"إرنست هيمنجواي"، و"دايان أربوس"، و"مارث روتكو". لقد لام "فلاديمير ماياكوفسكي" ابن وطنه "سيرجي إيسينين" على انتشاره، ولكن انتحر هو نفسه بعد بضع سنوات. ما الذي قد تخرج به من هذا؟ إننا لا ينبغي أبداً أن نصدر أحكاماً لأن هؤلاء الأحياء لا يشعرون، بل لا يتخيلون فعلاً ما كان المنتحرون يشعرون به.

### أسباب غامضة

ومن أسباب صعوبة علاج الاكتئاب أنه غالباً ما لا يكون سببه واحداً يمكن تحديده، فقد تكون الوراثة، أو الاختلال الكيميائى فى الجسم، أو الخبرات من الماضي، أو السلوكيات أسباباً مهمة، وقد يؤدي علاج أحد هذه الجوانب إلى استبعاد جانب آخر. ويمكن أن تنسحب الاكتئاب الشديد إلى أزمة من نوع ما، ومع ذلك فإن "ستايرون" يقول إن معظم من يعانون من أشياء سيئة يخرجون منها على ما يرام دون أن ينحدروا إلى دوامة المرض. ومعنى هذا أن الحدث المأساوي ليس سبب الاكتئاب، بل ربما استثار هذا الحدث سبباً كامناً خفياً لدى الفرد للإصابة بالاكتئاب.

واليك ما كان "ستايرون" يعتقد أنه قد حدث له: لقد أقلى عن الشراب لأسباب صحية، فتخيل أنه بذلك قد تعرى من درع قوية ضد القلق والحزع، وأصبح مضطراً للتتعامل مع ما كان يعتقد أنه يخاف منه. وكان أول دليل على إصابته بالاكتئاب شعوره بنوع من الجمود تجاه أشياء كانت تبهجه من قبل مثل تمشيته كلابه في الغابة أو قضائه الإجازة في الريف. لقد انكفاً على نفسه، ولم يعد يستطيع الهروب من التدفق المتواصل للأفكار المؤلمة.

وقد يبدو هذا واضحاً، ولكن "ستايرون" يوضح الفنecer الكامن من خلف إصابته بالاكتئاب، وهو فقدان، سواء تمثل هذا فقدان في خوفه من أن يهجره الناس، أو أن يبقى بمفرده، أو أن يفقد أحبابه. وفي حالة "ستايرون" يبدو هذا صحيحاً، حيث توفيت والدته عندما كان في الثالثة عشرة من عمره، فأدت هذه المأساة إلى شعور عميق لديه بالفقدان. وقد أوضح في كتابه "الظلام المرئي" أن حالة الاكتئاب لديه نتيجة لظهور قلقه وجزعه العميقين الراسغين. وأدرك أنه مثل "كامى" في أن الاكتئاب والانتحار موضوعان متكرران في كتبه مما يعكس الاكتئاب لديه هو نفسه، حيث قال: "وهذا الاكتئاب لم يكن في الحقيقة - عندما حدث لي في النهاية - غريباً، بل ولا زائراً غير مدعو، بل كان يطرق أبوابي منذ عشرات السنوات".

## الفصل التاسع والأربعون

وقد ذكر "ستايرون" في كتابه أن والده - وكان مهندساً بالموانئ - كان يعاني هو أيضاً من الاكتئاب، ونتيجة للمواعيد الوراثية، والوفاة المبكرة لوالدة "ستايرون"، وحساسيته الفنية، فقد كان مرشحاً أساسياً للإصابة بالاكتئاب.

### إذا فشلت كل أنواع العلاج، فالوقت شاف

لا يستطيع العلاج النفسي أن يقدم الكثير للمصابين بحالات متقدمة من الاكتئاب، وقد اكتشف "ستايرون" أنه لا العلاج النفسي ولا العقاقير قد ساعدته بأية حال في التخفيف من حدة اكتئابه. ورغم مزاعم العديد من الأطباء، فقد كان يعرف أن الاكتئاب الحاد ليس له علاج سريع المفعول. قد تؤدي مضادات الاكتئاب، أو العلاج النفسي المعرفي، أو مزيج منهما دوراً في علاج ذوى المقول المعدبة، ولكن المصاب بالاكتئاب لا يستطيع الاعتماد على أى منها اعتماداً كاملاً. ورغم التقدم الذي حدث في أساليب العلاج، فليس هناك علاج كامل أو لقاح سريع المفعول. إن أسباب الاكتئاب تتظل غامضة.

ولم يبدأ اكتئاب "ستايرون" في الشفاء إلا بعد أن دخل المستشفى. وهو يعتقد أن التوازن في الرعاية الطبية أنقذ حياته، وكان يتمنى لو كان قد فعل هذا من قبل. وكتب يقول: "أرى أن العلاج الحقيقي لى كان يتمثل في الانعزال عن الناس والوقت".

وقد خرج "ستايرون" من هذه التجربة وهو يعرف أنه رغم أن المكتئب يرى حالته على أنها حالة دائمة، فإنها أشبه بخاصفة تهدأ حدتها في النهاية، وما دام المرء حيّاً فسوف يهزمها. ويتذكر الموضوع الرئيسي في رواية "كامن" *The Myth of Sisyphus* من أن البشر لديهم التزام بأن يحاولوا أن يبيقوا على قيد الحياة حتى لو لم يكن ثمة أمل ظاهر واضح أمامهم. ما أسهل قول هذا على فعله، ومع ذلك فإن كل المصابين بالاكتئاب تقريباً يتعافون منه دون أن يصيبهم أذى. وبالنسبة لمن تعافي منهم من الاكتئاب، فإن بانتظاره شعوراً ممتعاً بهيجاً.

### تعليقات ختامية

يعتقد "ستايرون" أن الكثير مما كتب عن الاكتئاب "متقابل بصورة غير مبررة"، فرغم أن بعض المصابين بالاكتئاب يستجيبون بصورة جيدة لبعض الأدوية، أو لصور معينة من العلاج النفسي، فليست معرفتنا بالاكتئاب متقدمة لدرجة تجعلنا نقدم وعوداً قاطعة بالشفاء منه. والطبيعي أن يتعمس المصابون بالاكتئاب للاعتقاد بوجود شفاء سريع، ولكن هذا التوجّه يعرضهم للإحباط عندما لا يجدون شفاءً سريعاً ليؤسهم. أله "ستايرون" هذا الكتاب قبل خمسة عشر عاماً، ومع ذلك فلم تغير الحال حتى الآن.

عندما نعتبر أن الاكتئاب مرض يشتت شعورنا بذواتنا أو يظهر مشاكل لدينا في هذا الشعور، فإنه ليس من المستغرب ألا يوجد علاج سريع له. يتضمن الاكتئاب اضطراباً في كيمياء المخ، وقد ينتج أيضاً عن الحوارات السلبية الداخلية لدى الفرد، وما وراء ذلك فإنه نتيجة للشعور العام

## ويليام ستايرون

للمرء تجاه ذاته. وعلى سبيل المثال، لم يستطع "ستايرون" فهم نوبات الاكتئاب التي أصابته إلا من خلال تأمله في حياته بالكامل. وكانت بعض أسباب اكتئابه بدنية – مثل إفلاعه عن الشراب، وتعاطيه المهدئات بجرعات غير صحيحة – ولكن كان لهذه الأسباب دافع أكثر عمقاً تتعلق بالهوية والماضي.

لن تستقرق قراءتك لكتاب الظلام المرئى وقتاً طويلاً؛ فعدد صفحاته أربع وثمانون صفحة. رغم أن الكثرين من المبدعين وقعوا فريسة للأكتئاب، فإن عليهم أيضاً ومن مسؤوليتهم أن "يصفوا ما لا يمكن وصفه"، ومحاولة "ستايرون" في هذا الصدد هي الأفضل، حيث إن ما كتبه عن الأكتئاب لا تنصيب قارئه بالاكتئاب، بل ترفع من معنوياته!

## "ويليام ستايرون"

ولد عام ١٩٢٥ بمدينة نيويورك بولاية فيرجينيا، وكان يستطيع القراءة في سن صفيرة، ونشر الكثير من القصص القصيرة من تأليفه في جريدة المدرسة.

حصل على البكالوريوس من جامعة ديوك، ثم انضم بعد تخرجه في القوات البحرية الأمريكية، حيث خدم برتبة الملازم أثناء السنتين الأخيرتين من الحرب العالمية الثانية. وبعد أن أنهى الخدمة العسكرية، استقر في نيويورك، وعمل في القسم التجاري بمؤسسة ماكجروهيل للنشر، ثم التحق بالكلية الجديدة للبحوث الاجتماعية لأخذ دورات تعليمية في الكتابة والتأليف. عاش في باريس في بداية الخمسينيات من القرن الماضي، حيث أسهم في تأسيس المجلة الأدبية الشهيرة *Paris Review*.

وكانت أولى رواياته *Lie Down in Darkness* (١٩٥١) – التي تحكى عن محاولة شابة من أسرة راقية الانتحار – قد حققت نجاحاً أدبياً مذهلاً جعلته يحصل على جائزة *Prix de Rome* من الأكاديمية الأمريكية للعلوم والفنون. ومن كتبه الأخرى *The Confessions of Nat Turner* (١٩٧٩)، وهو الكتاب الذي فاز بجائزة بوليتزر وـ *Sophies Choice* (١٩٦٧)، وهو الكتاب الذي حقق أعلى المبيعات، وفاز بجائزة الكتاب الأمريكي، وتحول إلى فيلم من بطولة "ميريل ستريپ". والجائزة التي فاز "ستايرون" بها عن كتاب الظلام المرئى هي جائزة *Prix Mondial Cino del Duca* – وهي جائزة سنوية للأدباء أو الفنانين أو العلماء الذين أسهموا إسهاماً كبيراً في تطور الحركة الإنسانية. توفي "ستايرون" عام ٢٠٠٦.

١٩٩٦

# أصل الحالات النفسية اليومية

"إذا نظرنا إلى حالاتنا النفسية على أنها تأكيد على المعنى، وتعزيز أو إضعاف للمتعة في حياتنا، فسوف نرى مدى أهميتها. ومن هذا المنظور، فإنها أكثر أهمية من السلوكيات اليومية، أو المال، أو الرغب الاجتماعي، أو حتى العلاقات الشخصية؛ لأن كل هذه الأشياء لا نراها إلا من خلال مُرشح حالاتنا النفسية. إن حالاتنا النفسية من المكونات الأساسية لكياناتنا بعدد من الصور".

## الخلاصة

من المهم أن نكتشف ما يسبب حالاتنا النفسية نظراً لأثرها الكبير على نوعية حياتنا.

المثيل:

"ديفيد دي. بيرنز": الشعور بالرضا ص ٦٨

"مارتن سيليجمان": السعادة الحقيقية ص ٢٨١

## روبرت إى. ثاير

تعتبر الحكمة التقليدية أن الضغوط أو الأفكار هي أساس الحالات النفسية بالإضافة إلى ردود أفعالنا تجاه أحداث أو معلومات معينة. قد يؤدي النجاح إلى أن تكون في حالة نفسية جيدة، والفشل يؤدي بنا إلى حال نفسية سيئة، ورغم أن هذا حقيقي، فإنه ليس إلا جزءاً واحداً من معادلة الحالات النفسية.

يرى عالم النفس "روبرت ثاير" أن الحالات النفسية ترتبط أيضاً بعدد الساعات التي تناهها، وحالتنا الصحية العامة، ومستوى لياقتنا، ودورات النوم والاستيقاظ اليومية لدينا، ونوعية طعامنا، ومارستنا الرياضة أو عدم ممارستها.

و"ثاير" يدرس الحالات النفسية منذ سبعينيات القرن الماضي، ويعتبر أشهر خبير في هذا المجال. وقد أقتهن الطلبة الذين يدرس لهم بألا يكتفى بكتاباته الأكademية، وأن يؤلف كتاباً عن التطبيقات العملية لنظريته؛ فكانت النتيجة كتاباً سهل القراءة هو كتابنا أصل الحالات النفسية اليومية: إدارة الطاقة، والتوتر، والضغوط.

### تشريح الحالة النفسية

يعرف "ثاير" الحالة النفسية بأنها "شعور قائم يستمر لفترة من الوقت"، وتميز الحالات النفسية عن الانفعالات، من حيث إن الانفعالات عادة ما تكون غير معروفة السبب على العكس من الحالات النفسية. ولم تقل الحالات النفسية من الدراسة والبحث ما نالته الانفعالات بسبب طبيعتها سريعة الزوال المفيرة، وهي على نقیض الانفعالات، قد تبدو أنها تأتی وتزول - مثل الرياح - بسرعة، ويبدو لنا أنها ليس لها سبب، فلماذا هي كذلك؟

عادة ما ترتبط الانفعالات بما يحدث في المخ، أما الحالات النفسية فتنتج عن عمليات متواصلة في العقل والجسم، وتأثر كل منها بالأخر بطرق معقدة. ويشبه "ثاير" الحالة النفسية بمقاييس حرارة يقيس الحالة النفسية والبدنية للفرد. إنها توجد لغرض بيولوجي، وهو أن توضح لنا الأوقات التي تكون فيها في خطر، أو تطلب منا أن نخفض هاماتنا، أو نستجمع قوانا، وتوضح لنا أيضاً متى تكون في حالة من الراحة ومستعدين لل فعل.

وقد توصل "ثاير" من خلال بعوثه إلى أن معظم الحالات النفسية تتبع من بعدين أساسين هما: الطاقة والتوتر. والحالة النفسية للأكتئاب تميز بانخفاض مستويات الطاقة، والتوتر المرتفع (مع شعور باليأس)، في حين أن الحالة النفسية المتفائلة تتضمن ارتفاعاً في الطاقة وانخفاضاً في مستوى التوتر (حيث يشعر المرء بأنه يستطيع إنجاز الكثير وبأنه أكثر حماساً). وباختصار،

## الفصل الخامسون

فإنتا لا تستطيع الفصل بين ما تشعر به أجسامنا وما تشعر به عقولنا. وإذا كانا متعبين بدنياً، فمن المحتتم أيضاً أن تشعر بالعصبية والتشتت، أو "بموت المخ". وبالمثل، فإذا كانا مكتفين، فإننا نرحب في تحميص أنفسنا من خلال ممارسة الرياضة.

### الحالات النفسية الأربع الأساسية

يقول "ثاير" إننا نستطيع فهم كل الحالات النفسية وفقاً لأربع حالات أساسية تتراوح بين الطاقة والتوتر، هي:

- ❖ الطاقة الهدائة، وهي حالة من الشعور بالراحة، والثقة بالنفس، والحيوية، والتفاؤل. وهذه هي الحالة النموذجية للعمل، ويكون معظم الناس في هذه الحالة في الصباح، وهي تميز بارتفاع مستويات الطاقة، وانخفاض مستويات التوتر.
- ❖ التعب الهدائى، وهو ما يشعر به من عدم وجود ضغوط قبل النوم، ولكنها تتضمن قلة الحيوية أيضاً. وتتميز هذه الحالة بانخفاض مستويات الطاقة، وانخفاض مستويات التوتر.
- ❖ الطاقة الحادة، وهو ما يشعر به أثناء كدنا في العمل حتى تتجزء قبل الموعد النهائي. ويتمثل الشعور بالاستعجال هنا في زيادة معدل نبض القلب نتيجة لزيادة إفراز هرمون الأدرينالين، والتقلص العضلي الهيكلي. ويدخل الجسم - من منظور تطوري - في حالة استجابة "الهجوم أو الانسحاب" في هذه الحالة. وتتميز هذه الحالة بارتفاع مستويات الطاقة والتوتر معاً.
- ❖ التعب الحاد، وهو ما يشعر به المرء عندما يكون منهمكاً تماماً. وفي هذه الحالة يمتزج التعب البدني بالقلق الصعبى، أو التوتر، أو الأفكار السلبية. وتتميز هذه الحالة بانخفاض مستويات الطاقة والتوتر. وتحدث هذه الحالة ل معظم الناس في فترة ما بعد الظهيرة. وغالباً ما يصل الناس لأقصى درجات هذه الحالة نتيجة لعدم نومهم الكافى ليلاً، أو لتناولهم طعاماً عديماً القيمة الغذائية، أو لتناولهم المنبهات مثل الكافيين.

### الإيقاعات اليومية

الإيقاع البدنى اليومى هو وصول طاقاتنا الطبيعية للذروة والقاع بدنياً وذهنياً. يرتفع مستوى طاقاتنا في الصباح، ويصل لأقصى مدى له في الساعة الواحدة ظهراً، ثم يبدأ في الانخفاض بعد ذلك ليترقب ارتفاعاً متوسطاً في بدايات الليل، ثم ينخفض ويواصل الانخفاض لحين النوم. ورغم أن معظم الناس "صباحيون"، فإن الإيقاع اليومي الأساسي يتضمن العديد من التباينات بين الأفراد، وهناك بعض الناس ممن تزيد طاقتهم مع تقدم اليوم، وهذا يحدث مع المنبسطين أكثر من حدوثه مع الانطوابين. ومع ذلك فإن الشخص العادى يصل لقمة التوتر / التعب حوالي الرابعة عصراً، ويحدث بين التاسعة والحادية عشرة مساء انخفاض في الطاقة الطبيعية مما يؤدي إلى زيادة في التوتر، وحالة من التوتر/ التعب التي تؤدى إلى المشاعر السلبية (الحالات النفسية المنخفضة أو السيئة).

عندما يحاول الناس الإقلاع عن التدخين، فقلما يكون ارتدادهم بعد بضعة أيام من الإقلاع نتيجة للأثار الانسحابية للنيكوتين، بل يكون نتيجة للشعور بالضعف اليومية الذي ينبع عنه حاجة نفسية لتقليل الضغوط والتوتر. غالباً ما يحدث الارتداد للإدمان في فترة بعد الظهيرة عندما تختفي مستويات الطاقة لدى الفرد، ويحتاج لراحة من التوتر (ونقطة الضعف المعتادة هنا تحدث حوالي الساعة الرابعة وأربع وثلاثين دقيقة عصراً). ومن الواضح أن معرفتنا بالوقت الذي يمكن الانتكاس فيه قد تساعدنا على أن نضيف على جدول أعمالنا اليومي ممارسة الرياضة أو أي نشاط ينظم حالتنا النفسية.

### تنظيم الحالات النفسية

عندما نشعر بانخفاض في مستويات طاقتنا، علينا أن:

- ❖ نبحث عن التفاعل الاجتماعي، أو نبتعد عن الناس (بحسب طبيعتنا، وإن كنا منبسطين أو انطوائيين).
- ❖ نحاول السيطرة على أفكارنا (بالتفكير الإيجابي مثلاً).
- ❖ نشارك في نشاط ممتع مثل ممارسة هواية، أو التسوق، أو التحلی بروح المرح.
- ❖ نقرأ كتاباً أو مجلة.
- ❖ نشرب العصائر المهدئة.
- ❖ نأكل بعض الحلويات.
- ❖ نتناول القهوة.
- ❖ نشاهد التليفزيون.

وتوضع البيانات أن ممارسة الرياضة هي أفضل منظم لحالاتنا النفسية، وأن ممارسة المشي السريع من 5 - 15 دقيقة أثناء شعورنا بالتعب قد تؤدي - على غير المتوقع - إلى استعادتنا روحنا المعنوية المرتفعة، وتملؤنا بالحيوية لمدة تصل إلى ساعتين.

وثمة منظم آخر رائع للحالات النفسية، وهو التواصل الاجتماعي. إن مهاتفة صديق أو الحديث معه قد يخفض مستويات الضغوط بصورة هائلة. وهناك منظم آخر، وهو الاستماع للموسيقى، وهو ما أثبتت البحوث أنه فعال في تقليل التوتر وزيادة الطاقة.

### الطعام

يصعب قياس مدى تأثير طعامنا على حالاتنا النفسية قياساً علمياً، ومع ذلك فقد نشر "ثاير" دراسة توضح الآثار غير المعروفة لتناول الوجبات الخفيفة التي تحتوى على سكريات، حيث أوضحت الدراسة أن هذه الوجبات تحسن الحالة النفسية على المدى القصير رغم أنها تصيبنا بحالة من "الفتور" بعد ساعة أو ساعتين، ويتمثل هذا الفتور في قلة مستويات الطاقة وزيادة مستويات التوتر.

## الفصل الخامسون

وترتبط الحالات النفسية بالإفراط في تناول الطعام، أو اتباع الحمية الغذائية، حيث يقول "ثاير" إن من يكثرون من تناول السكريات يدخلون أنماطاً غذائية سيئة أخرى؛ لأن الانخفاض في مستوى الطاقة الذي ينتج بعد ساعتين من تناول الحلويات يؤدي إلى حاجتهم لتناول المزيد من الوجبات السريعة.

### الصحة

يتمتع الأصحاء بمستويات طاقة مرتفعة والمرضى بمستويات طاقة منخفضة بوجه عام. توضح البحوث أن الفرد عندما يعتبر أنه في حالة نفسية سيئة، فإن جهازه المناعي لا يعمل في ذلك الوقت بنفس الكفاءة التي يعمل بها عندما يكون في حالة نفسية إيجابية.

### النوم

تتأثر الحالة النفسية تأثيراً كبيراً بقدر ما يحصل عليه الجسم من النوم لدرجة أن الحرمان من النوم لعدة أيام قد يؤدي إلى الاكتئاب.

### ومن المؤثرات الأخرى على الحالات النفسية:

- ❖ التيكوتين، وهو يولد طاقة هادئة بصورة مؤقتة، وربما كان هذا السبب في أنه ذو إدمان، فهو يمنع المدخن درجة من الحماس والهدوء في نفس الوقت – وإن كان مؤقتاً.
- ❖ الشراب، وهو يؤدي إلى الاكتئاب، وإن كان يمنع المزيد من الطاقة بصورة مؤقتة.
- ❖ الكافيين، وهو يؤدي إلى طاقة حادة، ولكن يبدو أن الناس تريد هذا. يقول "ثاير" إن الطاقة الهدامة هي الحالة التي يرغبهَا الشخص أكثر من غيرها، ومع ذلك فإن الطاقة الحادة قد تكون بديلاً لها ومصدر هذه الطاقة الحادة هو الكافيين والمشروبات الغازية.
- ❖ الطقس (الاضطراب المُوسِّي)، أو الاكتئاب الناتج عن الشتاء، وهو الاكتئاب الذي يمكن تخفيف حدته بالعرض لضوء خفيف أو الميلاتونين.

### لماذا تعتبر الحالات النفسية بهذه الأهمية؟

لم يجر "ثاير" بحوثه على من يعانون من مشاكل شخصية كبرى، بل طلب منهم تقييم مدى إحساسهم بهذه المشاكل في خمسة أوقات مختلفة من اليوم، فكانت النتيجة بعد فترة تقييم من عشرة أيام أن الإحساس بالمشكلة يكون أقل حدة في الصباح عنه في الظهيرة. وكلما كان الشخص في حالة تعب حاد، فإن المشكلة تبدو له أكبر حجماً.

لذلك، فإن من المستحسن ألا يفكر الشخص – كلما استطاع – في مشاكله في أوقات التعب الحاد؛ لأنها ستبدو أسوأ مما هي في الواقع. وفي نفس الوقت، فإن أفكارنا في فترة الطاقة المرتفعة قد تجعلنا أكثر تقاولاً مما ينبغي واقعياً. إن مستويات طاقتنا لا تؤثر على حالاتنا النفسية

فحسب، بل وتأثير على ما نشعر بقدرنا على فعله في المستقبل أيضاً؛ لذلك ينبغي أن نعرف كيف تؤثر مستويات الطاقة لدينا على قدرنا على إصدار الأحكام.

والنقطة المثيرة لدى "ثاير" هي أن الحالات النفسية "أهم من الأنشطة اليومية التي نمارسها، وما لدينا من مال، ووضعنا الاجتماعي، وبل وعلاقتنا الشخصية"، وذلك لأننا لا نشعر بكل تلك الأشياء إلا من خلال مرورها على مرحاضات حالاتنا النفسية، وإذا كان في حالة نفسية سيئة، فلن تكون إنجازاتنا وثروتنا ذات أهمية بالنسبة لنا، أما في الحالة النفسية المتفائلة، فإن أسوأ الظروف يبدو لنا أنها نستطيع التعامل معها.

### تعليقات ختامية

يقدم كتاب *أصل الحالات النفسية اليومية* مؤشرات عملية على كيفية أن نصبح أكثر وعيًا بأنفسنا فيما يتعلق بحالاتنا النفسية، ونقاط ضعفنا المتمثلة في التعب الحاد؛ فهذه المعرفة ستساعدنا على اختيار أساليب صحية لتنظيم حالاتنا النفسية. وربما أنك تعرف أنه من الأفضل لا تتخذ القرارات المهمة في حياتك الساعة الثالثة صباحاً، فهو وقت تسسيطر عليك فيه الأفكار القاتمة، وأن تكتف عن الصدام مع زميلك في العمل الساعة الرابعة عصراً، فهو وقت انخفاض مستويات طاقتك، وزيادة مستويات توترك.

وتجاوز قيمة كتاب "ثاير" تقديم نصائح عملية بشأن أوقات الخطر في التعب الحاد، حيث يوضح أن الحالة النفسية مثل فقاعة هواء تحيط بنا. ورغم أن ظاهر الحالات النفسية يوحى بأنها ليست ذات أهمية كبيرة، فإن "ثاير" يوضح أنها مكون أساسى من هوياتنا. وربما ساعدتنا النظريات النفسية الأخرى على أن نعتبر حياتنا وحدة كلية. ومع ذلك، فربما رأى البعض أن دراسة الحالات النفسية أكثر فائدة، وذلك لأن هذه الدراسة ستقوم على ما نشعر به في اللحظة الحاضرة، والحياة تعيش في اللحظة الحاضرة رغم كل شيء.

### "روبرت إى. ثاير"

يشغل روبرت ثاير منصب أستاذ مادة علم النفس بجامعة كاليفورنيا، بمدينة (لون أيلاند)، منذ عام ١٩٧٣. وقد حصل على درجة البكالوريوس من جامعة رودلاند، فيما حصل على درجة الدكتوراه من جامعة روتشستر.

وإضافة إلى مقالاته الأكademية ذات القيمة العلمية الكبيرة، فقد ألف كتابين:  
*The Biopsychology of Mood and Arousal* (1989) and *Calm Energy: How people Regulate Mood with Food and Exercise* (2001).



# ٥٠ عملاً كلاسيكيًا آخر

## ١ Gordon Allport *The Nature of Prejudice* (1954)

كتاب مرجعي عن جذور التمييز العنصري كان مصدر إلهام لـ "مارتن لوثر كينج"، وـ "مالكوم إكس".

## ٢ Virginia Axline *Dibs in Search of Self* (1964)

كتاب حقق أعلى المبيعات يناقش العلاج النفسي للأطفال، ويعالج مشكلة تأخر الطفل في إقامة علاقات مع العالم من حوله.

## ٣ Albert Bandura *Self-Efficacy: The Exercise of Control* (1997)

كيف يؤثر توقعنا بما نستطيع فعله على ما نحققه بالفعل من تأليف رائد علم نفس معاصر.

## ٤ Aaron T. Beck *Cognitive Therapy and the Emotional Disorders* (1979)

كتاب مرجعي عن تسبب التفكير الخاطئ في الاكتئاب، ومؤلفه مؤسس العلاج النفسي المعرفي.

## ٥ Ernest Becker *The Denial of Death* (1973)

كتاب حائز على جائزة بوليتزر، وهو يناقش المدى الذي يمكن أن يصل إليه الناس في إنكارهم لفنائهم. وهو كتاب من منظور المدرسة الفرويدية، ولكن قراءته ممتعة.

## ٦ Bruno Bettelheim *The Uses of Enchantment: The Meaning and Importance of Fairy Tales* (1976)

كتاب شهير، وشائع لدى القارئ العادي، وملهم عن علم نفس الشخص الخيالية.

## ٧ Alfred Binet & Theodore Simon *The Development of Intelligence in Children* (1916)

كتاب أساسى من تأليف الرواد في اختبارات الذكاء.

## ٨ John Bradshaw *Homecoming: Reclaiming and Championing Your Inner Child* (1990)

كتاب عبارة عن تطبيق عملى لمراحل التطور الإنسانى لدى "إريكسون"، ويوضح أن جذور المشاكل النفسية لدى الراشدين في المراحل الانتقالية السابقة لا يتم التوصل لحل ملائم لها. إن إصلاح "الطفل بداخلك" يمكنك من التطور كراشد - كما يقول الكتاب.

## ٩ John Bowlby *Attachment* (1969)

الكتاب الأول من ثلاثة كتب للمؤلف يستعرض خلالها علاقة الطفل بالأم التي تؤسس "سلوك التعلق"، وهو أحد مجالات عمل علم النفس.

#### 10 Joseph Breuer & Sigmund Freud *Studies on Hysteria* (1895)

كتاب يحتوى على دراسات حالات كان بمثابة بداية التحليل النفسي، والنظرية التى يقوم عليها الكتاب هى أن الأعراض الهمسية الفريبة تنتج عن الذكريات المؤلمة المكبوتة، وهى النظرية التى تبرأ منها "فرويد" بعد ذلك.

#### 11 Jerome Bruner *Acts of Meaning: Four Lectures on Mind and Culture* (1990)

يقدم مؤلف هذا الكتاب، وهو أحد مؤسسى علم النفس المعرفى نموذجاً للعقل يقوم على خلق العقل للمعنى وليس على المعالجة الحاسوبية مثل الحاسوب.

#### 12 Mary Whiton Calkins *An Introduction to Psychology* (1901)

عملت مؤلفة هذا الكتاب مع "ويليام جيمس"، وكانت أول امرأة ترأس الجمعية الأمريكية لعلم النفس (١٩٠٥)، ومع ذلك فلم تسمح لها جامعة هارفارد بالحصول على شهادة الدكتوراه. وكانت تعتبر أن علم النفس "علم طبيعى للنفس البشرية".

#### 13 Antonio Damasio *Descartes' Error. Emotion, Reason, and the Human Brain* (1994)

ويقدم هذا الكتاب نظرية مؤلفه، وهو باحث شهير فى المخ يفتقد فى هذه النظرية الفصل بين العقل والجسم، ويوضح أن الانفعالات جزء حيوى من إصدار الأحكام بصورة عقلانية، واتخاذ القرارات.

#### 14 Hermann Ebbinghaus *Memory: A Contribution to Experimental Psychology* (1885)

يقدم هذا الكتاب لأول عمل تجريبى فى علم النفس بخصوص التعلم والذاكرة، وقد وضع معايير مرتفعة للبحوث التى أجريت بعد صدوره.

#### 15 Leon Festinger *Theory of Cognitive Dissonance* (1957)

يقدم هذا الكتاب نظرية شهيرة عن كيفية تحلى الناس بالإصرار والمثابرة فيما يخص معتقداتهم، حتى عندما يتضح خطأ ما يعتقدونه.

#### 16 Eric Fromm *Escape from Freedom* (1941)

دراسة كبرى على مدى استعداد الناس للخضوع للنظم الفاشية، وقد صدر الكتاب قبل أن يظهر الرعب الذى أنتجته النازية فى ألمانيا.

#### 17 William Glasser *Reality Therapy: A New Approach to Psychiatry* (1965)

يقدم هذا الكتاب أسلوبياً بديلاً للتعامل مع المرض العقلى، ويقوم على فكرة أن الصحة العقلية تعنى قبول المرء لمسؤوليته عن حياته.

18 Dennis Greenberger & Christine Padesky *Mind Over Mood: Change How You Feel by Changing the Way You Think* (1995)

كتاب شهير في أساليب العلاج النفسي المعرفى الفعال، وهو ليس للمكتتبين فقط.

19 Robert D. Hare *Without Conscience: The Disturbing World of the Psychopaths Among Us* (1993)

مؤلف هذا الكتاب من أشهر الباحثين على مستوى العالم في المختلين اجتماعياً، وهو يوضح أن المختل اجتماعياً يعرف الخطأ والصواب، ومع ذلك لا يشعر بالذنب أو تأنيب الضمير على ما يقترفه.

20 Richard Herrnstein & Charles Murray *The Bell Curve: Intelligence and Class Structure in American Life* (1994)

أثار هذا الكتاب جدلاً كبيراً من خلال تأكيده على اختلاف معامل الذكاء باختلاف الأعراق البشرية، وهو كتاب يقوم على نظرية أكبر تقول إن الذكاء – وليس الطبيعة الاجتماعية – هي المؤشر على مدى النجاح الاقتصادي.

21 Eric Kandel *In Search of Memory: The Emergence of a New Science of Mind* (2006)

مؤلف الكتاب عالم أعصاب حاصل على جائزة نوبل، وهو يعرض في هذا الكتاب خلاصة خبرة ثلاثين عاماً من حياته المهنية في اكتشاف كيفية عمل الخلايا العصبية في المخ في تخزين الذكريات، ويمزج هذه الخبرة العملية بذكرياته الشخصية في فيينا أثناء حكم النازى، وفرايه هو وأسرته للولايات المتحدة الأمريكية.

22 David Keirsey & Marilyn Bates *Please Understand Me: Character and Temperament Types* (1978)

كتاب حق أعلى المبيعات موضوعه تصنيف الشخصية وفقاً لمعيار "يونج" / "بريجز مايرز"، ويتضمن "أداة مساعدة على تصنیف الحالة المزاجية" لمساعدة القارئ في التعرف على نوعية شخصيته.

23 Joseph Le Doux *The Emotional Brain: The Mysterious Underpinnings of Emotional Life* (1996)

هذا الكتاب رؤية عالم أعصاب كبير لكيفية تطور المراكز العصبية والدوائر الكهربائية في المخ بما يحافظ للفرد على بقائه.

24 Harriet Lerner *The Dance of Anger: A Woman's Guide to Changing the Patterns of Intimate Relationships* (1985)

كتاب شهير لعالمة نفس خبيرة في المجال تناقش فيه موضوع غضب النساء الذي لم يناقشه أحد، وتوضح أسبابه الحقيقية، وأثره على العلاقة بين الجنسين.

**25 Daniel J. Levinson *The Season's of a Man's Life* (1978)**

كان هذا الكتاب وقت صدوره ثوريًا، ويدور حول مراحل حياة الرجل البالغ التي أوضحتها بدرجة أكبر نظريات "إريك إريكسون". وقد كان مؤلف الكتاب "ليفنسون" أثر هائل على "جيل شيءي" (انظر تعليقنا عليها ص ٢٩٦).

**26 Kurt Lewin *Field Theory in Social Science* (1951)**

يُعرف مؤلف هذا الكتاب "ليوين" بأنه "أبو علم النفس الاجتماعي"، وقد أكد من خلال نظريته أن السلوك الإنساني نتيجة لزيج من التفاعل مع الآخرين (آليات عمل الجماعة)، والخصائص الداخلية.

**27 Elizabeth Loftus *Eyewitness Testimony* (1979)**

وهذا الكتاب بمثابة هجوم من مؤلفته، وهي عالمة نفس جنائية على مدى إمكانية الاعتماد على شهادة شهدو العيان في القضايا الجنائية. وتشتهر المؤلفة أيضًا بمعارضتها لمتلازمة الذاكرة المكتوبة.

**28 Konrad Lorenz *On Aggression* (1963)**

ومؤلف الكتاب حاصل على جائزة نوبل، وصاحب الدراسة الشهيرة "غريزة القاتل" لدى الإنسان، ويوضح في هذا الكتاب نظريته، بالإضافة للآثار الدمرة لاجتماع اللاعقلانية مع الذكاء لدى أحد الأفراد.

**29 Rollo May *Love and Will* (1969)**

وهو كتاب حقق أعلى المبيعات، ومؤلفه عالم نفس من منظور وجودي، ويوضح أن الحب، والعلاقة الجنسية دافعان مختلفان تماماً؛ فالحب يحفز أسمى وأعلى إنجازاتنا، وأن نقيس الحب ليس الكره، بل اللامبالاة.

**30 Douglas McGregor *The Human Side of Enterprise* (1960)**

أصبح عالم النفس مؤلف هذا الكتاب "ماكجريجور" أستاذًا في عالم الأعمال من خلال تصنفياته للأساليب الإدارية إلى "نظيرية س" (وهي السيطرة المباشرة لرؤساء العمل)، وـ"نظيرية ص" (وهي ترك الموظفين يحفزون أنفسهم بأنفسهم). ويستلهم المؤلف توجه "أبراهام ماسلو" في علم النفس من منظور الحركة الإنسانية.

**31 Hugo Munsterberg *Psychology and Crime* (1908)**

ووجهت جامعة هارفارد مؤلف هذا الكتاب الألماني المولد، وعالم النفس التجربى للعمل بها إلى جانب "ويليام جيمس". وكان رائداً في علم النفس الصناعي (سلوكيات الناس في بيئات العمل)، والسلوك الإجرامي.

**32 Richard Nesbitt *The Geography of Thought: How Asians and Westerners Think Differently... and Why* (2003)**

ويقدم مؤلف هذا الكتاب فكرة مثيرة للجدل ومدهشة تقول إن شعوب آسيا، والشعوب الشرقية تقترن بطريقة مختلفة، وبمارض فيه الافتراضات بوجود سلوكيات عامة مشتركة لدى البشر.

### 33 Sylvia Plath *The Bell Jar* (1963)

يظل هذا الكتاب الأدبي الرائع (والسيرة الذاتية أيضاً)، والذى يحكي عن تعرض سيدة شابة لانهيار ذهنى ممتع القراءة.

### 34 Otto Rank *The Trauma of Birth* (1924)

هذا الكتاب من تأليف أحد أعمدة جماعة "فرويد"، ويصف فيه قلق الانفصال الناتج بعد الميلاد، وكيف أن الناس تقضى ما تبقى من حياتهم في محاولة لاستعادة الارتباط الأصلى بأمهاتهم.

### 35 Wilhelm Reich *Character Analysis* (1933)

ويقدم هذا الكتاب نظرية مثيرة للجدل لعالم نفس أسترالى يقول فيها إنه من الممكن تحليل الشخصية العامة للفرد، وأنها غير خاضعة لخلايا عصبية معينة، أو أحلام، أو ارتباطات عقلية. وأكد أيضاً أن الطاقة الجنسية البدنية المكتوحة قد تعبّر عن نفسها على الجسم في صورة عضلات، وأعضاء جسم.

### 36 Flora Rheta Schreiber *Sybil* (1973)

قصة حقيقة مثيرة عن سيدة لها ست عشرة شخصية، ونضارتها حتى تحدث تكاملاً في شخصيتها. وقد بيع من هذا الكتاب ملايين النسخ، وذكر في مسلسل *Frasier*.

### 37 Hermann Rorschach *Psychodiagnostics: A Diagnostic Text Based on Perception* (1921)

ويقدم هذا الكتاب نتائج التحليل النفسي الذى أجراه مؤلفه عالم النفس السويسرى "رورشاش" على ٤٠٠ مريض ذهنياً، وأشخاص عاديين بأسلوب اختبار نقطة الحبر الذى اشتهر به.

### 38 Thomas Szasz *The Myth of Mental Illness* (1960)

يقترح مؤلف الكتاب - وهو ناقد شهير للعلاج النفسي - أن المرض الذهنى فى حقيقته "مشكلة فى طرقها للحل"، ويربط بين التشخيص المعاصر للمرض النفسي ومعاكم التفتيش الإسبانية القديمة، ويعارض أى نوع من العلاج النفسي يتضمن إرغام المريض على شيء.

### 39 Virginia Satir *Peoplemaking* (1972)

هذا الكتاب هو استكشاف قوى من مؤلفته استشارية العلاج الأسرى لآليات العلاقات الأسرية.

### 40 Andrew Solomon *The Noonday Demon: An Atlas of Depression* (2001)

وهذا الكتاب الحالى على الجوائز رحلة يطوف المؤلف بقارئه فيها فى كل جوانب مرض الاكتئاب، ويقول إنه لا يمكن القضاء على الاكتئاب لأنه جزء من الطبيعة البشرية.

### 41 Harry Stack Sullivan *Interpersonal Theory of Psychiatry* (1953)

وهو كتاب يشرح فيه مؤلفه - وهو عالج نفسي لا ينتمى لأية مدرسة من مدارس علم النفس - كيفية تكون "نظام الذات"، أو الشخصية من خلال العلاقات بين الأفراد خلافاً لفكرة "فرويد" عن الذات الداخلية.

**42 Deborah Tannen *You Just Don't Understand: Women and Men in Conversation* (1990)**

الكتاب الأعلى مبيعًا لأستاذة لغويات تناقش فيه أسباب أن التواصل بين الجنسين قد يكون في غاية الصعوبة، وهذا الكتاب هو الأول من نوعه في تقديم هذا الموضوع لجمهور عريض.

**43 Lewis Terman *The Measurement of Intelligence* (1916)**

ومؤلف الكتاب رائد من رواد علم النفس المعرفي، ومبتكر اختبار ستانفورد بينيه لقياس معامل الذكاء (وهذا الاختبار نسخة معدلة من اختبار بينيه سيمون)، وكان يعتقد أن الذكاء موروث. وقد أجرى أيضًا بحوثًا عن الأطفال الموهوبين في بداية ظهور هذه الدراسات.

**44 Edward Lee Thorndike *Animal Intelligence* (1911)**

ومؤلف الكتاب عالم نفس أمريكي رائد أوضح كيف تعلم كل الحيوانات مستخدماً الصناديق التي تحتوى على متاهات الفئران الشهيرة.

**45 Edward B. Titchener *Experimental Psychology* (four volumes, 1901-05)**

كتاب مهم لأحد تلاميذ "فيلهلم واندت" الذي أسهم في تأسيس أول معمل لعلم النفس في الولايات المتحدة بجامعة كورنيل.

**46 John B. Watson *Behaviorism* (1924)**

كتاب أسهم في تأسيس المدرسة السلوكية في علم النفس، وهو كتاب سهل القراءة.

**47 Max Wertheimer *Productive Thinking* (1945)**

وهذا الكتاب أسهم مؤلفه عالم النفس الأمريكي الألماني التابع لمدرسة الجشطلت في فن التفكير، وبالتحديد في تحديد البنية الأساسية للمشكلة، وأخذ الأشياء غير المألوفة بعيداً الاعتبار.

**48 Robert Wright *The Moral Animal: Why We Are the Way We Are* (1995)**

كتاب قيم لعالم نفس تطور يوضح فيه الأسس الجينية وراء السلوكيات الإنسانية بما في ذلك تعدد الأزواج أو الزوجات، والغير، والتنافس بين الأشقاء، وسياسة المصالح الشخصية في مجال العمل.

**49 Wilhelm Wundt *Principles of Physiological Psychology* (1873-74)**

وهذا الكتاب هو ما جعل مؤلفه "واندت" الشخصية الأهم في علم النفس الذي كان في بدايته وقت صدور الكتاب. وقد ترجم الكتاب للإنجليزية "إدوارد تيشنر" عام ١٩٠٤.

**50 Irvin D Yalom *Love's Executioner: and Other Tales of Psychotherapy* (1989)**

هذا الكتاب شرح صادق وصريح للعلاقة بين المعالج النفسي والمريض، ويقدم دراسات حالات جذابة.

# الترتيب الزمني لصدور العناوين موضع هذا الكتاب

- "ويليام جيمس" مبادئ علم النفس ١٨٩٠  
"سيجموند فرويد" تفسير الأحلام ١٩٠٠  
"جان بياجيه" اللغة والتفكير عند الطفل ١٩٢٣  
"ألفريد أدلر" فهم الطبيعة الإنسانية ١٩٢٧  
"إيفان بافلوف" الردود الشرطية المنشكسة ١٩٢٧  
"آنا فرويد" الآنا وآليات الدفاع ١٩٣٦  
"كارلين هورناني" صراعاتنا الداخلية ١٩٤٥  
"هائز آيزنك" أبعاد الشخصية ١٩٤٧  
"إريك هوفر" المؤمن الحقيقي ١٩٥١  
"فريتز بيرلز" العلاج بأسلوب مدرسة الجشطلت ١٩٥١  
"ألفريد كيتزى" السلوك الجنسي لدى المرأة ١٩٥٣  
"ميلاذى كلين" الحسد والامتنان ١٩٥٧  
"إريك إريكسون" الشاب "لوثر" ١٩٥٨  
"هارى هارلو" طبيعة الحب ١٩٥٨  
"آر. دى. لينج" الذات المنقسمة ١٩٦٠  
"ألبرت إيس" و"روبرت إيه هاربر" دليل الحياة المقلالية ١٩٦١  
"كارل رووجز" كيف نصبح بشراً ١٩٦١  
"إيريك بيرن" ألعاب تلعبها الناس ١٩٦٤  
"توماس إيه. هاريس" أنا على ما يرام - أنت على ما يرام ١٩٦٧  
"كارل يونج" الأنماط والعقل الباطن الجماعي ١٩٦٨  
"باتاينيل براوندن" علم نفس تقدير الذات ١٩٦٩  
"فيكتور فرانكل" إرادة المعنى من الحياة ١٩٦٩  
"إدوارد دى بونو" التفكير الجانبي ١٩٧٠  
"أوليفر ساكس" الرجل الذى ظن زوجته قبعة ١٩٧٠  
"أبراهام ماسلو" الأبعاد القصوى للطبيعة الإنسانية ١٩٧١  
"بي. إف. سكينر" ما وراء الحرية والكرامة ١٩٧١  
"جيلى شيهى" المرات ١٩٧٤  
"ستانلى ميلجرام" إطاعة السلطة ١٩٧٦  
"روبرت بولتون" مهارات الناس ١٩٧٩

## الترتيب الزمني لصدور العناوين موضوع هذا الكتاب

- "إيزابيل بريجز مايرز" / المواهب تختلف ١٩٨٠  
"ديفيد دى. بيرنز" الشعور بالرضا ١٩٨٠  
"سيدنى روزن" صوتى سيدهب معك: القصص التعليمية لـ "ميلتون إريكسون" ١٩٨٢  
"هيوارد جاردنر" أطر العقل ١٩٨٣  
"روبرت تشيدلبينى" ترك الأثر ١٩٨٤  
"آن موير"، و"ديفيد جيسيل" المخ الجنسى ١٩٨٩  
"ويليام ستايرون" الظلام المرئى ١٩٩٠  
"ميهالى تسيكستيميهالى" الإبداع ١٩٩٦  
"روبرت إيه. ثاير" أصل الحالات النفسية اليومية ١٩٩٦  
"جافين دى بيكر" نعمة الخوف ١٩٩٧  
"سوزان فوروارد" الابتزاز العاطفى ١٩٩٧  
"دانياى جولان" العمل بذكاء انسعائى ١٩٩٨  
"فى. إس. راما شاندران" أشباح فى المخ ١٩٩٨  
"جون إم. جوتمان" المبادئ السبعة للنجاح الزواج ١٩٩٩  
"دوجلاس ستون"، و"بروس باتون"، و"شيلا هين" الحوارات الصعبة ١٩٩٤  
"ستيفن بينكر" اللوح الأبيض ٢٠٠٢  
"مارتن سيليجمان" السعادة الحقيقية ٢٠٠٢  
"بارى شوارتز" تقاصص الاختيار ٢٠٠٤  
"مالكوم جلادويل" طرفة العين ٢٠٠٥  
"لوان بريزندайн" المخ الأنثوى ٢٠٠٦  
"دانياى جيلبرت" التعثر فى السعادة ٢٠٠٦

# المراجع

الطبعات التالية هي التي لجأنا إليها أثناء بحثنا لإعداد هذا الكتاب. ويحوار كل كتاب تاريخ نشره الأول.

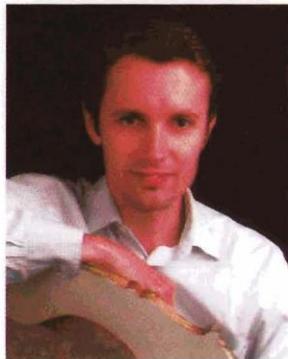
- Adler, A. (1992) *Understanding Human Nature*, Oxford: Oneworld.
- de Becker, G. (1997) *The Gift of Fear: Survival Signals that Protect Us from Violence*, New York: Random House.
- Berne, E. (1964) *Games People Play: The Psychology of Human Relationships*, London: Penguin.
- Bolton, R. (1986) *People Skills: How to Assert Yourself, Listen to Others, and Resolve Conflicts*, New York: Prentice Hall.
- de Bono, E. (1970) *Lateral Thinking*, London: Penguin.
- Branden, N. (2001) *The Psychology of Self-Esteem*, New York: Wiley.
- Briggs Myers, I. with Myers, P. (1995) *Gifts Differing: Understanding Personality Type*, Palo Alto, CA: Davies-Black.
- Brizendine, L. (2006) *The Female Brain*, New York: Morgan Road.
- Burns, D. (1980) *Feeling Good: The New Mood Therapy*, New York: William Morrow.
- Cialdini, R. (1993) *Influence: The Psychology of Persuasion*, New York: William Morrow.
- Csikszentmihalyi, M. (1996) *Creativity: Flow and the Psychology of Discovery and Invention*, New York: HarperCollins.
- Ellis, A. & Harper, R. (1974) *A Guide to Rational Living*, Los Angeles: Wilshire Book Company.
- Erikson, E. (1958) *Young Man Luther: A Study in Psychoanalysis and History*, London: Faber and Faber.
- Eysenck, H.J. (1966) *Dimensions of Personality*, London: Routledge & Kegan Paul.
- Forward, S. (1997) *Emotional Blackmail: When the People in Your Life Use Fear, Obligation and Guilt to Manipulate You*, London: Transworld.
- Frankl, V. (1969) *The Will to Meaning: Foundations and Applications of Logotherapy*, London: Meridian.

- Freud, A. (1948) *The Ego and the Mechanisms of Defence*, London: The Hogarth Press.
- Freud, S. (trans. Joyce Crick) (1990) *The Interpretation of Dreams*, Oxford: Oxford University Press.
- Gardner, H. (1983) *Frames of Mind: The Theory of Multiple Intelligences*, New York: Basic Books.
- Gilbert, D. (2006) *Stumbling on Happiness*, London: HarperCollins.
- Gladwell, M. (2005) *Blink: The Power of Thinking Without Thinking*, London: Penguin.
- Goleman, D. (1998) *Working with Emotional Intelligence*, London: Bloomsbury.
- Gottman, J. & Silver, N. (1999) *The Seven Principles for Making Marriage Work*, London: Orion.
- Harlow, H. (1958) "The Nature of Love," *American Psychologist*, 13: 573-685. Also at <http://psycbclassics.yorku.ca/Harlow/love.htm>.
- Harris, T.A. (1973) *I'm OK—You're OK*, New York: Arrow.
- Hoffer, E. (1980) *The True Believer: Thoughts on the Nature of Mass Movements*, Chicago: Time-Life Books.
- Horney, K. (1957) *Our Inner Conflicts*, London: Routledge & Kegan Paul.
- James, W. (1950) *The Principles of Psychology*, Vols I & II, Mineola, NY: Dover.
- Jung, C. G. (1968) (trans. R. F. C. Hull) *The Archetypes and the Collective Unconscious*, Princeton University Press.
- Kinsey, A. (1953) *Sexual Behavior in the Human Female*, Philadelphia: Saunders.
- Klein, M. (1975) *Envy and Gratitude: And Other Works 1946-1963*, London: Vintage.
- Laing, R. D. (1960) *The Divided Self: An Existential Study in Sanity and Madness*, London: Penguin.
- Maslow, A. (1976) *The Farther Reaches of Human Nature*, London: Penguin.
- Milgram, S. (1974) *Obedience to Authority*, New York: HarperCollins.
- Moir, A. & Jessel, D. (1989) *Brainsex: The Real Difference Between Men and Women*, London: Mandarin.

- Pavlov, I. (2003) *Conditioned Reflexes*, Mineola, NY: Dover.
- Perls, F., Hefferline, R., & Goodman, P. (1951) *Gestalt Therapy: Excitement and Growth in the Human Personality*, London: Souvenir.
- Piaget, J. (1959) *The Language and Thought of the Child*, London: Routledge & Kegan Paul.
- Pinker, S. (2003) *The Blank Slate: The Modern Denial of Human Nature*, London: Penguin.
- Ramachandran, V. S., & Blakeslee, S. (1998) *Phantoms in the Brain: Probing the Mysteries of the Human Mind*, New York: HarperCollins.
- Rogers, C. (1961) *On Becoming a Person*, Boston: Houghton Mifflin.
- Rosen, S. (ed.) (1982) *My Voice Will Go With You: The Teaching Tales of Milton H. Erickson*, New York: WW Norton.
- Sacks, O. (1985) *The Man Who Mistook His Wife for a Hat: And Other Clinical Tales*, London: Pan Macmillan.
- Schwartz, B. (2004) *The Paradox of Choice: Why More Is Less*, New York: HarperCollins.
- Seligman, M. (2003) *Authentic Happiness*, London: Nicholas Brealey/ New York: Free Press.
- Sheehy, G. (1976) *Passages: Predictable Crises of Adult Life*, New York: Bantam.
- Skinner, B.F. (1971) *Beyond Freedom and Dignity*, Indianapolis: Hackett.
- Stone, D., Patton, B., & Heen, S. (1999) *Difficult Conversations: How to Discuss What Matters Most*, New York: Viking.
- Styron, W. (1990) *Darkness Visible: A Memoir of Madness*, New York: Vintage.
- Thayer, R. (1996) *The Origin of Everyday Moods*, Oxford: Oxford University Press.

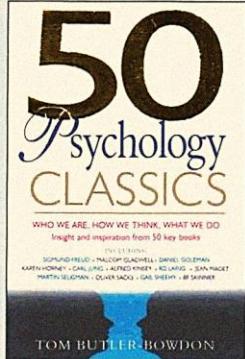


٢٣



**توم باتلر-باودون:** خبير شهير في مجال "الكتابة عن القدرات البشرية"، وقد فاز أول كتاب من تأليفه "أهم 50 كتاباً في مساعدة الذات" بجائزة بنiamin فرانكلين، واختارته مجلة *Foreword* كتاب العام. وتشمل ثلاثة "توم" من كتب تطوير الذات: **أهم 50 كتاباً عن النجاح، وأهم 50 كتاباً روحية**. وقد ترجمت إلى سبع عشرة لغة.

تخرج "توم" في كلية لندن للعلوم الاقتصادية، وجامعة سيدني. وهو يعيش ويعمل في كل من المملكة المتحدة، وأستراليا. وبالإضافة إلى التأليف، فإن "توم" يعقد منتديات، ويدير موقعه الإلكتروني:  
[www.butler-bowdon.com](http://www.butler-bowdon.com)



# أهم 50 كتاباً في علم النفس

"هذا الكتاب يقدم لك فرصة فريدة للتعرف على مجموعة رائعة من الكتب المهمة في علم النفس في إطالة سريعة".

دكتور راج بيرسوند أستاذ الفهم العام للعلاج النفسي  
بجامعة جريشام

"إن كتاب أهم 50 كتاباً في علم النفس هو دليل الشخص الذكي للكتب الشهيرة في مجال علم النفس، حيث يتوافق بما في رحلة تتضمن خمسين كتاباً ومئات الأفكار عبر قرن من الزمان ليستعرض أهم الكتب المعاصرة مثل كتاب طرفة العين لـ "جلادويل"، وكتاب السعادة الحقيقية لـ "سيليجمان"، بالإضافة إلى حكمة أعلام مجال تطوير علم النفس.

**استكشف** في هذا الكتاب أفكار عدد من أعظم مفكري علم النفس مثل: ألفريد أدلر • ألبرت إليس • ميلتون إريكسون • إريك إريكسون • فيكتور فرانكل • أنا فرويد • سيمونند فرويد • هاري هارلو • كارين هورناني • ويليام جيمس • كارل يونج • ألفريد كينزى • ميلاني كلين • آر. دى. لينج • أبراهام ماسلو • ستانلى ميلجرام • إيفان بافلوف • فريتز بيرلز • جان بياجيه • كارل روجرز بي. إف. سكينر

**اكتسب** خلاصة البحوث العلمية لرواد علم النفس، والعلاج النفسي، وأطباء الأعصاب المعاصرین في كتب: السعادة الحقيقية • اللوح الأبيض • الابتزاز العاطفي • الشعور بالرضا • المخ الأنثوى • أطر العقل • أصول الحالات المزاجية • تناقض الاختيار • أشباح في المخ • التعرّف في السعادة • توظيف الذكاء الانفعالي

**اكتشف** أسباب تفكيرنا وسلوكنا بالطريقة التي نفكّر ونسلك بها من خلال الكتب الأكثر رواجاً في علم النفس مثل:

طرفة العين • الحوارات الصعبة • ألعاب تلعبها الناس • نعمة الخوف • أنا على ما يرام - أنت على ما يرام ترك الأثر: علم نفس الإقلاق • التفكير الجانبي • الرجل الذي ظن أن زوجته قبعة • الممرات • مهارات النساء • علم نفس تقدير الذات • المبادئ السبعة لإنجاح الزواج

بالإضافة إلى تعليقات علمية على كل كتاب من هذه الكتب المهمة، ومعلومات عن مؤلفه، علاوة على دليل بخمسين كتاباً آخر مهما في علم النفس تقدم إطالة متفردة على هذا المجال الجذاب.

"يقدم هذا الكتاب الممتع ملخصات قيمة وممتعة لخمسين من أكثر الكتب أثراً في مجال علم النفس. وهو كتاب لا غنى عنه لمن يدرسون علم النفس ليتخصصوا فيه". في. إس. راما شاندران: مدير مركز المخ والمعرفة بجامعة كاليفورنيا في سان دييجو